

## التصنيع المحلي لآلة الدراس والتذرية فى القطاعين الحكومى والخاص تحت الظروف المصرية

د. محمد إبراهيم حسن ورد

معيد الكفاية الإنتاجية - جامعة الزقازيق

### الملخص

تهدف هذه الدراسة إلى :-

1. التعرف على الوضع الحالى لآلات الدراس والتذرية المستوردة والمحلية للصنع ونسب تواجدها فى المزارع المصرية وطريقة صيانتها .
2. التعرف على أهم المشاكل الفنية والاقتصادية التى تواجه عملية التصنيع المحلى لهذه الآلات فى القطاعين الحكومى والخاص .

ولتحقيق هذه الغرض تم اختيار ثلاث محافظات هى الشرقية - الدقهلية - الغربية ، على أساس أنها تمثل أهم محافظات إنتاج القمح ، وأيضاً تنتشر بها العديد من المصانع والورش التى تقوم بالتصنيع المحلى لآلات الدراس والتذرية ، وتم اختيار عدد ٨ ، ٦ ، ٤ قرى من المحافظات الثلاث على الترتيب بمعدل انتخاب قرية تمثل كل مركزين إداريين متجاورين فى كل محافظة - أيضاً تم اختيار أكبر وأشهر شركتين قطاع حكومى - وست شركات قطاع خاص وعدد اثنا عشر منشأة صغيرة (ورشة) فى أنحاء متفرقة فى داخل المحافظات الثلاث . وكل هذه المؤسسات تقوم بتصنيع المحلى لآلات الدراس والتذرية - وصممت استمارة استبيان خاصة لجمع البيانات من مصنعى هذه الآلات ومن مالكيها. وتمت هذه الدراسة عام ١٩٩٩.

وأوضحت نتائج هذه الدراسة أن هناك العديد من المشاكل الفنية والاقتصادية تواجه عملية التصنيع المحلى لآلات الدراس والتذرية فى مصر منها :-

- ١- ارتفاع قيمة الضرائب ونسبة الفائدة على القروض ومشاكل الحمارك لاستيراد مستلزمات التصنيع .
- ٢- عشوائية التصنيع وعدم وجود جهاز يتابع ويشرف على تصنيع وتصميم الآلة بطرق فنية سليمة .

٣- الضعف النسبي للمهارات الفنية والهندسية لشركات وورش التصنيع .

٤- بعد مراكز الصيانة .

كما تبين من الدراسة أنه برغم ارتفاع معدل إنتاجية وكفاءة الآلات المحلية الصنع ، إلا أن بها العيوب الفنية خاصة من ناحية الخامات واتزان الآلة وكثرة أعطالها وتآكل أجزاء عديدة منها مقارنة بالآلات المستوردة .

وقد انتهت الدراسة إلى عدة مقترحات وتوصيات منها :

١. تشجيع التصنيع المحلى للآلات الزراعية بصفة عامة ولآلة الدراس والتزنية بصفة خاصة .
٢. إنشاء مركز بحثى متخصص يشرف على وضع تصاميم الآلات ومتابعة التصنيع وقياس نسبة الجودة وتقديم كل المعلومات إلى مؤسسات التصنيع بسهولة وبأسعار مناسبة .
٣. منع التصنيع العشوائى لآلة الدراس والتزنية.
٤. الدعم المادى من الدولة لمؤسسات التصنيع وتذليل كل العقبات التى تساعد على مواصلة التصنيع وزيادة كمية المبيعات من الآلة .
٥. فتح أسواق داخلية وخارجية وعمل تكامل مع الأسواق العربية لتشجيع التصدير .

## المقدمة

نظرا للدور الكبير الذى يمكن للقطاع الزراعى أن يلعبه فى خطط التنمية القومية وزيادة الدخل القومى وتحسين مستوى مشاركته فى توفير السلع الاستهلاكية الضرورية للمجتمع وأيضا توفير المواد الأولية للقطاع من جهة والأهمية الاستثنائية التى يحتلها هذا القطاع لارتباطه الوثيق بالأمن الغذائى الوطنى والقومى من جهة أخرى . وفى هذا المجال تلعب المكنة الزراعية دورا أساسيا وفعالا خصوصا إذا ما تم استغلالها استغلالا علميا . حيث تعد المكنة الزراعية إحدى وأهم المؤشرات الرئيسية للانتقال بالزراعة التقليدية إلى الزراعة الحديثة حيث اثبتت التجارب العالمية للدول المتقدمة والتجارب المحلية أن المكنة الزراعية أهمية كبرى فى زيادة الإنتاج وخفض التكاليف وتقليل ساعات العمل وإمكانية التوسع فى استصلاح واستغلال الأراضى الجديدة . ونود أن ننوه بأن الغالبية العظمى من المعدات الزراعية بالدول النامية يتم استيرادها من الدول المتقدمة ذات تكنولوجيا صناعية وزراعية تختلف نوعا ما من حيث الظروف البيئية وحجم الحيازات والقدرة المالية والمهارية للمزارعين والمصنعين . خاصة وأن الكثير من المعدات الزراعية استوردت أو منحت للدول النامية دون أخذ ذلك فى الاعتبار - وبالتالى كانت ذات إيجابية محدودة فى المساهمة فى إمكانية ميكنة عمليات إنتاج المحاصيل لعدم توافق هذه التكنولوجيا المتقدمة واحتياجات الزراعة

المحلية . ولهذه الأسباب يتحتم ضرورة الاتجاه إلى التصنيع المحلى للمعدات والالات الزراعية وهو ما تشجعه الحكومة الآن .

وفى دراسة لفاروق عبده (١٩٩٧) تحصل على النتائج التالية :

١. عدم توافق بعض التكنولوجيات المتقدمة واحتياجات الصناعة والزراعة المحلية .
  ٢. لا تلى بعض المعدات الزراعية الناجحة بالسوق العالمية باحتياجات الزراعة المصرية ، مما حتم ضرورة خلق صناعية محلية قادرة على أن تتوافق مع الظروف المحلية وتساير التكنولوجيا المتقدمة التى تحقق الإنتاجية العالية والجودة .
  ٣. انخفاض العمر التشغيلى وارتفاع قيمة الصيانة والإصلاح للمعدات الزراعية للمصنعة محليا فى حدود ٥٠ ، ٧٥ ، ١٣٠ ، و ٢٠٠ % على التوالى مقارنة بالمعدات المستوردة .
  ٤. ضرورة دعم الصناعات المغذية المحلية وتشجيع قيام صناعات جديدة مع زيادة نسبة التصنيع المحلى .
  ٥. دعم الدولة لصناعة المعدات الزراعية من خلال دعم البحوث والتدريب والإرشاد الحقلى والاختبارات والتقييم وخفض الضرائب الجمركية على متلزمات الإنتاج ومنع الإغراق ودعم مؤسسة حماية المستهلك .
  ٦. ضرورة التكامل بين مصر والدول العربية وتكوين أسواق مشتركة .
- لذا كان من الضرورى تحرى الدقة فى اختبار التكنولوجيا المناسبة لظروفنا المحلية وتشجيع عملية التصنيع المحلى للالات والمعدات الزراعية لما فى ذلك من فوائد عظيمة أهمها :
- إنتاج معدات تتاسب ظروفنا المحلية وتنمية ورفع كفاءات وجبرات العاملين فى المجال الصناعى والزراعى وتقليل الاستيراد وتشجيع للتصدير - ويجب عمل الدراسات والبحوث ورصد كافة الإمكانيات الفنية والمادية المناسبة لإنجاح عمليات التصنيع المحلى لهذه المعدات وتشجيع القطاع الخاص بما فيه المنشآت الصغيرة ( الورش ) على صيانة وتصنيع المعدات الزراعية بطرق علمية سليمة ، حيث ان هناك ايجابيات فعالة يمكن تحقيقها عند تطوير وتشجيع هذه المنشآت منها :-

١. إتاحة فرص عمل أكثر بتكاليف أقل .

٢. إقامة صناعات مغذية تسهم فى تعميق التصنيع المحلى .

٣. استخدام التقنيات غير المعقدة وسهولة التدريب عليها [ م. أحمد فؤاد عطا ١٩٩٨ ]

أوضح أو لكن OLKEN [ ١٩٧٢ ] : أن المعامل والمختبرات الحكومية ببا الوفير نزن التكنولوجيا ، لو انتقلت إلى القطاع الخاص لتسببت فى ازدهاره ، وتقدم العديد من الصناعات - ويتم فتح مجال التعاون بينهما عن خلال :-

١. توثيق وثائق تطوير الصناعة بقطاع الزراعة .
٢. منع فقد التكنولوجيا بالتهاون في التوثيق والنشر .
٣. تسهيل حصول العامة على وثائق التطوير .
٤. استمرارية إمداد الصناعات المحلية بالمعلومات عن التصميمات ووسائل الإنتاج لنقل التكنولوجيا بطريقة سهلة وسريعة ورخيصة .
٥. تبادل الخبرات والتكنولوجيا من خلال السفر والاحتكاك .

أوضح جزارين [١٩٧٩] أن قيام صناعة المعدات الزراعية في مصر يستلزم قيام العديد من المصانع المغذية المتخصصة في شتى المجالات الصناعية ، لذلك فإن تطور هذه الصناعة يسودى بدوره إلى إنعاش قطاع صناعى ضخم ويعطى دفعة قوية للنمو الاقتصادى ، وأصبح الارتباط الوثيق بإحدى الشركات العالمية هو الضمان لنجاح إقامة هذه الصناعة فى الدول النامية حتى يمكن مسايرة التطور السريع لهذه الصناعة ، ويجب أن تتدخل الحكومة لحمايتها بفرض الحماية الجمركية المناسبة وتشجيعها بشتى وسائل الأخرى حتى يمكنها الوقوف أمام المنافسة العالمية المتزايدة .

ومما سبق يتبين ضرورة الاهتمام بالقطاعين الحكومى والخاص نظرا للدور الكبير الذى يلعبه القطاع الخاص والورش "المنشآت الصغيرة" فى عمليات التصنيع المحلى لسلاطات والمعدات الزراعية وضرورة الدعم الحكومى ماديا وفنيا للقطاع الخاص والورش التى أصبحت منتشرة فى كل مكان وتساهم بشكل ما فى عملية التصنيع - ولما كانت الدراسات والتجربة من أهم العمليات الزراعية التى تجرى على محاصيل الحبوب خاصة محصول القمح والتى يجب أن تتم بكفاءة عالية لتقليل الفاقد من الحبوب وتقليل نسبة الكسر فى الحبوب وكذلك الحصول على تبن بمواصفات مناسبة ونظرا لأهمية هذه العملية نجد أن خطة الدولة استهدفت فى الوقت الحالى ميكنة عملية السداس والتجربة بنسبة ١٠٠% [نشرة معهد بحوث الزراعة الآلية] . ونظرا لكثرة عمليات التصنيع المحلى لهذه الآلات فى الوقت الراهن بطريقة أصبحت شبه عشوائية من خلال العديد من الورش والمصانع المنتشرة فى كل الأماكن والمدن فى جميع أنحاء مصر ومعظمها يقوم بتقليد إحدى الماركات العالمية دون تطبيق القواعد العلمية السليمة لعملية التصميم والتصنيع ، مما قد يسبب العديد من المشاكل خاصة وأن إنتاج هذه الآلات بدأ يغطى السوق المحلى وتضاؤل أمامه شراء الآلات المصنعة فى القطاع الحكومى ومصانع القطاع الخاص الكبيرة وكذلك الآلات المستوردة . لذا كمن من الضرورى الوقوف على كيفية تصنيع هذه الآلة والمشاكل التى تعترض عملية التصنيع المحلى لهذه النوعية من الآلات الزراعية .

١. التعرف على الوضع الحالي لألات الدراس والتثرية المستوردة والمحلية الصنع ونسبة توزيعها في المزارع المصرية وكذلك أسلوب صيانتها .

٢. التعرف على أهم المشاكل الفنية والاقتصادية التي تواجه عملية التصنيع المحلي لهذه الآلات في كلا القطاعين الحكومي والخاص .

### عينة الدراسة :

تم اختيار ثلاث محافظات من محافظات الدلتا ، وهي محافظة الشرقية – الدقهلية – الغربية كعينة للدراسة على أساس أنها تمثل أهم مناطق زراعية للقمح في مصر ، حيث بلغت إجمالي مساحة زراعة القمح بها عام ١٩٩٥ حوالي ٥٠٩٢٦٠ فدان تمثل ٢٤,١% من إجمالي المساحة الكلية والتي زرعت قمحا في هذا العام بمصر . مسجلة أعلى متوسط لإنتاجية فدان القمح لنفس العام و حيث بلغت ١٤,٩٢ ، ١٦,٣٢ ، ١٥,٨٨ ارباب / فدان للمحافظات الثلاث على الترتيب في حين كان المتوسط العام للجمهورية هو ١٤,٠١ ارباب / فدان (ثمرة الاقتصاد الزراعي - وزارة الزراعة) ، بالإضافة إلى أن هذه المحافظات الثلاث تتميز بكثرة انتشار مصانع القطاع الخاص والمنشآت الصغيرة [ الورش ] التي تقوم بتصنيع آلات الدراس والتثرية بكميات كبيرة وتوزيعها على باقي المحافظات .

ونظرا لصعوبة إجراء حصر شامل لجميع المصانع والورش التي تقوم بتصنيع آلات الدراس والتثرية – وأيضا لصعوبة حصر ودراسة مشاكل تشغيل وصيانة هذه الآلات في القرى المختلفة لهذه المحافظات تم اختيار أهم مصانع القطاع الخاص التي تقوم بتصنيع هذه النوعية من الآلات وعددها ٦ شركات بالإضافة إلى أهم شركتين قطاع حكومي تعمل في هذا المجال وكذلك تم اختيار أكبر الورش وأشهرها وعددها ١٢ ورشة. وجميعها يعمل في مجال تصنيع الات الدراس والتثرية محليا.

وتم اختيار عدد ٨ ، ٦ ، ٤ قرية من المحافظات الثلاثة على السرتيب لتمثل قرى هذه المحافظات وروعي في الاختيار انتخاب قرية تمثل كل مركزين إداريين في كل محافظة وقد اعتمدت الدراسة على المقابلات الشخصية مع مديري ومسئولي إنتاج الآلات الزراعية فسي هذه الشركات والورش ومع بعض مالكي آلات الدراس والتثرية في هذه القرى خلال أشهر مايو - يونيو - يوليو - عام ١٩٩٧ وذلك للحصول على البيانات المنونة في استمارة استبيان أعنتت خصيصا لهذه الدراسة.

## المؤشرات الفنية الهندسية والاقتصادية لعينة الدراسة:

### أ- مصنعي الآلات [ الشركات والورش ]:

اتضح من بيانات عينة الدراسة أن الشركات الحكومية كانت الأقدم في إنتاج الآلات الدراس والتدريب تلاها شركات القطاع الخاص ثم المنشآت الصغيرة [الورش] - كما اتضح أن إغلاق خط الإنتاج لهذه الآلات كان بنسبة ١٠٠، ١٦،٧، صفر % للعينة تحت الدراسة من شركات القطاع الحكومي والقطاع الخاص والورش على الترتيب - واتضح أيضا أن الشركات الخاصة كانت الأكثر اعتمادا على القروض البنكية يليها الورش الصغيرة - وبالنسبة للتعاقدات مع المراكز البحثية لتوريد هذه الآلات كانت مع ١٠٠% من الشركات الحكومية، ١٦ % من شركات القطاع الخاص ولا تعاقدات مع الورش الصغيرة أما باقي الهيئات الحكومية مثل بنك الائتمان الزراعي والجمعيات الزراعية فكانت بنسبة ١٠٠، ١٦،٤، ٧٠ % من شركات القطاع الحكومي وشركات القطاع الخاص والورش على الترتيب.

### ب- مستخدمي الآلات [ ملاك الآلات الزراعية ]:

سجلت قري محافظات الشرقية أكبر متوسط للمساحة المزروعة قمحا يليها محافظة الغربية ثم الدقهلية عام ١٩٩٧ م. وكانت قري محافظة الشرقية الأكثر امتلاكاً لآلات الدراس والتدريب سواء المحلية الصنع أو المستورده يليها محافظة الدقهلية ثم الغربية، ويبين جدول رقم (٢) هذه المتوسطات للعينة تحت الدراسة. وكان متوسط إيجار الآلة في الساعة للآلات التابعة لمحطات الخدمة ثابتا فسي المحافظات الثلاثة. بينما كانت محافظة الغربية أقل إيجارا لساعة التشغيل من الآلة بالنسبة للآلات المملوكة للأهالي.

## النتائج والمناقشة

### أولاً: التصنيع المحلي لآلة الدراس والتدريب:

تبين من الدراسة أن عملية تصنيع هذه الآلة بدأ في شركات القطاع الحكومي في النصف الثاني من السبعينات من القرن الحالي وإن كانت بعض هذه الشركات سبقت ذلك بتصنيع آلة دراس عادية ونجحت في ذلك ثم طورت هذه الآلة إلى دراس وتدريبية. ويجدر الإشارة إلى أن هذه الشركات بدأت بتقليد وتصنيع إحدى الماركات العالمية ثم تم وضع تصميم خاص بها - ويلاحظ تراجع كمية الإنتاج بها بنسبة ١٠٠%. تلاها في عملية الإنتاج شركات القطاع الخاص والتي بدأ معظمها بإنتاج أعداد كبيرة سنوية تتراوح من ١٢٠-١٨٠ آلة تناقصت إلى ٨-١٨ آلة فقط سنويا، وكانت بدايتها تقليد وتطوير الماركات الأجنبية وكانت هناك ١٧% من هذه الشركات طورت إنتاجها واستطاعت

وضع تصميم خاص بها ، ثم بدأت المنشآت الصغيرة (الورش) أثناء فترة رواج البيع للألة فسي إنتاجها باعداد كبيرة نسبيا بمتوسط قد يصل إلى ٦٠ آلة في العام للورشة الواحدة ومعظمها قام بتقليد وتطوير بعض الأجزاء في الماكينات الأجنبية وأن ١٠ % من هذه الورش قام بتقليد وتطوير الآلات المحلية للصنع بالإضافة إلى الآلات الأجنبية وتراجع إنتاج هذه الورش بنسبة تتعدى ٧٠ % وجنول (٣) يبين شكل ونسب تصنيع وتطوير الآلة في شركات القطاع الحكومي والخاص والورش. تبيّن كذلك أن سعر الوحدات المصنعة كانت الأعلى لمنتج الشركات الحكومية - تلاها منتج الشركات الخاصة وأرخصها كانت لمنتج الورش.

### ثانياً: الأسلوب العلمي والتصنيع المحلي لآلة الدراس والتربة في مصر :-

تعتبر دراسة الجدوي الاقتصادية الأساس العلمي لاتخاذ القرار الرشيد سواء في حالة إنشاء الصناعات أو تطوير صناعات قائمة وهذه تتضمن عدة مراحل أساسية منها:-

١- دراسة وتحليل السوق لمعرفة إمكانية التسويق اعتمادا على معلومات عالية الدقة.

التحليل الفني للمشروع:

- . دراسة المنتج (الآلة) من حيث التصميم ومواصفات الفنية والخواص الميكانيكية.
- . دراسة الخدمات المستخدمة لإنتاج السلعة (الآلة) ومواصفاتها ومدى توافرها.
- . دراسة موقع المشروع [ الشركة أو الورشة ] والمفاضلة بين المواقع المختلفة المتاحة من حيث إمكانيات نقل الخامات وتوافر العمالة والمرافق.
- . دراسة مستلزمات إنتاج الآلة (الآلات والمعدات اللازمة لتصنيع الآلة).

مع الأخذ في الاعتبار الضعف النسبي للمستوى العلمي والثقافي للعمالة في الدول النامية

(فاروق عبده. ١٩٩٧).

وعلى هذا الأساس لو طبقنا بين هذه الخطوات وبين ما تتبعه المؤسسات من الدراسة (عينة

البحث) لوجدنا الآتي:-

أ- الشركات الحكومية:

إن عملية دراسة الجدوي لم تتم بالشكل العلمي المطلوب كما هو واضح من تحليل بيانات الاستبيان حيث أن شركات القطاع الحكومي بدأت في عملية التصنيع تنفيذاً لتوجه الحكومة بالاهتمام بتصنيع المحلي للآلات الزراعية وكان الوضع مشجعاً حيث كانت هناك بعض التعهدات

جدول (١): المؤشرات الهندسية والاقتصادية للشركات (عينة الدراسة).

نسبة المتعاقدين مع الهيئات الحكومية غير البحثية	نسبة الاعتماد على القروض البنكية	مصدر رأس المال المستخدم في تصنيع الآلة - وحجم المال المستخدم (الف جنيه مصري)	ضمان الآلة بعد التصنيع	نوع الإنتاج	بداية إنتاج الآلة	
١٠٠% وانتهت الآن	---	قطاع حكومي	سنة - والصيانة بمقر الشركات	تصميم خاص - تطوير لبعض الأنواع العالمية	١٩٨٢-١٩٧٦	شركة القطاع الحكومي
١٦,٤% وانتهت الآن	٦٦,٥%	شركة مساهمة (٨٠ - ٣٠٠)	سنة - والصيانة بالشركة ويوجد لبعضها ميرات صيانة متجولة	تقليد وتطوير للأنواع العالمية + تصميم خاص	١٩٨٩-١٩٨٢	شركة القطاع الخاص
٧٠% وانتهت الآن	٢٥%	أموال خاصة (٤٠ - ١٥٠)	سنة - والصيانة بالورشة القريبة من مناطق العمل	تقليد وتطوير للأنواع العالمية والمحلية	١٩٩٢-١٩٨٥	المنشآت الصغيرة "الورش"

جدول رقم (٢): متوسطات عدد الآلات والمساحة المزروعة قمحا بكل قرية في موسم القمح للعام ١٩٩٧م.

متوسط إيجار الآلة في الساعة بالجنيه المصري		متوسط عدد الآلات بالقرية				متوسط المساحة بكل قرية (فدان)	
مملوكة لمحطات الخدمة	مملوكة للأهالي	مملوكة لمحطات الخدمة	مملوكة للأهالي	مستوردة	محلية الصنع		
١٢	١٤	٦,٧٥	١٤,٧٥	٦,٧٥	١٤,٧٥	٢٥٢٥	الشرقية
١٢	١٤	٠,٥	١١,٥	٣	٩	١٨٧٥	الدقهلية
١٢	١٣,٥	٠,٧٥	١١	٢,٢٥	٩,٥	٢٠٥٠	الغربية



بين هذه الشركات مع ١٠٠% من الشركات الحكومية .. .. جدول (١) وبعض المؤسسات البحثية والجمعيات والشركات الزراعية تقوم على أساسه هذه الشركات الحكومية ببيع آلة الدراسات والتدريب على الهيئات سالف الذكر. كما لم تكن هناك أية مشاكل للشركات الحكومية بالنسبة لنموذج التحليل الفني للمشروع الأربعة السابق ذكرها حيث أن لديها الإمكانيات الفنية من المتخصصين والمستشارين والفنيين والمعدات والخامات ومستلزمات الإنتاج. وقامت بإتباع القواعد الهندسية في التصميم واختيار الخامات. ولكن تبين أن هذه الشركات لم تقم بتطوير وتحديث وتلافي عيوب الآلة بالإضافة إلى أسعارها المرتفعة نسبياً مقارنة ببقية مؤسسات تصنيع آلة الدراسات والتدريب. أيضاً لبعد ورش الصيانة بهذه الشركات عن القرى كانت مسرنتيجة انخفاض معدل الإنتاج حتى توقف نهائياً.

### ب- شركات القطاع الخاص:

لم تتم هذه الشركات أيضاً بالدراسة الكافية للسوق وإتباع الخطوات العلمية المنهجية لدراسة الحدود. ومن الواضح أنها استفادت من تجربة شركات القطاع الحكومي في البداية وبدأت تقليد وتطوير آلات الدراسات والتدريب المستوردة من خلال دراسة عيوب تشغيل هذه الآلة في الحقول المصرية. واستطاعت بعض هذه الشركات (١٧%) مستخدمة الأساليب العلمية في وضع تصميم خاص بها. وأن ٥٠% منها يستخدم أيضاً الأساليب والوسائل الهندسية لاختبار الخامات والمنتجات بفضل ما تملكه من إمكانيات مادية معتمدة على القروض البنكية بالإضافة إلى أموال المساهمين. وفنية من مهندسين وفنيين ذوي خبرة - أما باقي هذه الشركات اعتمدت على خبرة الفنيين - كما بينت الدراسة أن منتجات هذه الشركات من آلات الدراسات والتدريب زادت في البداية وزادت أيضاً مبيعاتها متفوقة على شركات القطاع الحكومي ثم تناقص معدل الإنتاج بسبب ضعف القدرة المالية للمزارعين - وعدم تطويرها من قبل هذه الشركات .. جدول (٣).

### ج- شركات المنشآت الصغيرة:

كانت هذه المنشآت مقارنة بشركات القطاع الحكومي والخاص أقل الإمكانيات المالية وأقل اعتماداً على القروض البنكية جدول (١). وأيضاً هي أقل الإمكانيات الفنية ولم يتيسر أي

منها النظم والقواعد الهندسية الفنية في التصميم واختبار الخملات والمنتج (الألة) ولم يمتلك أى منها كل مقومات ووسائل الإنتاج "المعدات والعدد" واعتمدت على إمكانياتها البسيطة وخبرة

جدول (٣): نسب التطور والتصنيع لآلة الدراس والتزوية للمؤسسات المختلفة:

الورش	قطاع خاص	قطاع حكومي	
٩٢-٨٥	٨٩-٨٢	٨٢-٧٦	بداية إنتاج الآلة عام
-	١٧	٥٠-٦٠	وضع تصميم خاص للإنتاج
٩٠	٨٣	٥٠-٤٠	تقليد وتطوير لإحدى الأنواع المستوردة
١٠	-	-	تقليد وتطوير لإحدى الأنواع المحلية الصنع
٧١,٧	٩١,٤	١٠٠	نسبة التناقص في إنتاج الآلة عام ١٩٩٧ مقارنة ببداية الإنتاج
٧٥	٧٥	١٠٠	الغرابيل
٥٠	٥٠	١٠٠	الدرفيل
١٠٠	١٠٠	١٠٠	المروحة
٧٠	٥٠	١٠٠	الصدر
٦٠-٥٥	٦٥-٦٢	٧٥	نسبة سعر بيع الآلات المحلية بالنسبة لسعر الآلات المستوردة
.	٥٠	١٠٠	نسبة المؤسسات التي تتبع القواعد الهندسية والعلمية في التصنيع وعمل الاختبارات اللازمة

\* هذه المتوسطات تم حسابها من واقع بيانات الاستبيان للمينات تحت الدراسة.

أصحابها في التصنيع وأظهرت النتائج أيضا أن هذه المنشآت اعتمدت على تصنيع وتقليد وتطوير بعض أنواع الآلات المستوردة وأن ١٠ % من هذه الورش كانت تقلد الآلات المحلية خاصة منتجات شركات القطاع الحكومي - وسجل منتج هذه الورش انخفاضا في السعر بنسبة تتراوح بين ١٠:١٥ % مقارنة بأسعار الشركات الحكومية جدول (٣). لذلك كانت أقل النسب في تناقص إنتاجها من الآت الدراس والتزوية وساعدها في ذلك أيضا انتشار هذه الورش فسي القرى والمدن (أماكن عمل الآلة).

### ثالثا: التصنيع المحلي لآلة الدراس والتذرية والآلات المستوردة:

تبين من النتائج تناقص استيراد آلة الدراس والتذرية بمجرد تصنيع هذه الآلة محليا وذلك بسبب:-

١. سعر الآلة محلية الصنع أقل.

٢. عدم توفر قطع الغيار والصيانة للألة المستوردة مما دفع ملاك هذه الآلات لإصلاحها وصيانتها في الورش المنتشرة قريبة منهم فإدى ذلك إلى تحويل الآلة المستوردة تدريجيا إلى آلة محلية "صنع الورش" خاصة أنهم قاموا بتعديل بعض الأجزاء فيها ساعد على زيادة معدل إنتاجها.

استطاعت بعض مؤسسات التصنيع المحلي تلافى بعض العيوب والمشاكل في الآلة المستوردة وتطوير بعض أجزاءها خاصة الغرابيل والمراوح والدرايفيل للحصول على تبين باحجام معقولة. حيث أن الآلات المستوردة صممت للعمل في ظروف قد تختلف قليلا عن الظروف المصرية من حيث نوع و صنف القمح - وكذلك رغبة المزارع المصري في الحصول على التبن وبمواصفات معينة.

وتبين من الدراسة أيضا الآتي:

١. الآلة المستوردة أقل أعطالا وأطول في عمرها للتشغيل.

٢. الآلة المستوردة أقل نسبة صيانة حيث يحدث تآكل مستمر في الصدر والمساكين بمعدل كبير وأيضا لوحظ حدوث كسر في الغرابيل وذلك من الأنواع المحلية للصنع خاصة منتجات بعض الورش.

٣. الآلة المستوردة أقل في معدل إنتاجها (طن/ساعة) ونسبة الفاقد بسببها أغلى مقارنة بالمحلي [البحيري وآخرون - (١٩٩٧)].

#### رابعاً: أهم المشاكل التي تواجه تصنيع الآت الدراس والتدريب محلياً:

أظهرت الدراسة أن أهم هذه المشاكل يتلخص في الآتي:-

١. ارتفاع قيمة الضريبة العامة وكذلك نسبة ضريبة المبيعات.
٢. ارتفاع نسبة الفوائد على القروض البنكية والتي تعتبر مصدر من مصادر تمويل التصنيع خاصة في شركات القطاع الخاص والورش.
٣. شروط بنك التنمية الزراعي وارتفاع نسبة الفائدة على السلف التي يقترضها المزارعون لشراء الآلات ساعدت على أحجام المزارع على شراء وتأجيرها أفضل.
٤. ارتفاع أسعار المواد الخام وكذلك معدات ووسائل الإنتاج.
٥. كثرة وانتشار الكثير من الورش التي تقوم بتصنيع الآلات رديئة المواصفات بأسعار أقل، مما يسبب ضعف المبيعات للشركات الحكومية الخاصة والعامة في ظل عدم وجود رقابة حكومية على عملية التصنيع.
٦. انعدام الإشراف الفني من قبل المراكز العلمية والبحثية على عمليات التصنيع وامداد مؤسسات التصنيع بالخبرة والمعلومات الفنية.
٧. صعوبة الحصول على شهادة التوحيد القياسي.
٨. ضعف الدعم الحكومي لعملية التصنيع المحلي لهذه الآلات.
٩. انعدام التصدير.

#### خامساً: احتياجات الزراعة المصرية من الآت الدراس والتدريب:

استهدفت خطة الدولة في الوقت الحالي ميكنة العمليات الزراعية بنسب متفاوتة وأن ميكنة عمية الدراس والتدريب بنسبة ١٠٠ % من المماحة الكلية للقمح والشعير والأرز بمعدل آلة دراس وتدريب لكل ١٠٠ فدان [إحصائيات معهد بحوث الزراعة الآلية]. وعلى هذا الأساس ومن خلال نتائج هذه الدراسة تبين أن هناك عجزاً في متوسط عدد آلات الدراس والتدريب لكل قرية بنسب بلغت ١٧,٤٤ , ٥٦,٢٤ , ٧٤,٤٧ % في محافظات الشرقية والدقهلية والغربية على الترتيب جدول (٤). وهذه النسب تم حسابها على متوسطات المساحات المزروعة قمحاً في الموسم بخلاف المساحات المزروعة شعيراً والتي بلغت جملتها في المحافظات الثلاثة ١٤٦٠٢ فدان، فمن الواضح أن الفرصة مازالت موجودة للتصنيع المحلي لهذه الآلة لسد هذا

العجز وأيضاً لتعويض المتهاك من هذه الآلات - ويتلافى أخطاء التصنيع وتحسين التصميم تزيد فرصة التصنيع المحلي ويقل الاستيراد. ويتبين من الدراسة أيضاً زيادة متوسط ساعات التشغيل اليومية لهذه الآلات سواء المحلية الصنع أو المستوردة مما يؤثر على عمرها التشغيلي وزيادة أعطالها - ويلاحظ أيضاً زيادة متوسط ساعات التشغيل اليومية للآلات المستوردة عن الآلات المحلية دلالة على تحمل هذه الآلات المستوردة للعمل وقلة أعطالها عن المحلية الصنع كما يجب أن يؤخذ في الاعتبار أن الغالبية العظمى من هذه الآلات إن لم تكن كلها تدار بواسطة الجرار عن طريق الطارات الجانبية وبعضها عن طريق عمود الإدارة الخلفي للجرار مما يسبب أيضاً زيادة أهلاك الجرار بالإضافة إلى تعطيل الجرار عن القيام بأعمال أخرى في الحقل مثل تجهيز المحاصيل الصيفية مع التفاوت في قدرة الجرار والقدرة المثلى لإدارة الآلة.

جدول (٤): متوسطات عدد الآلات ومساحة القمح وعدد ساعات تشغيل الآلة في الموسم لعينة الدراسة خلال موسم القمح عام ١٩٩٧م.

محافظة الغربية	محافظة الدقهلية	محافظة الشرقية		
٩,٥	٩	١٤,٧٥	محلية الصنع	متوسط عدد الآلات الدراس والتذرية بكل قرية
٢,٢٥	٣	٦,٧٥	مستوردة	
١١,٧٥	١٢	٢١,٥	الإجمالي	
٢٠٥٠	١٨٧٥	٢٥٢٥		متوسط المساحة المزروعة
١٧٤,٤٧	١٥٦,٢٥	١١٧,٤٤		متوسط المساحة التي تخدمها الآلة في الموسم
%٧٤,٤٧	%٥٦,٢٥	%١٧,٤٤		نسبة العجز في عدد الآلات لكل قرية
١٢,٩٢	١٣,٧٥	١٣,٣٠	محلية الصنع	متوسط ساعات التشغيل اليومي لآلة الدراس والتذرية خلال موسم القمح
١٤,٠٨	١٥,٨٣	١٥,٠٠	مستوردة	

## المقترحات والتوصيات

في ضوء كل ما سبق يمكن القول أن عملية التصنيع المحلي للمعدات الزراعية خاصة آلة الدراس والتثرية من الأهمية بمكان لإنتاج آلات مناسبة لظروفنا المحلية وتوفير العملات الصعبة في استيراد هذه الآلات ولرفع كفاءة ومهارات العاملين في المجال الصناعي والزراعي وخلق فرص عمل أكثر بتكلفة أقل - كما يجب حماية ودعم الحكومة لبيده الصناعات بشتي الوسائل والطرق ووضع الأسس العلمية السليمة لتقييمها من خلال:-

١. إشراف مركز بحثي متخصص على هذه الصناعة بحيث يكون له كسل الصلاحيات بالإشراف ومتابعة التصنيع في كل مؤسسات التصنيع سواء حكومية أو قطاع خاص ويسمح لأي من هذه المؤسسات بالتصنيع بمعاونة المركز.

٢. الدعم المادى والفنى لهذا المركز بإمداده بكافة الكوادر الفنية المتخصصة والآلات وأجهزة الاختبار المطلوبة - بحيث يتسنى لهذا المركز :-

١- مراجعة تصميمات مؤسسات التصنيع المختلفة وعمل الاختبارات اللازمة للتأكد من جودة المنتج وكذلك الخامات المستخدمة.

٢- إمداد مؤسسات التصنيع بكافة المعلومات والتصميمات بطريقة مسهلة وسريعة ورخيصة. ومتابعة التطورات في الصناعات العالمية لمسايرة التطورات والتكنولوجيات الحديثة.

٣. الدعم المادى للشركات الجادة وتخفيض الفوائد البنكية على القروض المخصصة للتصنيع المحلي لهذه الآلات وأيضاً تخفيض الضرائب على هذه الصناعات أو لإلغاؤها.

٤. تخفيض الجمارك وتيسير الحصول على معدات ومستلزمات الإنتاج وكذلك الخامات اللازمة للتصنيع.

٥. تيسير حصول المزارع على قروض من بنوك الإئتمان بفائدة قليلة لتشجيع شراء الآلات المحلية الصنع.

٦. تيسير الاختبارات للحصول على شهادات التوصيف القياسى.

٧. تدعيم نور الإرشاد الزراعى المتخصص والعمل على زيادة فاعليته في تصدير المزارعين بكيفية اختبار الآلة المناسبة.

٨. مساعدة الدولة على عمل أسواق محلية ودولية لتوزيع الآلة.

٩. ضرورة التكامل بين الدول العربية الزراعية وعمل أسواق مشتركة لتوزيع هذه الآلات.

## المراجع

- El - Behiry, A.A.; M.I.H. Ward and A.M. El-Sherbieny (1997):  
Performance evaluation of some wheat thresher machines under  
different conditions.the fifth conference of Misr society of Ag.  
Eng. Fac of Agric. – Zagzig Universty: 149-160.
- Gaultney, L.D. (1987): A decision support system for technology-ASAE,  
87-5537 Hyatt Regency, Chicago, IL :1-17.
- Olken, H. (1971): Technology transfer; how to make it work, Olken  
publications, Livermore, California: 1-15.
- إسماعيل-إبراهيم يوسف , دراسة اقتصادية للميكنة الزراعية في جمهورية مصر العربية  
١٩٨٧, المؤتمر الثاني لتنظيم وإدارة قطاع الزراعة في مصر , مطبعة جامعة  
المنوفية , شبين الكوم – أبريل ١٩٨٧.
- عطا - أحمد فؤاد , جريدة الأهرام المصرية - ص ١٥ - ١٥ أبريل ١٩٨٨.
- العشري - السعيد رمضان , دراسة لمشاكل الميكنة الزراعية والرى في أراضي الخريجين  
بإقليم غرب النوبارية ١٩٩٤, المجلة المصرية للهندسة الزراعية - السنة الحادية  
عشر - العدد الرابع - أكتوبر ١٩٩٤.
- جزارين - عادل , تصنيع الجرارات الزراعية في مصر حاضرها ومستقبلها ١٩٧٩ ,  
أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا - مجلس بحوث الثروة النباتية وثيقة رقم : م  
ك ١٧/١٩٧٩ . ندوة الميكنة الزراعية لتأمين الغذاء - ١-٩.
- عبده - فاروق محمد السيد , المفهوم الحقيقي لنقل التكنولوجيا للزراعة الآلية ١٩٩٧ , المجلة  
المصرية للهندسة الزراعية - السنة الرابعة عشر - العدد الثاني - أبريل ١٩٩٧  
: ٢٤٧-٢٨٤.
- وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي , نشرة القطاع الاقتصادي - ١٩٩٥.

## ABSTRACT

This research aimed to study the conditions of manufacturing of the local of threshing machine, comparing with export machine and therefore to determine the problem which face local the manufacturing this machine in order to solve it.

Chosse sharkia. Dakahlia, and El-Gharbia Governorates to applied this study on the workshops on this governorates.