

## THE EFFECT OF TRAINING ON EFFECTIVENESS OF EXTENSION AGENTS AT SOME VILLAGES IN GHARBIA AND MINOFIYA GOVERNORATES

Khairy, Doria M.

Dept. of Agric. Extension, Fac. Of Agric., Minofiya Univ.

أثر التدريب على كفاءة المرشدين الزراعيين ببعض قرى محافظتي الغربية والمنوفية

درية محمد خيري

قسم الإرشاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة المنوفية

### الملخص

يحظى التدريب بمزيد من الأهمية في كثير من دول العالم سواء كانت متقدمة لتنظيم واستثمار مواردها البشرية أو نامية لتقويم مواردها والاستفادة الفعالة منها ، وقد تزايـد أهمية التدريب في ظل الثورة العلمية والتكنولوجية لما تـنـعـعـ عنـهـ منـ كـمـ هـائـلـ منـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـوـسـائـلـ الـقـيـاسـيـةـ الـتـيـ يـلـازـمـ مـعـرـفـتهاـ وـالـتـدـريـبـ عـلـيـهـاـ ،ـ وـالـإـرـشـادـ الزـرـاعـيـ باـعـتـبارـهـ المـحـورـ الرـئـيـسيـ فـيـ نـقـلـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ الزـرـاعـيـةـ إـلـىـ الـزـرـاعـ .ـ فـانـ هـذـاـ يـقـضـيـ تـدـريـبـ الـمـرـشـدـينـ الـزـرـاعـيـنـ بـاستـمرـارـ فـيـ كـافـةـ الـمـجاـلـاتـ الـزـرـاعـيـةـ وـالـرـيفـيـةـ وـتـقـيـمـ آـثـارـ هـذـاـ التـدـريـبـ عـلـىـ كـفـاعـةـ الـمـرـشـدـينـ الـزـرـاعـيـنـ بـأـسـتـمـارـ فـيـ كـافـةـ الـمـجاـلـاتـ الـزـرـاعـيـةـ وـالـرـيفـيـةـ .ـ

وقد أجريت هذه الدراسة التي تستهدف تحديد أثر الدورات الزراعية التي يتعرض لها المرشد على كفاءته من خلال محاولة الدراسة الإيجابية على عدة تساؤلات متعلقة بأثر عدد الدورات ومجال التدريب ، والعوامل التي تظهر أو تعيق أثر التدريب على كفاءة المرشد في أربعة محاور حددتهم الدراسة وهم سهولة اتصاله بالزراعة ، ممارسة عمله ، زيادة معلوماته ، أو هم جميعاً مما . وقد أجريت الدراسة على ٩١ مرشدین القرى في أربع مراكز بمحافظتي الغربية والمنوفية . وبلغ أجمالي عدد المرشدين المبحوثين ٩١ مـرـشـدـينـ يـمـثـلـونـ الـشـامـلـةـ تقـرـيبـاـ فـيـ هـذـهـ الـمـرـاكـزـ ،ـ وـقـدـ جـمـعـتـ الـبـيـانـاتـ بـوـاسـطـةـ اـسـتـيـانـ أـعـدـ لـهـذاـ الـغـرـضـ مـنـ خـلـالـ الـمـقـاـبـلـةـ الشـخـصـيـةـ معـ الـمـبـحـوـثـيـنـ فـيـ الـفـتـرـةـ مـنـ مـاـيوـ حـتـىـ أـغـسـطـسـ مـنـ ٢٠٠٢ـ ،ـ وـتـمـ تـقـيـمـ الـبـيـانـاتـ وـتـحـلـيـلـهاـ بـاستـخدـامـ عـدـدـ أـسـلـيـبـ اـحـصـائـيـةـ مـنـهـاـ النـسـبـ الـمـنـوـيـةـ ،ـ وـالـمـتوـسـطـاتـ الـحـسـابـيـةـ ،ـ وـمـعـاملـ الـإـرـتـيـاطـ الـبـيـسـطـ لـبـيرـسـونـ ،ـ وـإـختـيـارـ (ـtـ)ـ .ـ

وخلصت النتائج إلى عدم وجود فرق معنوي بين قرى المحافظتين محل الدراسة . وأن الغالبية العظمى من المرشدين المبحوثين متواسطي الخبرة وأنهم يقيّمون بالقرب من عملهم ، ويقتصر دخالهم على الوظيفة فقط ، ومستوى معيشتهم منخفض لحد ما ، ويعملون ساعات عمل فلولية تزيد قليلاً عن ساعات العمل الرسمية المحددة لهم ، ويعملون في قرى متوسطة التعداد السكاني غالباً قاطنيها صغار زراع . ولقد تعرّض المرشدين المبحوثين لدورات تدريبية عديدة في مجالات مختلفة وقد اسفرت نتائج التحليل الأرتباطي لبيانات الدراسة عن أن هناك علاقة ارتباطية قوية بين القيادة العاملة من التدريب في سهولة ممارسة المرشد لعمله وزيادة معلوماته واستفاداته الكلية ، وكل من تنوّع مجالات التدريب ، وعدد ساعات عمله الفعلية . ولمعرفة الأسهام النسبي للمتغيرات المستقلة المدروسة في تفسير التباين الحادث في ظهور أثر التدريب على كفاءة المرشد اظهرت النتائج أن هناك عدد من المتغيرات المستقلة المدروسة قد ساهمت في تفسير هذا التباين وهذه المتغيرات هي (عدد مجالات التدريب - عدد ساعات العمل الفعلية - حجم المساحة المتربرعة بالقдан في قرى المرشدين) وذلك بالنسبة للبيان في ممارسة المرشد لعمله ، بينما أثرت المتغيرات (عدد الحالزين - عدد ساعات العمل الرسمية) التباين في تغير في سهولة الاتصال بالزراعة ، بينما يرجع التباين في الاستفادة الكلية للمرشد من التدريب إلى متغيرات (عدد مجالات التدريب - عدد ساعات العمل الفعلية - عدد ساعات العمل الرسمية) . وعدد ساعات العمل الفعلية فقط في تفسير التباين الحادث في أثر التدريب على زيادة معلوماته . وهذا كلّه يظهر مدى أثر التدريب على فاعلية عمل المرشد .

وفي ضوء هذه النتائج توصى الدراسة بضرورة الاهتمام بتدريب المرشدين الزراعيين باستمرار على كل ما يستجد من معلومات وتكنولوجيا خاصة في ظل التطور السريع والهائل للتكنولوجيا الزراعية حتى يستطيعون المساهمة بشكل فعال في تنمية الزراعة المصرية .

## المقدمة والمشكلة البحثية

تعتمد مختلف دول العالم المتقدمة منها والنامية على التدريب كوسيلة فعالة لتنمية القوى العاملة بها وتحقيق الكفاءة المثلث لمجالات وأنواع التعليم المختلفة ، ووضع نظريات التدريب موضع التطبيق الفعلي في مختلف مجالات الحياة مما ساعد على تطوير المنظمات المختلفة داخل الدول المتقدمة وساعد على تقسم الدول النامية . فالتدريب أساس تطوير وتنمية العنصر البشري ومن ثم تقسم المجتمع وبنائه . ويعرف (Beach: 1965) التدريب بأنه العملية التي يمكن بمقتضاها مساعدة الفرد على العمل الذي يمارسه في الوقت الحالي أو يتحمل قيامه به مستقبلاً للحصول على الخبرات الكافية في هذا العمل . ويقول (Homblin: 1974) أن التدريب نوع من الخبرات التي يمكن بمقتضاها الوصول إلى تعلم يؤدي للتحسين في إجراء العمل الحالي لو المستقبل . كما ذكر السامراني (1978) تعريف (Little Field) للتدريب بأنه التنمية المستمرة والمنظمة للمعلومات والمهارات والإتجاهات التي تساعد الإفراد على تحقيق مصلحتهم ومصلحة المؤسسة التي يعملون بها .

والتدريب أثناء الخدمة ضرورة لازمة في هذا العصر الذي تتطور فيه الحياة تطوراً سريعاً وتتوالى فيه الاكتشافات العلمية حتى يتحقق التكيف السريع للفرد في عمله خاصة إذا كان جديداً فيه . لذا تحرص الدول على تدريب أفرادها على كل ما يطرأ من متغيرات خاصة في الدول النامية لقلة الأيدي العاملة المدرية بسبب ضعف إسهام التعليم الأكاديمي في تأهيل الأفراد ليتوافقوا مع متطلبات الأعمال بالإضافة لانتشار البروغرافية وقلة الموارد المالية وقلة الموارد المالية وعدم ترشيد استمارتها في حالة توافرها . وقد أشار سلام وغريد (1987) إلى ما أوضحه (Batrek: 1979) أن خلاصة العديد من المسح ودراسات البحثية الحديثة أوضحت عدداً من المؤشرات التي تتعلق بالتدريب أولها ما يتصل بزيادة الطلب على العلميين ذوي القدرة والمهارة في تشخيص المشكلات وحلها في الواقع المتنوعة . وأن هناك حاجة لزيادة القدرة التدريبية للتغيرات التكنولوجية والمعرفة والمهارة بين الوظائف المختلفة من خلال التدريب وأعادة التدريب . وقد تصور سلام وتخرون (1987) التدريب كنوع يتكون من :

١- مدخلات وهي الاحتياجات التربوية في تشكيله تتاثر بالآتي :

أ- المدخلات الإنسانية من قدرات وخصائص المشتركين في العملية التربوية .

ب- مدخلات مادية للاتفاق على التدريب

ج- مدخلات معنوية من بيانات عن الأفراد المتدربين .

٢- عمليات : متمثلة في الأنشطة الإدارية والفنية التي يتضمنها تخطيط البرنامج التربوي وتنفيذها ومتابعتها .

٣- مخرجات : وهي الإنجازات أو التغيرات التي اسمها نسق التدريب في خدمة البيئة المحبيطة وتشمل .

أ- مخرجات انسانية وهي تلك التغيرات في المهارة والمعرفة والإتجاهات وغيرها مما يدور حول المتدرب .

ب- مخرجات مادية وهي نتائج مادية تترتب على متغيرات المتدربين السلوكية .

ج- مخرجات معنوية تتمثل في الرضا عن العمل وعن التنظيم وزيادة الولاء للتنظيم والمجتمع .

٤- أما العنصر الرابع في النسق فهو التقنية المرتدة Feed Back بما يشكله من معلومات مرئية توسيع مدى فاعلية المخرجات ومدى مطابقتها للأهداف ليتمكن تقييم النسق التربوي ليتوافق مع البيئة السيفية .

وللقطاع الزراعي خاصة منه نصيب كبير في ظهور آثر التدريب على الماسلين به ، فالزراعة مهنة أساسية في معظم المجتمعات ، وهي تعتمد على كم هائل من المعلومات والمتغيرات الزراعية المتعددة ، وتنمية الزراعة يعد هدفاً من الأهداف القومية التي تحرص على تحقيقه الكثير من دول العالم ولا سيما الدول النامية فالتكلفة تعنى زيادة الانتاج الزراعي وتحسين شرعيه المنتج بالأضافة إلى التغلب على المشاكل الزراعية القائمة لندرة الأرض الزراعية . ويفضلى تحقيقها التحول من أساليب وطرق إنتاج تقليدية إلى استخدام أساليب وطرق إنتاج تعتمد على العلوم الحديثة في المجالات المختلفة ، وتنمية مكونات تكنولوجية حديثة . ولنى يمكن استخدام هذه الأساليب والطرق الحديثة فلابد من تدريب الأشخاص المستفيدين عن القيام بهذه المهمة . والمرشد الزراعي بعد محور رئيسي للقيام بهذه المهمة وهي تعريف الزراعة بوجوهه هذه الوسائل التكنولوجية وتدريبهم على كيفية استخدامها الاستخدام الصحيح ولكن يمكن للمرشد الزراعي القيام بهذا الدور بفاعلية فلابد أن يتلقى التدريب الكافي على كيفية تقرير ونشر وتحقيق هذه التكنولوجيا الزراعية الحديثة حيث يذكر شعبان (1989) أن المتدرب في إنعام، الزراعي يهدى من أهم مخاضات العملية التربوية فعلية يتوقف نجاحها . والمرشد الزراعي باعتباره حبر الزاوية في العملية الإرشادية



- ٢- محل الإقامة للمرشد المبحوث : وقد تم قياسه بمعرفة محل إقامة المرشد وقد حدد في الإستماراة بثلاث مقاييس فهو أما في نفس موقع عمله وقد تم اعطاء الإجابة ثلاثة درجات ، أو قريبا من العمل وتم اعطاءها درجتان أو بعيدا عن موقع العمل وتم اعطاءها درجة واحدة .
- ٣- المستوى التعليمي للمرشد المبحوث : وتم قياسه بمعرفة المؤهل الدراسي الذي أهل المرشد للعمل الإرشادي وقد أعطيت الإجابة في حالة حصوله على مؤهل متوسط (بكالوريوس زراعة) درجة واحدة ، (بكالوريوس زراعة ) درجتان مؤهل فوق جامعي (دراسات عليا ) ٣ درجات .
- ٤- مصادر الدخل للمرشد المبحوث : وقد تم قياسها من خلال ما إذا كان من خلال الوظيفة فقط فأعطيت الإجابة درجة واحدة ، والوظيفة ومصادر أخرى أعطيت الإجابة درجتان .
- ٥- عدد ساعات العمل الفعلية : ويقصد بها عدد الساعات التي يعملها المرشد المبحوث في الواقع .
- ٦- عدد ساعات العمل الرسمية : ويقصد بها عدد الساعات المحددة للمرشد عملها من قبل المستولين .
- ٧- حجم المساحة المنزرعة بالفدان في منطقة عمل المرشد: ويقصد بها مساحة الأرض المنزرعة فعلا . وتم قياسها بالفدان . وقد تم احصاءها من المرشد والتاكيد من خلال السجلات الرسمية .
- ٨- عدد الحائزين لاراضي زراعية في منطقة عمله : وتم حصرهم أيضا من المرشد والسجلات الرسمية .
- ٩- نوع الحائزين : ويقصد بهم تصنيف الزراع الحائزين لأراضي مابين كبار زراع وأعطيت الإجابة ثلاثة درجات ، متوسطي حيارة أعطيت درجتان ، وصغر زراع وأعطيت درجة واحدة .
- ١٠- العلاقات الاجتماعية للمرشد: ويقصد بها نوع العلاقات الاجتماعية للمرشد مع العاملين معه من المنظمات الأخرى وأعطيت الإجابات قوية جدا (٥ درجات) ، قوية (٤ درجات) ، متوسطة (٣ درجات) ، ضعيفة (درجتان) ، ضعيفة جدا (درجة واحدة) .
- ١١- علاقة المرشد بسكان القرية : ويقصد بها علاقه المرشد بسكان القرية التي يعمل بها . وتم قياسها فأعطيت الإجابات اذا كانت العلاقة وثيقة جدا (٥ درجات) ، وثيقة (٤ درجات) وثيقة لحد ما (٣ درجات) ، درجتان لضئيلة ، ضعيفة جدا درجة واحدة .
- ١٢- الحصول على دورات تدريبية من عدمه في حالة حصوله على دورات تدريبية (١) وعدم حصوله على دورات تدريبية (صفر) .
- ١٣- عدد الدورات التدريبية: وقد تم حصر عدد الدورات التدريبية التي تعرض لها المرشد الزراعي خلال عمله .
- ١٤- عدد مجالات الدورات التدريبية : ويقصد بها عدد المجالات التي تعرضت لها الدورات التدريبية التي تلقاها المرشد .

#### ثانيا : المتغيرات التابعة

- ١- استفادة المرشد من التدريب في ممارسة عمله : ويقصد بها مدى الإستفادة العائنة على المرشد من الدورات التدريبية التي حصل عليها خلال ممارسة عمله وقد تم قياسها باعطاء الإجابات في حالة حصوله على فائدة كبيرة جدا (٥ درجات) ، فائدة كبيرة (٤ درجات) ، متوسطة (٣ درجات) ، على فائدة قليلة درجتان ، قليلة جدا درجة واحدة .
- ٢- استفادة المرشد من التدريب في اتصاله بالزارع : ويقصد بها مدى الإستفادة العائنة على المرشد من الدورات التدريبية التي حصل عليها في سهولة اتصاله بالزارع وتم قياسها باعطاء الإجابات فائدة كبيرة جدا (٥ درجات) ، فائدة كبيرة (٤ درجات) ، متوسطة (٣ درجات) ، قليلة (٢ درجات) قليلة جدا (درجة واحدة) .
- ٣- استفادة المرشد من التدريب في زيادة المعلومات : ويقصد بها الفائدة العائنة على المرشد في زيادة معلوماته نتيجة حصوله على دورات تدريبية . وقد تم قياسها باعطاء الإجابات كبيرة جدا (٥ درجات) ، كبيرة (٤ درجات) ، متوسطة (٣ درجات) ، قليلة (درجتان) ، قليلة جدا (درجة واحدة) .
- ٤- الإستفادة الكلية للمرشد من التدريب : ويقصد بها الفائدة العائنة على المرشد في كافة المجالات السابقة نتيجة حصوله على دورات تدريبية . وقد تم قياسها باعطاء الإجابات كبيرة جدا (٥ درجات) ، كبيرة (٤ درجات) ، متوسطة (٣ درجات) ، قليلة (درجتان) ، قليلة جدا (درجة واحدة) .

وقد استخدمت اساليب احصائية متعددة في تحليل بيانات الدراسة كالنسب المئوية ، والمتrosطات الحسابية ، والانحراف المعياري ، ومعلم الارتباط البسيط لبيرسون ، ونموذج التحليل الارتباطي والانحداري المتعدد والمترافق الصاعد Stepwise بالإضافة لاستخدام اختبار T .

### نتائج البحث

أولاً : النتائج الخاصة بقياس حقيقة الفروق بين مراكز محافظتي الغربية والمنوفية محل الدراسة في بيان أثر التدريب على كفاءة مرشدى القرى .

لاختبار معنوية الفروق باستخدام اختبار (t) للفرق بين متrosطى العينتين تبين عدم وجود فرق معنوى بين محافظتي الدراسة في أطهار أثر التدريب على كفاءة المرشد متثلة في كل من :-

أ-ممارسة المرشد لعمله : حيث بلغت قيمة t المحسوبة (-١,٠٣) وهي أصغر من نظيرتها الجدولية بمتوسط حسابي قدره في محافظة الغربية ٤,٠٥٦ لعينة مجموعها ٣٦ مرشدا ، وانحراف معياري ١,٢٨٦ وخطا معياري ٠,٢١٤ ، بينما بلغت قيمة المتrosط الحسابي في محافظة المنوفية لعينة مجموعها ٥٥ مرشدا (٣,٧٦٣) بانحراف معياري قدره ١,٣٦ وخطا معياري ٠,١٨٣ .

ب-اتصال المرشد الزراعي بالزراعة : حيث بلغت قيمة t المحسوبة (-٠,١٢) وهي أصغر من نظيرتها الجدولية بمتوسط حسابي قدره في محافظة الغربية (٣,٤٦٧) وانحراف معياري قدره ١,٢٩٦ وخطا معياري ٠,٢٦ .. بينما بلغت قيمة المتrosط الحسابي في محافظة المنوفية (٣,٣٨١٨) بانحراف معياري قدره ١,٤٣٤ وخطا معياري ٠,١٩٣ ..

ج-في زيادة معلومات المرشد : حيث بلغت قيمة t المحسوبة (-١,٣٨) وهي أصغر من نظيرتها الجدولية بمتوسط حسابي قدره (٣,٧٥٠) وانحراف معياري قدره ٠,٩٦٧ وخطا معياري ١٦١ ، في محافظة الغربية ، بينما بلغت قيمة المتrosط الحسابي في محافظة المنوفية (٣,٣٨١٨) بانحراف معياري قدره ١,٥٦٩ وخطا معياري ٠,٢١٢ ..

د-في كل المجالات للمرشد : حيث بلغت قيمة t المحسوبة (-١,١٥) وهي أصغر من نظيرتها الجدولية وذلك بمتوسط قدره (١١,٢٢) وانحراف معياري قدره ٢,٧٧ وخطا معياري ٤٦٣ .. وذلك في محافظة الغربية ، بينما بلغت قيمة المتrosط الحسابي في محافظة المنوفية (١٠,٥٢٧٣) وانحراف معياري قدره ٢,٨٥٤ وخطا معياري قدره ٠,٣٨٥ .. وهذا ما يوضحه جدول (١)

جدول (١): نتائج اختبار "t" الفروق بين أثر التدريب على كفاءة المرشدين الزراعيين بمحافظتي المنوفية وال الغربية

متوسطات الفروق						
الافتراضات التالية						
أثر التدريب على المرشد الزراعي سواء في :						
(١)	(٢)	(٣)	مدرساته لصلة فقط	اتصاله بالزراعة فقط	في زيادة معلوماته فقط	في كل المجالات
المحافظة	المحافظة	المحافظة	المحافظة	المحافظة	المحافظة	المحافظة
المنوفية	المنوفية	المنوفية	المنوفية	المنوفية	المنوفية	المنوفية
٥٥	٣٦	٥٥	٣٦	٥٥	٣٦	٥٥
١٠,٥٢٧٣	١١,٢٢	٣,٣٨١٨	٣,٧٥٠	٣,٣٨١٨	٣,٤٦٧	٤,٠٥٦
٢,٨٥٤	٢,٧٧	١,٥٦٩	٠,٩٦٧	١,٤٣٤	١,٢٩٦	١,٢٨٦
٠,٣٨٥	٠,٤٦٣	٠,٢١٢	٠,١٦١	٠,١٩٣	٠,٢١٤	٠,١٨٣
١,١٥ -	١,٣٨ -	٠,١٢ -	٠,١٢ -	٠,١٣ -	٠,١٣ -	٠,١٣ -

\*مستوى المعنوية ٠٠٥ = ١,٩٦ قيمة t الجدولية = ١,٩٦

ونظراً لعدم وجود فرق معنويّة بين المحافظتين بالنسبة لأثر التدريب سواء على ممارسة المرشد الزراعي لعمله أو في اتصاله بالزراعة أو في زيادة معلوماته أو في كل المجالات السابقة مما قد تسمى دمج الشاملتين التي تم جمع البيانات منها في قرى مراكز طنطا بمحافظة الغربية وراكز بمحافظة المنوفية والتعامل معهما على أنهما شاملة واحدة عند اجراء التحليلات الاحصائية.

**ثانياً : البيانات الشخصية والمهنية للمبحوثين :**

تشير نتائج التحليل الوصفي للبيانات الشخصية للمرشدين المبحوثين أن مدة خبرتهم قد تراوحت ما بين ٣٠-٢ سنة ولكن الغالبية العظمى ويمثلون ٣٤,٦٪ منهم مدة خبرتهم متوسطة إذ بلغت ١٥-٩ سنة يليهم من تراوحت مدة خبرتهم ٣٠-٢٣ سنة ويمثلون نسبة ٢٥,٢٪ . وتشير النتائج أن الغالبية العظمى من المرشدين لزرايعيين المبحوثين يمثلون نسبة ٦٥,٩٪ من شاملة القرى محل الدراسة يقيمون بالقرب من عملهم وأندخلهم من الوظيفة فقط ويمثلون نسبة ٧٩,١٪ وأن عدد ساعات العمل الفعلية التي يعملها تقرباً منهم بلغت ٦-٩ ساعات أي تزيد قليلاً عن المحددة لهم . وأن ٤٢٪ منهم يشارفون على مساحات تراوحت ما بين ١٨٠-٥٠٠ فدان وأن الكثافة السكانية لمعظم القرى التي يشارفون عليها قليلة إذ تراوح إجمالي كثافة سكان القرى ما بين ١٢٠٠-٣٥٠٠ نسمة ولكن ٣٨,٤٪ من المرشدين المبحوثين أن القرى التي يشارفون عليها بلغ عدد سكانها ١٢٠٠-١٧٠٠ نسمة وغالبية المبحوثين ونسبة ٥٤,٩٪ يشارفون على قرى مزارعها من صغار الزراعة وقد كانت الغالبية العظمى من المبحوثين ونسبة ٦٣٪ تقريباً صلتهم وثيقة بسكان هذه القرى وعلاقتهم الاجتماعية بالمنظمات الأخرى بالقرية قوية ونسبة ٥٦٪ وحصل غالبيتهم ويمثلون نسبة ٩٥٪ تقريباً على دورات تدريبية وأن عدد الدورات التي تعرّض لها المبحوثين قد تراوح ما بين ٣٠-٣ دورات غالبيتهم ويمثلون نسبة ٦٦٪ تقريباً حصل على ٣٠-٢٠ دوراً خلال فترة عملهم كمرشدين قرية وأن مجالات هذه الدورات قد تتنوع ما بين مجال واحد حتى ١٧ مجال . أجاب ٤٩,٤٪ منهم بأنهم قد حصلوا على دورات توعية على مجالاتها ما بين ١٠-٥ مجالات وهذا ما يوضحه جدول رقم (٢) .

جدول (٢): توزيع المبحوثين وفق بياناتهم الشخصية والمهنية ببعض قرى محافظة الغربية والمنوفية = (١١) :

بيانات المتغيرات المستقلة					
%	نكرات	نفات المتغيرات المستقلة	%	نكرات	عدد سنوات الخبرة للمرشد :
٣٨,٤٩	٣٥	الكثافة السكانية القرية :	٢٦,٣٧	٢٤	(٨-٢) سنة
٢٨,٥٧	٢٦	(١٢٠٠-١٧٠٠)	٣٤,٠٨	٣١	(١٥-٩) سنة
١٢,٠٨	١١	(٢٢٠٠-٢٧٠٠)	١٤,٢٨	١٣	(٢٢-١٦) سنة
٣١,٨٦	٢٩	(٣٥٠٠-٢٧٠٠)	٢٥,٢٧	٢٣	(٣٠-٢٣) سنة
محل إقامة المرشد :					
٥,٤٩	٥	عد الجائزين للأراضي زراعية	٣٢,٩٦	٣٠	بعيداً عن العمل
٣٩,٥٦	٣٦	كبار زراعة	٦٥,٩٤	٦٠	قريباً من العمل
٥٤,٩٥	٥٠	متوسطي حجازة	١,١	١	في نفس موقع العمل
مصدر دخل المرشد :					
١٢,٠٨	١١	عدد ساعات العمل الرسمية	٧٩,١٢	٧٢	من الوظيفة فقط
٨٧,٩٢	٨٠	(٦-٤) (٩-٧)	٢٠,٨٨	١٩	من الوظيفة + مصادر أخرى
نوع الصلة بسكان القرية :					
٣٨,٤٦	٣٥	علاقات المرشد بالعاملين	٢٩,٦٧	٢٧	وثيقة جداً
٣٩,٥٧	٣٦	بالمنظمات الأخرى بالقرية :	٦٢,٦٤	٥٧	وثيقة
١٦,٤٨	١٥	قوية جداً	٧,٦٩	٧	لعد ما
٥,٤٩	٥	قوية	-	-	ضعيفة
-	-	متوسطة	-	-	ضعيفة جداً
المساحة المنزرعة بقرى المرشد					
٩٤,٥	٨٦	الحصول على دورات تدريبية :	٤١,٧٥	٣٨	بالفنان:
٥,٥	٥	الحصول على دورات تدريبية	٢٣,٠٧	٢١	(٥٠٠-١٨٠)
		عد الحصول على دورات تدريبية	١٠,٩٨	٢٢	(٨٠٠-٥٠٠) (١٢٠٠-٨٠٠)
عدد الدورات التدريبية التي					
٧,٦٩	٧	عد المجالات :	٢٦,٢٨	٢٤	لقاها (٣٠-٣٣)
٤٩,٤٦	٤٥	(٥-١) (١٠-٥)	٧,٦٩	٧	أقل من ١٠
٤٢,٨٥	٣٩	(١٧-١٠)	٦٥,٩٣	٦٠	أقل من ٢٠ أقل من ٣٠

ومن الجدول يتبين أن الغالبية العظمى من مرشدين القرى مدة خبرتهم متوسطة لحد ما ، وأنهم يقيمون بالقرب من مقار عملهم وهذا كما تشير غالبية الأبحاث يساعدهم على سرعة انجاز أعمالهم ، ولكن دخلهم يقتصر على الوظيفة فقط وهذا يدل على انخفاض مستوى المعيشة لحد ما وأنهم يعملون نفس ساعات العمل المحددة لهم أو تزيد قليلاً وأنهم يعملون في قرى متوسطة السكان ويقطنها صغار زراع وأنهم قد تربوا على مجالات مختلفة في الاتساع الزراعي والتربية الريفية وهذا يتفق إلى حد كبير مع عديد من الدراسات البحثية التي أشارت إلى ضرورة حصول المرشد على دورات تدريبية تمكنه من ممارسة عمله وأن يكفل بمهام ارشادية فقط حتى يؤديها بفاعلية وأن يكون من أهل القرية أو من قرى قريبة منها حتى يكون معروفاً لدى الزراع ويساعد هذا على تسهيل دوره.

### ثالثاً : النتائج الخاصة بقيم معاملات الارتباط البسيط بين المتغيرات المستقلة والمتغيرات التابعية محل الدراسة.

عند دراسة مدى الارتباط بين المتغيرات المستقلة محل الدراسة والمتغيرات التابعية المدروسة التي يراد معرفة مدى تأثيرها بهذه المتغيرات المستقلة كان من الضروري اختبار الفرض البحثي الثاني والذي تم اختباره بالفرض الاحصائي التالي : لا توجد علاقة معنوية بين اثر التدريب على كفاءة المرشد في المجالات الأربع السابقة محل الدراسة وبين كل من المتغيرات المستقلة التالية :

(عدد سنوات خبرة المرشد بالعمل الارشادي- محل أقامه المرشد- مصادر دخل المرشد- عدد ساعات العمل الرسمية للمرشد- عدد ساعات العمل الفعلية- المساحة المنزرعة بقرى المرشد- عدد سكان القرية التي يعمل بها المرشد- عدد الحائزين للأراضي الزراعية بقرية عمل المرشد- نوع صلته بسكان القرية- حصوله على دورات تدريبية- عدد الدورات التدريبية التي حصل عليها عدد مجالات الدورات التدريبية) . وقد أظهرت نتائج تحليل الارتباط لبيرسون ما يلى:

أولاً : لا يوجد ارتباط معنوي بين : استفادة المرشد الزراعي من التدريب في سهولة ممارسته لعمله وكل من المتغيرات الآتية : (عدد سنوات الخبرة بالعمل الارشادي- عدد ساعات العمل الرسمية المحددة لـه- عدد ساعات العمل الفعلية- المساحة المنزرعة التي يشرف عليها المرشد- عدد سكان القرية التي يشرف عليها المرشد- عدد الحائزين للأراضي الزراعية) بينما هناك ارتباط معنوي عند مستوى ٠٠١ ويبين كل من استفادة المرشد من التدريب في ممارسته لعمله وعدد مجالات التدريب التي تعرض لها .

ثانياً : لا يوجد أي ارتباط معنوي بين المتغيرات المستقلة المدروسة وبين مدى استفادة المرشد الزراعي من التدريب في الاتصال بالزارع .

ثالثاً : يوجد ارتباط معنوي بين متغير مستقل واحد فقط هو عدد ساعات العمل الفعلية ومدى استفادة المرشد الزراعي من التدريب في تطوير وزيادة معلوماته . بينما لا يوجد أي ارتباط معنوي لباقي المتغيرات المستقلة المدروسة .

رابعاً : هناك ارتباط معنوي بين عدد ساعات العمل الفعلية كمتغير مستقل والاستفادة الكلية للمرشد من التدريب في كل المجالات السابقة وهذا ما يوضحه جدول (٣)

جدول (٢) : قيم معاملات الارتباط البسيط بين المتغيرات المستقلة المدروسة والمتغيرات التابعية للمبحوثين من المرشدين الزراعيين في قرى محافظتي الغربية والمنوفية ن=٤١

المتغيرات المستقلة				
الاستفادة الكلية من التدريب (الاستفادة من التدريب في كل المجالات)	استفادة المرشد من التدريب في تطوير وزيادة المعلومات	استفادة المرشد من التدريب في العمل	استفادة المرشد من التدريب في سهولة ممارسة العمل	المتغيرات التابعية
٠,٠٥١١	٠,٠٥٧٩	٠,١٤٣-	٠,١٩٦٨	عدد سنوات الخبرة بالعمل الارشادي
٠,٠٢٨٢٥	٠,٣٠٤٩	٠,٠٦٩٣	٠,٢١٥٢	عدد ساعات العمل الفعلية
٠,١٧٥٥-	٠,١١٣٣-	٠,١٩١٥-	٠,٠٥٨٩-	عدد ساعات العمل الرسمية
٠,١٣٠٦-	٠,١٤٤٩-	٠,٠٧٨٨	٠,٢٠٩٦-	المساحة المنزرعة بالفدان
٠,٠٦٣٧-	٠,١٦١٥-	٠,٠٢٠١-	٠,٠٥١٣	عدد سكان القرية
٠,٢٢٣٥	٠,١٣١٨	٠,٢٤٣٠	٠,٠٨٨٧	عدد الحائزين للأراضي الزراعية
٠,١٩٢١	٠,١٤٩٤	٠,٠٦٠٠-	٠,٣١٣٦	عدد المجالات

\* مستوى معنوية ٠٠٠٠١ مستوى معنوية ٠٠٠١

من هذا يتبين أنه يوجد ارتباط قوى بين استفادة المرشدين من التدريب وكل من عدد مجالات التدريب التي يتعرض لها المرشد وعدد ساعات العمل الفعلية التي يمارسها المرشد. حيث أن تعدد مجالات التدريب وزيادة عدد ساعات العمل الفعلية التي يتعرض لها المرشد تساعد على الاستفادة سواء في ممارسة عمله أو في كل المجالات محل الدراسة وهذا ما تؤكد غالبية الابحاث في هذا المجال .

رابعاً : الإسهام النسبي للمتغيرات المستقلة مجتمعة في تفسير التباين الحادث في أثر التدريب على كفاءة المرشد سواء في ممارسة عمله أو في سهولة الاتصال بالزارع في منطقة عمله أو زيادة معلوماته أو كل المجالات السابقة معاً .

ولمعرفة الإسهام النسبي للمتغيرات المستقلة مجتمعة في تفسير التباين الحادث في أثر التدريب على كفاءة المرشد في قرى محافظة الغربية ومحافظة المنوفية. وقد تم استخدام نموذج التحليل الإرتسيطى والإحدارى المتعدد والمتردرج الصاعد Step-wise لاختبار مدى صحة الفرض البحثي الثاني بعد صياغته فى صورة الفرض الاحصائى التالي :

لا توجد علاقة معنوية بين أثر التدريب على كل من :  
 ١- ممارسة المرشد لعمله. ٢- سهولة اتصاله بالزارع. ٣- زيادة معلوماته. ٤- كل المجالات السابقة. كمتغيرات تابعة وكل المتغيرات المستقلة موضع الدراسة والتي ثبتت معنويتها مجتمعة من جهة أخرى جداول (٤) ، (٥) ، (٦) ، (٧) .

أولاً: بالنسبة لأنثر التدريب على ممارسة المرشد الزراعى لعمله  
 توضح نتائج التحليل أن هناك ثلاثة متغيرات مستقلة تساهم بنسبة (%) في تفسير التباين الحادث في أثر التدريب على ممارسة المرشد لعمله ، وهذه المتغيرات هي عدد مجالات التدريب وقد بلغت نسبة مساهمتها في تفسير التباين الكلى للمتغير التابع (%) ، وعدد ساعات العمل الفعلية للمرشد وقد بلغت نسبة مساهمتها في تفسير التباين الحادث (%) ، وجسم المساحة المزرعة في منطقة عمل المرشد (%).

جدول (٤): العوامل المؤثرة على مدى استفادة المرشدين الزراعيين المبحوثين من التدريب فى ممارسة أعمالهم فى بعض قرى محافظتي المنوفية والغربيه كما أظهرها التحليل الإرتسيطى والإحدارى المتردرج الصاعد .

المتغيرات المستقلة الداخلة في التحليل					
قيمة لاختبار معنوية الإحدار	% المفسرة <sup>(١)</sup>	% التراكمية <sup>(٢)</sup>	معامل الارتباط المتعدد	عدد المجالات	عدد ساعات العمل الفعلية جسم المساحة المزرعة بالفدان
٩,٨٩٥١٣	.٠١٠	.٠١٠	.٠٣٦٢٢	٠٠٠١	٠٠٠١
٧,٩٧٦١٨	.٠٠٥	.٠١٥	.٠٣٩١٧٤		
٧,٣٠٣٢٧	.٠٠٥	.٠٢٠	.٠٤٤٨٥٢		

٠٠ معنوية عند مستوى .٠٠١

(١) % التراكمية للتباين المفسر للمتغير التابع .

(٢) % للتباين المفسر للمتغير التابع .

ويمكن تفسير ارتفاع مساهمة متغير عدد مجالات التدريب في التباين الكلى لأنثر التدريب على ممارسة المرشد لعمله في أن تعدد المجالات التربوية التي يتعرض لها المرشد يجعل لديه حصيلة معرفية وتربوية واسعة تيسر عليه ممارسة عمله ، ولتفسير إسهام متغير عدد ساعات العمل الفعلية للمرشد فى تفسير التباين الكلى فى أثر التدريب بنسبة (%) فهذا يوضح أن هناك علاقة وثيقة بين عدد ساعات العمل الفعلية التي يقضيها المرشد مع الزراع وقدرته على أداء عمله بسهولة لأنه كلما زالت فترة بقاء المرشد مع الزراع فإن هذا يوطد العلاقة بينهما ويسهل عمل المرشد فى اقتحام الزارع ومتابعهم ، بينما يمكن تفسير إسهام متغير حجم المساحة المزرعة في منطقة عمل المرشد على المتغير التابع بأن اتساع حجم المساحة يسهل مهمة المرشد فى اقتحام الزراع بأى توصية أو مستحدث جديد .

ثانياً : بالنسبة لأنثر التدريب على سهولة اتصال المرشد بالزارع :

باستخدام التحليل الإرتسيطى والإحدارى المتردرج أظهرت النتائج أن هناك متغيرين فقط من المتغيرات المستقلة المدروسة قد أثراها بنسبة (%) في تفسير التباين الحادث في هذا المتغير التابع وهذان المتغيران هما عدد الحائزين لاراضي زراعية في منطقة عمل المرشد يساعد على سهولة الاتصال بهم ، بينما نجد أن كبير من الحائزين لاراضي زراعية في منطقة عمل المرشد يساعد على سهولة الاتصال بهم ، بينما نجد أن عدد ساعات العمل الرسمية للمرشد قد ساهمت بنسبة (%) من التباين الحادث جدول رقم (٥)

جدول (٥) : العوامل المؤثرة على مدى استفادة المرشدين الزراعيين المبحوثين من التدريب فسى الاتصال مع الزراع ببعض قرى محافظتي المنوفية والغربية كما اظهرها اختبار التحليل الارتباطي الانحداري المتدرج الصاعد .

قيمة ف لاختبار معيونية الانحدار	% المفسرة <sup>(١)</sup> للتباين الحادث	% التراكمية <sup>(٢)</sup> للتباين الحادث	معامل الارتباط المتعدد	المتغيرات المستقلة الداخلة في التحليل
٥,٥٨٤٧٩	٠,٠٦	٠,٠٦	٠,٢٤٢٩٩	عدد الحالزين
٥,٥٣٧٩	٠,٠٤	٠,١٠	٠,٣٢٠٥٢	عدد ساعات العمل الرسمية

\*\* معنوية عند مستوى ٠,٠٠١

(١) % التراكمية للتباين المفسر للمتغير التابع .

(٢) % للتباين المفسر للمتغير التابع .

يتضح من ذلك أن تحديد عدد ساعات عمل المرشد يجعل الزراع على معرفة بأوقات تواجده ويساعدهم على اللجوء اليه أو اتصاله هو بهم .

ثالثاً : بالنسبة لأثر التدريب على زيادة معلومات المرشدين المبحوثين : أظهر استخدام التحليل الارتباطي والانحداري أن هناك متغير واحد فقط من المتغيرات المستقلة المدروسة قد أسهم بنسبة ٠,٠٩ في تفسير التابع التابع في المتغير التابع وهذا المتغير هو عدد ساعات العمل الفعلية جدول رقم (٦)

جدول (٦) : العوامل المؤثرة على مدى استفادة المرشدين الزراعيين المبحوثين من التدريب فسى زيادة المعلومات في بعض قرى محافظتي المنوفية والغربية كما اظهرها التحليل الارتباطي الانحداري المتدرج الصاعد .

قيمة ف لاختبار معيونية الانحدار	% المفسرة <sup>(١)</sup>	% التراكمية <sup>(٢)</sup>	معامل الارتباط المتعدد	عدد ساعات العمل الفعلية
٩,١٢٢٨٦	٠,٠٩	٠,٠٩	٠,٣٤٩٢	** معنوية عند مستوى ٠,٠٠١

(١) % التراكمية للتباين .

(٢) % للتباين المفسر للمتغير التابع .

من هذا يتبيّن أن هناك علاقة بين عدد ساعات العمل الفعلية للمرشد وزيادة معلوماته وذلك يرجع إلى زيادة تواجد المرشد مع الزراع تساعدهم أكثر على معرفة احتياجاتهم ومشاكلهم وتجعل الزراعين يلجأون إليه أكثر مما يدفعه إلى المعرفة الزائدة دائماً لكي يمكنه حل مشاكلهم وتلبية احتياجاتهم .

#### رابعاً : الاستفادة الكلية للمرشد من التدريب .

ثبت التحليل الارتباطي والانحداري المتعدد أن هناك ثلاثة متغيرات مستقلة فقط من المتغيرات المدروسة قد ساهمت في تفسير (٦١%) من التباين الكلى للإستخدام الكلية للمرشد من التدريب وهو لاء المتغيرات هم عدد ساعات العمل الفعلية للمرشد وقد ساهمت بنسبة (٠,٨)، عدد مجالات التدريب وقد ساهم بنسبة (٤%) من التباين الكلى ، وعدد ساعات العمل الرسمية وقد ساهمت بنسبة ٤% جدول (٧)

جدول (٧) : العوامل المؤثرة على مدى الاستفادة الكلية للمرشدين الزراعيين المبحوثين من التدريب فى بعض قرى محافظتي المنوفية والغربية كما اظهرها التحليل الارتباطي الانحداري المتدرج الصاعد .

قيمة ف لاختبار معيونية الانحدار	% المفسرة <sup>(١)</sup>	% التراكمية <sup>(٢)</sup>	معامل الارتباط المتعدد	عدد ساعات العمل الفعلية
٧,٧١٨٦٧	٠,٠٨	٠,٠٨	٠,٢٨٢٥٠	عدد المجالات التي تدرب فيها
٦,١٣٤٣٥	٠,٠٤	٠,١٢	٠,٣٤٩٨٠	عدد ساعات العمل الرسمية
٥,٥٨٩٢٣	٠,٠٤	٠,١٦	٠,٤٠١٩٨	** معنوية عند مستوى ٠,٠٠١

(١) % التراكمية للتباين المفسر للمتغير التابع .

(٢) % للتباين المفسر للمتغير التابع .

من هذا يتبين مدى تأثير استفادة المرشد الكلية من التدريب بعدد ساعات العمل الفعلية للمرشد وكذلك باتساع مجالات التدريب التي يتعرض لها وكذلك التزامه بعدد ساعات العمل الرسمية لأن هذه العوامل تساعد على سهولة الاتصال بالزراع وزيادة معلوماته وكذلك سهولة ممارسته لعمله بالإضافة لكافحة مجالات الاستفادة الأخرى التي لم تشملها الدراسة.

### **المراجع**

- ١- السامرائي ، عبد الله أحمد : ( دراسة الاحتياجات التربوية للعاملين بالإرشاد في الجمهورية العراقية - رسالة دكتوراه - كلية الزراعة - جامعة القاهرة - ١٩٧٨ ) .
- ٢- سلام ، محمد شفيق - فريد ، محمد أحمد - جمال الدين ، أحمد ( دكتورة ) : أثر التدريب على التغيرات المعرفية للمهندسات الزراعيات في بعض محافظات جمهورية مصر العربية نشرة بحثية رقم ٢١ معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الزراعية ١٩٨٧ .
- ٣- شعبان ، محمود طلحة ( دكتور ) التدريب في الإرشاد الزراعي باب في كتاب ( مقدمة في الإرشاد الزراعي ) اعداد / أعضاء هيئة التدريس بقسم الإرشاد الزراعي - كلية الزراعة بالشاطبي ١٩٨٩ .

- 4-Beach, Dal. S., " Personal : The Management of People at Work (New York. The MC. Millon Co. 1965".
- 5-Homblin , A. C. , " Evaluation and Control of Training Mc. Grow Hill Book Co. N Y 1974 "

### **THE EFFECT OF TRAINING ON EFFECTIVENESS OF EXTENSION AGENTS AT SOME VILLAGES IN GHARBLA AND MINOFIYA GOVERNORATES**

**Khairy, Doria M.**

**Dept. of Agric. Extension, Fac. Of Agric., Minofiya Univ.**

### **ABSTRACT**

This study aimed at determining the effect of training on the agricultural extensional Agent competence and some variables affecting on this competence Data were collected by a questionnaire through personal interview with agricultural extensional Agent in some villages in two districts at El- Gharbia and El- Minufiya Governorates Data were analysed by multiple regression correlation and Results showed the effect of the training on the extensional agent competence was influenced by some variables such as of his experience and size of his work, communication with the formers, his duration Knowledge and total competence .