

**التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي و مسؤولي الري و منظمات مستخدمي المياه لإدارة المياه على المستوى المحلي ، من وجهة نظر المرشدين الزراعيين بمحافظة الفيوم**

محمد محمود متولى الدماطي

معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية - مركز البحوث الزراعية - حيزة - مصر

استهدف البحث التعرف على مستوى التكامل بين جهاز الإرشاد الزراعي و مسؤولي الري و منظمات مستخدمي المياه ، كذلك تحديد علاقة إجمالي درجة التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي ، و مسؤولي الري ، و منظمات مستخدمي المياه ببعض المتغيرات المستقلة وهى : المؤهل الدراسي - مدة الخبرة الوظيفية - التدريب - الاستعداد للمشاركة - و ممارسة العمل مع الآخرين في الحقل - معرفة أدوار منظمات إدارة المياه - معرفة نظم الري المطبقة بالمحافظة ، وكذلك تحديد نسبة الإسهام النسبي لتلك المتغيرات في تفسير درجة التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي ، و مسؤولي الري ، و منظمات مستخدمي المياه ، وتكونت شاملة الدراسة من جميع المرشدين الزراعيين العاملين في محافظة الفيوم و مراكزها و فروعها ، وقد اختيرت عينة البحث بطريقة عشوائية منتظمة و بلغ إجمالي عينة البحث باستخدام معادلة كريجسي و مورجان ٢٠٠ مبحوثاً ، و جمعت بيانات الدراسة بال مقابلة الشخصية باستخدام استمارة استبيان تم إعدادها و اختبارها ميدانياً للتأكد من صلاحيتها لتحقيق أهداف البحث ، واستخدم في عرض البيانات وتحليلها إحصائياً كل من: العرض الجدولى ، التكرارات ، النسب المئوية ، ومعامل ارتباط بيرسون ، واختبار مربع كاي (کا<sup>٢</sup>) ، معامل التوافق هذا بالإضافة إلى التحليل الارتباطي الانحداري المتعدد التدريجي الصاعد (Step-wise).

وتلخصت أهم النتائج فيما يلى:-

١ - أن مستوى التكامل بصفة عامة بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي ، و مسؤولي الري ، و منظمات مستخدمي المياه كان متوسطاً ، وذلك بمتوسط درجة تكامل قدره ٢١,٤١ بما يعادل متوسط نسبي قدره .٤٧٥٩٪.

٢ - أن الأبعاد التي استخدمت في قياس التكامل ترتبت تنازلياً وفقاً للمتوسط النسبي لدرجة حدوثها كما يلى:

توطد العلاقة بين الأطراف الثلاثة، التكيف ٦٧,٢ % ، الاعتماد المتبادل ٦٧ % ، التضامن و ٦٦,٧ % بمتوسط نسبي قدره ٦٧,٨ % ، يلى ذلك الأبعاد المتعلقة بالمشاركة مرتبة تنازلياً وفقاً للمتوسط النسبي لدرجة مشاركة كافة الأطراف كما يلى: صيانة وإصلاح منشآت الري ٥٧,٣ % ، وتطوير مساقى الري ٥٦,٧ % ، وتطوير كفاءة الري الحقلى ٥٦,١ % ، والري بالمياه المخلوطة ٥٥٥,٨ % ، ورفع المشكلات الإرشادية المتعلقة بالري للجهات البحثية ٥٥,٣ % ، المحافظة على المياه من التلوث الكيميائي والبيولوجي والمخلفات الصلبة ٥٥,٣ % ، وتحديد المساحات المنزرعة بالأرز ٥٥,٦ % ، وتنظيم الطلب على المياه ٥٤,٢ % ، وذلك بمتوسط درجة نسبي قدره ٥٥,٧ % ، على الترتيب.

٣ - أظهرت النتائج وجود علاقة إرتباطية طردية معنوية عند مستوى ٠٠١ بين درجة التكامل وبين كل من المتغيرات المستقلة التالية: درجة معرفة نظم الري المطبقة بالمحافظة ، و درجة الاستعداد للمشاركة، مدة الخبرة الوظيفية ، و درجة معرفة أدوار منظمات إدارة مياه الري ، وممارسة العمل مع الآخرين في الحق ، والتدريب ، والمؤهل الدراسي .

٤ - أبرزت النتائج أن هناك أربعة متغيرات يعزى إليها تفسير ٤٦,٩ % من التباين في درجة التكامل وهى: معرفة نظم الري المطبقة بالمحافظة، درجة الاستعداد للمشاركة، مدة الخبرة الوظيفية، معرفة أدوار منظمات إدارة المياه حيث بلغت مساهمتها فى تفسير التباين الكلى فى المتغير التابع ٣١,٦ %، ٣,٦ %، ٩,٤ % على الترتيب.

هذا وقد خرج البحث بثلاث توصيات لدعم التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي، ومسؤولي الري، ونظمات مستخدمي المياه .

### **المقدمة و مشكلة البحث**

يعتمد المجتمع على مجموعة من الأنظمة الاجتماعية المتكاملة في أهدافها و المترابطة وظيفياً بعلاقات اجتماعية تحقق هذا التكامل، و توفر البقاء والاستمرار للمجتمع، و كل نظام اجتماعي يقوم على أكتاف عدد من المنظمات ذات أهداف جزئية تسعى لتحقيقها، و تحقيقاً لهذه الأهداف تقوم بين المنظمات أنماط للتفاعل الاجتماعي المتبادل تنتج من اتصالهم ببعضهم البعض، و التي تكون من النوع الإيجابي الذي يعمل على التكامل بين أجزاء البناء الاجتماعي بحيث يتحقق أهدافه العامة ويوفر له ظروف التقدم و النمو (١٩٩٤:٢). ومن أهم محددات العلاقة بين منظمة وأخرى هو درجة اعتماد كل منها على الأخرى في عناصر ضرورية لتحقيق أهدافها، وبمعنى آخر هو درجة التكامل بينهم (١٩٨٤:٧٨-١١٠).

وقد تطور تعريف التكامل خلال الحقبة الأخيرة، حيث عرف Lorch (1973:132-15) بأنه " عملية تحقيق وحدة الجهود بين مختلف الوحدات الفرعية أو تحت الأساق في تنفيذ، و إتمام العمل المنظمي" ، كما عرفه Morrissey et al (1975:16) بأنه " عملية تحقيق وحدة الجهود فيما يتعلق بتبني النظم المختلفة في إنجاز و أداء العمل التنظيمي" ، بينما عرفه مذكور (١٩٧٥:١٣) بأنه " تكيف الجماعات و الأفراد بطريقة تؤدي إلى تكوين مجتمع منظم، و بحيث تؤدي هذه الجماعات أو هؤلاء الأفراد أوجه النشاط الذي ينصرفون إليه بأقل قدر من التوتر أو النزاع" ، ورأى خليل وأخرون (١٩٧٩:٤) أنه يشير إلى اعتماد الوظائف و النظم الاجتماعية على بعضها البعض لتحقيق التضامن و التماสک، بينما رأى غيث (١٩٧٩:٨) أن التكامل هو " وحدة انسجام داخل نسق معين يقوم على الاعتماد المتبادل بين أجزائه المتخصصة" ، و نقل محمد عن بارسونز (١٩٨٣:١٢) أن التكامل يعبر عن العمليات " التي من شأنها أن توجد مستوى ملائم من التضامن و التماسک بين الأنظمة الفرعية عن طريق العلاقات " ، و عرفه الجوهرى (١٩٨٤:٤) بأنه " ترابط و تماسک أجزاء النسق الاجتماعي لكي يصبح كياناً موحداً" ، و نقل خليل عن كابلو (١٩٨٦:٥ - ٣٣) أن التكامل يعني " فرقة التنظيم على الحفاظ أو زيادة التفاعلات بين أجزائه، أو خفض الصراع الداخلي، و يتحقق ذلك في وجود تفاهم متبادل و درجة أقل من الانشقاق و درجة أكبر من الاتصال بشان المشاكل و الإجراءات " ، و أشار فريد (٢٠٠١:٩) إلى

أن التكامل يقصد به " تفاعل بين منظمات مختلفة أو أنساق فرعية في نسق كبير ينجم عن اشتراكهما من خلال المهمة المحددة لكل منها في تحقيق غاية واحدة أو هدف واحد لكل من هذه المنظمات أو الأنساق الفرعية " .

ويتضح مما سبق تطور مفهوم التكامل من تحقيق وحدة الجهد بين الوحدات الفرعية لاتمام العمل المنظمي إلى اعتماد الوظائف على بعضها البعض إلى انسجام داخل نسق معين يقوم على الاعتماد المتبادل بين أجزائه المتخصصة ثم عمليات تؤدي إلى التماسك بين الأنظمة الفرعية وإلى قدرة التنظيم على الحفاظ وزيادة التفاعلات بين أجزائه، وخفضة الصراع الداخلي وزيادة التفاهم المتبادل، وأخيراً تفاعل بين منظمات بالكامل وبين بعضها يؤدي إلى الاشتراك في مهمة واحدة لتحقيق غاية واحدة وهدف واحد.

وبذلك يمكن استخلاص أن التكامل يعني تفاعلاً بين منظمات أو أنساق مختلفة في نسق كبير يقوم على الاعتماد المتبادل والانسجام داخل هذا النسق بما يحقق التضامن والتكييف والتماسك بين أجزائه بأقل قدر من التوتر والنزاع وينتج عن اشتراكهما في المهمة المحددة لكل منها تحقق غاية واحدة أو هدف واحد لكل من هذه المنظمات أو الأنساق الفرعية.

وقد أشار مبارك (١٩٧٩:٤٠:١١) إلى أن هناك قوانين تحكم التكامل مثل : عمل الكل يتم بتكلمة الأجزاء، و الكل يقوم باستمرار بتجديد نفسه خلال عمليات التفاعل، وكل ينشأ نتيجة التبادل الذي يحدث بين خصائص الأجزاء من حيث التشابه والاختلاف، ويُخضع نشاط الجزء لنشاط الكل، ولا توجد علاقة فردية بين مثير معين وبين استجابة الكل، بل الاستجابة الكلية متتناسقة مع الموقف الكلي.

وللتکامل أبعاد منها:البعد التفافي: ويعني الاتساق و التماسك بين مستويات الثقافة، والبعد الاتصالي (التفاعلي): ويقصد به التأثير بين الأشخاص و تماسك العلاقات بينهم أي يشير إلى مدى العلم الذي تقدمه شبكة الاتصالات للنسق الاجتماعي، والبعد المعياري: ويعني الاتساق بين مستويات الثقافة من ناحية و السلوك الشخصي للأفراد من ناحية أخرى، أي تكامل المعايير الاجتماعية أو القواعد السلوكية التي تضبط سلوك الأفراد داخل الجماعة (٢٠٣:١٩٨٤:٦)، وهناك أيضاً البعد الوظيفي: ويعني شبكة من علاقات الاعتماد المتبادل بين الأفراد و المنظمات في المجتمع، وأن حياة كل فرد عضو في هذا المجتمع تتأثر بأفعال الآخرين و عمل كل منظمة يتتأثر بأعمال المنظمات الأخرى، وبالتالي يتتأثر سلوك كل فرد إلى حد ما بالمصلحة العامة المشتركة ولا يعني هذا أن مهام العمل أصبحت موزعة و مقسمة و متخصصة وإنما يعني ذلك أن سائر الواجبات و المهام الاجتماعية أصبحت كذلك (١٩٨٤:٣:١٩٠).

ويستخدم اصطلاح التكامل والتنسيق كمترادفين في كثير من الأحوال ولكن هذا يخفى نقصاً في الفهم، فالاختلاف الرئيسي بين التكامل و التنسيق في أن التكامل هو مسألة ترتفع فوق وظيفة التنظيم فهي أكثر اتساعاً و شمولاً و يغطي مستوى القمة في القطاعات المتعددة، أما التنسيق فهو يصف نوع من السلوك الإرادي المطلوب لتحقيق نتائج ملموسة تنتج من عدد من الأشخاص بالتنظيم، وعلى الرغم من هذا الاختلاف بين كلاً من هذين الاصطلاحين إلا أنهما يستخدمان بصفة عامة في كافة جوانب العمل التنموي، وبصفة خاصة في التنمية الريفية (٢٠٠٢:١:٣٥)، كما يختلط

مفهوم التكامل مع مفهوم التعاون الذي يشير إلى اتحاد موارد كل فرد و قدرته مع موارد و قدرة آخرين بحيث تكون مجهوداً واحداً مشتركاً لتحقيق غرض أو هدف مشترك (١١٤: ١٩٧٩: ٤ - ١١٣: ١٩٧٩: ٤) وبذلك يكون الاختلاف الرئيسي بين التكامل والتعاون في أن التكامل أكثر اتساعاً و شمولاً لأنّه يقوم على الاعتماد المتبادل و تدنية الصراع و التوتر، والتفاهم المتبادل وليس مجرد عملية تجري في مستوى واحد ولكن تجري في عدة مستويات و تختلف باختلاف هذه المستويات، ولذا فإنّ التعاون يعتبر جزءاً من التكامل و ليس العكس كما أن التكامل يقوم على عوامل مشابكة فهو ليس حالة، و إنما عملية كبرى، و هذا الاصطلاحان يستخدمان رغم اختلافهما في جوانب العمل التنموي الشامل.

و تشهد المجتمعات في وقتنا الحاضر نمو منظمات المجتمع المدني بحيث شملت معظم جوانب الحياة، وبذلك تتضح أهمية التكامل بين المنظمات الموجودة في المجتمع و خاصة على المستوى المحلي لتؤدي وظيفة تساعد على النهوض بالمجتمع، وتعتبر منظمات المجتمع المدني قاعدة البناء الاجتماعي الحديث خاصة في المجتمعات المتحضرة، فهي تقوم بتحديد مسؤوليات أفرادها و أنشطتهم للاستغلال المستدام لموارد المجتمع و استمرار تحقيق الرفاهية الاجتماعية والاقتصادية وتنمية المجتمع و تطويره، ولكي تؤدي المنظمات دورها بكفاءة وفاعلية فإنه ينبغي تحقيق التكامل بينهما (٤٠: ١٩٩٤: ٢ - ٣٧: ١٩٩٤: ٢).

وقد نشأت روابط مستخدمي المياه على مستوى الترع الفرعية، و على مستوى المساقى المطورة كأحد منظمات المجتمع المدني للمشاركة في إدارة و تشغيل نظم الري بهدف توزيع المياه بعدلة بين المزارعين، و المشاركة في تخطيط و تصميم وتنفيذ المساقى المطورة، وصيانة المساقى و الطلبات، وتحسين أداء عمليات استخدام المياه على المستوى الحقلية، وتشغيل وصيانة و متابعة المساقى المطورة، ووضع و تحديد الأدوار و المسؤوليات لقادة المساقى ووضع أسس لحل المنازعات وفتح قنوات اتصال خاصة و تنسيق مع الجهات الأخرى المعنية بمحال الزراعة مثل الإرشاد الزراعي، و بنوك القرى، و مراكز البحث، و تنمية الموارد الخاصة بالرابطه لتحسين الأداء و الصيانة، و المشاركة مع المستويات الأعلى تنظيمياً على مستوى الفروع و التعاون الوثيق مع مهندسي ري المراكز.

ونقوم وزارة الري من خلال جهاز التوجيه المائي بتدريب روابط مستخدمي المياه على إدارة المساقى وتوزيع المياه، و إدارة الحساب المالي للرابطه و مراجعته، وتقسيم بنوده بين التشغيل و الصيانة للمساقاة المطورة ومكوناتها من طلبات ومواسير وخطوط، و حل الخلافات بين أفراد الرابطة، و التدريب و التنظيم والإدارة ورفع مهارات أعضاء الرابطة، والجدولة بينهم على المساقاة طبقاً لنوع التربة، والمحصول والظروف الجوية و المشاركة في التكاليف بين الحكومة والمزارعين في تنفيذ أعمال التطوير وتكاليف التشغيل (١٠٠: ٢٠٠٢: ١٠ - ٩٠: ٢٠٠٢: ١٠) هذا بالإضافة إلى اختصاصات الوزارة الأخرى مثل الحصر الشامل لكافة الموارد المتاحة السطحية والجوفية، والتبعـ بحالـة الفيضـانـات وإـدارـة تشـغـيل السـدـ العـالـيـ، وتنـميـة مـصـادرـ المـوـارـدـ المـائـيـةـ التقـليـديـةـ وـغـيرـ التقـليـديـةـ، وـحـماـيـةـ المـوـارـدـ المـائـيـةـ منـ التـلـوثـ، وـإـعـادـةـ السـيـاسـاتـ وـالـخـطـطـ عـلـىـ المـسـطـحـةـ وـرـسـمـ وـتـخـطـيـطـ منـظـومـةـ الإـدـارـةـ المـتـكـامـلـةـ لـمـوـارـدـ الـمـيـاهـ، وـإـنـشـاءـ وـصـيـانـةـ إـدـارـةـ الـمـنـشـآـتـ الـمـائـيـةـ وـضـبـطـ وـإـدـارـةـ مـيـاهـ النـيلـ دـاخـلـ وـخـارـجـ الـحـدـودـ، تعـظـيمـ العـائـدـ مـنـ الـوـحدـةـ الـمـائـيـةـ وـإـدـخـالـ التـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـحـدـيثـةـ فـيـ إـدـارـةـ الـمـصـادـرـ الـمـائـيـةـ

وتنميتها، وتنمية الموارد البشرية في مختلف مجالات الموارد المائية من أجل التنمية المستدامة، إعداد الدراسات الخاصة بمشروعات التوسيع الأفقي(تصميم وتنفيذ)، إنشاء الخرائط المساحية والطبوغرافية والتفصيلية للمشروعات والأراضي، إجراء الدراسات المختلفة اللازمة إزاء نهر النيل بالتنسيق مع دول الحوض، ودراسة وتحطيط وتنفيذ مشروعات التنمية بشمال سيناء ودراسة الموارد المائية بالصحراء المصرية(٦:٢٠٠٦ - ٨:١٣).

ويقوم جهاز الإرشاد الزراعي كطرف ثالث ضمن واجباته بنقل التوصيات المتعلقة بتسوية الأرض وتحسين الأراضي، ونشر سلالات جديدة من النقاوى المنتقة، وعمل الندوات والاجتماعات لتوسيعة الزراعة بترشيد استخدام مياه الري، وطرق المثلث في الري وكيفية صيانة المجاري المائية وتطهيرها من الحشائش، وكذلك توسيعة الزراعة باستبدال بعض مساحات قصب السكر وبنجر السكر، وتوسيع في زراعة الأراضي الجديدة من الأرز سريعة النضج مما يقلل الفاقد في مياه الري، وتحديد تركيب محصولي إرشادي لكل منطقة حسب ظروفها المناخية ونوعية التربة وكمية المياه المتاحة، أي تطوير التركيب المحصولي بما يحقق استخدام مقتنيات مائية أقل وأوفر مائياً.

مما سبق يتضح أن هناك أهدافاً مشتركة بين الأطراف الثلاثة السابقة وأن هناك حد أدنى من التكامل يجب أن يحدث بينهم لتحقيق هذه الأهداف المشتركة، إلا أن ملاحظة الواقع الحالي لتنفيذ المهام المنوطة بهذه الأطراف الثلاثة تشير إلى بعض الفردية أو الانعزالية في أداء بعض المهام مما قد يؤثر على تحقيق الأهداف المشتركة لهذه الأطراف الثلاثة مما يتطلب الدراسة للتعرف على كيفية أداء هذه الأطراف للأنشطة المتعلقة بمهام إدارة المياه ولقائمين على أدائها من الأطراف الثلاثة كأفراد أو كفريق عمل و من ثم تحديد درجة ومستوى التكامل بين هذه الأطراف من وجهة نظر المبحوثين من المرشدين الزراعيين و من أجل هذا قام البحث.

#### **أهداف البحث**

تأسيساً على العرض المشكل السابق فقد تحددت أهداف البحث فيما يلي :-

- ١- التعرف على مستوى التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي ومسؤولي الري ومؤسسات مستخدمي المياه بالمحافظة .
- ٢- تحديد علاقة إجمالي درجة التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي، ومسؤولي الري، ومنظمات مستخدمي المياه بالمتغيرات المستقلة التالية: المؤهل العلمي للمبحوثين - الخبرة الوظيفية - التدريب - الاستعداد للمشاركة - ممارسة العمل مع الآخرين في الحقل - معرفة أدوار منظمات إدارة المياه - معرفة نظم الري المطبقة.
- ٣- تحديد نسبة مساهمة المتغيرات المستقلة ذات العلاقة الارتباطية المعنوية في التباين الكلى المفسر للتغير في درجة التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي، ومسؤولي الري، ومؤسسات مستخدمي المياه .

### **الفروض البحثية**

تحقيقاً للهدف الثاني والثالث من البحث تم صياغة الفرضين البحثيين التاليين:

- ١ - توجد علاقة معنوية لإجمالي درجة التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي، ومسؤولي الري، و منظمات مستخدمي المياه (كمتغير تابع) بالمتغيرات المستقلة التالية: مدة الخبرة الوظيفية، و درجة معرفة أدوار منظمات إدارة المياه، و درجة معرفة نظم الري المطبقة بالمحافظة ، درجة الاستعداد للمشاركة، المؤهل الدراسي ، و التدريب ، و ممارسة العمل مع الآخرين في الحق.
- ٢ - تسهم المتغيرات المستقلة ذات الارتباط المعنوي بدرجة التكامل في تفسير التباين في هذا المتغير التابع.

هذا وقد تم وضع الفرضيين الإحصائيين المقابلين في صورتها الصفرية لاختبار صحة الفرضيين البحثيين.

محددات البحث: أقتصر البحث على دراسة التكامل الوظيفي الذي يركز على تنظيم العلاقات والاعتماد المتبادل وتقسيم العمل فيما يتعلق بإدارة المياه بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي، ومسؤولي الري، و منظمات مستخدمي المياه.

### **التعريفات الإجرائية**

١. التكامل: هو "مجموع الدرجات التي يحصل عليها المبحوث نتيجة استجاباته للعبارات الخاصة بالعلاقة بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي، ومسؤولي الري، و منظمات مستخدمي المياه وكذلك التكيف والتضامن والمتبادل والمشاركة بينهم فيما يتعلق: تحديد مساحات زراعة الأرز، تنظيم الطلب على المياه، وصيانة وإصلاح منشآت الري، وتطوير مساقى الري ، وتطوير كفاءة الري الحقلي، والري بالمياه المخلوطة، والمحافظة على نوعية المياه من التلوث الكيماوي والبيولوجي والمخلفات الصلبة، ورفع المشكلات الإرشادية للجهات البحثية " .

٢. المرشدون الزراعيون: هم ممثلوا جهاز الإرشاد الزراعي على مستوى القرية في جميع مراكز المحافظة المدرّوسة.

٣. الاستعداد للمشاركة: هي مجموع الدرجات التي يحصل عليها المبحوث نتيجة استجاباته للعبارات الخاصة برأيه في تفضيل العمل الجماعي والمشاركة مع الآخرين.

### **الطريقة البحثية:**

منطقة البحث: تم اختيار محافظة الفيوم لإجراء البحث حيث تم تنفيذ مشروع تطوير الري بها لتطوير دور روابط مستخدمي المياه وتشكيل مجالس المياه Water Boards للمشاركة مع جهاز التوجيه المائي في تشغيل و صيانة الترع الفرعية بما يحقق زيادة كفاءة الري السطحي، وعدالة توزيع المياه، وتقليل الفوائد المائية وكذلك حل مشاكل نقص المياه في نهايات الترع والمساقى وبالتالي تقليل تكاليف الري على المزارعين و زيادة الإنتاجية.

شاملة وعينة البحث: تكونت شاملة البحث من جميع المرشدين الزراعيين العاملين في محافظة الفيوم و مراكزها و القراء، وقد تم اختيار عينة عشوائية منتظمة منها تحدد عددها باستخدام معادلة Krejcie &

( Mogan 607-610: 14:1970 ) بلغ ٢٠٠ مرشد زراعي من جميع قرى محافظة الفيوم وتم اختيارهم بالطريقة العشوائية المنتظمة.

**جمع البيانات:** تم جمع بيانات الدراسة بال مقابلة الشخصية باستخدام استمار استبيان تم إعدادها واختبارها مبدئياً للتأكد من صلحيتها لتحقيق أهداف البحث، وقد تم جمع البيانات خلال شهر يوليو وأغسطس ٢٠٠٦.

#### المعالجة الكمية للبيانات:

١. قياس المتغير التابع: تم قياس التكامل بجمع الدرجات التي يحصل عليها المبحوث من خلال إجاباته على العبارات المتعلقة بعناصر التكامل الواردة بالتعريف الإجرائي وهي:

أ - توطد العلاقة بين الأطراف الثلاثة: وهو جهاز الإرشاد الزراعي، ومسؤولي الري، ومنظمات مستخدمي المياه، وقد تم قياس تلك العلاقة باستخدام ثلاثة عبارات ويعطي المبحوث استجابته على متصل من ثلاثة فئات هي: غالباً، أحياناً، نادراً، وقد أعطيت القيم الدرجية التالية (١، ٢، ٣) على الترتيب.

ب - التكيف والتضامن: وتم قياسهما باستخدام عبارة واحدة لكل منها ويعطي المبحوث استجابته على متصل من ثلاثة فئات هي: غالباً، أحياناً، نادراً، وقد أعطيت القيم الدرجية التالية (١، ٢، ٣) على الترتيب.

ج - الاعتماد المتبادل: وتم قياسه باستخدام عبارة واحدة ويعطي المبحوث استجابته على متصل من ثلاثة فئات هي: قوية، متوسطة، ضعيفة، وقد أعطيت القيم الدرجية التالية (١، ٢، ٣) على الترتيب.

د - المشاركة في القيام بالأنشطة: تم قياسها بتحديد عدد الأطراف القائمة بالمشاركة في تنفيذ المهام المحددة للأهداف بحيث تعطى المهمة التي يشترك في تنفيذها الأطراف الثلاثة ثلاثة درجات، والتي يشترك في تنفيذها طرفان فقط درجتين والتي يقوم بتنفيذها طرف واحد فقط تعطى درجة واحدة.

وبلغ عدد المهام ثمان مهام هي: تحديد المساحات المنزرعة بالأرز ، تنظيم الطلب على المياه، صيانة وإصلاح منشآت الري، تطوير مساقى الري، رفع كفاءة الري الحقلية، استخدام الري بالمياه المخلوطة، المحافظة على المياه من التلوث الكيميائي ، البيولوجي ، المخلفات الصلبة، ورفع المشكلات الإرشادية المتعلقة بالري للجهات البحثية.

ونظراً لاختلاف عدد العبارات المستخدمة في قياس كل عنصر فقد تم قسمة إجمالي درجة كل عنصر على عدد العبارات المستخدمة في قياسه لتوحيد درجات القياس. وبذلك يصل الحد الأعلى لدرجات قياس التكامل ٣٦ درجة بواقع ٣ درجات لكل من عناصر: توطد العلاقة بين الأطراف الثلاثة، و التكيف، والتضامن والاعتماد المتبادل، ٤ درجة لعناصر المشاركة في تنفيذ المهام المحددة للأهداف بما يتضمنه من مهامها الثمانية.

ويصل الحد الأدنى لدرجات القياس ١٢ درجة بواقع درجة واحدة لكل من عناصر: توطد العلاقة بين الأطراف الثلاثة، و التكيف، والتضامن، والاعتماد المتبادل، وثمان درجات لعناصر المشاركة. ولتحديد مستوى التكامل تم تقسيم مدى القياس إلى ثلاثة فئات هي: ضعيف، متوسط ، قوى مقابل فئات (من ١٢ - أقل من ٢٠ درجة)، و (من ٢٠ - أقل من ٢٨ درجة)، و (من ٢٨ درجة فأكثر) على الترتيب.

## ٢ - قياس المتغيرات المستقلة:

- أ- الاستعداد للمشاركة: تم قياسه باستخدام عدد خمسة بنود على مقاييس مكون من فئتين هما : أفاق، لا أفاق وقد أعطيت القيم الدرجة(١، صفر) على الترتيب.
- ب- معرفة نظم الري المطبقة و معرفة أدوار منظمات إدارة المياه مجتمعة: وقد تم قياسها بطريقة التعرف على العبارات الصحيحة المتعلقة بنظم الري المطبقة بالمحافظة، وكذلك بأدوار كل من روابط مستخدمي المياه، واتحاد مجالس المياه، وجهاز التوجيه المائي بواقع ٦،٥،٦ عبارة على الترتيب يتضمن دور كل منظمة عبارة واحدة خطأ وأعطيت الدرجات بواقع درجة عن كل عبارة صحيحة، وخصم درجة عن كل عبارة خاطئة.
- ونظراً لاختلاف عدد العبارات المستخدمة في قياس كل متغير فقد تم قسمة الدرجة الكلية لكل متغير على عدد العبارات المستخدمة في قياسه لتوحيد درجات القياس.
- وقد استخدم في عرض البيانات وتحليلها إحصائياً كل من: العرض الجدولى، التكرارات، النسب المئوية ، ومعامل ارتباط بيرسون، واختبار مربع كای ( $\chi^2$ )، ومعامل التوافق ، بالإضافة إلى التحليل الإرتباطي الإنحدارى المتعدد المتدرج الصاعد ( Step – Wise ) .

## النتائج و مناقشاتها

### أولاً: وصف عينة البحث:

١. المؤهل الدراسي: اتضح من النتائج (جدول رقم ١) أن حوالي ثلثي المبحوثين (٦٨%) حاصلون على دبلوم زراعة بينما ثلث المبحوثين تقريباً (٣٢%) حاصلون على بكالوريوس زراعة مما يشير إلى أن غالبية المبحوثين لم يتضمن تأهيلهم العلمي تعميقاً لمفهوم التكامل بين المنظمات الخدمية.
٢. الخبرة الوظيفية بالإرشاد: تبين من النتائج (جدول رقم ٢) أن حوالي نصف عدد المبحوثين (٥١%) تتراوح مدة خبراتهم الوظيفية بين ١١-٢٠ سنة، وأن حوالي ثلث عدد المبحوثين تتراوح مدة خبرتهم الوظيفية بين ٢١-٣٠ سنة . مما يشير إلى أن غالبية المبحوثين ذوى خبرة وظيفية لا يأس بها يمكن الاستفادة بها في الارتفاع بمستوى التكامل بين الأجهزة المدرosaة.
٣. التدريب: أشارت النتائج (جدول رقم ٣) إلى أن حوالي ثلث عدد المبحوثين (٣٣%) لم يحصلوا إطلاقاً على دورات تدريبية في مجال إدارة المياه وهي نسبة لا يمكن تجاهلها عند التخطيط للبرامج التدريبية الازمة للنهوض بالتكامل في مجال إدارة المياه.
٤. ممارسة العمل مع الآخرين: أبرزت النتائج (جدول رقم ٤) أن قرابة ثلثي المبحوثين (٦٣%) من المرشدين الزراعيين كانت تمارس العمل مع الآخرين وتفضل العمل الجماعي في الحقل مما يشير إلى أن هؤلاء المبحوثين لديهم الاستعداد للمشاركة و العمل الجماعي كفريق مما يدعم استعدادهم للتكامل مع المنظمات الأخرى لتنفيذ الأهداف المشتركة.

**المياه :** ثانياً: مستوى التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي ، ومسئولي الري ، ومؤسسات مستخدمي

أشارت النتائج (جدول رقم ٥) أن حوالي نصف عدد المبحوثين (٥٥٪) أفادوا بأن مستوى التكامل بين كل من الأطراف الثلاثة موضوع البحث كان متوسطاً و ذلك بمتوسط درجة قدره ٩٢،٢٠ بما يعادل متوسط نسبي قدره ١١،٥٨٪، بينما أفاد ربع عدد المبحوثين (٢٥٪) بأن مستوى التكامل كان ضعيفاً بمتوسط درجة (٤٣،٩٩٪) قدره بما يعادل متوسط نسبي قدره ٨٤،١٥٪ وذكرت نسبة تقل قليلاً عن ربع عدد المبحوثين (٢٣٪) بأن مستوى التكامل كان قوياً بمتوسط درجة قدره ٢٨،٥٥٪ بما يعادل متوسط نسبي قدره ٣١،٧٩٪ كما أوضحت النتائج بنفس الجدول بأن مستوى التكامل بين الأطراف الثلاثة كان متوسطاً بصفة عامة بمتوسط درجة قدره ٤١،٢١٪ بما يعادل متوسط نسبي قدره ٤٧،٥٩٪.

كما أفادت النتائج (بالجدول رقم ٦) أن الأبعاد التي استخدمت في قياس التكامل ترتبت تنازلياً وفقاً لمتوسط درجة حدوثها على النحو التالي: توطد العلاقة بين الأطراف الثلاثة، التكيف، الاعتماد المتبادل والتضامن، بمتوسط قدره ٢٠٣٥ ، ٢٠١٥ و ٢٠٣٥ ، بما يعادل متوسط نسبي قدرة ٦٧,٨ % ، ٦٧,٢ % ، ٦٧,٢ % ، ٦٦,٧ % على الترتيب، يلى ذلك الأبعاد المتعلقة بالمشاركة والتي جاءت مرتبة تنازلياً وفقاً لمتوسط درجة مشاركة كافة الأطراف فى تنفيذها على النحو التالي: صيانة وإصلاح منشآت الري ،تطوير مساقى الري ،تطوير كفاءة الري العقلي ، الري بالمياه المخلوطة، رفع المشكلات الإرشادية المتعلقة بالري للجهات البحثية، المحافظة على المياه من التلوث الكيميائي ، البيولوجي ، المخلفات الصلبة، تحديد المساحات المنزرعة بالأرز ، تنظيم الطلب على المياه. وذلك بمتوسط قدرة ١,٧٢ ، ١,٧٨ ، ١,٧ ، ١,٦٧ ، ١,٦٦ ، ١,٦٦ ، ١,٦٣ ، ١,٦٢ ، ١,٦٢ بما يعادل متوسط نسبي قدرة ٥٤,٢ % ، ٥٥,٣ % ، ٥٥,٣ % ، ٥٥,٨ % ، ٥٥,٧ % ، ٥٥,١ % ، ٥٥,٣ % ، ٥٥,٣ % على الترتيب.

هذا وقد أشارت النتائج بنفس الجدول إلى بعض القصور في المشاركة في تنفيذ بعض البنود المتعلقة بأبعاد قياس التكامل وفي مقدمتها التوعية بالمحافظة على المياه من التلوث بإلقاء الحيوانات النافقة والدواجن، وتوحيد المحاصيل على الترعة الفرعية وتزعزع التوزيع، وتحديد ميعاد أقصى احتياج مائي، وتوزيع مساحات الأرز حتى مستوى الحوض والتي تراوحت نسبة المشاركة بها من ٨٥٠،٨% إلى ٥٢،٥% وذلك رغم أنها من البنود الحساسة في إدارة المياه مما يتطلب مزيداً من المشاركة في تنفيذها.

وتشير هذه النتائج إلى أن التكامل في تنفيذ تلك الأبعاد كان متوسط المستوى إجمالاً وتفصيلاً مما يتطلب استخدام آليات جديدة للنهوض بالتكامل بين جهاز الإرشاد الزراعي، ومسئولي الري، ومؤسسات مستخدمي المياه إلى المستوي المطلوب.

**ثالثاً:** علاقة التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي ، ومسئولي الري ، ومؤسسات مستخدمي المياه بالمتغيرات المستقلة المدروسة :

لاختبار صحة الفرض البحثى الأول تم صياغة الفرض الإحصائى التالى: لا توجد علاقة معنوية لإجمالي درجة التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي، ومسؤولي الري، ومنظمات مستخدمي

المياه (كمتغير تابع) بالمتغيرات المستقلة التالية: مدة الخبرة الوظيفية، ودرجة معرفة أدوار منظمات إدارة المياه، ودرجة معرفة نظم الري المطبقة بالمحافظة ، درجة الاستعداد للمشاركة، ممارسة العمل مع الآخرين في الحقل ، المؤهل الدراسي ، والتدريب.

ولاختبار هذه العلاقة تم استخدام معامل الارتباط البسيط حيث أوضحت النتائج الواردة في جدول رقم (٧) وجود علاقة طردية معنوية عند مستوى ٠٠١ لاجمالي درجة التكامل بكل من: درجة معرفة نظم الري المطبقة بالمحافظة ، درجة الاستعداد للمشاركة ، مدة الخبرة الوظيفية، ، ودرجة معرفة أدوار منظمات الري.

ولاختبار هذه العلاقة مع باقي المتغيرات المدروسة استخدم مربع (كاي) حيث أوضحت النتائج الواردة في جدول رقم (٨) وجود علاقة معنوية عند مستوى ٠٠١ لاجمالي درجة التكامل بكل من: ممارسة العمل مع الآخرين في الحقل ، والتدريب، والمؤهل الدراسي.

وببناءً على هذه النتائج أمكن رفض الفرض الإحصائي الأول القائل "لا توجد علاقة معنوية لاجمالي درجة التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي، ومسؤولي الري، ومنظمات مستخدمي المياه (كمتغير تابع) بالمتغيرات المستقلة التالية: مدة الخبرة الوظيفية، ودرجة معرفة أدوار منظمات إدارة المياه، ودرجة معرفة نظم الري المطبقة بالمحافظة ، درجة الاستعداد للمشاركة، و ممارسة العمل مع الآخرين في الحقل ، والمؤهل الدراسي ، والتدريب".

ولاختبار قوّة هذه العلاقة فقد تم تقدير قيمة معامل التوافق (جدول رقم ٨) وجد أنها تبلغ ٤٦٩٢، ٤٣٢٢، ٤٤٧٠، و ٠٠٤٣٢٢، لمتغيرات ممارسة العمل مع الآخرين في الحقل ، التدريب على الترتيب ، المؤهل الدراسي وهى قيم كبيرة تدل على علاقة قوية بين درجة التكامل وبين تلك المتغيرات المذكورة.

ولتقدير مساهمة كل متغير من المتغيرات المستقلة ذات الارتباط المعنوي بالتكامل في تفسير التباين في المتغير التابع تم وضع الفرض الإحصائي الثاني القائل: " لا تسهم المتغيرات المستقلة ذات الارتباط المعنوي بدرجة التكامل في تفسير التباين في هذا المتغير التابع" تم استخدام نموذج الارتباط الانحداري المتعدد المتدرج الصاعد (Step-wise) ولتحقيق هذا الفرض اتضح من النتائج الواردة بالجدول رقم (٩) أن متغيرات نظم الري المطبقة ، الاستعداد للمشاركة، مدة الخبرة الوظيفية، معرفة أدوار المنظمات قد بلغت مسامتها في تفسير التباين الكلى في المتغير التابع ٣١٪ ، ٤٣٪ ، ٤٩٪ ، ٢٩٪ ، ٣٦٪ ، ٩٤٪ ، ٢٪ على الترتيب ، حيث بلغت قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) ٤٦٪ ، وهذا يعني أن نسبة هده المتغيرات مجتمعة في القدرة التنبؤية لتنفيذ المشاركون لها الموضوع ٤٦٪ يعزى ٣١٪ منها إلى نظم الري المطبقة ، ٩٪ إلى الاستعداد للمشاركة ، ٣٪ إلى مدة الخبرة الوظيفية ، ٤٪ إلى معرفة أدوار المنظمات . ولاختبار معنوية هذا الإسهام تم استخدام اختبار " ف " لمعنى معامل الانحدار ، حيث اتضح أن نسبة إسهام هذه المتغيرات معنوية عند مستوى ٠٠١ وبذلك أمكن رفض الفرض الإحصائي الثاني القائل " لا تسهم المتغيرات المستقلة ذات الارتباط المعنوي بدرجة التكامل في تفسير التباين في هذا المتغير التابع " وتشير هذه النتيجة وهى ارتفاع إسهام تلك المتغيرات الأربع في تفسير التباين إلى ضرورة الاهتمام بها عند تحضير البرامج المستقبلية لإدارة المياه.

وتشير النتائج السابقة بصفة عامة إلى الأثر الملحوظ لمتغيرات مدة الخبرة الوظيفية، ودرجة معرفة أدوار منظمات إدارة الري ، ودرجة معرفة نظم الري المطبقة، درجة الاستعداد للمشاركة، وممارسة العمل مع الآخرين في الحقل ، التدريب، وأخيراً المؤهل الدراسي، ومعظم هذه المتغيرات تتعلق بالتأهيل الدراسي و التدريب لتنمية المعارف وتنمية الاتجاهات الإيجابية نحو العمل الجماعي والاستعداد للمشاركة مما يدعو إلىأخذها في الاعتبار للنهوض بالتكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي ، ومسؤولي الري، ومنظمات مستخدمي المياه الى المستوى المطلوب.

#### **الوصيات:**

بناءً على النتائج السابقة يوصي البحث بما يلى لتدعم التكامل بين جهاز الإرشاد الزراعي، ومسؤولي الري، ومنظمات مستخدمي المياه:

- ١ - استخدام كوادر فنية إرشادية جديدة، ذات مستوى عال من التأهيل الدراسي قادره على تقوية وتدعم التكامل بين جهاز الإرشاد الزراعي، ومسؤولي الري، ومنظمات مستخدمي المياه خلفا للاعداد الكبيرة من المرشدين التي اقترب موعد إhaltتها للتقاعد من الوظيفة ضماناً لاستمرارية التكامل .
- ٢ - العمل على التخطيط لبرامج تدريبية مستقبلية حول التكامل في مجال إدارة المياه ، وإدوار المنظمات الرسمية ، والأهلية العاملة في المجال ، ونظم الري المطبقة، والعمل الجماعي ، وتنمية الاستعداد للمشاركة .
- ٣ - استحداث آليات جديدة لتدعم التكامل ومشاركة الأطراف الثلاثة في تنفيذ بعض البنود المتعلقة بأبعاد قياس التكامل والتي أوضحت النتائج القصور في المشاركة فيها وفي مقدمتها التوعية بالمحافظة على المياه من التلوث بإلقاء الحيوانات النافقة والدواجن بالمياه، وتوحيد المحاصيل على الترع الفرعية وترع التوزيع، وتحديد ميعاد أقصى احتياج مائي، وتوزيع مساحات الأرز حتى مستوى الحوض لكونها من البنود الحساسة في إدارة المياه.

#### **الجدوال**

**جدول رقم (١): توزيع المبحوثين من المرشدين الزراعيين وفقاً للمؤهل الدراسي**

المرشدين الزراعيين المبحوثين		المؤهل الدراسي
%	عدد	
٦٨	١٣٦	دبلوم زراعة
٣٢	٦٤	بكالوريوس زراعة
١٠٠	٢٠٠	الإجمالي

**جدول رقم (٢): توزيع المبحوثين من المرشدين الزراعيين وفقاً الخبرة الوظيفية**

المرشدين الزراعيين المبحوثين		الفئات
%	عدد	
١٤	٢٨	١٠ - ١
٥١	١٠٢	٢٠ - ١١
٣٥	٧٠	٣٠ - ٢١
١٠٠	٢٠٠	الإجمالي

**جدول رقم (٣) توزيع المبحوثين من المرشدين الزراعيين وفقاً لحصولهم على دورات تدريبية في إدارة المياه**

المرشدين		الحصول على دورات تدريبية
%	عدد	
٢٣	٦٦	لم يحصلوا على دورات
٢١	٤٢	حاصلون على دورة واحدة
١٩,٥	٣٩	حاصلون على دورتان
١٤	٢٨	حاصلون على ثلاثة دورات
١٢,٥	٢٥	حاصلون على أربع دورات
١٠٠	٢٠٠	الإجمالي

**جدول رقم (٤) توزيع المبحوثين من المرشدين الزراعيين وفقاً لممارسة العمل مع الآخرين**

المرشدين الزراعيين المبحوثين		الفئات
%	عدد	
٦٣	١٢٦	يمارس
٣٧	٧٤	لا يمارس
١٠٠	٢٠٠	الإجمالي

**جدول رقم (٥) مستوى التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي، ومسئولي الري، ومؤسسات مستخدمي المياه**

المتوسط %	المتوسط	الإجمالي	%	تكرار	متوسط التكامل
٥٨,١١	٢٠,٩٢	٢١٧٦,١٤	٥٢	١٠٤	متوسط
٤٣,٩٩	١٥,٨٤	٧٩١,٧٩	٢٥	٥٠	ضعيف
٧٩,٣١	٢٨,٥٥	١٣١٣,٠٧	٢٣	٤٦	قوى
٥٩,٤٧	٢١,٤١	٤٢٨١	١٠٠	٢٠٠	الإجمالي

جدول رقم (٦) ترتيب ابعاد التكامل بين الاطراف الثلاثة ، ودرجة حدوثها والاطراف المشاركة في تنفيذها من وجهة نظر المبحوثين

النوع الجنس %	النوع الجنس %	النوع الجنس %	البيان												بنود التكامل	
			عدد الاطراف المشاركة في النشاط						درجة الحدوث							
			طرف واحد		طرفان		ثلاثة أطراف		نادرًا		احياناً		غالباً			
%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	الأنشطة	
٦٨,٣	٢,٠٥	٤١٠							٢٧	٥٤	٤١	٨٢	٣٢	٦٤	١- في حالة عدم وجود لجان مشتركة تنظم العمل يمكن لاي طرف التدخل لتحقيق الفاعل.	
٦٧,٧	٢,٠٣	٤٠٦							٣٠	٦٠	٣٧	٧٤	٣٣	٦٦	٢- لا ينجب أحد أو بعض الأطراف الثلاثة من أداء مهامه من إدارة المياه.	
٦٧,٣	٢,٠٢	٤٠٤							٢٩	٥٨	٤٠	٨٠	٣١	٦٢	٣- لا تحدث اي صورة من صور التزاع أو التوتر بين الاطراف الثلاثة.	
٦٧,٨	٢,٠٣٥	٤٠٧							٢٩	٥٧	٣٩	٧٩	٣٢	٦٤	الموسط	
٦٧,٢	٢,٠١٥	٤٠٣							٣١	٦٢	٣٦,٥	٧٣	٣٢,٥	٦٥	٤- التكيف	
٦٧	٢,٠١	٤٠٢							٢٨	٥٦	٤٣	٨٦	٢٩	٥٨	٥- الاعتماد المتبادل بين الاطراف الثلاثة قوية.	
٦٦,٧	٢,٠٠	٤٠٠							٣٠	٦٠	٤٠	٨٠	٣٠	٦٠	٦- الضامن	
٦٠,٨	١,٨٣	٣٦٥	٤٧,٥	٩٥	٢٢,٥	٤٥	٣٠	٦٠							٧- صيانة منشآت الصرف العضلي.	
٦,	١,٨	٣٦٠	٤٧,٥	٩٥	٢٥	٥٠	٢٧,٥	٥٥							٨- إزالة الحشائش من الترع الرئيسية.	
٥٩,٢	١,٧٨	٣٥٥	٤٧,٥	٩٥	٢٧,٥	٥٥	٢٥	٥٠							٩- صيانة الفتحات.	
٥٨,٣	١,٧٥	٣٥٠	٥٠	١٠٠	٢٥	٥٠	٢٥	٥٠							١٠- المشاركة في صيانة واصلاح المصارف المكشوفة.	
٥٧,٥	١,٧٣	٣٤٥	٥٠	١٠٠	٢٧,٥	٥٥	٢٢,٥	٤٥							١١- صيانة المساقى.	
٥٥,٨	١,٦٨	٣٣٥	٥٠	١٠٠	٣٢,٥	٦٥	١٧,٥	٣٥							١٢- إزالة الحشائش من الترع الفرعية.	
٥٥	١,٦٥	٣٣٠	٥٥	١١٠	٢٥	٥٠	٢٠	٤٠							١٣- الحفاظ على منشآت الري الصناعية(فتحات -هدرات).	
٥٥	١,٦٥	٣٣٠	٥٢,٥	١٠٥	٣٠	٦٠	١٧,٥	٣٥							١٤- صيانة بوابات الري.	
٥٣,٣	١,٦	٣٢٠	٥٥	١١٠	٣٠	٦٠	١٥	٣٠							١٥- إزالة الحشائش من الترع والمساقى.	
٥٧,٣	١,٧٢	٣٤٣	٥٠,٥	١٠١	٢٧,٥	٥٥	٢٢	٤٤							الموسط	

تابع جدول رقم (٦) ترتيب أبعاد التكامل بين الأطراف الثلاثة ، ودرجة حدوثها والاطراف المشاركة في تنفيذها من وجهة نظر المبحوثين

نوع النحوت %	نوع المجتمع %	نوع المجتمع %	بيان												بنود التكامل		
			عدد الأطراف المشاركة في النشاط						درجة الحدوث								
			طرف واحد		طرفان		ثلاثة اطراف		نادرًا		احياناً		غالباً				
%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
٥٩,٢	١,٧٨	٣٥٥	٤٧,٥	٩٥	٢٧,٥	٥٥	٢٥	٥٠								١- استخدام مواسير بلاستيك لنقل المياه داخل الحوض.	
٥٥,٨	١,٦٨	٣٣٥	٥٢,٥	١٠٥	٢٧,٥	٥٥	٢٠	٤٠								٦- المشاركة في تطوير مسافي الري.	
٥٥	١,٦٢	٣٣٠	٥٥	١١٠	٢٢	٥١	٢٠	٤٠								٢- تطبيق المساقى.	
٥٦,٧	١,٧	٣٣٩	٥٢	١٠٤	٢٦,٥	٥٣	٢١,٥	٤٣								٣- استخدام نقطة رقم محددة.	
٥٩,٢	١,٧٨	٣٥٥	٤٥	٩٠	٣٢,٥	٦٥	٢٢,٥	٤٥								المتوسط	
٥٧,٥	١,٧٣	٣٤٥	٤٥	٩٠	٣٧,٥	٧٥	١٧,٥	٣٥								١- ادارة المساقى في توزيع المياه.	
٥٦,٧	١,٧٠	٣٤٠	٥٠	١٠٠	٣٠	٦٠	٢٠,٠	٤٠								٢- الري بالحوال.	
٥٦,٧	١,٧٠	٣٤٠	٥٢,٥	١٠٥	٢٥	٥٠	٢٢,٥	٤٥								٣- تسوية الأرض باللizer.	
٥٥,٨	١,٦٧	٣٣٥	٥٠	١٠٠	٣٢,٥	٦٥	١٧,٥	٣٥								٤- تخطيط الأرض تبعاً للميل.	
٥٥,٨	١,٦٧	٣٣٥	٤٥	٩٥	٣٧,٥	٧٥	١٧,٥	٣٥								٥- بناء القبول الاجتماعي لتطوير اساليب الري.	
٥٥,٨	١,٦٧	٣٣٥	٤٧,٥	٩٥	٣٧,٥	٧٥	١٥,٠	٣٠								٧- المشاركة في تطوير كفاءة الري.	
٥٥,٠	١,٦٥	٣٣٠	٥٢,٥	١٠٥	٣٠	٦٠	١٧,٥	٣٥								٨- الحرث العميق لفكك الطبقات الصماء.	
٥٥,٠	١,٦٥	٣٣٠	٥٢,٥	١٠٥	٣٠	٦٠	١٧,٥	٣٥								٩- الري على الخام.	
٥٥,٠	١,٦٥	٣٣٠	٥٢,٥	١٠٥	٣٠	٦٠	١٧,٥	٣٥								١٠- رى الخطوط (رى خط وترك خط).	
٥٥,٠	١,٦٥	٣٣٠	٥٢,٥	١٠٥	٣٠	٦٠	١٧,٥	٣٥								١١- استخدام اساليب الري الحديثة طبقاً للتوصيات.	
٥٥,٠	١,٦٥	٣٣٠	٥٢,٥	١٠٥	٣٠	٦٠	١٧,٥	٣٥								١٢- الري الليلي.	
٥٥,٠	١,٦٥	٣٣٠	٥٥	١١٠	٢٥	٥٠	٢٠	٤٠								١٣- الري في المواعيد المناسبة.	
٥٦,١	١,٦٨	٣٣٦	٥٠,٥	١٠١	٣١	٦٢	١٨,٥	٣٧								المتوسط	
٥٦,٧	١,٧٣	٣٤٥	٥٠	١٠٠	٢٧,٥	٥٥	٢٢,٥	٤٥								١- معرفة نظام الخلط.	
٥٥,٨	١,٦٨	٣٣٥	٥٠	١٠٠	٣٢,٥	٦٥	١٧,٥	٣٥								٨- المشاركة في الري بالياه.	
٥٥,٨	١,٦٨	٣٣٥	٥٢,٥	١٠٥	٣٠	٦٠	١٧,٥	٣٥								٢- معرفة نسبة الخلط.	
٥٥	١,٦٥	٣٣٠	٥٢,٥	١٠٥	٣٠	٦٠	١٧,٥	٣٥								٣- معرفة ممارسات الري الصحيحة.	
٥٥,٨	١,٦٧	٣٣٥	٥١	١٠٢	٣٠	٦٠	١٩	٣٨								المتوسط	
٥٥,٨	١,٦٨	٣٣٥	٥٠	١٠٠	٢٢,٥	٦٥	١٧,٥	٣٥								٩- المشاركة في رفع المشكلات.	
٥٥	١,٦٥	٣٣٠	٥٢,٥	١٠٥	٣٠	٦٠	١٧,٥	٣٥								١٠- طلب تحديد كمية المياه المستخدمة في كل رية وفقاً لنوع المحصول.	
٥٥,٣	١,٦٦	٣٣٢	٥١,٥	١٠٣	٣١	٦٢	١٧,٥	٣٥								١١- طلب إعادة ضبط وتحديد المقتنات المائية.	

## تابع جدول رقم (٦) ترتيب أبعاد التكامل بين الأطراف الثلاثة ، ودرجة حدوثها والاطراف المشاركة في تنفيذها من وجهة نظر المبحوثين

النوع %	النوع %	النوع %	بيان												بنود التكامل	
			عدد الاطراف المشاركة في النشاط						درجة الحدوث							
			طرف واحد		طرفان		ثلاثة اطراف		نادر		احياناً		غالباً			
%	%	%	%	نكرار	%	نكرار	%	نكرار	%	نكرار	%	نكرار	%	نكرار		
٥٦,٧	١,٧	٣٤٠	٥٠	١٠٠	٣٠	٦٠	٢٠	٤٠								
٥٥	١,٦٥	٣٣٠	٥٢,٥	١٠٥	٣٠	٦٠	١٧,٥	٣٥								
٥٧,٥	١,٧٣	٣٤٥	٤٧,٥	٩٥	٣٢,٥	٦٥	٢٠	٤٠								
٥٦,٧	١,٧	٣٤٠	٥٠	١٠٠	٣٠	٦٠	٢٠	٤٠								
٥٣,٣	١,٦	٣٢٠	٥٥	١١٠	٣٠	٦٠	١٥	٣٠								
٥٦,٧	١,٧	٣٤٠	٤٧,٥	٩٥	٣٥	٧٠	١٧,٥	٣٥								
٥٥	١,٦٥	٣٣٠	٥٢,٥	١٠٥	٣٠	٦٠	١٧,٥	٣٥								
٥٠,٨	١,٥٣	٣٠٥	٦٠	١٢٠	٢٧,٥	٥٥	١٢,٥	٢٥								
٥٥,٣	١,٦٦	٣٣١	٥٢	١٠٤	٣١	٦١	١٧	٣٥								
٥٥,٨	١,٦٧	٣٣٥	٥٢,٥	١٠٥	٢٧,٥	٥٥	٢٠	٤٠								
٥٥,٨	١,٦٧	٣٣٥	٥٢,٥	١٠٥	٢٧,٥	٥٥	٢٠	٤٠								
٥٤,٢	١,٦٣	٣٢٥	٥٢,٥	١٠٥	٣٢,٥	٦٥	١٥	٣٠								
٥٢,٥	١,٥٨	٣١٥	٦٠	١٢٠	٢٢,٥	٤٥	١٧,٥	٣٥								
٥٤,٦	١,٦٣	٣٢٨	٥٤	١٩	٢٨	٥٥	١٨	٣٦								
٥٦,٧	١,٧	٣٤٠	٥٢,٥	١٠٥	٢٥	٥٠	٢٢,٥	٤٥								
٥٥,٨	١,٦٧	٣٣٥	٥٢,٥	١٠٥	٢٧,٥	٥٥	٢٠	٤٠								
٥٥	١,٦٥	٣٣٠	٥٥	١١٠	٢٥	٥٠	٢٠	٤٠								
٥٤,٢	١,٦٣	٣٢٥	٥٥	١١٠	٢٧,٥	٥٥	١٧,٥	٣٥								
٥١,٧	١,٥٥	٣١٠	٦٠	١٢٠	٢٥	٥٠	١٥	٣٠								
٥١,٧	١,٥٥	٣١٠	٥٧,٥	١١٥	٣٠	٦٠	١٢,٥	٢٥								
٥٤,٢	١,٦٢	٣٢٥	٥٥	١١١	٢٧	٥٣	١٨	٣٦								
٥٩,٤٧	٢١,٤١	٤٢٨١	٣٤,٨	٨٣٥	١٩,٢	٤٦١	١٢,٧	٣٠٤	٩,٨	٢٣٥	١٣,٢	٣١٨	١٠,٣	٢٤٧		

 أ- الملحقات الصالحة:  
 ١- القاء بقايا المحاصيل الحقلية في المجاري المائية.  
 ٢- القاء القصارة في المجاري المائية.

 ب- الكيماوى:  
 ١- تسرب المبيدات  
 ٢- تسرب الأسمدة.

٣- مخلفات المصانع.

 ج- البيولوجي:  
 ١- صرف مخلفات المخازن ومحطات الوقود.  
 ٢- الصرف الصحي على المجاري المائية.

٣- القاء الحيوانات النافقة والدواجن.

بنود التكامل

١٠- المشاركة في إخلاله على المياه من التلوث

١١- المشاركة في تحديد مساحات

زراعة الأرز

١٢- المشاركة في تنظيم الطلب

على المياه

١٣- تحديد مساحات الأرز غير الرسمية.

١٤- توزيع مساحات الأرز حتى مستوى الحوضن.

١٥- زراعة المحاصيل سريعة النضج

١٦- وضع دورة زراعية طبقاً لحق المياه.

١٧- زراعة المحاصيل قليلة الاستهلاك المائي.

١٨- تحديد موعد أقل احتياج مائي.

١٩- توحيد المحاصيل على التررع الفرعية وتررع التوزيع.

٢٠- تحديد موعد اقصى احتياج.

٢١- التكامل

الأهل

الأهل

الأهل

**جدول رقم (٧) قيم معاملات الارتباط البسيط بين أجمالي درجة التكامل وبين بعض المتغيرات المستقلة المدروسة**

قيمة معاملات الارتباط البسيط للمتغيرات والتكامل	المتغيرات
** .٥٦٦	درجة معرفة نظم الري المطبقة
** .٤٨٤	درجة الاستعداد للمشاركة
** .٤١٥	مدة الخبرة الوظيفية
** .٣٧٥	درجة معرفة أدوار منظمات الري

\*\* معنوي عند مستوى (.٠٠١)

**جدول رقم (٨) : قيم مربع كاي لعلاقة إجمالي درجة التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي، ومسئولي الري، ونظمات مستخدمي المياه ببعض المتغيرات المستقلة المدروسة**

معامل التوافق	قيمة $\chi^2$	المتغير المستقل
** .٤٦٩٢	** .٥٦٤٧١	الممارسة مع الآخرين في الحقل
** .٤٣٢٢	** .٤٥٩٥٢	التدريب
** .٤٢٤٧	** .٤٤٠٠٩	المؤهل الدراسي

\*\* معنوي عند مستوى (.٠٠١)

$\chi^2$  الجدولية عند درجات حرية ٢ ومستوى معنوية (.٠٠١) = ٩,٢١٠

**جدول رقم (٩) التحليل الاربطة الانحداري المتعدد المترافق الصاعد لعلاقة درجة التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي ، ومسئولي الري ، ونظمات مستخدمي المياه بالمتغيرات المستقلة المدروسة**

قيمة F	معامل الانحدار	% للتباين المفسر	% التراكمية للتباين المفسر	معامل تحديد الارتباط للمتغير التابع	معامل الارتباط المتعدد	المتغيرات المستقلة الداخلة في التحليل
** .٨٨,٨٢٥	٢,٥٤٨	٣١,٠	٣١,٠	.٠,٣١٠	.٠,٥٦٦	درجة معرفة نظم الري المطبقة
** .٦٦,٧٣٣	٥,٦٠٦	٩,٤	٤٠,٤	.٠,٤٠٤	.٠,٦٣٦	درجة الاستعداد للمشاركة
** .٥١,٤٠٣	٠,١٦٠	٣,٦	٤٤,٠	.٠,٤٤٠	.٠,٦٦٤	مدة الخبرة الوظيفية
** .٤٣,١٣٠	١,٢٧٥	٢,٩	٤٦,٩	.٠,٤٦٩	.٠,٦٨٥	درجة المعرفة بدور المنظمات

\*\* معنوي عند مستوى (.٠٠١)

قيمة F الجدولية عند مستوى معنوية (.٠٠١) = ٢٦,١٣

### المراجع

- ١- البهنساوی، أَحْمَدْ حَسَنْ يُوسُفْ، دراسة لإمكانية تكامل التعاونيات الزراعية مع باقي القطاعات الخاصة الزراعية الوطنية ، (رسالة دكتوراه)، غير منشورة، كلية الزراعة ، جامعة المنصورة ، المنصورة ٢٠٠٢.
- ٢- الجبالي، جمال الدين يوسف، دراسة في التكامل بين المنظمات التنموية ببعض قرى محافظة سوهاج، (رسالة ماجستير) غير منشورة، كلية الزراعة جامعة الأزهر، جمهورية مصر العربية، ١٩٩٤.
- ٣- الجوهرى، محمد محمود (دكتور)، المدخل إلى علم الاجتماع، دار الثقافة والنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، القاهرة، ١٩٨٤.
- ٤- خليل، سنية وأخرون(دكتورة) ، علم الاجتماع العام، أصوله النظرية وتطبيقاته العملية، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان، القاهرة، ١٩٧٩.
- ٥- خليل، نبيل محمد مرسي، معايير الفاعلية التنظيمية، ودراسة تأثير بعض المتغيرات الموقفيه على الفاعلية، (رسالة ماجستير) غير منشورة، قسم إدارة الأعمال كلية التجارة، جامعة أسيوط، أسيوط ، ١٩٨٦.
- ٦- زهان، حامد عبد السلام (دكتور)، علم النفس الاجتماعي، عالم الكتب ، القاهرة، الطبعة الخامسة، ١٩٨٤.
- ٧- عبد الحافظ، سيد، (دكتور)، كفاءة استخدام الموارد المائية للزراعة فى مصر فى البرنامج التدريبي فى إدارة جودة المياه، المركز الدولى للأسماك، العباسة، أبو حماد، الشرقية، ١٣-٨ أبريل، ٢٠٠٦.
- ٨- غيث، محمد عاطف (دكتور)، قاموس علم الاجتماع، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٧٩.
- ٩- فريد، محمد أحمد (دكتور)، تنظيم وإدارة أجهزة إرشادية زراعية ، مقررات دراسات عليا(غير منشورة) كلية الزراعة، جامعة طنطا، طنطا، ٢٠٠١.
- ١٠- كامل، عز الدين، مياه النيل أعلى ما تملك وزارة الزراعة ، مجلس الإعلام الريفي، القاهرة، العدد ١٦٨ ، مارس ٢٠٠٢.
- ١١- مبارك، فتحى محمد يوسف، أثر وحدة منكاملة من المواد الاجتماعية لصف الخامس الابتدائى فى تحقيق بعض الأهداف المعرفية، (رسالة ماجستير) ، غير منشورة، كلية التربية ، جامعة طنطا، طنطا، ١٩٧٩.
- ١٢- محمد، محمد على (دكتور)، علم اجتماع التنظيم ، مدخل للترااث والمشكلات والموضوع والمنهج، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية، ١٩٨٣.
- ١٣- مذكر، إبراهيم (دكتور)، معجم العلوم الاجتماعية، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٧٥.

1952

التكامل بين كل من جهاز الإرشاد الزراعي و مسؤولي الري و منظمات مستخدمي المياه  
لإدارة المياه على المستوى المحلي ، من وجهة نظر المرشدين الزراعيين

- 14- Krejcie, Rabert & Morgan and Daryle. 1970. Determining Sample Size for research Activities in Educational and psychological Measurements. Collage station, Durham North Carolina. U.S.A. Vol (30).
- 15- Lorsch, J. W. 1973. " Environment, Organization and the individual" p.p 132-144, in A. R. Negandi Modern organizational theory contextual, Environmental, and socio-cultural variables- kent-Ohio: the kent University press.
- 16- Morrissey,J. P., P. M, Horan and P.P. Ricker. 1975. " Interorganizational Relations: Directions for future research" A paper for presentation at the annual meeting of the American sociological Associations, August, San Francesco, California.
- 17- Mulford, Charles L. 1984. Interorganizational Relations Implication for Community Development-Human science Press, Inc, New York.

# INTEGRATION AMONG EACH OF AGRICULTURAL EXTENSION SYSTEM, IRRIGATION OFFICIALS, AND WATER USERS ASSOCIATIONS FOR WATER MANAGEMENT AT THE LOCAL LEVEL AS OF PERCEIVED BY AGRICULTURE EXTENSION WORKERS OF FAYOUM GOVERNORATE

M. M. M. EL. DAMATY

*Agricultural Extension and Rural Development Research Institute, ARC, Giza*

---

## ***Abstract***

The main objectives of the research were: To identify integration level among each of agricultural extension system, irrigation officials, and water users associations, to determine relationship among total integration score among each of the three previously mentioned partners (agricultural extension system, irrigation officials, and water users associations) and each of the studied independent variables, obtained formal education degree, Job experience duration, training, readiness to participate, work practice with others in the field, knowing roles of conducting irrigation water organizations, and knowing irrigation systems in Fayoum Governorate; and to determine relative contribution of those studied independent variables in explaining variance in a total integration score among each of the three partners (agricultural extension system, irrigation officials, and water users associations).

A systematic random sample of 200 agricultural extension workers was drawn from a population encompassed all agricultural extension workers in Fayoum Governorate.

A pre-testd written questionnaire, and face-to face interview were used in collecting the rerearch data. Frequency tables, percentage, person simple correlation coefficient, chi-square, concordance coefficient, and step-wise multiple regression were used in analyzing the obtained research data.

The main findings of the research were the following:

- 1- Integration level among each of the three previously mentioned partners (agricultural extension system, irrigation officials, and water users associations) were medium, in general, with a mean of 21.41 (equal to a relative average of (59.47%).

- 2- The dimensions used in intergration measurement in a descending way, according to their relative average, were: relationship support among each of the three partners (67.8%), adaptation (67.2%), mutual reliance (67%), solidarity (66.7%), maintenance and reparation of irrigation structures (57.3%), development of irrigation canals (56.7%), development of field irrigation efficiency (56.1%), irrigation with mixed water (55.8%), raising irrigation extension problems to research centers (55.3%), water preservation against chemical, biological and solid waste pollution (55.3%), determination of rice cultivated area (54.6%), and demand regulation on water (54.2%);
- 3- There was a positive significant relationship (at 0.01 significance level) between integration score, among each of the three previously mentioned, and each of the studied independent variables of: knowing the irrigation systems in Fayoum Governorate, readiness to participate, Job experience duration, knowing roles of conducting irrigation water organization, training, work practice with others in the filed, and obtained formal educational degree.
- 4- There are four independent variables together explained about 46.9% of total variance in the dependent variable (interaction among each of Agricultural Extension system, Irrigation officials, and water users Associations). Knowing irrigation systems in Fayoum governorate explained about (31%) of the variance in the studied dependent variable followed by readiness to participate (9.4%), Job experience duration (3.6%), and knowing roles of conducting irrigation water organization (2.6%).

The research finding revealed three suggestions to be raised, as recommendations, to policy-makers in supporting integration among the three previously mentioned partners.