

## دراسة تحليلية للعناصر الإنتاجية المستخدمة في تصنيع الألبان

### (دراسة حالة لمصنع ألبان الجبل الأخضر في ليبيا)

د. خليل جدوع محمد الحسيني

كلية الاقتصاد - درنة - جامعة عمر المختار

### الملخص

تعتبر صناعة الألبان من الصناعات الغذائية الهامة نظراً لأهميتها البالغة في تغذية الإنسان، وترتبط هذه الصناعة بالثروة الحيوانية من حيث الحجم والتوعية، ويعتبر الحليب مصدر المادة الخام الأساسية لجميع منتجات الألبان. وعلى الرغم من ذلك فإن الكميات المنتجة من الحليب الخام العطبي لا يوجه منها للتصنيع إلا نسبة ضئيلة، في حين يتم التصرف في الباقى إما بالاستهلاك المباشر (حليب سائل) أو التصنيع بالطرق التقليدية التي لا توافر فيها الشروط الفنية بالطبيب ومنتجاته وخاصة التي يتم تصنيعها في المناطق الريفية.

رغم تزايد دور قطاع صناعة الألبان، واستخدام أساليب جديدة في التجهيز والتعبئة والتغليف وتنوع منتجات الألبان، إلا أن نصيب الفرد من الألبان ومنتجاتها المحلية مازال أقل من الحد الأدنى الذي توصى به الرؤساء الغذائية لاحتياجات التقنية والبالغ نحو 90 كيلوجرام في السنة، وذلك نظراً لعدم مواكبة الإنتاج العطبي للطلب المتزايد مما يؤثر ذلك بطبيعة الحال على خفض نصيب الفرد من منتجات الألبان المحلية وزيادة الاعتماد على منتجات الألبان المستوردة من الخارج، الأمر الذي أدى إلى تحمل المستهلكين للارتفاع المستمر في أسعار الألبان وتزايد الطلب على منتجات الألبان، وكذلك تعرض المنتجين لمنافسة المنتجات المستوردة وبالتالي انخفاض معدلات التشغيل للعناصر الإنتاجية المتوفرة وتدني عوائدها.

لستهدف البحث دراسة تحليلية للعناصر الإنتاجية المستخدمة في تصنيع الألبان على مستوى مصنع الجبل الأخضر كدراسة حالة، حيث تناول البحث المحاور الآتية: (1) دراسة وتحليل هيكل تكاليف وإيرادات منتجات تصنيع الألبان وذلك للتعرف على اتجاهاتها طبعاً تغيراتها خلال الفترة موضوع الدراسة (2) قياس فاعلية العناصر الإنتاجية في تصنيع الألبان بغرض التعرف على مستويات التشغيل وتحديد أهم المتغيرات المستقلة المؤثرة على منتجات الألبان وأثارها الاقتصادية وذلك من خلال التقدير الإحصائي لدالة منتجات تصنيع الألبان (3) التعرف على المعوقات التي تواجه تصنيع الألبان ووضع مجموعة من المقترنات الاقتصادية والتوصيات اللازمة والتي قد تؤدي ولاضي الخطط الإنتاجية في هذا المجال بغرض زيادة منتجات الألبان.

اعتمد البحث في تحقيق أهدافه على استخدام أسلوب التحليل الاقتصادي الوصفي والأسلوب التحليلي باستخدام بعض الأساليب الإحصائية والنماذج الرياضية والاستعانة ببعض المؤشرات الاقتصادية الكمية. كما اعتمد

البحث نصفة اساسية على بيانات منشورة تم تجميعها من مصنع الابان الجيل الأخضر التابع لشركة الجيل الأخضر للأ Klein ومنتجاتها عام 2009 من خلال استماره استبيان تم تصميمها وفقاً لمتطلبات البحث.

وقد توصل البحث إلى مجموعة من النتائج الهامة والتي منها: (1) حق مصنع الابان الجيل الأخضر خسائر سنوية مستمرة خلال الفترة (1990 - 2007) باستثناء أعوام 1995، 1996، 1999، 2004 وذلك وفقاً لموش صافي الربح السنوي مما يدل على عدم الاستخدام الكفاء للنحاس الإنتاجية . (2) تبين أن المستلزمات السلعية المتمثلة في الخامات الرئيسية، مواد التعبئة والتغليف، قطع الغيار، القوى المحركة، الزيوت والوقود والشحوم من أهم العوامل المؤثرة على إيرادات منتجات تصنيع الابان حيث تمثل حوالي 77.85% من بنود تكاليف تصنيع الابان. (3) التأثير السلبي للأجور والمرتبات على إيرادات منتجات تصنيع الابان مما يدل على وجود إفراط في استخدام الأجور والمرتبات وقد يفسر ذلك انخفاض الكفاءة الإنتاجية لعمل مصنع الابان. (4) تبين أن أهم المعوقات التي تواجه تصنيع منتجات الابان هي: عدم وجود تحديد دقيق للقوى العاملة وتحديد الحاجة الفعلية منها، بعد المصنعين عن مناطق الاستهلاك مما يؤدي إلى زيادة التكاليف، الاعتماد على الاستيراد في توفير معدات وآلات وأدوات تصنيع وتعبئة الابان والتي غالباً ما تكون غير معفاة من الرسوم الجمركية مما يزيد من تكاليف التصنيع، ارتفاع أسعار المواد الأولية التي يعتمد عليها في تصنيع الابان، عدم وجود محطات لتربية أبقار الحليب للاعتماد عليها في تزويد المصنعين بالحليب الخام، منافسة الابان المستوردة للمنتجات المحلية.

ويوصي البحث بضرورة: (1) ضرورة التدرج في تطبيق برنامج تطويري مع مراعاة الأبعاد الاجتماعية عند التطبيق (2) تقديم الإعفاءات والتسهيلات اللازمة لمصنع الابان الجيل الأخضر لفترة محددة حتى يستطيع تحسين الإنتاجية (3) تقديم الدعم المالي للمصنعين المنتجين وذلك لتشجيعهم على زيادة الإنتاج (4) العمل على تشجيع التصنيع المحلي لبعض الآلات مصنع الابان والتي يمكن أن تصنع محلياً (5) العمل على تنويع منتجات الابان لتوسيع منطلقات المستهلكين (6) الاهتمام بإعداد دراسات الجنوبي والدراسات الفنية اللازمة لمصنع الابان بصورة دورية ومنتظمة (7) يفضل الاعتماد على الحليب الخام الطازج في عمليات التصنيع كلما أمكن ذلك وخلق رابطة قوية بين صغار المنتجين ومصنع الابان (8) تطوير مواد التعبئة والتغليف للمحافظة على المنتج وتحفيز المستهلك على شراء منتجات الابان (9) دعم مصنع الابان عن طريق تقديم القروض الكافية لتمكنه من عمليات التطوير والتعميم والمنافسة (10) التشجيع على تصنيع أنواع المنتجات الابان المستوردة ذات الجودة العالمية والمعروفة عالمياً ضمن تراخيص امتياز لتنمية حاجة الأسواق المحلية والتصديرية.

## تمهيد

تعتبر صناعة الابان من الصناعات الغذائية الهامة نظراً لأهميتها البالغة في تغذية الإنسان حيث أن منتجات الابان تزود جسم الإنسان بالبروتين والدهون والمعادن والفيتامينات

والطاقة والتي تعتبر عناصر ضرورة لجميع الفئات العمرية، وترتبط هذه الصناعة بالثروة الحيوانية من حيث الحجم والنوعية، ويعتبر الحليب الخام مصدر المادة الخام الأساسية لجميع منتجات الألبان. وعلى الرغم من ذلك فإن الكميات المنتجة محلياً من الحليب الخام لا يوجه منها للتصنيع إلا نسبة ضئيلة، في حين يتم التصرف في الباقي إما بالاستهلاك المباشر (حليب سائل) أو التصنيع بالطرق التقليدية التي لا تتوافر فيها الشروط الفنية بالحليب ومنتجاته وخاصة التي يتم تصنيعها في المناطق الريفية.

ومع اتجاه الجهات المعنية نحو تطوير أساليب الإدارة الصناعية بالمشاريع الإنتاجية ورفع الكفاءة الإنتاجية لقطاع الأعمال وتنمية دور قطاع صناعة الألبان في السنوات الأخيرة نتيجة تشجيع الاستثمار في هذا القطاع الهام فأصبح له دور كبير تجاه تلبية حاجة السوق المحلي من منتجات الألبان، وربما يعود ذلك لتتنوع منتجات هذا القطاع وتتطور أساليب تسويقه رغم ارتفاع أسعاره، الأمر الذي أدى إلى زيادة مساحة السوق لهذا القطاع الصناعي في الفترة الأخيرة.

وفي إطار الاتجاه العالمي للأخذ بمواصفات الجودة كأحد آليات التنافسية في السوق العالمي، اتجهت المؤسسات التشريعية إلى وضع مواصفات قياسية للمنتجات المتدالة في السوق، إلى جانب التطوير الفني والتنظيمي لهذا القطاع بهدف ضمان جودة الألبان المنتجة ومن ثم بلوغ المنتجات لشروط جودة المواصفات القياسية، وفي ذات الوقت قامت الجهات المعنية من جانبها بتوفير المناخ الملائم لنمو وتطور هذه الصناعة من خلال اتخاذ بعض الإجراءات المحفزة لزيادة إنتاج الألبان وتبني فكرة تطوير مصنع قطاع الأعمال المنتجة للألبان بهدف العمل على رفع الطاقات الإنتاجية لتلك المصانع العاملة في هذا المجال، ومن هذه المصانع التي قام عليها البحث، مصنع ألبان الجبل الأخضر التابع لشركة الجبل الأخضر للألبان ومنتجاتها.

## **مشكلة البحث**

رغم تزايد دور قطاع صناعة الألبان، واستخدام أساليب جديدة في التجهيز والتعبئة والتغليف وتتنوع منتجات الألبان في ليبيا، إلا أن نصيب الفرد من الألبان ومنتجاتها المحلية مازال

أقل من الحد الأدنى الذي توصي به الدراسات الغذائية لاحتياجات التغذية والبالغ نحو 90 كيلوجرام في السنة، وذلك نظراً لعدم مواكبة الإنتاج المحلي للطلب المتزايد مما يؤثر ذلك بطبيعة الحال على خفض متوسط نصيب الفرد من منتجات الألبان المحلية وزيادة الاعتماد على منتجات الألبان المستوردة من الخارج، الأمر الذي يؤثر سلباً على الميزان التجاري للدولة وكذلك يؤدي إلى تحمل المستهلكين للارتفاع المستمر في أسعار الألبان وتزايد الطلب على منتجات الألبان، وكذلك تعرض المنتجين المحليين لمنافسة المنتجات المستوردة وبالتالي انخفاض معدلات التشغيل للعناصر الإنتاجية المتاحة وتدنى عوائدها.

## هدف البحث

في ضوء صياغة مشكلة البحث تحدد هدف البحث في دراسة تحليلية للعناصر الإنتاجية المستخدمة في تصنيع الألبان على مستوى مصنع الجبل الأخضر كدراسة حالة، ويمكن تناول البحث من خلال المحاور الآتية: (1) دراسة وتحليل لهيكل تكاليف وإيرادات منتجات تصنيع الألبان وذلك للتعرف على اتجاهات طبيعة تغيراتها خلال الفترة موضوع الدراسة (2) قياس فاعلية العناصر الإنتاجية في تصنيع الألبان بغرض التعرف على مستويات التشغيل وتحديد أهم المتغيرات المستقلة المؤثرة على منتجات الألبان وأثارها الاقتصادية وذلك من خلال التقدير الإحصائي لدالة منتجات تصنيع الألبان (3) التعرف على المشاكل التي تواجه تصنيع الألبان ووضع مجموعة من المقترنات الاقتصادية والتوصيات الازمة والتي قد تقيد واضعي الخطط الإنتاجية في هذا المجال بغرض زيادة منتجات تصنيع الألبان.

## أسلوب البحث

اعتمد البحث في تحقيق أهدافه على استخدام أسلوب التحليل الاقتصادي الوصفي والأسلوب الاقتصادي التحليلي باستخدام بعض الأساليب الإحصائية والنماذج الرياضية والتي منها أسلوب تحليل الاتجاه العام الزمني وأسلوب تحليل الانحدار المتعدد في صوره الرياضية المختلفة، كما تم الاستعانة ببعض المؤشرات الاقتصادية الكمية وذلك للتقدير القياسي لدالة الإنتاج وتحديد

أهم العوامل المؤثرة على منتجات تصنيع الألبان مع الأخذ في الاعتبار بعض النواحي الفنية المتعلقة بهذا المجال.

## مصادر البيانات

اعتمد البحث بصفة أساسية على بيانات مشورة تم تجميعها من سجلات إدارة الاقتصاد والإحصاء لمصنع ألبان الجبل الأخضر التابع لشركة الجبل الأخضر للألبان ومنتجاتها عام 2009، ويقع مصنع ألبان الجبل الأخضر على بعد سبعة كيلومترات غرب مدينة البيضاء وهو أحد المصانع التابعة لشركة الجبل الأخضر للألبان ومنتجاتها التي تم تأسيسها عام 2000. وتبلغ قيمة رأس المال المصنوع حوالي 7.17 مليون دينار. وقد بدأ تجارب التشغيل بالمصنع في أبريل عام 1981 حيث كان يتبع الشركة العامة للألبان ومنتجاتها حتى عام 2000.

## النتائج البحثية والمناقشة

توصل البحث إلى العديد من النتائج المرتبطة بالدراسة التحليلية للعناصر الإنتاجية المستخدمة في تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر عام 2007 وأهم هذه النتائج ما يلي:

### أولاً: تحليل هيكل تكاليف وإيرادات منتجات تصنيع الألبان

يتناول هذا الجزء دراسة هيكل تكاليف وإيرادات منتجات تصنيع الألبان بمصنع ألبان الجبل الأخضر من خلال تحليل بنود التكاليف والإيرادات خلال الفترة (1990-2007) والأهمية النسبية لهما كما يلي:

### (1) تكاليف تصنيع منتجات الألبان:

دراسة الأهمية النسبية لبنود تكاليف تصنيع منتجات الألبان بمصنع ألبان الجبل الأخضر عام 2007 يتضح من البيانات الواردة بالجدول رقم (1) أن أهم بنود التكاليف المستخدمة في تصنيع الألبان هي المستلزمات السلعية تمثل المرتبة الأولى حيث بلغت قيمتها حوالي 3087.44 ألف دينار تمثل حوالي 77.85% من إجمالي التكاليف الكلية المنفقة على

تصنيع منتجات الألبان وتشمل المستلزمات السلعية كل من الخامات الرئيسية، مواد التعينة والتغليف، قطع الغيار، القوى المحركة، المواد المتنوعة، الزيوت والوقود والشحوم حيث بلغت القيمة التقديرية لكل منهم حوالي 2176.22، 747.43، 29.11، 99.06، 26.15، 9.47 ألف دينار بنفس الترتيب، تمثل حوالي 54.88%， 18%， 2.5%， 0.73%， 0.66%， 0.24% على الترتيب من إجمالي التكاليف الكلية لتصنيع منتجات الألبان.

كما تمثل الأجور والمرتبات المرتبة الثانية من بنود تكاليف تصنيع منتجات الألبان حيث بلغت قيمتها حوالي 505.78 ألف دينار تمثل حوالي 12.75% من إجمالي التكاليف الكلية، بينما تمثل المصروفات العمومية المرتبة الثالثة من بنود تكاليف تصنيع منتجات الألبان حيث بلغت حوالي 372.46 ألف دينار تمثل حوالي 9.39% من إجمالي التكاليف الكلية.

وباستعراض البيانات الواردة في الجدول رقم (2)، والشكل رقم (1) تبين أن متوسط تكاليف تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر خلال الفترة (1990 - 2007) بلغ حوالي 1791.26 ألف دينار عام 1992 كحد أدنى، وحوالي 4943.3 ألف دينار عام 2004 كحد أقصى، وبمتوسط سنوي بلغ حوالي 3361.48 ألف دينار.

وبتقدير الاتجاه العام الزمني لإجمالي تكاليف تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر باستخدام الصور الرياضية المختلفة واختيار أفضلها وفقاً للمنطق الاقتصادي والإحصائي تبين أن أفضل تلك الصور هي المعادلة التالية:

$$\hat{Y} = 2157.94 + 126.69 t$$

$$(5.31) \quad (3.37)$$

$$R^2 = 0.42 \quad F = 11.42 \quad \text{sig } t \quad 0.001$$

حيث أن:

$\hat{Y}$ : القيمة التقديرية لتكاليف تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر بالألف دينار  
 $T$ : الزمن : 1 ، 2 ، 3 ، .18.....

جدول رقم (1): الأهمية النسبية لهنود تكاليف تصنيع منتجات الألبان بمصنع الجبل الأخضر عام 2009.

%	القيمة (ألف دينار)	بنود التكاليف
المرببات والأجور :		
16.38	649.63	أجور نعية
0.91	36.15	تأمينات اجتماعية
<b>12.75</b>	<b>505.78</b>	<b>مجموع المرببات والأجور</b>
المستلزمات السلعية :		
54.88	2176.22	خامات رئيسية
18.85	747.43	مواد تعينة وتكليف
2.50	99.06	قطع غيار
0.73	29.11	قوى محركة
0.66	26.15	مواد متعددة
0.24	9.47	زيوت ووقود وشحوم
<b>77.85</b>	<b>3087.44</b>	<b>مجموع قيمة المستلزمات السلعية</b>
المصروفات العمومية :		
5.18	205.30	إملاك أصول استثمارية
0.74	29.24	صيانة وإصلاح
0.38	15.23	ألعاب مهنية
0.34	13.35	بريد وبرق وهاتف
0.32	12.69	نشر وإعلان ودعائية
0.31	12.29	بدلات انتقال وسفر
0.18	6.99	تدريب وعلاقات عامة
0.10	3.98	رسوم رخص وعمولات مصرافية
0.10	3.82	أنواع كتالية ومطبوعات
0.03	1.11	كهرباء ومياه
1.73	68.46	مصروفات أخرى
<b>9.39</b>	<b>372.46</b>	<b>مجموع المصروفات العمومية</b>
<b>100</b>	<b>3965.68</b>	<b>إجمالي التكاليف الكلية</b>

المصدر: جمعت وحسبت من شركة الجبل الأخضر للألبان ومنتجاتها، مصنع ألبان الجبل الأخضر، سجلات إدارة الاقتصاد والاحصاء، 2009.

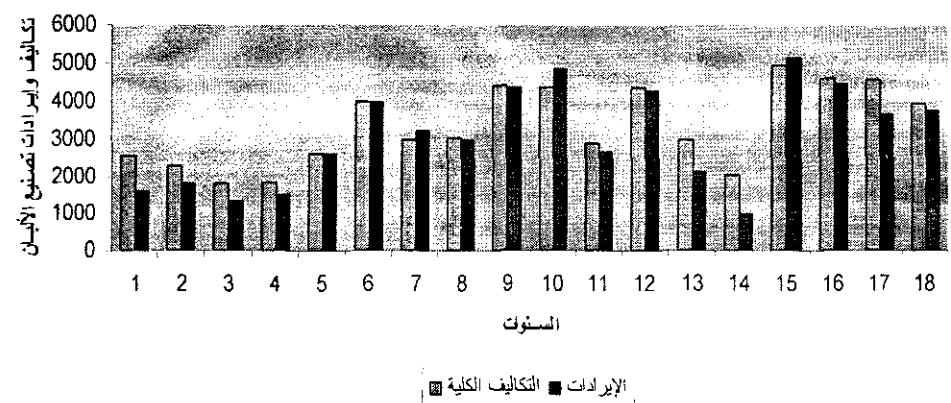
جدول رقم (2): تطور إيرادات وتكليفات منتجات تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر خلال الفترة (1990 - 2007).

السنوات	أجور ومرتبات	تكلفة السنوية (ألف دينار)	مصاريف عامة	إجمالي التكاليف	الإيرادات السنوية (ألف دينار)	صافي الربح أو الخسارة السنوية (ألف دينار)
1990	409.41	1234.16	942.30	2585.87	1630.48	955.39-
1991	326.82	1226.07	730.10	2282.99	1826.62	456.37-
1992	335.47	724.04	731.75	1791.26	1320.31	470.95-
1993	374.24	816.91	685.08	1876.23	1522.27	353.96-
1994	508.84	1451.95	679.80	2640.59	2627.79	12.80-
1995	782.56	2525.37	671.06	3978.99	3996.34	17.35
1996	426.47	1893.73	664.10	2984.30	3259.61	275.31
1997	436.68	1814.88	818.71	3070.27	3006.19	64.08-
1998	493.96	3315.79	642.50	4452.25	4357.39	94.86-
1999	521.44	3298.29	547.93	4367.66	4872.41	504.75
2000	405.62	2273.02	249.49	2928.13	2679.60	248.53-
2001	689.78	3120.42	553.47	4363.67	4291.91	71.76-
2002	611.97	1936.89	465.39	3014.25	2146.15	868.10-
2003	515.63	1097.57	454.88	2068.08	1001.60	1066.48-
2004	619.97	3442.60	880.73	4943.30	5164.73	221.43
2005	564.65	3513.81	561.12	4639.58	4481.94	157.64-
2006	554.64	3028.12	970.82	4553.58	3687.19	866.39-
2007	505.78	3087.44	372.46	3965.68	3773.97	191.7-
المتوسط	504.66	2211.17	665.65	3361.48	3091.47	270.01-

المصدر: جمعت وحسبت من شركة الجبل الأخضر للألبان ومنتجاتها، مصنع ألبان الجبل الأخضر، سجلات إدارة الاقتصاد والإحصاء، 2009.

وتبيّن من التقدير أن تكليف تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر أخذت اتجاه عاماً تصاعدياً قدر بحوالي 126.69 ألف دينار يمثل حوالي 3.77% من المتوسط السنوي، كما تشير قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) إلى أن حوالي 42% من التغيرات التي تحدث في تكليف تصنيع الألبان يمكن أن ترجع إلى عوامل يعكس أثراها عامل الزمن، بينما ترجع النسبة الباقية أي حوالي 58% من التغيرات في تكليف تصنيع الألبان إلى عوامل عشوائية أخرى لم تتضمنها الدالة.

**الشكل رقم (1): تطور تكاليف وإيرادات تصنيع الألبان بالألف دينار بمصنع الجبل الأخضر خلال الفترة (1990-2007).**



وتكون بنود تكاليف تصنيع الألبان من الأجور والمرتبات، والمستلزمات السلعية، والمصروفات العامة ويمكن استعراضها في الآتي:

**(أ) الأجور والمرتبات:** وتشمل الأجور والمرتبات كل من الأجور النقدية والتأمينات الاجتماعية للعاملين بمراكيز الإنتاج والخدمات التسويقية والخدمات الإدارية، حيث تبين أن متوسط قيمة الأجور والمرتبات المستخدمة في تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر خلال الفترة (1990-2007) بلغ حوالي 326.82 ألف دينار عام 1991 كحد أدنى، و حوالي 782.56 ألف دينار عام 1995 كحد أقصى، وبمتوسط سنوي للأجور والمرتبات بلغ حوالي 504.66 ألف دينار. وبتقدير الاتجاه العام الزمني لقيمة أجور ومرتبات العاملين بمصنع ألبان الجبل الأخضر باستخدام الصور الرياضية المختلفة و اختيار أفضلها وفقاً للمنطق الاقتصادي والإحصائي تبين أن أفضل تلك الصور هي المعادلة التالية:

$$\hat{Y} = 398.23 + 11.20 t$$

$$(7.45) \quad (2.27)$$

$R^2 = 0.24 \quad F = 5.15 \quad \text{sig t } 0.05$

جیٹ آئی

وبين من التقدير أن قيمة الأجور ومرتبات العاملين بمصنع ألبان الجبل الأخضر أخذت اتجاه عاماً تصاعدياً قدر بحوالي 11.2 ألف دينار يمثل حوالي 2.22% من المتوسط السنوي، كما تشير قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) إلى أن حوالي 24% من التغيرات التي تحدث في أجور ومرتبات العاملين بمصنع ألبان الجبل الأخضر يمكن أن ترجع إلى عوامل يعكس أثراها الزمن، بينما ترجع النسبة الباقية أي حوالي 76% من التغيرات في أجور ومرتبات العاملين بمصنع ألبان الجبل الأخضر إلى عوامل عشوائية أخرى لم تتضمنها الدالة.

**(ب) المستلزمات السلعية:** وتشمل المستلزمات السلعية كل من الخامات الرئيسية (حليب باودر)، مواد تعينة وتغليف، قطع غيار، فوي محركة، مواد متعددة، زيوت ووقود وشحوم، مستلزمات سلعية أخرى، حيث تبين أن متوسط قيمة المستلزمات السلعية المستخدمة في تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر خلال الفترة (1990-2007) بلغ حوالي 724.04 ألف دينار عام 1992 كحد أدنى، وحوالي 3513.81 ألف دينار عام 2005 كحد أقصى، ويتوسط سنوي بلغ حوالي 2211.17 ألف دينار.

وبتقدير الاتجاه العام الزمني لقيمة المستلزمات السلعية المستخدمة في تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر باستخدام الصور الرياضية المختلفة واختيار أفضلها وفقاً لمنطق الاقتصادي والإحصائي تبين أن أفضل تلك الصور هي المعادلة التالية:

$$\hat{Y} = 996.78 + 127.83 t$$

$$(2.82) \quad (3.91)$$

$R^2 = 0.49 \quad F = 15.27 \quad \text{sig } t \quad 0.001$

**حيث أن:**

٧: القيمة التقديرية للمستلزمات السلعية بالألف دينار المستخدمة في تصنيع الألبان بمصنع الجيل الأخضر.

.18.....، 3 ، 2 ، 1 : T الزمن i :

وتبين من التقدير أن قيمة مستلزمات الإنتاج المستخدمة في تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر أخذت اتجاه عاماً تصاعدياً قدر بحوالي 127.83 ألف دينار يمثل حوالي 5.78% من المتوسط السنوي، كما تشير قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) إلى أن حوالي 49% من التغيرات التي تحدث في قيمة مستلزمات الإنتاج المستخدمة في تصنيع الألبان يمكن أن ترجع إلى عوامل يعكس أثراها عامل الزمن، بينما ترجع النسبة الباقية أي حوالي 51% من التغيرات في قيمة مستلزمات الإنتاج المستخدمة في تصنيع الألبان، إلى عامل عشوائة آخر، لم تتضمنها الدالة.

(ج) المصروفات العمومية: وتشمل المصروفات العمومية كل من الإهلاك السنوي للأصول الاستثمارية، تكاليف الصيانة والإصلاح، ثمن الأدوات الكتابية والمطبوعات، تكاليف التدريب والعلاقات العامة، تكاليف نشر واعلان ودعائية، تكاليف بريد وبرق وهاتف، مصاريف نقل

وشحن وتحميل، نفقات ورسوم الرخص، تكلفة الكهرباء والمياه، مصروفات أخرى. وتبيّن أن متوسط قيمة المصروفات العمومية المستخدمة في تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر خلال الفترة (1990 - 2007) بلغ حوالي 249.49 ألف دينار عام 2000 كحد أدنى، وحوالي 970.82 ألف دينار عام 2006 كحد أقصى، وبمتوسط سنوي بلغ حوالي 645.65 ألف دينار.

وبتقدير الاتجاه العام الزمني لقيمة المصروفات العمومية المستخدمة في تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر باستخدام الصور الرياضية المختلفة واختيار أفضلها وفقاً للمنطق الاقتصادي والإحصائي تبيّن أن أفضل تلك الصور هي المعادلة التالية:

$$\hat{Y} = 928.67 - 62.07 t + 2.62 t^2$$

$$(8.17) \quad (-2.92) \quad (2.80)$$

$$R^2 = 0.36 \quad F = 4.29 \quad \text{sig } t \quad 0.05$$

حيث أن:

$\hat{Y}$ : القيمة التقديرية لقيمة المصروفات العمومية بالألف دينار المستخدمة في تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر.

T : الزمن : 1 ، 2 ، 3 ، 4.....18.....

وتبيّن من التقدير أن قيمة المصروفات العمومية المستخدمة في تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر أخذت اتجاه عاماً متناقضاً قدر بحوالي 12.29 ألف دينار يمثل حوالي 1.9% من المتوسط السنوي، كما تشير قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) إلى أن حوالي 36% من التغيرات التي تحدث في قيمة المصروفات العمومية المستخدمة في تصنيع الألبان يمكن أن ترجع إلى عوامل يعكس أثراً لها عامل الزمن، بينما ترجع النسبة الباقية أي حوالي 64% من التغيرات في قيمة المصروفات العمومية المستخدمة في تصنيع الألبان إلى عوامل عشوائية أخرى غير متحكم فيها لم تتضمنها الدالة.

## (2) إيرادات منتجات تصنيع الألبان:

بدراسة الأهمية النسبية لإيرادات منتجات تصنيع الألبان بمصنع ألبان الجبل الأخضر عام 2007 يتضح من البيانات الواردة بالجدول رقم (3) أن أهم منتجات تصنيع الألبان هي الحليب المعقم المسترجع كامل الدسم، الحليب المبستر المسترجع، الحليب المعقم النصف دسم، الحليب المعقم المخلوط ، الحليب المعقم الطازج، الزبادي (اللبن) العادي، اللبن الحامض، حيث بلغت الكميات المنتجة لكل منهم حوالي 4.05، 19.3911.52، 136.36، 266.9، 3089.41 ألف لتر على الترتيب، بقيمة نقدية بلغت حوالي 3093.25، 256.22، 128.42، 17.36، 10.31، 3.44 ألف دينار على الترتيب تمثل حوالي %0.46، %3.4، %6.79، %81.96، %0.27، %0.09 على الترتيب من إجمالي إيرادات منتجات تصنيع الألبان. بينما بلغت الكمية المنتجة من الزبادي العادي حوالي 2.54 ألف كوب بقيمة نقدية بلغت حوالي 5.08 ألف دينار تمثل حوالي 0.13% من إجمالي إيرادات منتجات تصنيع الألبان.

وباستعراض البيانات الواردة في الجدول رقم (2)، والشكل رقم (1) تبين أن متوسط إيرادات تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر خلال الفترة (1990- 2007) بلغ حوالي 1001.6 ألف دينار عام 2003 كحد أدنى، وحوالي 5164.73 ألف دينار عام 2004 كحد أقصى، وبمتوسط سنوي بلغ حوالي 3091.47 ألف دينار.

وبتقدير الاتجاه العام الزمني لإجمالي إيرادات تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر باستخدام الصور الرياضية المختلفة و اختيار أفضلها وفقاً للمنطق الاقتصادي والإحصائي تبين أن أفضل تلك الصور هي المعادلة التالية:

$$\hat{Y} = 1889.26 + 126.55 t$$

$$(3.33) \quad (2.41)$$

$$R^2 = 0.27 \quad F = 5.82 \quad \text{sig } t \quad 0.001$$

حيث أن:

▲ القيمة التقديرية لاجمالي ايرادات منتجات تصنيع الألبان بـ 126.55 ألف دينار بمصنع الجبل الأخضر.

T : الزمن : 1 ، 2 ، 3 ، 18.....

وبين من التقدير أن إجمالي ايرادات تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر أخذت اتجاه عاماً تصاعدياً قدر بـ 126.55 ألف دينار يمثل حوالي 4.09% من المتوسط السنوي، كما تشير قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) إلى أن حوالي 27% من التغيرات التي تحدث في ايرادات تصنيع الألبان يمكن أن ترجع إلى عوامل أثرها الزمن، بينما ترجع النسبة الباقية أي حوالي 73% من التغيرات في ايرادات تصنيع الألبان إلى عوامل عشوائية أخرى غير متحكم فيها لم تتضمنها الدالة.

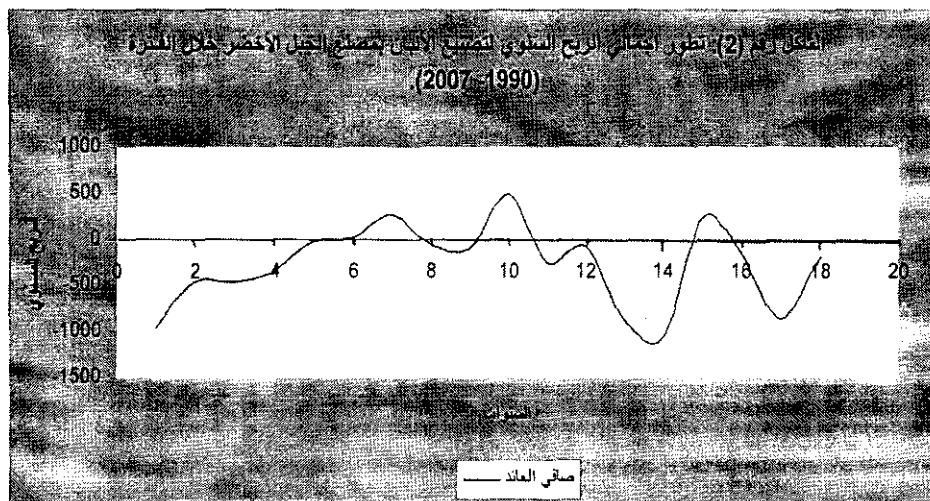
جدول رقم (3): الأهمية النسبية لإيرادات منتجات تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر عام 2007.

الكمية المنتجة الإيرادات (ألف دينار)	منتجات تصنيع الألبان	%
3093.25	حليب معمم مسترجم كامل الدسم (ألف لتر)	81.96
256.22	حليب مبستر مسترجم (ألف لتر)	6.79
128.42	حليب معمم مسترجم نصف دسم (ألف لتر)	3.40
17.36	حليب معمم مخلوط (ألف لتر)	0.46
10.31	حليب معمم طازج (ألف لتر)	0.27
5.08	زيادي عادي (ألف كوب)	0.13
3.44	لين حامض (ألف لتر)	0.09
259.89	منتجات أخرى	6.89
3773.97	اجمالي	100

المصدر: جمعت وحسبت من شركة الجبل الأخضر للألبان ومنتجاتها، مصنع ألبان الجبل الأخضر، سجلات إدارة الاقتصاد والإحصاء، 2009.

### 3- صافي الربح أو الخسارة السنوية لمنتجات تصنيع الألبان :

باستعراض البيانات الواردة في الجدول رقم (2)، والشكل رقم (2) تبين أن متوسط إجمالي الربح السنوي لتصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر خلال الفترة (1990-2007) بلغ حوالي -1066.48 ألف دينار عام 2003 كحد أدنى، و حوالي 509.75 ألف دينار عام 2004 كحد أقصى، وبمتوسط سنوي بلغ حوالي -270.01 ألف دينار. وبتقدير الاتجاه العام الزمني لإجمالي الربح السنوي لتصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر باستخدام الصور الرياضية المختلفة واختيار أفضلها وفقاً للمنطق الاقتصادي والإحصائي تبين أن أفضل تلك الصور هي المعادلة التالية:



$$\hat{Y} = -871.79 + 186.48 t - 10.15 t^2$$

$$( -2.48) \quad (2.12) \quad (-2.18)$$

$$R^2 = 0.32 \quad F = 3.54 \quad \text{sig } t \quad 0.05$$

حيث أن:

ŷ : القيمة التقديرية لإجمالي الربح السنوي لمنتجات تصنيع الألبان بالألف دينار بمصنع الجبل الأخضر.

T : الزمن i: 1, 2, ..., 18.....

وتبين من التقدير أن صافي الربع السنوي لتصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر أخذ اتجاه عاماً متناقصاً قدر بحوالي 0.23 ألف دينار يمثل حوالي 0.09% من المتوسط السنوي، كما تشير قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) إلى أن حوالي 32% من التغيرات التي تحدث في الربع السنوي لتصنيع الألبان يمكن أن ترجع إلى عوامل يعكس أثراها عامل الزمن، بينما ترجع النسبة الباقية أي حوالي 68% من التغيرات في صافي الربع السنوي لتصنيع الألبان إلى عوامل عشوائية أخرى لم تتضمنها الدالة.

### ثانياً: التقدير الإحصائي لدالة إنتاج ت تصنيع الألبان:

لدراسة أهم العناصر الإنتاجية المؤثرة على منتجات ت تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر فقد تم تقدير دوال الإنتاج باستخدام أسلوب الانحدار المتعدد في الصور الرياضية المختلفة وقد تم اختيار أفضلها وفقاً للمنطق الاقتصادي والإحصائي، هذا بالإضافة إلى تقدير المروونات الإنتاجية منها وذلك للتعبير عن العلاقة بين العناصر الإنتاجية ومنتجات ت تصنيع الألبان. وتمثل عناصر الدالة الإنتاجية في كل من الأجور التقنية والمرتبات السنوية بـألف دينار ( $X_1$ )، قيمة المستلزمات السلعية السنوية بـألف دينار ( $X_2$ )، المصارف العوممية السنوية بـألف دينار ( $X_3$ )، بينما تتمثل مخرجات الدالة الإنتاجية في إيرادات منتجات ت تصنيع الألبان السنوية بـألف دينار ( $\hat{Y}$ ).

باستخدام تحليل الانحدار المتعدد للمتغيرات المستقلة المحددة لإيرادات منتجات ت تصنيع الألبان في الصور الرياضية المختلفة تبين أن أفضل النماذج الممثلة لهذه العلاقة بعد استبعاد المتغيرات التي لا تتفق مع المنطق الاقتصادي أو الإحصائي هو النموذج اللوغاريتمي المزدوج حيث أمكن التعبير عنه بالمعادلة التالية:

$$\ln \hat{Y} = 0.005 - 0.19 \ln X_1 + 0.976 \ln X_2 + 0.263 \ln X_3$$

$$(0.04) \quad (-5.76)^* \quad (8.47)^* \quad (2.18)^*$$

$$R^2 = 0.872$$

$$F = 39.70^*$$

$$D-W = 1.921$$

ويمكن الإشارة من نتائج تغير الدالة الإنتاجية لمنتجات ت تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر إلى الاستنتاجات التالية: (1) خلو النموذج من مشاكل الأزواج الخطى المتعدد

استناداً إلى تحليل فريش (2) معنوية معاملات المتغيرات المستقلة عند مستوى معنوية 0.05 استناداً إلى قيمة اختبار (T) لكل متغير باستثناء المتغير ( $X_1$ ) ولقد تم قبوله نظراً لارتفاع قيمة معامل انحدار المتغير عن الخطأ المعياري (4) معنوية النموذج ككل عند مستوى معنوية 0.01 استناداً إلى قيمة اختبار (F) للنموذج (5) يقدر معامل التحديد المعدل ( $R^2$ ) بحوالي 0.872، وهذا يعني أن حوالي 87.2% من التغيرات التي تحدث في إيرادات منتجات تصنيع الألبان ترجع إلى العناصر الإنتاجية المستخدمة والتي تضمنتها الدالة (6) التأثير الإيجابي لكل من قيمة المستلزمات السلعية، والمصروفات العمومية وهذا يعني أن تغيراً إيجابياً في هذان العنصران بنسبة 10% بالدالة الإنتاجية المقدرة سوف يؤدي إلى زيادة إيرادات منتجات الألبان بحوالي 12.39% (7) التأثير السلبي للأجور النقدية والمرتبات وعدم معنوية هذا العنصر مما يشير إلى وجود إفراط في استخدام الأجور والمرتبات وقد يفسر ذلك انخفاض الكفاءة الإنتاجية لعمال مصنع الألبان، وهذا يعني أنه بتخفيض عدد العاملين المستخدمين إلى الحد اللازم والمطلوب أي التخفيض بنسبة 10% يمكن أن يؤدي إلى زيادة إيرادات منتجات تصنيع الألبان موضع البحث بحوالي 1.9%.

### **ثالثاً: المعوقات التي تواجه تصنيع منتجات الألبان بمصنع الجبل الأخضر:**

من خلال الدراسة التحليلية لمصنع ألبان الجبل الأخضر تبين أن المصنع يواجه العديد من الصعوبات والتحديات التصنيعية والتي تتمثل في ارتفاع التكاليف التصنيعية، ارتفاع تكاليف العبوات، وغيرها من الأمور. وفيما يلي استعراض لأهم المعوقات التصنيعية التي تحد من تطور تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر :

- (1) حاجة المصنع إلى تحضير لقوى العاملة وتحديد الحاجة الفعلية منها وحسب الوصف الوظيفي.
- (2) بعد المصنع عن مناطق الاستهلاك وما يترب عليه من عرقلة انسياط منتجات الألبان مباشرة من المنتج للمستهلك مما يؤدي إلى زيادة التكاليف.

- (3) الاعتماد على الاستيراد في توفير معدات وماكينات تصنيع وتعبئة الألبان والتي غالباً ما تكون غير معفاة من الرسوم الجمركية مما يزيد من تكلفة التصنيع وينعكس سلباً على أسعار الألبان المصنعة.
- (4) ارتفاع أسعار المواد الأولية التي يعتمد عليها في تصنيع الألبان مما يساهم في ارتفاع تكاليف تصنيع الألبان ويقلل من التنافسية.
- (5) عدم وجود محطات كافية لتربيبة أبقار الحليب للاعتماد عليها في تزويد المصنع بالحليب الخام.
- (6) منافسة الألبان المستوردة للمنتجات المحلية.

#### رابعاً: مقتراحات تطوير تصنيع الألبان بمصنع الجبل الأخضر:

- تم وضع مجموعة من المقتراحات والتي يمكن أن تسهم في تطوير عمليات تصنيع الألبان في مصنع الجبل الأخضر وفيما يلي نستعرض أهم تلك المقتراحات:
- (1) ضرورة التدرج في تطبيق برنامج تطويري مع مراعاة الأبعاد الاجتماعية عند التطبيق، علماً بأن هذا البرنامج لا يعني بالضرورة تخفيض عدد العاملين، فزيادة الاستثمار والكفاءة التشغيلية لعناصر الإنتاج تؤدي إلى ارتفاع الإنتاج وزيادة الطلب على العاملين.
- (2) تقديم الإعفاءات والتسهيلات اللازمة لمصنع ألبان الجبل الأخضر لفترة محددة حتى يستطيع تحسين الإنتاجية.
- (3) ضرورة تقديم حوافز المختلفة للعاملين المنتجين وذلك لتشجيعهم على زيادة الإنتاج.
- (4) ضرورة العمل على تشجيع التصنيع المحلي لبعض ماكينات مصنع الألبان والتي يمكن أن تصنع محلياً.
- (5) العمل على توسيع منتجات الألبان لتواكب متطلبات واحتياجات المستهلكين.
- (6) الاهتمام بإعداد دراسات الجدوى والدراسات الفنية اللازمة لمصنع الألبان بصورة دورية ومنتظمة.
- (7) بفضل الاعتماد على الحليب الخام الطازج في عمليات التصنيع كلما أمكن ذلك وخلق رابطة قوية بين صغار المنتجين ومصنع الألبان.

- (8) تطوير مواد التعبئة والتغليف للمحافظة على المنتج وتحفيز المستهلك على شراء منتجات الألبان.
- (9) دعم مصنع الألبان عن طريق تقديم القروض الكافية لتمكنه من عمليات التطوير والمنافسة.
- (10) التشجيع على تصنيع أنواع منتجات الألبان المستوردة ذات الجودة العالمية والمعروفة عالمياً ضمن ترخيص امتياز لتعطية حاجة الأسواق المحلية والتصديرية.

## المراجع

- (1) أحمد زبير جعاطة (دكتور)، على يوسف خليفة (دكتور)، *التحليل الاقتصادي الجزائري*، الإسكندرية، منشأة المعارف، 2000.
- (2) خليل جدوع محمد (دكتور) وأخرون، تحليل اقتصادي لاستجابة منتجات الألبان للحليب الخام في المنشأة العامة لمنتجات الألبان في أبو غريب ، مجلة العلوم الزراعية، أبو غريب، المجلد22، العدد 2، العراق، 1992.
- (3) خيري على الجزييري (دكتور)، نظم المعلومات الإنتاجية، جامعة القاهرة، كلية التجارة، 1993.
- (4) سعد طه علام (دكتور)، دراسات الجدوى وتقدير المشروعات، دار طيبة للنشر والتوزيع، القاهرة، 2003.
- (5) عبد القادر محمد عبد القادر عطية (دكتور)، *الاقتصاد الصناعي بين النظرية والتطبيق*، الدار الجامعية للطباعة والنشر والتوزيع، الإسكندرية، 1998.
- (6) عقيل جاسم عبد الله (دكتور)، *التحليل الاقتصادي الجزائري*، دار الحامد للنشر، عمان، 1999.
- (7) طارق الحاج (دكتور)، فليح حسن (دكتور)، *الاقتصاد الإداري* ، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان 2000.
- (8) منعم جلوب زمزير (دكتور)، إدارة العمليات الإنتاجية، الجامعة المفتوحة، منشورات الجامعة المفتوحة، ليبيا، 1992.

- (9) Barthwal, R. R., **Industrial Economics**, An introductory Text Book, New Delhi: Wiley Eastern Limited, 1985.
- (10) Devine, P. J. and Others, **An Introduction to Industrial Economics**, London: George Allen & Inwin, (Fourth Edition), 1985.
- (11) E. S. Buffa and R. K. Sarin, **Modern Production and Operations Management**, John- Willy and Sons, New York, 1987.
- (12) Hay, Donald, A., & Morris, Derek, J., **Industrial Economics and Organization**, Theory and Evidence,( Second Edition), Oxford: University Press, 1991.
- (13) Kopp, R . J ., **The Measurement of Productive Efficiency**: Are Ccorideration, Quinterly , Journal of Econ., August 1981.
- (13) Krouse, Clement, G., **Theory of Industrial Economics**, Oxford: Basil Blackwell ltd, 1990.

## **Analytical Study of The Production Elements Used in The Manufacture of Milk**

**Dr. Khalil J. Mohammad Al- Hussani**

Faculty of Economics- Darna- Omar Al- Mukhtar Uni.

### **ABSTRACT**

The research aims to analytical study of the production elements used in the manufacture of dairy factory at the level of Montenegro as a case study, which was adopted in achieving the objectives of research on the use of descriptive method of economic analysis and economic analytical method using some statistical methods and mathematical models and the use of some amount of economic indicators. Also adopted a research primarily on published data collected from a dairy of the Green Mountain's Green Mountain Dairy and related products in 2009 through a questionnaire designed in accordance with the requirements of research.

**The most important results of the research:** (1) has a dairy Montenegro was continuing annual losses during the period (1990 - 2007) except for some years 1995, 1996, 1999, 2004, in accordance with the index which shows the annual profit of non-optimal use of production elements. (2) the major commodity requirements werwr raw materials, packaging materials, spare parts, drivers, and fuel oils and lubricants of the most important

factors affecting the income of the manufacture of dairy products, reached approximately 77.85% of the cost of manufacture of dairy items. (3) the negative impact of wage and salary income for the manufacture of dairy products, which indicates the presence of excessive use of wages and salaries may explain the low production efficiency of dairy factory workers. (4) the most important obstacles facing the manufacture of dairy products are: the absence of careful planning of the workforce and to determine the actual need, after the consumption of the plant, leading to increased costs e, dependence on imports in the provision of equipment and machines, dairy processing and packaging, which often be exempt from customs duties, which increases manufacturing costs, higher prices of raw materials upon which the manufacture of dairy, the lack of plants for the breeding of cows milk for adoption in the supply of raw milk factory, a competition of imported dairy products for local communities.

**Recommends research to:** (1) the need for gradualism in the application development program, taking into account the social dimensions in the application (2) to provide exemptions and facilities necessary for the Green Mountain Dairy factory for a specific period so that it can improve productivity (3) provide various incentives for producers and workers to encourage them to increase production ( 4) work to promote local manufacturing of some dairy factory and the machines that could be manufactured locally (5) work on diversification of dairy products to keep up with the requirements of consumers (6) interest in the preparation of feasibility studies and technical studies for the dairy plant and a regular periodic basis (7) prefer to rely on raw milk fresh in the manufacturing processes wherever possible and create a strong link between small producers and the dairy plant (8) the development of packaging materials to maintain the product and stimulate the consumer to buy dairy products (9) dairy factory support through the provision of adequate credit to enable the development operations, development and competition (10 ) to encourage the manufacture of dairy products imported high-quality and known worldwide within the concession permits to cover the needs of local markets and export.