

THE OBSTACLS FACEING SMALL AGRICULTUEAL ENTERPRISES IN RURAL AREAS AT KAFR EL- SHEIKH GOVERNORATE

Khamis, M. I. A.

Agric., Extension Rural Development Research Institute

المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة بريف محافظة كفر الشيخ

محمد إبراهيم عنتر خميس

معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية - قسم بحوث المجتمع الريفي

المخلص

استهدف هذا البحث التعرف على المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة والمتغيرات ذات العلاقة بها. ولتحقيق هذه الاهداف فقد تم اختيار ستة مراكز ادارية من بين المراكز العشر بمحافظة كفر الشيخ كما اختيرت ست وحدات محلية بواقع وحدة محلية واحدة لكل مركز إداري وهي: سيدي غازي (كفر الشيخ) ، محلة نياي (نموق) ، الورق (سيدي سالم) ، برمبال (مطويس) ، كوم الحجر (الحامول) ، بقلولة (الرياض) لإختيارا عشوائيا وتم حصر المشروعات الزراعية القائمة والمنشرة بنطاق الوحدات المحلية المختارة وهي مشروعات الدواجن ذات العنبر الواحد (٨٩ مشروع) ، والمناحل (٦٠ مشروع) ، والمبيدات والتقاوي (١٦١ مشروع) و بإجمالي ٣١٠ مشروعا تم حصرهم فعليا ثم اختيرت عينة عشوائية بواقع ٧٥% من كل منها - دواجن (٦٧ مشروع) ، مناحل (٤٥ مشروع) ، ومبيدات وتقاوي (١٢١ مشروع) و بإجمالي عينة بلغ مقدارها (٢٣٣ مشروع) . وقد جمعت بيانات هذا البحث من خلال المقابلة الشخصية بواسطة استمارة استبيان صممت وإعدت وأختبرت مبدئيا لتكون اداة صالحة لتحقيق الاهداف ، كما إستغرقت عملية جمع البيانات شهرى سبتمبر و اكتوبر ٢٠٠٨ . واستخدمت التكرارات العددية والنسبية واختبار (ف) واختبار (ت) ومعامل الارتباط لبيرسون ومعامل الانحدار المتعدد لتحليل البيانات. وتشير اهم نتائج البحث الى :

- ان هناك قلة من المشروعات الزراعية الصغيرة المدروسة (٧,٢٣ %) لا تواجه اى من المعوقات غير المباشرة محل الدراسة .
- تواجه المشروعات المدروسة مجموعة من المعوقات المباشرة بمستوى يتراوح بين متوسط ومنخفض (٥٨,٣٧ % ، ٢٧,٩٠ %) ، ومجموعة اخرى من المعوقات غير مباشرة بمستوى يتراوح بين منخفض ومتوسط (٥١,٩٣ % ، ٢٠,٦٠ %) ، كما تتعرض تلك المشروعات للمعوقات بصفة اجمالية بمستوى يتراوح بين متوسط ومنخفض (٦٢,٦٦ % ، ٢٧,٩٠ %) على الترتيب .
- ان اهم المعوقات المباشرة التي تتعرض لها المشروعات المدروسة وفقا للدرجة المتوسطة لكل منها مرتبة كالتالى: ضعف الموارد المالية اللازمة (٢,١٤ درجة) ، احتكار البعض للمواد الخام (٢,١٠ درجة) ، ضعف القدرة على الحصول على المواد الخام بالجملة (١,٩٤ درجة) ، تذبذب أسعار المواد الخام (١,٥٧ درجة) ، النقل الجزافى للضرائب (١,٥٤ درجة) ، تذبذب أسعار المنتج (١,٤٨ درجة) .
- أن أهم المعوقات غير المباشرة التي تتعرض لها المشروعات المدروسة وفقا للدرجة المتوسطة لكل منها مرتبة كالتالى : ضعف مشاركة صاحب العمل للجوانب الاجتماعية للعمال (١,٤٣ درجة) ، وضعف القدرة على التعامل مع الجهات الحكومية (١,٢٣ درجة) ، عدم احتساب اجر صاحب العمل عند التقسيم (١,١٣ درجة) ، قلة الخبرة الإدارية فى مجال المشروع (١,٠٣ درجة) .
- ان مشروعات الدواجن هي الاكثر تعرضا للمعوقات وبصفة خاصة المعوقات غير المباشرة مقارنة بالمشروعات الاخرى ويفارق معنى عند مستوى ٠,٠٥ وفقا لقيمة (ف) .
- ان المشروعات التي يمتلكها الموظفون من المبحوثين اقل تعرضا للمعوقات مقارنة بغيرها مما يمتلكها اصحاب الحرف او الاعمال الحرة و غيرها التي يمتلكها المزارعين ، وكذلك المشروعات التي تستخدم

عمالة اسرية فقط اقل تعرضا للمعوقات مقارنة بالتي تستخدم عمالة اسرية ومؤجرة معا وبفارق معنوي عند مستوى ٠.٠٥.

- ان أهم المتغيرات المستقلة ذات العلاقة بالمعوقات التي تولجة المشروعات محل الدراسة سواء على مستوى العلاقة البسيطة أو في ظل المتغيرات الأخرى فكانت خمسة متغيرات وهي مساهمة الزوجة في دخل الأسرة، ومساهمة الزوج في دخل الأسرة، والطموح المهني، والإتجاه نحو العمل الحر، ومحاولات المبحوث لتطوير المشروع.
- ان المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعة تفسر حوالي ٢٨,٦% من التباين الكلي فسي إجمالي للمعوقات وحوالي ٢٨,٣% من التباين الكلي في المعوقات المباشرة، وحوالي ٣٩,٥% من التباين الكلي في المعوقات غير المباشرة.

المقدمة والمشكلة البحثية

تتطلع مصر الى دخول القرن الحادي والعشرين بوثة حضارية تستند على ريف متقدم ومتطور ولتحقيق ذلك انقسمت التيارات الفكرية الى عدد من التيارات المتوازية احيانا والمتقاطعة في احيان اخرى فمنها مايركز على مفهوم التنمية الريفية وتطور المفاهيم المرتبطة به في تتابع زمني حتى انتهت بالتنمية البشرية، وجميعها تعتبر رمزا لتلك العملية التي تنساب خلالها الأنشطة والبرامج التي تسعى للنهوض بالريف (عبد اللا، ٢٠٠٢)، ومنها مايركز على المشروعات الصغيرة التي تعتبر ضلعا اساسيا لتقليل نسبة الفقر والجوع الى النصف بحلول عام ٢٠١٥ كهدف محوري في مقدمة الأهداف الإيمانية للألفية (التقرير الهصري للتنمية البشرية، ٢٠٠٨) وكوسيلة من وسائل تحقيق التنمية والنهوض بالريف، فالمشروعات الصغيرة رغم الاختلاف في تعريفها ومداهها بين الدارسين إلا انها تشكل وعاءا تنمويا متمترج فيه موارد البيئة الريفية غير المستغلة مع الطاقات البشرية غير الفعالة لتحقيق عائد اقتصادي.

وتشير التحليلات الاقتصادية والاجتماعية للتجارب العالمية في مجال المشروعات الصغيرة الى ان بعض الدول الاسيوية قد حققت إنجازات هائلة خلال عقدى الثمانينات والتسعينات من القرن العشرين وتحولت من قوى استهلاكية كبيرة الى قوى إنتاجية خلقة باللجوء الى المنتج الصغير والصناعات الصغيرة التي تتلاءم مع الزيادة السكانية وقلة الاستثمارات اللازمة لها. وذلك من خلال استغلال الخامات المتاحة وابتكار اساليب تكنولوجية جديدة مع وفرة الأيدي العاملة لإنتاج سلع ترتبط بالحياة اليومية للمواطن كالصناعات الغذائية والحرف البيئية (زايد، ١٩٩٩). فعلى الرغم من ان الاقتصاد التركي كما تذكر فاطمة السيد (٢٠٠٩) يعتبر الرابع بعد النمسا وألمانيا والنرويج من بين دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية(OECD) فيما يتعلق بنسبة حجم المنشآت الكبيرة في هيكلها الاقتصادي، ومع ذلك فقد ادرت ان الفرص الاكبر للتوظيف وزيادة النمو في الناتج المحلي الإجمالي، تكمن في قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتشكل المنشآت الصغيرة والمتوسطة حوالي ٩٩,٥% من المنشآت في قطاع التصنيع بتركيا، وتوظف حوالي ٦١% من جملة العاملين في هذا القطاع، ويعمل بمعظم المنشآت متناهية الصغر أقل من ١٠ عمال (ملكيات فردية يتم تشغيلها من قبل المالك)، وتتمركز بكثافة في قطاعات المنسوجات والكساء والجلود والمنتجات المعدنية المصنعة والمنتجات الخشبية بما في ذلك الأثاث والأطعمة والمشروبات والدخان. وفي كوريا فقد تضاعف إجمالي الناتج القومي الإجمالي ليقترّب من الثلاثين مرة، وكان أحد أسباب هذا النجاح الكبير، هو خلق صناعة وطنية معتمدة على المنشآت الصغيرة من ناحية، وموجهة الى التصدير من ناحية أخرى، من هنا لم يكن غريباً أن يصل معدل نمو الصادرات سنويا ٤٠% خلال ربع القرن الماضي

وفي الهند يضم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة أكثر من ٣ ملايين منشأة تشارك بنسبة ٣٥% من حجم المنتجات الهندية، ويبلغ معدل النمو السنوي لهذا القطاع ١١,٣% سنويا وهو معدل يتجاوز بكثير ما حقق قطاع الصناعات الثقيلة. وتبلغ قوة التوظيف في قطاع الصناعات الصغيرة والمتوسطة حوالي ١٧ مليون عامل ينتجون ما يعادل ١٠٧ مليارات دولار بنسبة ١٠% من إجمالي الناتج القومي الهندي. وان النظرة لواقع الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الهند تكشف منذ اللحظة الأولى أن هذا النجاح لم يأتي من فراغ، بل استند إلى مجموعة من العوامل التاريخية والطبيعية، إضافة إلى الإمكانيات البشرية وحسن إدارة الموارد والتخطيط (القحطوي، ٢٠٠٩). وفي اليابان فقد اعتمدت خطة واضحة المعالم لدعم وتطوير المشروعات الصغيرة باعتبارها ركيزة النمو الاقتصادي واعتمدت في ذلك عدة برامج منها برامج الحماية

والإرشاد والتدريب والبرنامج الموسع لتحسين الإدارة والتحديث والإعفاءات الضريبية ، ويستخلص من التجربة اليابانية في تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة أنها واحدة من أغنى التجارب العالمية . ومن الدروس المستفادة من هذه التجربة أن نهضة اليابان الصناعية قد قامت بشكل أساسي على المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، وليس كما يظن البعض أنها قامت على المشروعات الكبيرة والعملاقة (فاطمة سيد ، ١٩٩٤). وفي الولايات المتحدة الأمريكية يوجد في الوقت الحاضر ١٤ مليون مشروع إنتاجي صغير تستخدم حوالي ٥٧% من قوة العمل الخاصة وتسهم بـ ٥٠% من الناتج المحلي الأهمي (ميا ، ٢٠٠٥).

وفي كندا يوجد حوالي ٢,٦ مليون منشأة متناهية الصغر وصغيرة وأفرادا يديرون أعمالهم الخاصة يمثلون ما يربو إلى ٦٠% من العمالة في القطاع الخاص وفقا لإحصاءات عام ١٩٩٩. وتتولد نسبة ٢٦% من العمالة عن طريق المنشآت التي يقل عدد العاملين بها عن ٢٠ عامل. وفي المكسيك تشكل المنشآت الصغيرة حوالي ٩٦% من إجمالي المنشآت ويعمل بها ٩٤% من إجمالي حجم العمالة. وفي إيطاليا تبلغ حصة المؤسسات الحرفية في إجمالي النشاط التجاري والصناعي والخدمات ٢٣% وتوفر فرص عمل في حدود ٢٠% من إجمالي سوق العمل ، وبلغت مساهمتها في إجمالي الناتج المحلي الإجمالي ١٢% ، وتمثل صادراتها ١٨% من إجمالي صادرات إيطاليا ، وفتح التطور التقني لهذه المنشآت أن تطور طاقاتها الإنتاجية كما وكيفا وأن ترفع إمكاناتها التنافسية حتى بلغ وزنها النسبي ٨٢,٧% ، وبذلك تعتبر إيطاليا الدولة الثانية بعد أسبانيا من حيث الوزن النسبي لمنشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة في المجموعة الأوروبية (الغرفة التجارية الصناعية السعودية ، ٢٠٠٢).

وفي الكويت بلغت نسبة المنشآت الصغيرة والمتوسطة ٩٩% من إجمالي عدد المنشآت العاملة في الاقتصاد الوطني الكويتي طبقا لبيانات آخر حصر للمنشآت صدر عن الإدارة المركزية للإحصاء في ديسمبر ١٩٨٦. كما لوحظ أن ١١,٧% من منشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة تعمل في قطاع الصناعة ، و ٤% تعمل في قطاع الزراعة ، و ٥١% تعمل في قطاع التجارة ، و ١٦% تعمل في قطاع الخدمات ، و ١٧% تعمل في أنشطة أخرى تشمل خدمات المجتمع والخدمات الاجتماعية. (غرفة وتجارة وصناعة الكويت ، ١٩٨٦) وهناك العديد من التجارب الناجحة لكثير من الدول الأخرى في مجال المشروعات الصغيرة ومنها المكسيك ، وسنغافورة ، وماليزيا ، والصين ، وبنجلاديش وغيرها ممن ترسخت لديها أهمية تلك المشروعات ليست على مستوى الاقتصاد الجزئي فحسب وإنما على مستوى الاقتصاد الكلي أيضا .

وفي مصر يشير تقرير التنمية البشرية المصري (٢٠٠٨) أن أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة تنعكس في حجم إسهامها فهي تشكل ٧٥% من العمالة الخاصة غير الزراعية ، و ٤٠% من الناتج الإجمالي المحلي ، و ٩٩% من مشروعات القطاع الخاص غير الزراعي ، ومع تقديم المساعدة الفنية والمالية لهذا القطاع من أكثر من جهة بالإضافة إلى ان غياب التنسيق فيما بينها قد يؤدي إلى عرقلة نمو هذا القطاع ، كما يؤكد التقرير على أهمية دور المشروعات الصغيرة والمتناهية في الصغر في تقليص معدل البطالة من ٩,٣% ليصل إلى ٥,٥% وتخفيض عدد عاطلين من ٢ مليون فرد إلى ١,٤ مليون فرد مع نهاية الخطة الخمسية السادسة (٢٠٠٧ - ٢٠١٢) مقارنا بما كانت عليه قبل الخطة ، كما يشير التقرير إلى تقييم تم إجراؤه على تأثير برامج المعنيين المختلفين على المشاريع الصغيرة والمتناهية الصغر إلى انه مع تزايد عدد المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر التي تلقت تمويلا من ٣% إلى ٥% عام ١٩٩٨ ليصل إلى ١٥% - ٢٠% عام ٢٠٠٦ إلا أن مدى وصولها إلى أفراد المجتمع مازال مقيدا إلى حد ما. ويضيف التقرير ان احدث مسح لسوق العمل في مصر لعام ٢٠٠٦ يبين انه طبقا لإحصاء المنشآت لعام ٢٠٠٦ هناك ٢,٤ مليون منشأة متناهية الصغر يعمل بها أقل من عشرة عمال وإجمالي ٥,٢ مليون عامل .

أما إحصاءات وزارة التجارة الخارجية المصرية (١٩٩٧) فتوضح أن المنشآت الصغيرة والمتوسطة تشكل ٩٩% من المنشآت الخاصة غير الزراعية ، وتحقق ٨٠% من إجمالي القيمة المضافة لقطاع الأعمال الخاص، وتشغل أكثر من ٦٦% من إجمالي القوى العاملة وكان عمل المنشآت الصغيرة يتم دون وجود استراتيجية قومية. لذلك قامت وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية في عام ١٩٩٨م، بإصدار وثيقة لمشروع سياسة قومية لتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة في مصر وتعد هذه الوثيقة أول محاولة لاقتراح مثل هذا الإطار ويوجد أكثر من ٤٠ برنامج متنوع لتنمية المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة بمصر ، هذه البرامج مموله عن طريق هيئات حكومية ووكالات مانحة أو منظمات غير حكومية تصل جملة ما تم استثماره عن طريقها نحو ٥٦٠ مليون دولار. ويحيز هذا المبلغ متواضعا إذا ما قورن بالمبالغ التي تخصصها البرامج الأخرى مثل برنامج تحديث الصناعة أو برامج الصندوق الاجتماعي للتنمية. ، وإن كانت بعض التوقعات تشير إلى أن تلك البرامج في أفضل الأحوال لا تغطي سوى ١٠% من هذا القطاع في مصر، فقد أوردت دراسة أخرى عن التمويل المتناهي للصغر في منطقة الشرق الأوسط، وشمال

أفريقيا أن تلك البرامج في مصر استطاعت أن تصل إلى ١٢٠ ألف مستفيد فقط من إجمالي ١,٥ مليون منتفع يمثلون نحو نصف عدد السكان الذين يقل دخلهم عن ٢ دولار يوميا (Brandsma & Rafika Cauali)

وعلى الرغم مما أوضحت التجارب السابقة من إهتمام ودعم حكومي للمشروعات الصغيرة إلا أن حجم الدعم الذي يمنح للمشروعات الصغيرة يختلف عن الدعم الحثيث الممنوح للمشروعات الكبيرة. وما زالت هناك العديد من المعوقات تواجه هذا القطاع وتحد من انطلاقه. ولعل من أهم هذه المشاكل والمعوقات نقص التمويل، ونقص المعلومات، ونقص المهارات، بالإضافة إلى غياب عنصر التسويق الجيد. وقد أوضحت العديد من الدراسات أن هناك العديد من المعوقات التي تحد من الاستفادة من تلك المشروعات. وقد أكد استطلاع رأي أجري في دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) على بروز مشكلة التمويل، حيث أثبت أن مشاكل التمويل تأتي على رأس قائمة معوقات تلك المشروعات (Bologna, 2000).

وتعطي مصر أهمية خاصة للمشروعات الصغيرة للاسراع بعملية التنمية وبصفة خاصة في ظل التغييرات التي طرأت على القطاع الريفي حيث تفرم الحيازات الزراعية، وانتشار المكنة الزراعية، والاجراءات الهيكلية والمؤسسية والتي صاحبت مرحلة التحول الاقتصادي، والتخلي عن سياسة تعيين الخريجين الامر الذي ادى الى تزايد معدلات البطالة وغيرها من الآثار السلبية الأخرى (عنتر، والنجار، ٢٠٠٠). ويضيف الشيمي (٢٠٠٨) إن من أهم المقومات الداعمة لقيام المشروعات الصغيرة في الريف هو عدم توافر فرص عمل في غير الزراعة حيث أن اغلب الريف المصري يفتقر إلى وجود بنى صناعية أو خدمية باستثناء بعض مزارع الدواجن والتليل من الصناعات الحرفية، مما أدى إلى زيادة معدلات البطالة بكافة أشكالها، ولذا فإن إيجاد المشروعات الصغيرة بالقوى ستريد من فرص العمل غير الزراعي ومن ثم تمكن من تقليل مستويات البطالة، إضافة إلى استغلال الموارد المتاحة وخلق طلب عليها، كما أن من الإمكان تطوير أداء العاملين ونقل قدراتهم إلى أفاق أرحب وهذا يعمل على تحسين الكفاءة الإنتاجية ويعد ذلك من أهم مقاصد المشروعات الصغيرة في الريف .

وقد أوضح الشيمي (٢٠٠٨) أن نجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق المأمول منها يتطلب الوقوف على ما يواجهها من عقبات تتبع في الأصل من خصائصها والتي تختلف عن المشروعات الكبيرة . سواء من حيث هيكل الملكية والإدارة أو هيكل التمويل وغيرها فهذه المشروعات تدار من خلال صاحب المشروع أو تتخذ نمط المالك المدير والذي قد لا تتوفر لديه الخبرة الفنية والإدارية التي تلعب دورا في نجاح المشروع في الوقت الذي يمارس جميع ما يتصل بنشاط المنشأة من مشتريات ومبيعات وإدارة عاملين والإشراف على عملية الإنتاج بمراحلها المختلفة. كما يؤكد عبد المقصود (١٩٩٩) أنه على الرغم مما حققته تلك المشروعات من نتائج واثار إجتماعية واقتصادية إيجابية إلا أنها لم تحقق المتوقع منها للعديد من المعوقات التي تواجهها .

والخلاصة كما تشير هبة القدسي (٢٠٠٧) نقلا عن سمير رضوان المدير التنفيذي للمجلس التنفيذي للتنافسية المصري انه على الرغم من إصدار قانون المشروعات الصغيرة والمتوسطة (ق ١٤١ لسنة ٢٠٠٤) ووجود أكثر من ١٥٠ جهة تقدم الدعم الفني والمالي لهذا القطاع، فإن الجهود لا تزال مقيدة، حيث يشير تقرير التنافسية إلى غياب خدمة تمويلية تلبى احتياجات قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة الأخذ في النمو، كما أشار إلى أحدث تقارير البنك الدولي عن مناخ الاستثمار في مصر والسذى يوضح صعوبة الحصول والنفذ إلى التمويل وارتفاع تكلفته أمام المشروعات الصغيرة، حيث يتم تمويل ٥٦% من المشروعات القائمة بالتمويل الذاتي بينما تمثل مساهمة البنوك في تمويلها اقل من ٤٠% منها ١٣% للبنوك العاملة و٢٦% للبنوك الخاصة بالإضافة إلى العديد من المعوقات الإدارية والتنظيمية والتسويقية الأخرى الأمر الذي يحد من دور تلك المشروعات في التنمية.

وبناء على ما سبق نستطيع القول انه على الرغم من إعتراف كافة الدول الغنية والفقيرة بأهمية المشروعات الصغيرة في التقليل من معدلات البطالة، وتدعيم الجوانب الإجتماعية والاقتصادية لشعوبها وبناء قواعد راسخة للاقتصاد القومي، ومحاولاتها المستمرة والجادة في تذليل العقبات التي تواجهها حيث خصصت العديد من تلك الدول هياكل مستقلة لرعاية هذه المشروعات وتمويلها كالبانك الوطني لتمويل المشروعات الصغيرة في الاردن، وبنك الأمل للإقراض الصغير في اليمن، و مصرف سوريا للمشروعات الصغيرة، وبنك الرجاء في لبنان، وبنك الفقراء في كل من المغرب وجيبوتي، وبنك جرامين في بنجلاديش، وإدارات الإقراض الصغير والمتناهية الصغر بالبنوك التجارية والنوعية والصندوق

الاجتماعى فى مصر حتى أصبح الأمل معقود على تلك المشروعات لتحقيق طفرة تنموية كما حدث فى الصين واليابان وكوريا ودول شرق آسيا وغيرها من الدول ، إلا أنه مازالت هناك العديد من المعوقات التى تواجه هذه المشروعات وفى مقدمتها المعوقات التمويلية ، والتنظيمية ، والتسويقية ، والإدارية وغيرها الأمر الذى تتضح معه أهمية التغلب على المعوقات التى تواجه المشروعات للصغيرة بصفة عامة والزراعية بصفة خاصة وفى الدول الزراعية على وجه التحديد ومنها مصر، و لذلك فإن هذا البحث يسعى الى الإجابة على التساؤلات الآتية :

- 1- ماهى المعوقات التى تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة ؟
- 2- ماهى المتغيرات ذات العلاقة بدرجة تعرض المشروعات الزراعية الصغيرة لتلك المعوقات ؟

اهداف البحث

يستهدف هذا البحث بصفه أساسيه التعرف على المعوقات التى تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة و لتحقيق هذا الهدف يمكن صياغة الاهداف الفرعية التالية :

- 1- التعرف على المعوقات التى تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة من حيث :
 - أ - مستوى تعرض المشروعات الزراعية الصغيرة لتلك المعوقات .
 - ب - الأهمية النسبية للمعوقات التى تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة .
 - ج - مدى الاختلاف فى درجة تعرض المشروعات المدروسة للمعوقات التى تواجهها وفقا لنوعيه تلك المشروعات .
- 2 - التعرف على المتغيرات ذات العلاقة بترجحه المعوقات التى تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة .

الفروض البحثية

لتحقيق اهداف البحث فقد تم صياغة الفروض البحثية التالية :

- الفرض الأول : تختلف نوعية المشروعات فيما بينها من حيث درجة المعوقات التى تواجهها .
- الفرض الثانى : توجد علاقة بين المتغيرات المستقلة المدروسة ودرجة مواجهته المشروعات الزراعية الصغيرة للمعوقات المباشرة كمتغير تابع .
- الفرض الثالث : توجد علاقة بين المتغيرات المستقلة المدروسة ودرجة مواجهته المشروعات الزراعية الصغيرة للمعوقات غير المباشرة كمتغير تابع .
- الفرض الرابع : توجد علاقة بين المتغيرات المستقلة المدروسة ودرجة مواجهته المشروعات الزراعية الصغيرة للمعوقات بصفة إجمالية كمتغير تابع .

المدخل النظرى للبحث

إن الثروة الحقيقية لاي بلد هى شعبها وأهلها، وأن الغرض الحقيقى من التنمية هو إيجاد الفرصة للأفراد ليتمكنوا من بيتهم ، والاستمتاع بها لفترة أطول ، وفى صحة جيدة ،وتدبير وسائل العيش لهم (HDR,1999). ويركز مفهوم التنمية البشرية على ان الإنسان هو مفتاح التنمية وإنها منه واليه ،كما يمثل الريف الغالبية من سكان المجتمع المصرى ، كما ان الفجوة الحضرية - الريفية ما زالت تظهر التفاوت الشاسع فى مستوى التنمية بين الحضر والريف . ومن غير المألوف ان يعيش مايقرب من نصف سكان العالم حتى الان على أقل من دولارين فى اليوم (World Bank ,2001) . وبمقارنة التحول فى الدخل ومستويات الفقر فى بعض البلدان خلال فترة التسعينيات فقد اوضح تقرير التنمية البشرية (HDR,2002) أن بعض الدول قد شهدت تحسنا ملحوظا ، فى حين كانت هناك بعض الإخفاقات فى دول اخرى ، ففى حين ارتفع معدل النمو فى دخل الفرد ليصل الى ٦٤،٤% فى شرق اسيا والباسفك ، وحوالى ٣،٣% فى جنوب اسيا وأمريكا اللاتينية ، إلا أنه لم يتجاوز ١،٦% فى شرق اسيا والكاريبى ، أما فى منطقة الشرق الاوسط وشمال أفريقيا فلم يتجاوز ١% ، كما انخفضت معدلات الفقر خلال نفس الفترة بمعدلات ١٤،٩% ، و ٨،٤% ، و ١% ، و ١% لكل منهم على التوالى . ولذلك يمثل الاهتمام بالريف احد المعايير الأساسية لقياس درجة تقدم المجتمعات. فمن غير المعقول ان يتقدم مجتمع فى عصرنا الحالى بخطى منتظمة خلفا وراءه الغالبية للمظمى من قواه البشرية بالريف .

ويشير تقرير المشاركة من اجل تنمية المشروعات الصغيرة Partnerships For Small Enterprise Development (2004) الصادر عن البرنامج الإنمائى للأمم المتحدة (UNDP)

بالتعاون مع منظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) إلى ضرورة الاهتمام بالقطاع الخاص ومن ثم الاهتمام بالمشروعات الصغيرة وبصفة خاصة في الدول النامية حتى تتمكن من تحقيق اهداف الالفية الثالثة للتنمية والتي تتضمن تخفيض اعداد الاشخاص الذين يعيشون في فقر مدقع الى النصف بحلول عام ٢٠١٥ ، وفي هذا السياق فمن المؤكد ان العديد من الفاعلين سوف يكون لهم دور حيوي من خلال التضامن والتعاون بين تلك المشروعات للمشاركة الفعالة في الاقتصاد الكلي. الامر الذي يؤدي الى تخفيض التكاليف ، وتنشيط الأسواق وحسين نوعية الامدادات ، والامتثال للقواعد البيئية، وتقوية العلاقات مع الجانب الحكومي وغيرها من الإيجابيات الأخرى .

لذلك أصبح الإقراض متنامي الصغر - بغرض تدعيم المشروعات الصغيرة - توجهاً دولياً سائداً حيث درجت المنظمات والمؤسسات العاملة في مجال التنمية تضمينه سياساتها وبرامجها ، نظراً لما ثبت عن هذا التوجه من كونه الأداة الأقوى والأكثر فاعلية لمكافحة الفقر وتحقيق الهدف الذي حددته قمة الإقراض بالوصول إلى مائة مليون من أشد الأسر فقراً في العالم بحلول العام ٢٠٠٥م، وتخفيض نسبة الفقر إلى 50% بحلول العام ٢٠١٥م ، إسهاماً في بلوغ الأهداف الإنمائية للألفية الثالثة . ولعل إعلان الأمم المتحدة لعام 2005 م سنة دولية للإقراض متنامي الصغر ، يأتي تأكيداً لأهمية هذه الآلية ودورها الحيوي في تخفيف منابع الفقر . كما أن من أصدق الدلائل على جدوى الإقراض متنامي الصغر على المستوى الدولي ، إنشاء العديد من قطاعات التمويل بهدف الوصول إلى ملايين الفقراء على مستوى العالم، ونجاحها في تزويدهم بالخدمات المالية والتخفيف من حدة الفقر بينهم ، وبصورة خاصة بعد أن أثبتت التجارب أن شريحة أفقر الفقراء لها القدرة على استخدام خدمات الائتمان بتكلفة مالية محدودة ، منحصرة بالتالي القطاعات الساندة عن عجز تلك الفئة من الاستفادة من خدمات الإقراض ، وارتفاع تكلفة تقديم الخدمات المالية إليها . وانطلاقاً من تلك المفاهيم ، فقد كان لأجندة (برنامج الخليج العربي لدعم منظمات الأمم المتحدة الإنمائية)

AGFUND دوره الطليعي والتميز في أوساط المؤسسات التنموية الإقليمية ، بغية المساهمة في ترجمة قرارات قمة الإقراض إلى واقع ملموس من خلال إنشاء وتأسيس بنوك الفقراء في الدول العربية في بادرة تعد الأولى من نوعها على مستوى المنطقة (سعد الله ، وطالبي ، ٢٠٠٩) .

وتتعلق هذه الدراسة من فرضية مؤداها ان المشروعات الصغيرة تعتبر من افضل الصيغ المطروحة لتنمية القطاع الريفي، وقد بنى هذا الافتراض على ركيزتين أساسيتين : تتعلق اولاهما : بطبيعة الاتجاه المتنامي لمشكلة البطالة والتحويلات التي شهدتها القطاع الريفي من انتشار الميكنة الزراعية والانفتاح على العالم الخارجي وما يصاحبه من تغير ثقافي وانتشار التعليم وغيرها من العوامل الإيجابية التي تساعد على تحسين نوعية الحياة وتنمية الطموح والتطلع للحياة العصرية وما تستلزمه من الدخول لسوق العمل الخاص وعدم التقيد بتقاليد البيئة المحلية وتوسيع دائرة الاختيارات أمام الريفيين لتحسين اوضاعهم المعيشية . اما الركيزة الثانية : فتتعلق بطبيعة المشروعات الصغيرة نفسها، فهي اقل احتياجاً لرأس المال ولا تحتاج الى عمالة فنية مدربة ، كما أنها تساعد على تعبئة أكبر قدر من رأس المال من خلال مساهمة الأصدقاء والأهل والأقارب بمدخراتهم التي لم تكن تدخل مجال الإستثمار لضالتها بالإضافة الى ان مثل هذه المشروعات تعتمد أساساً على الموارد الأولية المتوافرة محلياً كما تتميز هذه المشروعات بالقدرة على تحقيق انتشار جغرافي أشمل ، والاستفادة من عائد الإستثمار ، والمرونة في اساليب التشغيل بالإضافة الى دعم ومساندة العديد من المؤسسات الدولية والمحلية لتلك المشروعات وإعتبارها مطلب من المطالب الأساسية لتحقيق أهداف الألفية الثالثة وأنها مفتاح التنمية بكافة الدول ومنها مصر .

وبذلك يتضح مدى ارتباط الجانب الاقتصادي لتلك المشروعات بالجانب الاجتماعي ، فالمشروع الصغير كثيراً ما يرتبط بالعائلة فيوفر فرص عمل لأفرادها من الرجال والنساء كما يسهم في تعبئة مدخرات العائلة بشكل قد لا يتحقق بطريق اخر (احمد ، ١٩٩٦: ٢٧) . كما اوضحت فريال البنا (١٩٨٥) ان هناك تأثيراً ملموساً للعمليات في الصناعات الريفية على دخل اسرهن حيث تبين ان ٣٧% من العائلات في تلك الصناعات تساهم مساهمة فعالة في رفع معدلات دخل اسرهن بصفة دائمة ومستمرة ، كما كشفت دراسة منذور (١٩٨٨) عن قدرة المشروعات الصغيرة على استيعاب عمالة نسائية متزايدة لارتباط هذه المشروعات بوطن ومحل إقامة صاحبها. وبالتالي يمكن جذب ربات البيوت ليشركن في هذه المشروعات وان تكلفة التدرج بهذه المشروعات منخفضة كما ان هذه المشروعات تعتمد على الموارد المالية والإنتاج للسوق المحليين . أما مكواي (١٩٨٩) فقد توصل في دراسته الى قدرة صناعة الاغذية المحفوظة على امتصاص ما يعادل ٢٤% من فائض العمالة الزراعية وبالتالي خفض معدلات البطالة الزراعية من ٢٢%

الى ١٧% كما توصل الصيفى (١٩٩٢) الى ان مشروعات الدجاج ثنائى الغرض ومشاريع تربية الارانب تحقق عائدا اضافى للجنه المستثمر ببلغ حوالى ١٤% ، ١٢,٦٥% لكل منها على الترتيب .
وبمراجعة مايتبع من دراسات وجد ان الغالبية العظمى منها تتفق على اهمية التدريب على الصناعات الصغيرة وضرورة التدريب فى المصانع الكبرى (Geiger,1989) ، وان هناك حاجة ماسة الى وجود صناعات ذات تكنولوجيا بسيطة ولأقل حتى تستوعب العمالة الزائدة (Guhathakurta,1991) ، وان استخدام العمالة المؤجرة يعتمد اساسا على كمية الانتاج وضرورة التركيز على اعادة تصنيع المنتجات من الخامات المتبقية باعتبارها الأساس فى عملية تصنيع المنتجات الزراعية (Jefremoves ,199١) . كما لوضحت العديد من الدراسات بعض المعوقات التى تحد من الاستفادة من تلك المشروعات حيث يؤكد عبد المقصود (١٩٩٩) انه على الرغم مما حققت تلك المشروعات من نتائج واثار اجتماعية إيجابية إلا أنها لم تحقق الأثار الاقتصادية المتوقعة منها حيث يبين من دراسته ان الدخل المتحقق من تلك المشروعات لدى غالبية المبحوثين لا يعطى للتكاليف وهو الأمر الذى يجعلهم متعثرين فى مشروعاتهم .

وعلى الرغم من الاختلاف بين المنظرين والعلماء والجهات التمويلية على مفهوم المشروعات الصغيرة سواء داخل البلد الواحد او بين البلدان المختلفة إلا انه يوجد إجماع الى حد كبير على نوعية المعوقات والمصاعب التى تواجه تلك المشروعات ، وقد أكد تقرير التنمية البشرية المصرى (٢٠٠٨) على ان الطرق المتاحة لدى المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر للحصول على الخدمات المالية اللازمة للوفاء بإحتياجات العمل والأصول الثابتة محدودة. كما يشير التقرير الى ما توصلت إليه دراسة المهدي ٢٠٠٦ والتي أوضحت أن التمويل اللازم لبدء المشروع هو واحد من عوامل تمكين المشروعات الصغيرة والتي تجد صعوبة فى الحصول عليه لان المؤسسات المالية ليست راغبة فى إقراض المشروعات الصغيرة بسبب الإخطار والتكاليف العالية كما حظيت الخدمات غير المالية والتي تشمل على التدريب ، والتسويق ، والإدارة ، بالمساعدة الفنية على قليل من الأهتمام . كما يشير التقرير الى الدراسة التى مولتها وكالة الكندية للتنمية الدولية انه فى معظم الأحيان يلجأ منظمى الأعمال الى الإستثمارات بدون ان يكونوا مؤهلين بالحد الأدنى من متطلبات النجاح مثل دراسة جدوى مناسبة ، أو الأدوات الأساسية لإستخدام المؤشرات المهمة لقياس اداء الأعمال والتي تشمل العمليات الأساسية مثل التسويق والمبيعات وضمان الجودة ، وعمليات الإنتاج، والتمويل والمحاسبة .

وقد دلل تقرير التنافسية المصرى الرابع على ما أصدره البنك الدولى من تقديرات تشير الى تراجع ترتيب مصر فى مؤشر تنافسية الأعمال الى المركز ١٦٥ من بين ١٧٥ دولة خاصة فيما يتعلق بإصدار التراخيص والتوظيف والتسجيل وإنهاء المشروعات والخروج من السوق . وافاد تقرير التنافسية بأنه للبدء فى مشروع فى مصر فإن الإجراءات تستغرق عادة من عشرة إلى تسعة عشر يوما وتكلف ٦٨,٨% من دخل المواطن مقارنة بـ ٦,٢ إجراء، يأخذ ١٦,٦ يوما بتكلفة ٥,٣% من دخل المواطن فى دول منظمة دول التعاون الاقتصادي والتنمية والتي تضم نحو ثلاثين دولة متقدمة (هبة القدسى ، ٢٠٠٧).

وقد صنفت وزارة التنمية المحلية فى مصر (١٩٩٨ : ١٢-١٩) المعوقات التى تواجه المشروعات الصغيرة الى اربعة انواع تتمثل فى : معوقات تمويلية ، وندرة العمالة الفنية ، و معوقات البنية الأساسية ، والمعوقات التشريعية والتنظيمية ، يرى ابو حطب (١٩٩٩: ص ٨٩) ان المعوقات التى تعترض المشروعات الصغيرة تنقسم الى اربعة انواع تتمثل فى : معوقات تمويلية ، ومعوقات تسويقية ، و معوقات تتعلق بامكانية الدعاية والاعلان واخيرا معوقات تنظيمية . كما يصنف (هاريسون : ٢٠٠٠) المعوقات التى تعترض تنمية المشروعات الصغيرة الى اربعة انواع تتعلق بالإلتزام المالى اللازم ، والتكنولوجيا التى تعتمد عليها تلك المشروعات ، و الادارة ، ونوع الادارة والتخطيط والتسويق . لما (مطاوع : ٢٠٠٠) فيصنف المعوقات التى تؤدى الى اخفاق المشروعات الصغيرة فى تحقيق اهدافها لسي خمسة معوقات وهى : المعوقات المالية ، والمعوقات الادارية والتنظيمية ، والمعوقات التسويقية ، والمعوقات الهيكلية ، والمعوقات الاقتصادية . كما يحدد مؤتمر المشروعات الصغيرة وفاق التنمية المستدامة فى الوطن العربى فى بيانته الختامى لمعوقات المشروعات الصغيرة الى مجموعتين اساسيتين هما : معوقات البيئة الخارجية ، ومعوقات البيئة الداخلية .

و يذكر ابو ناعم (٢٠٠٢) نقلا عن : Sommers and Ayolin ان اهم اسباب فشل المشروعات الصغيرة هى عدم الكفاءة والوقوع فى اخطاء جسيمة فصاحب المشروع لا يعرف كيف يدير ويشغل نشاطه ، وعدم وجود خبرة كافية ومتوازنة بالانشطة الرئيسية للزامة لتشغيل هذا المشروع وهى

الانشطة التسويقية والشرائية ، والمالية ، والانتاجية الخاصة بالمشروع الصغير وان السبب الاخير والأهم هو ضعف الإدارة ونقص الخبرة الادارية لصاحب المشروع. وتذكر عزة البندارى (Azza Elbendary 2006) ان على الرغم من اهمية المشروعات الصغيرة في مصر وبصفة خاصة في المجتمعات الفقيرة لانها تساعد على إيجاد فرص عمل ، وتحسين مستوى الخدمات وزيادة الانتاجية مما يعكس على تحسين الاداء الاقتصادي العام ، إلا أن هذه المشروعات مازالت تعاني من الكثير من المعوقات التمويلية والإدارية والتسويقية . وعلى الجانب الاخر فيرى محمد (1998) ان هذه المعوقات تنقسم الى مجموعتين تتعلق الأولى منها : بالمعوقات غير المباشرة ، والتي تتمثل في معوقات تتعلق بالانسان المنتج ، ومعوقات ترتبط بطبيعة المشتغلين بالمشروعات الصغيرة ، ومعوقات ترجع لطرق الممارسة ، ومعوقات اجرائية مع الاجهزة الحكومية ، اما المجموعة الثانية : فتمثل المعوقات المباشرة وهي تلك التي تعترض تنمية المشروعات الصغيرة وتتمثل في : العوائق التنظيمية والادارية ، والعوائق التسويقية ، وعوائق التمويل ، ثم عوائق العمالة والتدريب والضرائب والتأمينات الاجتماعية .

وبناء على الاستعراض السابق لطبيعته وانواع المعوقات التي تعترض المشروعات الصغيرة والتي يصعب تصنيفها على وجه الدقة لتداخلها وطبيعة المشروعات الزراعية التي سيتم تناولها بالدراسة فيرى الباحث ان معوقات النهوض بالمشروعات الصغيرة يمكن تصنيفها الى نوعين من المعوقات هما :
أ - المعوقات المباشرة : وهي التي تتصل بالعمليات التسويقية والتمويلية والتنظيمية والتي تعترض الجوانب التنموية لتلك المشروعات .

ب - المعوقات غير المباشرة : وهي التي تتصل بصاحب المشروع نفسه سواء فيما يتعلق بالخبرة الفنية والإدارية ومدى خبرته مع التعامل مع الجهات الحكومية التي تتصل بمشروعه سواء بالضرائب و التأمينات ومكاتب العمل وخلافه .

الطريقة البحثية

نظرا لطبيعته هذا البحث وتركيزه على المشروعات الزراعية الصغيرة واهتمامه بدراسة المعوقات التي تواجه المشروعات القائمة بالفعل دون المشروعات الوهمية والتي تسجل بغرض الحصول على قرض من اي جهة تمويل فقد اعتمد على اختيار المناطق الجغرافية كمرحلة اولى باسلوب العينة العشوائية متعددة المراحل حيث اختيرت ست مراكز ادارية من بين المراكز العشر بمحافظة كفر الشيخ وهي : كفر الشيخ ، دسوق ، وسيدى سالم ، ومطويس ، والحامول ، والرياض ثم اختيرت وحدة محلية واحدة من بين الوحدات المحلية بكل مركز اداري من المراكز الست المختارة فكانت كالتالي: سيدى غازي (كفر الشيخ) ، محلة دياي (دسوق) ، الورق (سيدى سالم) ، برمبال (مطويس) ، كوم الحجر (الحامول) ، بقلولة (الرياض) ، وباجمالي ست وحدات محلية إختيارا عشوائية ، وتم حصر المشروعات الزراعية القائمة والمنتشرة بنطاق الوحدات المحلية المختارة وهي مشروعات الدواجن ذات العنبر الواحد (٨٩ مشروع) ، والمناحل (٦٠ مشروع) ، والمبيدات والتقاوى (١٦١ مشروع) و باجمالى ٣١٠ مشروعا تم حصرهم فعليا ثم اختيرت عينة عشوائية بواقع ٧٥% من كل منها - دواجن ٦٧ مشروع ، مناحل ٤٥ مشروع ، ومبيدات وتقاوى ١٢١ مشروع و باجمالى عينة بلغ مقدارها ٢٣٣ مشروع .

ولتجميع بيانات هذه الدراسة تم استخدام استبيان بالمعاقلة الشخصية الذي تم تصميمها بشكل يحقق اهداف البحث وتم اجراء اختبار مبدئي لها وتعديل ما لزم تعديله وقد جمعت البيانات خلال شهر سبتمبر و اكتوبر ٢٠٠٨ وقد تم الاستعانة ببعض الاساليب الاحصائية مثل : التكرارات العددية والنسبية ، واختبار (ف) ، واختبار (ت) ، وتحليل الارتباط البسيط لبيرسون ، وتحليل الانحدار المتعدد لتحليل البيانات .

قياس المتغيرات البحثية

أ - المتغيرات المستقلة : وهي عبارة عن تسعة عشر متغيرا منها خمسة متغيرات إسمية هي نوع المحوث (ذكر، انثى) ، عضوية المنظمات (عضو ، غير عضو) ، وملكية موقع المشروع (ملك ، إيجار) ، والعمالة المستخدمة (اسرية فقط ، اسرية ومؤجرة معا) ، والخبرة بالمشروع قبل تنفيذة (توجد ، لا توجد) ومتغير رتبتي واحد هو ، نوع المهنة الرئيسية للمبحوث (موظف ، حرفي او صاحب اعمال حرة ، مزارع) ثلاثة عشر متغيرا كميًا نعرض لكل منها على النحو التالي :

- ١- تعليم المبحوث : وهو رقم مطلق يعبر عن عدد السنوات الدراسية التي اجتازها المبحوث واعطاء الامى
- ٢- (صفر) ومن يقرأ ويكتب (٤ درجات)
- ٣- تعليم زوج/ زوجة : كما فى تعليم المبحوث
- ٤- مساهمة الزوج فى دخل الاسرة : وهى نسبة مئوية لمقدار مساهمة الزوج فى دخل الاسرة .
- ٥- مساهمة الزوجة فى دخل الاسرة : وهى نسبة مئوية لمقدار مساهمة الزوجة فى دخل الاسرة .
- ٥- للدخل الشهرى لاسرة المبحوث : وهو اجمالى دخل الاسرة بالجنبة شهريا .
- ٦- عمر المشروع : وهو يعبر عن عدد السنوات التى مضت منذ نشاء المشروع وحتى وقت جمع البيانات مقربا لاقررب رقم صحيح.
- ٧- المساحة الارضية للمشروع : وهى اجمالى المساحة الارضية المقامه عليها المشروع بالمتر المربع .
- ٨- مدةالخبرة بالمشروع : وهى تعبر عن عدد السنوات التى عايش فيها المبحوث لاعمال المشروع قبل او بعد تاسيسه وحتى وقت جمع البيانات.
- ٩- الحيازة الزراعية للاسرة : تعبر عن اجمالى الاراضى الزراعية لدى الاسرة بالقيراط .
- ١٠- الحيازة الحيوانية للاسرة : وتعبر عن عدد رؤوس الحيوانات التى يملكها المبحوث مع اعتبار كل خمس رؤوس من الاغنام او الماعز تعادل رأس واحدة .
- ١١- الطموح المهنى للمبحوث : وقد قيس من خلال مؤشر يتكون من إثنى عشر عبارة تعبر فى مجملها عن

مدى إعمال المبحوث لإفكاره ومهاراته ومحاولة لإكتساب معلومات ومهارات جديدة وتنمية تطلعاته للإرتقاء بمهنته سواء من حيث دمج اولاده فى أنشطة المشروع ، اوسعية للحصول على معلومات او مهارات جديدة من خلال حضور تدريب او قيامه بتدريب اخريين على اعمال المشروع . وحرصه على ان يكون مشروعه متميزا ، واهتمامه بتنمية قدراته للتغلب على حل المشكلات التى تواجه مشروعه وقد أعطي المبحوث ثلاثة إستجابات (بدرجة كبيرة ، بدرجة متوسطة ، بدرجة ضعيفة) وبالأوزان (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب . وقد تم حساب معامل الثبات للمؤشر المستخدم حيث بلغت قيمة (ألفا) حوالى (٠.٨٧) وهى قيمة مرتفعة ، تدل على ثبات هذا المؤشر وإستخدامه للقياس .

١٢- الإتجاه نحو العمل الحر : وقد قيس من خلال مؤشر يتكون من إثنى عشر عبارة منها ثمانى عبارات موجبة الإتجاه واربعة سالبة تعبر عن مدى الميل الإيجابى للمبحوث نحو العمل الحر وتفضيلة له وقد أعطي المبحوث ثلاثة اختيارات تعكس مدى موافقته عن كل منها (موافق تماما ، سلبا ، غير موافق) وبالأوزان (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب للعبارات الإيجابية ، والعكس للعبارات السلبية . وقد تم حساب معامل الثبات للمقياس حيث بلغت قيمة (ألفا) حوالى (٠.٨٤) وهى قيمة مرتفعة ، تدل على ثبات هذا المؤشر وإستخدامه للقياس .

١٣ - جهود المبحوث للتغلب على المعوقات: وقد قيست من خلال ست محاولات تعبر فى مجملها عن مدى قيام المبحوث ببعض الجهود للتغلب على المعوقات التى تواجه مشروعه ، وقد أعطي المبحوث ثلاثة إستجابات (بدرجة كبيرة ، بدرجة متوسطة ، بدرجة ضعيفة) وبالأوزان (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب .

ب- المتغيرات التابعة : وتتكون من إحدى وعشرون من أهم المعوقات التى تواجه المشروعات الزراعية سواء تتعلق بالجوانب التنظيمية او التسويقية او التمويلية اوبصاحب المشروع نفسة وقد تم تصنيف هذه المعوقات الى نوعين من المعوقات هى :

أولا : المعوقات المباشرة ويقصد بها تلك المعوقات التى تتصل بالعمليات التسويقية والتمويلية والتنظيمية والتى تعترض الجوانب التنموية لتلك المشروعات وقد قيست من خلال أربعة عشر من المعوقات التى تتعلق بتلك الجوانب.

ثانيا : المعوقات غير المباشرة ويقصد بها تلك المعوقات التى تتصل بصاحب المشروع نفسه سواء فيما يتعلق بالخبرة الفنية والادارية ومدى خبرته مع التعامل مع الجهات الحكومية التى تتصل بمشروعه سواء بالضرائب و التامينات ومكاتب العمل وخلافه وقد قيست من خلال ستة معوقات تتعلق بتلك الجوانب.

ثالثا : اجمالى المعوقات وتتكون من اجمالى نوعى المعوقات المباشرة وغير المباشرة .

وقد إعطيت كل من المعوقات العشرين أربعة إستجابات (بدرجة كبيرة ، بدرجة متوسطة ، بدرجة ضعيفة ، لا توجد) بالاوزان (٣ ، ٢ ، ١ ، صفر) على التوالى ، كما بلغ معامل الثبات لكل من مقاييس المعوقات الثلاثة حوالى ٠.٨٩ ، ٠.٨٧ ، ٠.٨٨ . على الترتيب وهى قيم مرتفعة ، تدل على ثبات كل مقياس وإستخدامه للقياس .

النتائج ومناقشتها

يمكن عرض اهم النتائج التي تم التوصل اليها وفقا لإهداف هذا البحث مرتبة على النحو التالي :
أولاً: الخصائص الشخصية والاجتماعية للمحوثين.

باستعراض بيانات جدول (١) يتضح ان الغالبية العظمى (٨٨,٠ %) من حائزي المشروعات المدروسة من الذكور ، كما ان مايزيد عن النصف منهم قليلا (٥٦,٢ %) مستأجرين لمواقع مشروعاتهم ، وان غالبيتهم (٨٠,٧ %) غير اعضاء في اى من المنظمات المحلية ، وان حوالي ثلثيهم (٦٧,٤ %) سكان لديهم خبرة بالمشروع قبل تنفيذه، وان المهنة الرئيسية لثلثيهم تقريبا ما بين موظف (٣٤,٣ %) ، ومزارع (٣٠ %) ، وأخيرا فإن ما يقرب من ثلاثة ارباع المبحوثين (٧٣,٨ %) من حائزي المشروعات الزراعية الصغيرة عينة البحث يستخدمون عمالة اسرية فقط في مقابل ما يزيد عن اربع قليلا (٢٦,٢ %) منهم يستخدمون عمالة مؤجرة بالاضافة للعمالة الاسرية.

جدول (١): التوزيع العددي والنسبي للمحوثين وفقا لخصائصهم الشخصية والاجتماعية

النوع	عدد	%	الخصائص	عدد	%
نكر بثى	٢٠٥	٨٨,٠	عضوية للمنظمات	٤٥	١٩,٣
	٢٨	١٢,٠	غير	١٨٨	٨٠,٧
الإجمالي	٢٣٣	١٠٠,٠	الإجمالي	٢٣٣	١٠٠,٠
ملك ييجار	١٠٢	٤٣,٨	المهنة الرئسية	٨٠	٣٤,٣
	١٣١	٥٦,٢	موظف	٨٣	٣٥,٧
	اعمال حرفية وحررة مزارع	٧٠	٣٠,٠
الإجمالي	٢٣٣	١٠٠,٠	الإجمالي	٢٣٣	١٠٠,٠
الخبرة بالمشروع قبل تنفيذه توجد لا توجد	١٥٧	٦٧,٤	العمالة بالمشروع	١٧٢	٧٣,٨
	٧٦	٣٢,٦	اسرية اسرية ومؤجرة معا	٦١	٢٦,٢
الإجمالي	٢٣٣	١٠٠,٠	الإجمالي	٢٣٣	١٠٠,٠

ثانيا : التعرف على المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة .
وقد تم تحقيق ذلك من خلال ثلاثة ابعاد وهى :

١- التعرف على مستوى تعرض المشروعات المدروسة للمعوقات من وجهة نظر حائزيها :
باستعراض بيانات جدول (٢) والذي يبين توزيع المبحوثين وفقا لمستوى المعوقات التي تواجه مشروعاتهم يتضح ان قلة من المشروعات المدروسة (٧,٧٣ %) لا تواجه اى من المعوقات غير المباشرة ، كما ان غالبيتها تتعرض للمعوقات غير المباشرة سواء بدرجة ضعيفة او متوسطة (٥١,٩٣ % ، ٢٠,٦٠ %) على الترتيب ، وعلى العكس من ذلك فقد اتضح ان غالبية تلك المشروعات تواجه معوقات مباشرة (٥٨,٣٧ % ، ٢٧,٩٠ %) سواء بدرجة متوسطة او بدرجة ضعيفة على الترتيب . ويصف إجمالية فبان غالبية المشروعات المدروسة (٦٢,٦٦ % ، ٢٧,٩٠ %) تتعرض للمعوقات بصفة عامة سواء بدرجة متوسطة او بدرجة ضعيفة على الترتيب .

وبناء على النتائج السابقة يتضح ان مستوى تعرض المشروعات الزراعية الصغيرة المدروسة للمعوقات المباشرة يتفوق على نظيره بالنسبة للمعوقات غير المباشرة. وقد يرجع ذلك لضعف القدرة التمويلية لصاحب العمل وقلة خبرته التسويقية او التنظيمية بالاضافة الى نقص خبرته بصفه عامة

جدول (٢) : توزيع المبحوثين وفقا لمستوى المعوقات التي تواجه مشروعاتهم

نوع المعوقات	الفئات	العدد	%
المعوقات المباشرة	توجد بدرجة ضعيفة (١٤ - فاقل)	٦٥	٢٧,٩٠
	توجد بدرجة متوسطة (٢٨ - ١٥)	١٣٦	٥٨,٣٧
	توجد بدرجة كبيرة (٢٩ - فاكثر)	٣٢	١٣,٧٣
الاجمالي			
المعوقات غير المباشرة	لا توجد (صفر)	١٨	٧,٧٣
	توجد بدرجة ضعيفة (٦ - فاقل)	١٢١	٥١,٩٣
	توجد بدرجة متوسطة (٧ - ١٢)	٤٨	٢٠,٦٠
	توجد بدرجة كبيرة (١٣ - فاكثر)	٤٦	١٩,٧٤
الاجمالي			
اجمالي المعوقات	توجد بدرجة ضعيفة (٢٠ - فاقل)	٦٥	٢٧,٩٠
	توجد بدرجة متوسطة (٢١ - ٤٠)	١٤٦	٦٢,٦٦
	توجد بدرجة كبيرة (٤١ - فاكثر)	٢٢	٩,٤٤
الاجمالي			
		٢٣٣	١٠٠

٢- الأهمية النسبية للمعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة محل الدراسة :
باستعراض النتائج التي تتعلق بالمعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة والتي يمكن تصنيفها الى نوعين من المعوقات هما : المعوقات المباشرة و المعوقات غير المباشرة يتضح الاتي :

أ- فيما يتعلق بالمعوقات المباشرة : تبين بيانات جدول (٣) أن المعوقات المباشرة تتمثل في أربعة عشر معوقا والتي يمكن ترتيبها وفقا للأهمية النسبية لمدى تعرض المشروعات المدروسة لكل منها الى ثلاث فئات وفقا للدرجة المتوسطة لكل منها : حيث تكشف البيانات أن هناك ثلاث معوقات قد احتلت مرتبة متقدمة وهي : ضعف الموارد المالية اللازمة للحصول على المواد الخام (٢,١٤ درجة) يليها احتكار البعض للمواد الخام (٢,١٠ درجة) ثم ضعف القدرة على الحصول على المواد الخام بالجملة (١,٩٤ درجة) . في حين احتلت تسعة معوقات مرتبة متوسطة وهي : تذبذب أسعار المواد الخام (١,٥٧ درجة) يليها التقدير الجزافي للضرائب (١,٥٤ درجة) يليها تذبذب أسعار المنتج (١,٤٨ درجة) ثم ضعف القدرة على جذب أسواق جديدة (١,٤٢ درجة) يليها ضعف المنتج وعد القدرة على المنافسة (١,٣٩ درجة) يليها صعوبة التعامل مع التأمينات (١,٣٦ درجة) وأخيرا عدم وجود دفاتر محاسبية (١,٣٦ درجة) ، عدم القدرة على اختيار العمالة على أسس موضوعية (١,٣٥ درجة) ، صعوبة التعامل مع مكاتب المعمل (١,٣٥ درجة) ، كما يأتي في مؤخرة المعوقات المباشرة إثنين من المعوقات وهما وعدم الالتزام بمواعيد العمل بشكل منتظم ، وتراكم الأعباء الضريبية على المشروع وبدرجة متوسطة مقدارها ١,١٩ ، ١,١٥ درجة على الترتيب .

ب- فيما يتعلق بالمعوقات غير المباشرة : تبين بيانات جدول (٣) أن المعوقات غير المباشرة تتمثل في ست معوقات والتي يمكن ترتيبها وفقا للأهمية النسبية لمدى تعرض المشروعات المدروسة لكل منها الى فئتين وفقا للدرجة المتوسطة لكل منها : حيث تكشف البيانات أن هناك ثلاثة معوقات تحتل مرتبة متقدمة وهي : ضعف مشاركة صاحب العمل للجوانب الاجتماعية للعمال (١,٤٣) ، وضعف القدرة على التعامل مع الجهات الحكومية (١,٢٣) يليه عدم احتساب اجر صاحب العمل عند التقييم (١,١٢) كما يأتي في مرتبة متأخرة ثلاث معوقات وهي : قلة الخبرة الإدارية في مجال المشروع (١,٠٣) يليه قلة الاحتكاك بأصحاب المهنة (١,٠٣) وأخيرا قلة الخبرة الفنية في مجال المشروع (٠,٧٣)

جدول (٣) : الأهمية النسبية للمعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة محل الدراسة :

الدرجة المتوسطة	درجة تعرض المشروعات المدروسة للمعوقات								معوقات المشروعات الصغيرة
	لا توجد		ضعيفة		متوسطة		عظيمة		
	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	
أولاً : المعوقات المباشرة :									
٢,١٤	٢,٦	٦	٣٠,٥	٧١	١٧,٢	٤٠	٤٩,٨	١١٦	١- ضعف الموارد المالية للحصول على المواد الخام .
٢,١٠	١١,٦	٢٧	١١,٢	٢٦	٣٣,٠	٧٧	٤٤,٢	١٠٣	٢- احتكار البضئ للمواد الخام .
١,٩٤	١٧,٢	٢٣	١٨,٥	٤٣	٣٩,٥	٩٢	٣٢,٢	٧٥	٣- ضعف القدرة على الحصول على المواد الخام بالجملة .
١,٥٧	١٥,٩	٣٧	٢٩,٦	٦٩	٣٦,٥	٨٥	١٨,٠	٤٢	٤- تذبذب أسعار المواد الخام .
١,٥٤	٢١,٥	٥٠	٣٠,٥	٧١	٢٠,٦	٤٨	٢٧,٥	٦٤	٥- التكاليف الجغرافية للضرائب .
١,٤٨	٢١,٠	٤٩	٢٧,٩	٦٥	٣٣,٠	٧٧	١٨,٠	٤٢	٦- تذبذب أسعار المنتج .
١,٤٢	١٧,٢	٤٠	٣٦,٥	٦٥	٣٣,٥	٧٨	١٢,٩	٣٠	٧- ضعف القدرة على جذب اسواق جديدة .
١,٣٩	١٩,٣	٤٥	٤٠,٨	٩٥	٢١,٩	٥١	١٨,٠	٤٢	٨- ضعف المنتج وعدم القدرة على المنافسة .
١,٣٦	١٤,٦	٣٤	٥٠,٥	١١٧	١٩,٧	٤٦	١٥,٥	٣٦	٩- صعوبة التعامل مع التأمينات الاجتماعية .
١,٣٦	٣٢,٢	٧٥	١٤,٢	٣٣	٣٩,٥	٩٢	١٤,٢	٣٣	١٠- عدم وجود دلائل محاسبية .
١,٣٥	٣٠,٩	٧٢	٢٤,٥	٥٧	٢٣,٢	٥٤	٢١,٥	٥٠	١١- عدم القدرة على اختيار المساقاة على أسس موضوعية .
١,٣٥	٢٧,٠	٦٣	٣٠,٥	٧١	٢٢,٧	٥٣	١٩,٧	٤٦	١٢- صعوبة التعامل مع مكتب العمل .
١,١٩	٢٧,٩	٦٥	٣٧,٨	٨٨	٢١,٩	٥١	١٢,٤	٢٩	١٣- تراكم الاضياء الضريبية .
١,١٥	٣٣,٩	٧٩	٢٤,٥	٥٧	٨٤,٨	٨١	٦,٩	١٦	١٤- عدم الالتزام بمواعيد العمل بشكل منتظم .
ثانياً : المعوقات غير المباشرة :									
١,٤٣	٣٨,٢	٨٩	٦,٤	١٥	٢٩,٦	٦٩	٢٥,٨	٦٠	١- ضعف مشاركة صاحب المشروع بالجوانب الاجتماعية للمسال .
١,٢٣	٢٢,٧	٥٣	٤٣,١	١٠٢	٢١,٥	٥٠	١٢,٠	٢٨	٢- ضعف قدرة صاحب المشروع على التعامل مع الجهات الحكومية .
١,١٢	٤٨,١	١١٢	١٥,٠	٣٥	١٤,٢	٣٣	٢٢,٧	٥٣	٣- عدم احتساب اجر صاحب المشروع عند التقييم .
١,٠٣	٤٤,٢	١٠٣	٢٣,٢	٥٤	١٨,٠	٤٢	١٤,٦	٣٤	٤- قلة الخبرة الإدارية لصاحب المشروع في مجال المشروع .
١,٠٣	٣٦,٥	٨٥	٣٧,٣	٨٧	١٣,٣	٣١	١٢,٩	٣٠	٥- قلة امتلاك صاحب المشروع بالصحة المهنية .
٠,٧٣	٦٠,٥	١٤١	١٨,٥	٤٣	٨,٢	١٩	١٢,٩	٣٠	٦- قلة الخبرة الفنية لصاحب المشروع في مجال المشروع .

ج- الفروق في درجة تعرض المشروعات المدروسة للمعوقات التي تواجهها وفقاً لنوعيه تلك المشروعات:

لاختبار معنوية الفروق في مقاييس المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة عند تصنيفها وفقاً لنوعيه تلك المشروعات ، فقد تم استخدام اختبار (ف) للدلالة على معنوية الفروق كما هو وارد في جدول (٤) حيث توضح بياناته انه لا توجد اي فروق معنوية بين متوسطات درجة المعوقات المباشرة للثلاثة انواع من المشروعات محل الدراسة ، في حين كانت هناك فروق معنوية بين متوسطات كل من المعوقات غير المباشرة (٨,٣٤ درجة) ، (٥,٥٦ درجة) ، (٥,٩٥ درجة) وكذا اجمالي المعوقات (٣٠,٧٩ درجة) ، (٢٦,٨٧ درجة) ، (٢٦,٦٧ درجة) للثلاثة انواع من المشروعات محل الدراسة (دواجن ، و مناحل ، مبيدات و تقاوى)

جدول (٤) : نتائج اختبار (ف) لاختبار معنوية الفروق في متوسطات مقاييس المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة عند تصنيفها على اساس نوع تلك المشروعات

المعوقات	المشروعات		
	دواجن	مناحل	مبيدات وتقاوى
	ن = ٦٧	ن = ٤٥	ن = ١٢١
معوقات مباشرة	٢٢,٤٥	٢١,٣١	٢٠,٧٢
معوقات غير مباشرة	٨,٣٤	٥,٥٦	٥,٩٥
اجمالي المعوقات	٣٠,٧٩	٢٦,٨٧	٢٦,٦٧
قيمة (ف)			

على الترتيب. كما تكشف قيمة (ف) عن معنوية الفروق بين المتوسطات سواء للمعوقات غير المباشرة أو لإجمالي المعوقات حيث بلغت قيمة ف لكل منهما (٥,٦٥) ، (٣,٠٤) وكل منهما ذو دلالة احصائية عند المستوى الاحتمالي ٠.٠٥ ، وبذلك يتضح ان مشروعات الدواجن هي الأكثر تعرضاً للمعوقات بصفة عامة سواء مباشرة أو غير مباشرة أو اجمالي . في حين تتعرض النوعين الآخرين من المشروعات بدرجات تكاد تكون متماثلة. الأمر الذي يظهر معه الاختلاف المعنوي في درجة تعرض مشروعات الدواجن وغيرها من المشروعات الأخرى للمعوقات التي تحد من النهوض بها وبصفة خاصة المعوقات غير المباشرة . ومما يؤكد ذلك ما توضحه نتائج اختبار معنوية الفروق في المعوقات بين كل نوعين من المشروعات (جدول ٥) والتي تشير إلى تعرض مشروعات الدواجن للمعوقات غير المباشرة بدرجة أكبر من تعرض كل من مشروعات (المناحل) ، (المبيدات - تقاوى) وبمتوسط فرق بين كل منهما (٢,٧٩ درجة ، ٢,٤٠ درجة) وكل منهما فروق ذات دلالة احصائية عند المستوى الاحتمالي ٠.٠١ . كما توضح بيانات نفس الجدول تعرض مشروعات الدواجن للمعوقات بصفة اجمالية بدرجة أكبر من مشروعات المبيدات والتقاوى مما وبمتوسط فرق مقداره ٤,١٢ درجة وهو فرق معنوي عند المستوى الاحتمالي ٠.٠٥ وبناء على النتائج السابقة لم تتمكن من قبول الفرض الاحصائي الاول وقبول الفرض البديل

جدول (٥) : نتائج اختبار معنوية الفروق بين كل نوعين من المشروعات في المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة المدروسة

المعوقات	متوسط الفرق	
	دواجن	مناحل
المباشرة	١,١٤	٠,٥٩
غير المباشرة	٠,٢٧٩	٠,٣٩
اجمالي المعوقات	٣,٩٢	٠,٢٠
	١,٧٣	٠,٥٩
	٠,٢٤٠	٠,٣٩
	٠,١٢	٠,٢٠

ثالثاً : علاقة المتغيرات المستقلة بالمعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة .

أ- النتائج التي تتعلق بدراسة الفروق في المعوقات التي تواجه المشروعات المدروسة وفقاً لخصائص الباحثين وهي نوع المبحوث (ذكر ، أنثى) ، وعضوية المنظمات (عضو ، غير عضو) ، ونوع الملكية لموقع لمشروع (ملك ، إيجار) ونوع العمالة المستخدمة (اسرية فقط ، اسرية ومؤجرة معا) ، والمهنة الرئيسية للمبحوث (موظف ، حرفي أو اعمال حرة ، مزارع) .

وباستعراض النتائج الواردة بجدول (٦) يتضح انه ليس هناك فرق في درجة المعوقات — المباشرة أو غير المباشرة أو إجمالي المعوقات — التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة المدروسة بين مجموعتي الباحثين من حائزي تلك المشروعات عند تصنيفهم وفقاً لكل من النوع ، وعضوية المنظمات ، ووجود الخبرة بالمشروع قبل تنفيذ ، وعلى العكس فقد كشفت النتائج عن تعرض المشروعات التي تستخدم عمالة اسرية فقط ، والتي تؤجر موقع المشروع للمعوقات المباشرة بدرجة أقل مقارنة بنظائرها التي تستخدم العمالة الاسرية والمؤجرة معا ، وذلك التي تمتلك موقع المشروع حيث بلغ متوسط الفرق بينهما (- ٣,٥٧ ، ٢,٩٢) على الترتيب وكل منهما فرق معنوي حيث بلغت قيمة (ت) المقابلة لهما حوالي (- ٢,٦٩) ، (٢,٣٨) وهي قيم ذات دلالة احصائية عند المستوى الاحتمالي ٠.٠٥ على الأقل. كما توضح النتائج بنفس الجدول رقم (٦) ان المشروعات التي تؤجر الموقع الذي تعمل فيه تتعرض للمعوقات غير المباشرة بدرجة أكبر من التي تمتلك الموقع وبمتوسط فرق بلغ مقداره حوالي - ٢,٤٥ وهو فرق

معنوي حيث بلغت قيمة (ت) المناظرة لة حوالي (- ٣,٧٥) وهي قيمة معنوية عند المستوى الإحتمالي ٠,٠١ وقد يرجع ذلك لعدم تحمل المشروع بعض الأعباء المالية في صورة إجور وإيجار حيث يعتبر صاحب المشروع ذلك أفضل من العمل لدى الغير فضلا عن انه يعمل لحسابه وذلك يعتبر دخل إضافي من وجهه نظرة بعيدا عن الاسس العلمية للتقييم المالي والاقتصادي للمشروعات .

جدول (٦) : نتائج اختبار (ت) للفروق في المعوقات التي تواجه المشروعات المدروسة عند تصنيف حائزيها من المبحوثين عينة البحث على اساس المتغيرات المستقلة ذات القياس الاسمي

الخصائص	انواع المعوقات				المباشرة	
	المباشرة		غير المباشرة		اجمالي المعوقات	
	متوسط الفرق	قيمة (ت)	متوسط الفرق	قيمة (ت)	متوسط الفرق	قيمة (ت)
النوع (نكر - تشي) *	١,٥١	٠,٧٥	- ٠,٣٨	- ٠,٤٠	١,١٤	٠,٥١
عضوية للمنظمات (عضو - غير عضو)	٢,٧٢	١,٨١	٠,٦٣	٠,٧٠	٢,١٠	١,٠٧
ملكية موقع المشروع (ملك - إيجار)	٢,٩٢	٠,٢٨	- ٢,٥٤	٠,٣٧	٠,٨٠	٠,٢٥
العمالة المستخدمة (اسرية - اسرية ومؤجرة)	٣,٥٧	- ٠,٦٩	٠,٦١	٠,٧٦	٢,٩٧	١,٧٩
الخبرة بالمشروع قبل تنفيذ (توجد -- لا توجد)	٠,٨٢	- ٠,٥٩	١,٠٩	١,٥١	٢٧	٠,١٦

* في جميع المقارنات تم طرح متوسط الفئة الثانية من متوسط الفئة الاولى

اما فيما يتعلق بالتحرف على مدى وجود اختلاف في درجة المعوقات التي تواجه المشروعات المدروسة باختلاف المهنة الرئيسية للمبحوثين من حائزي المشروعات المدروسة ، توضح النتائج بجدول (٧) وجود هذا الاختلاف وبفارق معنوي وعلى مستوى كل من المعوقات المباشرة وبغير المباشرة ، وجمالي المعوقات حيث بلغت قيمة (ف) المناظرة لكل منها حوالي ٣,٩١ ، ٤,٣٥ ، و ٥,٦٤ على الترتيب وكل منها قيمة ذات دلالة احصائية عند المستوى الاحتمالي ٠,٠٥ على الاقل . وتلك النتائج توضح ان المشروعات التي يمتلكها موظفون اقل تعرضا للمعوقات المباشرة ، وغير المباشرة ، والاجمالي من تلك التي يمتلكها حرفي او صاحب اعمال حرة والاخرى التي يمتلكها مزارع ، وهذا ما تكشف عنه النتائج بجدول (٨) لاختبار معنوية الفروق في المعوقات بين كل نوعين من المشروعات والتي اوضحت ان متوسط الفرق في درجة المعوقات التي تواجهها المشروعات عينة البحث بين فئتي (الموظفين ، او اصحاب الحرف والاعمال الحرة) من المبحوثين قد بلغ حوالي - ٣,٩٣ ، - ١,٦٧ ، و ٥,٦٠ لكل من المعوقات المباشرة ، وغير المباشرة ، والاجمالي على الترتيب كما بلغ بين فئتي (الموظفين ، والمزارعين) حوالي - ٢,٤٣ ، - ٤,٦٦ في المعوقات غير المباشرة وجمالي المعوقات على التوالي وجميعها فروق ذات دلالة احصائية عند المستوى الاحتمالي ٠,٠٥ على الاقل.

جدول (٧) : نتائج اختبار (ف) لاختبار معنوية الفروق في مقاييس المعوقات التي تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة عند تصنيفها على اساس نوع المهنة الرئيسية للمبحوثين من حائزي تلك المشروعات

المهنة الرئيسية للمعوقات	المعوقات		
	موظف ن = ٨٠	حرفي أو أعمال حرة ن = ٨٣	مزارع ن = ٧٠
معوقات مباشرة	١٩,٢٦	٢٣,١٩	٢١,٤٩
معوقات غير مباشرة	٥,٢٤	٦,٩٠	٧,٦٧
اجمالي المعوقات	٢٤,٥٠	٣٠,١٠	٢٩,١٦

جدول (٨) : نتائج اختبار معنوية الفروق بين كل نوعين من المشروعات فى المعوقات التى تواجه المشروعات الزراعية الصغيرة المدروسة

المعوقات	متوسط الفرق	
	موظف	حرفى أو أعمال حرة
المباشرة	مزارع ٢,٢٣-	حرفى أو أعمال حرة ٠٠٣,٩٣-
غير المباشرة	٠٠٢,٤٣-	٠١,٦٧-
إجمالى المعوقات	٠٠٤,٦٦-	٠٠٥,٦٠-

ب- نتائج الارتباط البسيط والانحدار المتعدد: وتشمل على العلاقة الارتباطية البسيطة بين ثلاثة عشر متغير مستقل ذات القياس الكمي وكل من المتغيرات التابعة الثلاثة (المعوقات المباشرة ، المعوقات غير المباشرة ، وإجمالى المعوقات) أما علاقة الانحدار المتعدد بين المتغيرات المستقلة وكل من المتغيرات التابعة فقد تم تضمين المتغيرات المستقلة الثلاث عشر ذات القياس الكمي بالإضافة الى متغيرى ملكية موقع المشروع ، ونوع العمالة المستخدمة كمتغيرات صماء فى معادلات الانحدار ونعرض لاهم النتائج كالتالى :

١- المعوقات المباشرة :

يبين جدول (٩) ان قيمة معامل الارتباط البسيط بين المعوقات المباشرة وأربعة متغيرات مستقلة هى : نسبة مساهمة الزوجة فى دخل الأسرة ، ومدة الخبرة بالمشروع ، والطموح المهنى للمبحوث ، والاتجاه نحو العمل الحر قد بلغت :- ٠,١٣٦ ، - ٠,١٣٣ ، - ٠,٤٧١ ، - ٠,٢٢٢ ، لكل منها على الترتيب وجميعها قيم معنوية عند المستوى الاحتمالى ٠,٠٥ على الأقل . وعلى الجانب الاخر لم تكشف نتائج نفس الجدول على معنوية العلاقة بين المعوقات المباشرة وباقي المتغيرات المستقلة . كما تكشف النتائج جدول (٩) عن وجود علاقة ارتباطية بين المعوقات المباشرة وجميع المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعه حيث بلغت قيمة معامل الارتباط المتعدد (R) حوالى ٠,٦١٩ ، وهى ذات دلالة احصائية حيث بلغت قيمة (ف) ٩,٩٩٤ اوهى معنوية عند المستوى الاحتمالى ٠,٠١ ، كما تشير النتائج ان المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعه تفسر حوالى ٣٨,٣% من التباين الكلى فى المعوقات المباشرة حيث بلغت قيمة معامل التحديد (R²) ٠,٣٨٣ وللتعرف على الاهمية النسبية للمتغيرات المستقلة التى تسهم فى تفسير التباين فى درجة المعوقات المباشرة كمتغير تابع والتي يمكن ترتيبها حسب اهميتها النسبية وفقاً لقيم معامل الانحدار الجزئى القياسى وهى : الطموح المهنى للمبحوث (-٠,٤٠٨) ، مساهمه الزوج فى دخل الاسرة (-٠,٢٧٩) ، ومدة الخبرة بالمشروع (٠,٢٧٦) ، مساهمه الزوجة فى دخل الاسرة (- ٠,٢١٢) ، والاتجاه نحو العمل الحر (- ٠,١٨٦) ونوع العمالة المستخدمة (- ٠,١٣٥) ، والحياسة الحيوانية للاسرة (- ٠,١٢١)) وجميعها قبه ذات دلالة احصائية عند المستوى الاحتمالى ٠,٠٥ على الأقل وتكشف هذه النتائج عن اهمية المتغيرات الشخصية التى تتعلق بتنمية القدرات الذهنية والفكرية والتي تنمى الانتاجية وتزيد الطموح لدى المبحوث بالإضافة الى وتعاون الزوجين لزيادة دخل الأسرة ومدةالخبرة بالمشروع مما يساعد على مواجهه المعوقات المباشرة التى تتعرض لها مشروعاتهم وهذا ما يتضح من ثبوت العلاقة متغيرات الطموح المهنى ، والاتجاه نحو العمل الحر ، ونسبة مساهمة الزوج فى دخل الاسرة ومدة الخبرة بالمشروع سواء كانت علاقة بسيطة او فى ظل وجود المتغيرات الاخرى التى تضمنتها معادلة الانحدار .

وبناء على النتائج السابقة لم تتمكن من قبول الفرض الاحصائى الثانى وقبول الفرض البديل

٢- المعوقات غير المباشرة : يبين جدول (٩) ان معامل الارتباط البسيط بين المعوقات غير المباشرة وسبعة متغيرات مستقلة ذات دلالة احصائية بدرجة مواجهه المشروعات للمعوقات غير المباشرة منها ثلاثة متغيرات عند المستوى الاحتمالى ٠,٠١ وهى : عمر المشروع ، والطموح المهنى للمبحوث ، وجهود المبحوث للتغلب على معوقات المشروع وبمعامل ارتباط مقدارة -٠,٢٨٩ ، - ٠,٣٦١ ، وأربعة متغيرات عند المستوى الاحتمالى ٠,٠٥ وهى مساهمة الزوج فى دخل الاسرة ، مساهمة الزوجة فى دخل الاسرة ، والدخل الشهري لاسرة المبحوث ، والمساحة الارضية للمشروع وبمعامل ارتباط وقدرة ٠,١٣٤ ، - ٠,١٥٦ ، - ٠,١٤٢ ، - ٠,١٦٨ ، على التوالى . وعلى الجانب الاخر لم تكشف نتائج نفس الجدول على معنوية العلاقة بين المعوقات غير المباشرة وباقي المتغيرات المستقلة.

جدول (٩) : نتائج الارتباط البسيط والانحدار المتعدد للمتغيرات المستقلة ودرجة المعوقات التي تتعرض لها المشروعات الزراعية الصغيرة المدروسة كمتغير تابع .

المعوقات المستقلة		المعوقات المباشرة		المعوقات غير المباشرة		اجمالي المعوقات
معامل الارتباط البسيط	معامل الانحدار الجزئي القياسي	معامل الارتباط البسيط	معامل الانحدار الجزئي القياسي	معامل الارتباط البسيط	معامل الانحدار الجزئي القياسي	معامل الارتباط البسيط
٠,٠٣٦-	٠,٠٢٢-	٠,٠٧٨	٠,٠١٧٠-	٠,٠٠٧	٠,٠٩٥-	٠,٠١٧٨
٠,٠٠٣	٠,٠٤٨	٠,٠٨٣	٠,٠٣٠٣	٠,٠٤٠	٠,٠٤٦-	٠,٠٣٠٨
٠,٠١٣٦-	٠,٠٢٧٩-	٠,٠١٣٤	٠,٠١٩١-	٠,٠٤٠	٠,٠٤٦-	٠,٠٣٠٨
٠,٠٠٨٣-	٠,٠٢١٢-	٠,٠١٥٦-	٠,٠٣١٤-	٠,٠١٣٧	٠,٠٣١٢-	٠,٠٣١٢
٠,٠١٢١	٠,٠١٠٦	٠,٠١٤٢	٠,٠٢٢٠	٠,٠١٦١	٠,٠١٨٥	٠,٠١٢١
٠,٠١٢٥-	٠,٠٣٤-	٠,٠١٩٣-	٠,٠٢٠٦-	٠,٠١٨٨	٠,٠١٢١	٠,٠١٢١
٠,٠١٥	٠,٠٢٠-	٠,٠١٦٨	٠,٠٢٤	٠,٠٤٠	٠,٠١٨	٠,٠١٨
٠,٠١٣٣-	٠,٠٢٧٦	٠,٠٣٥-	٠,٠٤٠	٠,٠٤٠	٠,٠٢٠٠	٠,٠٢٠٠
٠,٠٠٨٤-	٠,٠٢٩	٠,٠٠٧٠-	٠,٠٥١-	٠,٠٩٨	٠,٠٠١	٠,٠٠١
٠,٠٠٩-	٠,٠١٢١	٠,٠٠١	٠,٠٠٦	٠,٠٨٦	٠,٠٤٧	٠,٠٤٧
٠,٠٤٧١-	٠,٠٤٠٨-	٠,٠٢٩٨	٠,٠٢٩٨	٠,٠٢٣٦	٠,٠١٨٦	٠,٠١٨٦
٠,٠٢٢٢-	٠,٠١٨٦	٠,٠٠٥٨-	٠,٠٠٤	٠,٠٢٠٢	٠,٠١٤٥	٠,٠١٤٥
٠,٠٠٩٢-	٠,٠٠٩٤-	٠,٠٠٣١١-	٠,٠٠٣٨٢-	٠,٠٢٣٩	٠,٠٢٥٠	٠,٠٢٥٠
.....	٠,٠١٣٥-	٠,٠٢٦	٠,٠٠٩٥-	٠,٠٠٩٥-
.....	٠,٠٠٠٤-	٠,٠٣٠٠	٠,٠١٤١-	٠,٠١٤١-
٠,٠١١	٠,٠١١	٠,٠٦٨	٠,٠٥٣٥	٠,٠٥٣٥	٠,٠٥٣٥	٠,٠٥٣٥
٠,٠٣٨٣	٠,٠٣٨٣	٠,٠٣٩٥	٠,٠٣٨٣	٠,٠٣٨٣	٠,٠٣٨٣	٠,٠٣٨٣
٠,٠٩٩٤	٠,٠٩٩٤	٠,٠٩٤١	٠,٠٩٩٤	٠,٠٩٩٤	٠,٠٩٩٤	٠,٠٩٩٤

كما تكشف النتائج بجدول (٩) عن وجود علاقة ارتباطية بين المعوقات غير المباشرة وجميع المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعه حيث بلغت قيمة معامل الارتباط المتعدد (R) حوالي ٠,٦٢٨ ، وهي ذات دلالة احصائية و هذا ما تكشف عنه قيمة (ف) ٩,٤٤١ وهي قيمة معنوية عند المستوى الاحتمالي ٠,٠١ ، كما تشير النتائج ان المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعه تفسر ٣٩,٥% من التباين الكلي في المعوقات غير المباشرة حيث بلغت قيمة معامل التحديد (R²) ٠,٣٩٥ و للتعرف على الاهمية النسبية للمتغيرات المستقلة التي تسهم في تفسير التباين في المعوقات غير المباشرة كمتغير تابع و التي يمكن ترتيبها وفقا لاهميتها النسبية وفقا لقيم معامل الانحدار الجزئي القياسي وهي : الجهود التي يبذلها المبحوث للتغلب على المعوقات (٠,٣٨٢-) ، ومساهمة الزوجة في دخل الأسرة (-٠,٣١٤) ، ومساهمة الزوج في دخل الأسرة (٠,٣٠٣) ، وملكية موقع المشروع (-٠,٣٠٠) ، والطموح المهني للمبحوث (٠,٢٩٨) ، والدخل الشهري لاسرة المبحوث (٠,٢٢٠) وعمر المبحوث (-٠,٢٠٦) ، ومساهمة الزوج في دخل الأسرة (-٠,١٩١) ، وتعليم المبحوث (- ٠,١٧٠)) وجميع قيم هذه المعاملات ذات دلالة احصائية عند المستوى الاحتمالي ٠,٠٥ . وهذه النتائج تكشف عن اهمية القدرة الاقتصادية للأسرة والإصرار على الإستمرار في المشروع وبذل العديد من الجهود للتغلب على المعوقات وهذا ما يتضح من ثبوت علاقة متغيرات دخل الأسرة ، ومساهمة كل من الزوج والزوجة في دخل الأسرة عمر المشروع ، و الطموح المهني للمبحوث ، وبذل الجهود للتغلب على المعوقات سواء كانت علاقة بسيطة او في ظل وجود المتغيرات الأخرى التي تضمنتها معادلة الانحدار .

وبناء على النتائج السابقة لم يتمكن من قبول الفرض الإحصائي الثالث وقبول الفرض البديل ٣ - اجمالي المعوقات : يبين جدول (٩) ان قيمة معامل الارتباط البسيط بين اجمالي المعوقات وستة متغيرات مستقلة منها أربعة متغيرات عند المستوى الاحتمالي ٠,٠١ وهي : الطموح المهني للمبحوث ، و الاتجاه نحو العمل الحر ، والجهود التي يبذلها المبحوث للتغلب على المعوقات ، وعمر المشروع بمعامل ارتباط بلغ -٠,٢٣٦ ، -٠,٢٠٢ ، -٠,٢٣٩ ، -٠,١٨٨ ، على الترتيب ، ومتغيرين إثنين عند المستوى الاحتمالي ٠,٠٥ ، وهما مساهمة الزوج في دخل الأسرة ، والدخل الشهري للأسرة وبمعامل ارتباط بلغ مقداره -٠,١٣٧ ، ٠,١٦١ ، على التوالي وعلى الجانب الأخر لم تكشف نتائج نفس الجدول على معنوية العلاقة بين اجمالي المعوقات وباقي المتغيرات المستقلة .

كما تكشف النتائج جدول (٩) عن وجود علاقة ارتباطية بين اجمالي المعوقات وجميع المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعة حيث بلغت قيمة معامل الارتباط المتعدد (R) حوالي ٠,٥٣٥ و هي قيمة ذات دلالة احصائية وهذا ما تكشف عنه قيمة (ف) التي بلغت ٥,٧٨٦ وهي قيمة معنوية عند المستوى الاحتمالي ٠,٠١ ، كما تشير النتائج ان المتغيرات المستقلة الخمسة عشر المدروسة مجتمعة تفسر ٢٨,٦% من التباين الكلي في اجمالي المعوقات حيث بلغت قيمة معامل التحديد (R²) ٠,٢٨٦ و للتعرف على الاهمية النسبية للمتغيرات المستقلة التي تسهم في تفسير التباين في اجمالي المعوقات كمتغير تابع والتي يمكن ترتيبها وفقا لاهميتها النسبية وفقا لقيم معامل الانحدار الجزئي القياسي وهي مساهمة الزوجة في دخل الاسرة (٠,٣١٢) ، مساهمة الزوج في دخل الاسرة (-٠,٣٠٨) ، الجهود التي يبذلها المبحوث للتغلب على المعوقات (٠,٢٥٠) مدة الخبرة بالمشروع (-٠,٢٠٠) ، الطموح المهني (-٠,١٨٦) ، والدخل الشهري للأسرة (٠,١٨٥) والاتجاه نحو العمل الحر (-٠,١٤٥) ، وواخيرا ملكية موقع المشروع (-٠,١٤١) وجميع قيم هذه المعاملات ذات دلالة احصائية عند المستوى الاحتمالي ٠,٠٥ على الأقل . وهذه النتائج تكشف عن اهمية القدرة الاقتصادية للإسرة والإصرار على الإستمرار في المشروع وبذل العديد من المحاولات لتطويره وهذا مايتضح من ثبوت علاقة متغيرات دخل الاسرة ، عمر المشروع ، و الطموح المهني للمبحوث ، و درجة النهوض بالمشروع سواء كانت علاقة بسيطة او في ظل وجود المتغيرات الأخرى التي تضمنتها معادلة الانحدار .

وبناء على النتائج السابقة لم نتمكن من قبول الفرض الإحصائي الرابع وقبول الفرض البديل الأهمية التطبيقية

من استعراض نتائج دراسته السابق بياتها فانه يمكن التوصية بالاتي :

١- ان المعوقات غير المباشرة التي تواجه المشروعات الريفية الصغيرة هي الأكثر تأثيرا على تلك المشروعات مقارنة بالمعوقات المباشرة. مما يستلزم التركيز على ضرورة تدريب من يرغب في اقامه مشروعات ومداومة عقد دورات تدريبية لأصحاب المشروعات القائمة واكسابهم المهارات الخاصة بإدارة تلك المشروعات وكيفية التعامل مع الجهات الحكومية حيث يمثل كل ذلك بعض من المعوقات غير المباشرة وتنشيط دور حضانات المشروعات الصغيرة من قبل الصندوق الإجتماعي والتوسع في نشرها وتدعيم برامجها التدريبية وغيرها وسعيها لاستقطاب المشروعات الخاصة غير الممولة من الصندوق ووضع استراتيجية فعالة تمكنها من التوسع في نشاطها وبصفة خاصة في الريف.

٢- ضرورة الفصل بين المشروعات الزراعية لريفية الصغيرة وغيرها من المشروعات الصغيرة الأخرى في المناطق غير الريفية من حيث المعاملات الضريبية والتعامل مع مكاتب العمل والتأمينات الاجتماعية ومحاولة دعم المشروعات من قبل الحكومة فيما يتعلق بتلك الجوانب نظرا لانخفاض اقتصاديات المناطق الريفية عن المناطق غير الريفية .

٣- ضرورة النظر في إيجاد اليات مشجعة لمشروعات الدواجن حيث اوضحت النتائج انها اكثر المشروعات تعرضا للمعوقات سواء المباشرة او غير المباشرة وخاصة في ظل الظروف الراهنة وانتشار مرض إنفلونزا الطيور والمطالبة بتطوير اليات انتاج وتسمين الدواجن وبصفة خاصة المشروعات المتناهية الصغر منها .

٤- ضرورة تشكيل روابط لأصحاب المشروعات الريفية الصغيرة (روابط مربى الدواجن ، روابط منتجي النحل ، ... وهكذا) وفقا لنوعيتها وعلى مستوى المراكز الادارية اذ لم يكن على مستوى الوحدات المحلية ان امكن ذلك على ان تضم في عضويتها اصحاب تلك المشروعات ويكون تمويلها من الاشتراكات الخاصة بهم وبعض الدعم من الجهات الادارية للقيام على تدريب اصحاب تلك المشروعات وتنمية اتجاهاتهم وطموحاتهم وتفعيل دور المشروعات الصغيرة في التنمية الريفية حيث تبين من النتائج ان هناك ثلاثة متغيرات محورية ذات علاقة عكسية بدرجة تواجد المعوقات وهي : الطموح المهني ، والاتجاه نحو العمل الحر ، ودرجة التغلب على تلك المعوقات .

٥- الأخذ بأسلوب الغرف الزراعية على غرار الغرف التجارية للإهتمام بالمشروعات الزراعية الصغيرة وتوحيد جهود القائمين عليها وتوجيههم نحو اليات السوق وإمدادهم بالبيانات السعرية ومعطيات السوق وغيرها وتوفير الدعم الحمائي لتلك المشروعات اذا ما تعرضت لاي إنتكاسات كما حدث في حالة إنفلونزا الطيور. على ان يدعم تمويل هذه الغرف باشتراكات أصحاب المشروعات وبنسبة غير قليلة وكذلك أصحاب المشروعات الكبيرة أيضا ومحاولة جلب بعض المنح المالية والفنية الأجنبية لهذه الغرف لدعم ومساندة المشروعات الزراعية الصغيرة.

٦- ضرورة تعديل نظام الإقراض للمشروعات المتناهية الصغر مع الأخذ في الاعتبار الجوانب المالية المعمول بها في البنوك والإجراءات التي تدعم المشروعات جنباً بجانب وارتباط ذلك بمراحل تطور المشروع كتحديد فترة سماح تتوافق وطبيعة المشروع. على أن يكون ذلك من خلال إستراتيجية واضحة يشترك في صياغتها متخصصون ماليون وفنيون ومسؤولين وأصحاب مشروعات من ذوي الخبرة .

٧- الإهتمام بدمج الجمعيات الأهلية في تمويل وتنفيذ المشروعات الزراعية الصغيرة لارتباطها بالبيئة المحلية وبالأهالي ومعايشتها للواقع وقلة نفقات التشغيل بها وقدرتها على توفير التدريب اللازم والمساعدة الفنية المطلوبة والمتابعة الجادة وعن قرب ، وجذب المستفيدين من أصحاب المشروعات القائمة بالفعل ويرغب أصحابها في تطويرها ، أو من يرغب في تنفيذ مشروع جديد. حيث أثبتت التجارب نجاح بعض الجمعيات التي اتبعت لها هذه الفرصة نجاحاً ملحوظاً مثل جمعيات رجال الأعمال بالإسكندرية واسيوط وغيرها ومراكز الخدمات المتكاملة التابعة لقطاع الشؤون الإجتماعية بوزارة التضامن الإجتماعي.

المراجع

- ابو حطب ، رضا عبد الخالق (١٩٩٩) : افاق العمل الارشادي الزراعي في تنمية المشروعات الزراعية والبيئية الصغيرة ، دراسته حالة لمحافظة شمال سيناء ، المؤتمر الرابع (دور الارشاد الزراعي في تنمية المشروعات الصغيرة للشباب الريفي) ، الجمعية العلمية للارشاد الزراعي .
- ابو ناعم ، عبد الحميد مصطفى (٢٠٠٢) : ادارة المشروعات الصغيرة ، دار الفجر للنشر والتوزيع ، القاهرة
- احمد ، عبد الرحمن يسرى (١٩٩٦) : تنمية الصناعات الصغيرة ومشكلات تمويلها ، الدار للجامعية ، الاسكندرية .
- البنبا ، فريال خليل (١٩٨٥) : الدور الاقتصادي للمرأة الريفية العاملة بالصناعات الريفية ، رسالة ماجستير ، كلية الزراعة بمشتهر ، جامعة الزقازيق ، فرع بنها .
- الشمسي ، محمد نبيل (٢٠٠٨) : الحوار المتمدن - العدد (٢٤٩٣) .
- <http://www.ahewar.org/debat/show.art.asp?aid=155341>
- الصيفي ، محمد حلمي (١٩٩٢) : تقييم اقتصادي لبعض المشروعات الزراعية الصغيرة للمنتفعين بالأراضي الجديدة بجمهورية مصر العربية ، مجلة الإسكندرية للبحوث الزراعية ، مجلد (٣٧) ، العدد (١) .
- القنسي ، هبة (٢٠٠٧) ، مصر تراهن على المشروعات الصغيرة والمتوسطة لتحقيق قفزة تنموية من أجل تحسين ترتيبها في تقارير التنافسية العالمية ، للشرق الاوسط ، جريدة العرب الدولية ، الخميس ٢٨ يونيو العدد
- <http://www.asharqalawsat.com/details.asp?section=48&article=425566&sueno=10439>
- القماحوي، حسن : الصناعات الصغيرة والمتوسطة ..مفتاح التنمية في الهند. تقرير التنمية البشرية المصري (٢٠٠٨) .
- زايد ، محمود (١٩٩٩) : أهمية المشروعات الصغيرة ودور الصندوق الاجتماعي للتنمية في دعم وتطوير الأنشطة الزراعية ، المؤتمر الرابع للجمعية العلمية للارشاد الزراعي في تنمية المشروعات الزراعية الصغيرة للشباب الريفي - (٢٠-٢١) أكتوبر .
- سعد الله ، أحمد أمين و محمد طابلي (٢٠٠٩) : واقع مكافحة الفقر في العالم العربي من خلال تجربة بنوك الفقراء في
- www.Kantkji.com/files/economics/211.doc
- سيد ، فاطمة جلال محمد (١٩٩٤) : دور الصناعات الصغيرة في تنمية اقتصاديات الدول النامية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة عين شمس ، قسم الاقتصاد .
- سيد ،فاطمة جلال محمد (٢٠٠٩) : التجارب العالمية في تعريف المشروعات الصغيرة في
- <http://ocw.kfupm.edu.sa/user/MGT44803/SME-448.doc>
- عبدالله ، مختار محمد (٢٠٠٢) : علم الاجتماع الريفي ، مذكرة غير منشورة ، كلية الزراعة ، جامعة طنطا

عبد المقصود ، بهجت محمد (١٩٩٩) : للمشروعات الزراعية الريفية الصغيرة كما يراها اصحابها بمحافظة اسيوط (مشكلات - ايجابيات - سلبيات) ، المؤتمر الرابع (دور الارشاد الزراعى فى تنمية المشروعات الصغيرة للشباب الريفي) ، الجمعية العلمية للارشاد الزراعى .
عبد المقصود ، بهجت ، ومصطفى حمدى احمد (١٩٩٩) : بعض الجوانب والاثار الاجتماعية والاقتصادية لمشروعات شباب الخريجين بمحافظة اسيوط ، المؤتمر الرابع (دور الارشاد الزراعى فى تنمية المشروعات الصغيرة للشباب الريفي) ، الجمعية العلمية للارشاد الزراعى .
عنتر ، محمد ابراهيم ، و عطية احمد النجار (٢٠٠٠) : فاعلية مشروعات الانتاج الحيوانى التى يقدمها الصندوق الاجتماعى فى تنمية الشباب الريفي بمحافظة كفر الشيخ . مجلة البحوث الزراعية ، جامعة طنطا ، العدد (٢٦) .
غرفة تجارة وصناعة الكويت (١٩٨٦) قائمة بيانات منشآت الاعمال الصغيرة والمتوسطة بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية فى المشروعات الصغيرة فى

[www.Kpdc.com/Kpd/inf center /2 doc](http://www.Kpdc.com/Kpd/inf%20center/2%20doc)

مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية (٢٠٠٢) ورقة عمل حول "اساليب جديدة لتنمية وتطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة" مقدمة الى مؤتمر الرؤية المستقبلية للاقتصاد السعودى حتى ١٤٤٠ هجرى.

محمد ، سعد عبد الرسول (١٩٩٨) : الصناعات الصغيرة مدخل لتنمية المجتمع المحلى ، المكتب العلمى للنشر والتوزيع ، الاسكندرية .

مطاوع ، ابراهيم عصمت ، و منير عبد الله حربى (٢٠٠٢) : واقع ومستقبل العلاقة بين التربية و العمالة و التنمية فى العالم ، مؤتمر سوق العمل فى العالم العربى ، كلية التجارة ، جامعة طنطا .
مكاوى ، سمير رياض (١٩٨٩) : دور الصناعات الصغيرة فى امتصاص فائض العمالة الزراعية فى مصر مع اشارة خاصة الى صناعة الاغذية المحفوظة ، المؤتمر العلمى السنوى الرابع عشر للاقتصاديين المصريين ، القاهرة .

مندور ، حسام محمد (١٩٨٨) : دور الصناعات الصغيرة فى التنمية ، دراسته استطلاعية لدورها فى الاستيعاب العمالى ، معهد التخطيط القومى ، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية ، نشرة رقم (٤٣) .
ميا ، على (٢٠٠٥) ، دراسة ميدانية وتحليلية للمشاكل والعقبات التى تواجه المشروعات الصناعية الصغيرة فى القطر العربى السوري ، مجلة جامعة تشرين للدراسات و البحوث العلمية _ سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية المجلد (٢٧) العدد (٢).

وزارة التنمية المحلية (١٩٩٨) : البرنامج القومى للصناعات الصغيرة والمتوسطة ، القاهرة .
وزارة التجارة الخارجية ، (٢٠٠١) : السياسات المبدئية لتنمية قطاع المنشآت المنهاية الصغر والصغيرة والمتوسطة فى مصر .

Bologna (2000) SME Conference Business Symposium; Roundtable
4:Enhancing the Competitiveness of SMEs in Transition Economics
and Developing Countries in the Global Economy and their Partnership
with

SMEs of EOOD Countries: Issues Paper. (Annex, p.6

Brandsma, Judith & Rafika Caouali, Making Microfinance Work in the Middle
East and North Africa, The World Bank, p.3.

Elbendary, Azza (2006) "Social and Economic Aspects of Small Enterprise
Projects in Two Egyptian Villages" Paper presented at the annual
meeting of the Rural Sociological Society, Seelbach Hilton Hotel,
Louisville, Kentucky, Aug 10.

Geiger, Sandra. K. (1989), Manufacturers, Worksite health promotion
programs in Western Maryland: A nursing model for small industry. PH.
D. Dissertation. University of Maryland, College Park.

Guhathakurta, Subhrajit(1991). Industrial Policy and Firm Size in
Development : The Indian Case (India) . PH. D. Dissertation.
University of California, Berkeley.

khamis, M. I. A.

Jefremovas . Villia Maria (1991). Petty commodity production and capitalist: brick and roof tile- making in Rwanda. PHD. Dissertation. University of Toronto –Canada.

UNDP and UNIDO (2004)) Partnerships For Small-Enterprise Development
UNDP, Human Development Report (2002)

UNDP, Human Development Report (1999)

THE OBSTACLS FACEING SMALL AGRICULTUEAL ENTERPRISES IN RURAL AREAS AT KAHR EL- SHEIKH GOVERNORATE

khamis, M. I. A.

Agri., Extension Rural Development, Research Institute

ABSTRACT

The main objectives of this study are identifying the obstacles face the Small agric. enterprises, the variables related with the degree of those obstacles To achieve Those objectives six districts were selected and six local unit villages one from each were selected randomly , three types of the small agric. enterprises: poultry, honey bees and pesticides- seeds by 310 small projects existed in the six sample villages of which 233 projects were randomly selected poultry (67projects), honey bees (45projects) and pesticides- seeds (121projects). The data were collected through the personal interviews by using pre-tested questionnaire; percentages, frequencies, (F) Test, (T) Test, Person correlation coefficient and multiple regressions were used in data analysis.

The main findings were as follows:

- The majority of the studied small enterprises faces direct obstacles by moderate and weak level(58.37% , 27.90%) and face indirect obstacles by weak and moderate level (51.93% , 20.60%) consequently.
- The most important direct obstacles facing the studied projects were: weakened finances, the raw materials not available, instability of raw materials and production prices and unfair the tax estimation.
- The most important indirect obstacles facing the studied projects were: the weakened sharing of the owners of the studied projects in social life of the workers, the weakened abilities to deal with the governmental offices, the wages of owners of the studied projects are not accounted in the financial evaluation, the low experiences of the owners of the studied projects in the social, technical and managemen aspects.
- The small poultry enterprises face the obstacles more than the others types.
- The studied projects owning the site of the project face less problems than those that rent them.
- The studied projects which use family labor faceless obstacles comparcd with others.
- The variables related with the obstacles were wife and husband sharing in the family income, the professional aspirational, the attitude towards the privet work, and the respondent's efforts to overcome the obstacles.
- The independent variables combined explain about 33.6% of the variance in the direct obstacles, 32.5% of the variance in indirect obstacles and about 26.3% of the variance in the total obstacles which face the studied projects.