



## التقييم الاقتصادي لمزارع الإنتاج السمكي في مصر

[٢]

سعید محمد حسین علی عیسیٰ<sup>١</sup> - کامیلیا عبد الحمید محمد الطوخي<sup>٢</sup>

- ١- قسم بحوث التقييم الاقتصادي والبيئي - معمل بحوث التصميم والتحليل الإحصائي - مركز البحوث الزراعية - الجيزة - مصر  
٢- وحدة نظم المعلومات - المعهد العالي للتعاون الزراعي - وزارة التعليم العالي - مصر

الكلمات الدالة: الاستزراع السمكي، الميزانية  
الإنتاجية، تحليل الحساسية

### الموجز

تستهدف الدراسة إجراء التقييم الاقتصادي لنوعين من مزارع الإنتاج السمكي هما المزارع السمكية البحرية والمزارع السمكية الصحراوية وتغير مدى حساسية هذه المزارع للتغيرات السعرية في الإنتاج ومستلزمات الإنتاج وأيضاً أقل عرضة للمخاطرة الإنتاجية والسعرية، لبيان مدى قدرتهم على مواجهة المخاطر المحتملة لدفع مزيد من المستثمرين للدخول في تنمية الثروة السمكية في مصر و توفير الإنتاج السمكي بما يلبي الطلب المتزايد عليه وبضاعف متوسط نصيب الفرد من الثروة السمكية ويعزز الدخل القومي من هذه الثروة.

وقد استعانت الدراسة ببيانات ميدانية لمزرعة سمكية بشطا في محافظة دمياط (وجه بحري) وبيانات ميدانية لمزرعة سمكية أخرى بطريق مصر إسكندرية الصحراوي بمحافظة ٦ أكتوبر، وبمقارنة التقييم الاقتصادي للمزرعتين محل الدراسة تبين أن معدل العائد الداخلي لنشاط الاستزراع في كلا المزرعتين كان متقارب لنحو ٣٥% وأن فترة الاسترداد كانت أقصر في المزارع الصحراوية كما كان كل من معدل العائد البسيط علي رأس المال ومؤشر الربحية أعلى

للمزارع الصحراوية إلا انه مستهلك للمياه في ظل محدودية الموارد، كما أوضحت الدراسة ضرورة إعادة استخدام مياه الاستزراع السمكي في الزراعة النباتية بالأراضي الصحراوية لرفع معدلات التنمية الاقتصادية من خلال رفع معدل العائد الداخلي للمشروعات وتحقيق التنمية المستدامة وتحسين البيئة بالاستفادة من مورد المياه والمحافظة عليه وزيادة المساحة الزراعية.

### تمهيد

تأتي دراسة المنظمة لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (FAO) إلى أن مصايد الأسماك الطليقة (البحار والأنهار) تعاني فعلياً من عدة تحديات متعددة ومنها أسباب الصيد المفرط، وتدور المواطن البحرية، وسوء الإدارة وغيرها من المشاكل الجديدة البازغة التي يمكن أن تتجدد عن ظاهرة تغير المناخ (أحمد عبد الوهاب برانية ٢٠٠٥)<sup>١</sup>. ولذا فإن ارتفاع المنسوب البحري في غضون العقود القادمة سيزيد مستويات الملوحة في مناطق أعلى التيار مما سيؤثر

<sup>١</sup>- أحمد عبد الوهاب برانية (٢٠٠٥)، دراسة عن التنظيمات التعاونية وتنمية الموارد السمكية في الدول العربية، الواقع وأفاق التطوير، مؤتمر الدولة حول التعاونيات والتنمية في مصر والعالم العربي، الاتحاد العام للتعاونيات في جمهورية مصر العربية، ص ٢٢، مارس، ٢٠٠٥.

### مشكلة الدراسة

تتمتع مصر بظروف بيئية مناخية وبحرية ملائمة للتنمية الثروة السمكية من مختلف المصايد البحرية والنيلية، إلا إن ارتفاع معدلات الاستنزاف المستمر للثروة السمكية وارتفاع معدلات التلوث البيئي والبحري والنهرى والملاحي والاتجاه إلى تجفيف بعض البحيرات واستغلالها في الزراعة أدى إلى عدم قدرة المصايد الطبيعية على الوفاء باحتياجات السكان في مصر من الأسماك (عبد الباري محمد محمود ٢٠٠٦)<sup>٤</sup>. وقد ساهم ذلك بدرجة كبيرة في انخفاض الإنتاج السمكي الإجمالي، وارتفاع معدلات الطلب بما يفوق الكمية المعروضة من الإنتاج إلى جانب سوء توزيع الكميات المنتجة على مختلف المناطق الاستهلاكية والأسواق، خاصة في ظل عدم فاعلية غياب سياسة إنتاج وتسويق الأسماك.

### أهداف الدراسة

تستهدف الدراسة تنمية وتحفيظ النشاط الإجمالي للثروة السمكية من خلال مقارنة لتقدير الأوضاع الإنتاجية للمزارع السمكية البحرية والصحراوية ومعالجة المشاكل الإنتاجية المصاحبة لها والمعوقة لتنظيم الإنتاج، لبيان مدى قدرة هذه المزارع على تحقيق الربح وتجنب الخسارة وأيضاً معظمها للربح ومفضلاً للتكميل وذلك باستخدام بعض معايير التقديم الاقتصادي لدفع مزيد من المستثمرين للدخول في تنمية الثروة السمكية في مصر.

### الأسلوب البحثي ومنطقة الدراسة

استعانت الدراسة ببيانات المزارع السمكية بمنطقة شطا في محافظة دمياط كما استعانت الدراسة ببياناتميدانية لنموذج آخر من المزارع السمكية بطريق مصر إسكندرية الصحراوي، وذلك لإجراء مقارنة للتقدير الاقتصادي من خلال تغير الميزانية الإنتاجية،

<sup>٤</sup>- عبد الباري محمد محمود (٢٠٠٦)، الاستزراع السمكي. دار المعارف، ص ٨٦، ٢٠٠٦.

على مصايد إنتاج الأسماك وتربية الأحياء المائية (محمود محمد خليفة ٢٠٠٤)<sup>١</sup>.

من هنا تأتى أهمية تنمية قدرات مصر وإمكانيتها بالاستفادة من الموارد المحلية المتاحة لتعزيز الإنتاج من المزارع السمكية في إطار إستراتيجية التنمية المستدامة التي تستهدف توفير الغذاء النباتي والحيواني وزيادة نصيب الفرد منها. حيث تبلغ مساحة مصر حوالي مليون كيلومتر مربع منها ٩٦% من مساحتها صحراء و٤% من مساحتها صالحة للزراعة (زكي محمود حسين ٢٠٠٥)<sup>٢</sup>، على الرغم مما تنسى به الصحراء في مصر بقوس المناخ ولكن مع هذه الظروف الحياتية القاسية فإن التجارب التطبيقية في مجال الاستزراع السمكي أثبتت نجاحها في تربية واستزراع الأسماك في تجمعات المياه في الأراضي الصحراوية من خلال استغلال خزانات المياه الموجودة بواحة سيبة بالصحراء الغربية المصرية، مما يبشر بإمكانيات التوسيع في تلك التجارب وتطويرها لتنمية الثروة السمكية بإمكانيات بسيطة واعتماداً على عناصر البيئة الطبيعية وقد تم تنفيذ تلك التجربة في سيبة في التغذية مثل المخلفات الناتجة عن عمليات تجفيف التمور وعصير الزيتون والإنتاج الزراعي، وقد أدت تلك المخلفات إلى زيادة التسميد العضوي لمياه الخزانات بواحة سيبة والتي تهد الأراضي الزراعية بالمياه اللازمة للزراعة (إبراهيم سليمان ٢٠٠٠)<sup>٣</sup>.

<sup>١</sup>- محمود محمد خليفة (٢٠٠٤)، اقتصاديات إنتاج وتسويق الأسماك في بحيرة السد العالي، رسالة ماجستير، قسم الاقتصاد، كلية الزراعة، جامعة أسوان، ص ١٤٧، ٢٠٠٤.

<sup>٢</sup>- زكي محمود حسين (٢٠٠٥)، الإنتاج السمكي في مصر: الواقع والطموحات، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد (١٥)، العدد (٤)، ديسمبر، ص ١٨، ٢٠٠٥.

<sup>٣</sup>- إبراهيم سليمان (٢٠٠٠)، تنمية الاستزراع السمكي في مصر، المقومات والأفاق المستقبلية. المؤتمر الدولي الخامس والعشرون للإحصاء وعلوم الحاسوب والعلوم الاجتماعية، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة الزقازيق، ص ٣٣، ٢٠٠٠.

- ٥- مصروفات مزرعة ونثرة أفالن جنيه سنوياً،  
ومستلزمات سلعية ٣٠٠ جنيه للحوض.
- ٦- أعمال إنشائية وإهلاك وصيانة: (٥ أحواض)  
تكلفة الحوض ٧ آلاف جنيه/ فدان × ١٥٪ =  
إهلاك/ الفدان، وصيانة أحواض أفالن جنيه  
للزراعة كلها.
- ٧- آلات: ٣ ماكينة رى ثمن الماكينة تبلغ نحو ٤  
ألف جنيه × ١٥٪ = إهلاك، صيانة ٢٠٠ جنيه  
سنويًا.
- ٨- وسائل نقل: سيارة نصف نقل (٧٠ ألف جنيه ×  
٢٪ = إهلاك، صيانة ألف جنيه/ سنة).
- ٩- قيمة الإنتاج عام ٢٠٠٨ استزراع سمكي:  
- بطي ١٥٠٠ كيلوجرام لكل فدان/ السنة × ١٠  
جنيه للكيلو.
- بوري + طوبار ٣٠٠ كيلوجرام لكل فدان/ السنة  
× ٢٠ جنيه للكيلو.  
الإيرادات المتوقعة للمزرعة: قيمة الإنتاج الفعلي  
للمزرعة سنوياً نحو ٢٦ /طن بمبلغ نحو ٣٠٤,٥ ألف  
جنيه في الدورة.

### نتائج التحليل للمزرعة الأولى

بدراسة التدفقات النقدية خلال العمر الإنتاجي  
للمزرعة الأولى أتضح تطور صافي  
الأرباح، أخذت فيما سالبة في السنة الأولى ثم أخذت  
في التزايد بعد ذلك، وقدرت الضرائب بداية من السنة  
السادسة ٣٠٪ من صافي الإرباح وذلك للإعطاء  
فرصة سماح ٥ سنوات. أما بالنسبة للتدفقات النقدية  
الداخلة (الإيرادات) للمزرعة وطرق تدفقها أتضح  
الاتي: إن السنة الأولى للمزرعة تصل التدفقات  
النقدية الداخلية للمزرعة نحو ٥٠٪ من إنتاج المزرعة  
الكلي، والسنة الثانية للمزرعة تصل التدفقات النقدية  
الداخلة للمزرعة نحو ٧٥٪ من إنتاج المزرعة، ثم  
بدأت من السنة الثالثة للمزرعة تصل التدفقات النقدية  
الداخلة بواقع ١٠٠٪ من إنتاج المزرعة وبتقييم تكلفة  
المزرعة من خلال جدول التدفقات النقدية الداخلية  
والخارجية أسفرت النتائج الموضحة من بعض هذه  
المقاييس بالإضافة إلى الجدول (١).

ومن ثم تطبيق بعض معايير التقييم الاقتصادي مثل:  
تحليل نقطة التعادل، فترة الاسترداد، العائد البسيط  
على رأس المال المستثمر، مؤشر الربحية أو نسبة  
المنافع/ التكاليف ومعدل العائد الداخلي، وأسلوب  
اختبار تحليل الحساسية، لبيان مدى نجاح هذه  
المزارع في تحقيق الربح وقدرها على الاستمرار في  
تنمية إنتاج الأسماك في مصر وأيهما يعظم الإنتاج  
ويقلل التكاليف بما يشجع العديد من المستثمرين على  
الدخول في هذه الصناعة.

### المزرعة الأولى

يوضح (جدول ١) التكاليف الجارية (التشغيلية)  
بالجنيه للمزرعة السمكية خلال العمر الإنتاجي  
للمشروع ومنه يتبين أن:

أولاً: التكاليف الاستثمارية للعمر الإنتاجي للمزرعة  
(نحو ١٥ سنة) وتقدر المساحة الكلية للمزرعة بنحو  
٤,٥ فدان استزراع سمكي بقيمة إيجارية سنوية  
للفدان تصل إلى نحو ١٥٠ جنيه، وبلغ عدد دورات  
الاستزراع السمكي في العام دورة واحدة، حيث تقسم  
المزرعة إلى أحواض منها: ٢ حوض حضانة  
بمساحة تبلغ ٢ فدان لكل حوض، إلى جانب  
أحوض للتربية بمساحة ٣,٥ فدان لكل حوض .  
وقد بلغ إجمالي حجم التكاليف الاستثمارية لهذه  
المزرعة نحو ١٢٤ ألف جنيه.

### ثانياً: الأنشطة التشغيلية (التكاليف الجارية)

- ١- تكاليف الذريعة: (بطيء + بوري + طوبار)  
٤٣٢,٠٤ ألف جنيه لعدد ٥ حوض دورة واحدة.
- ٢- تكاليف الوقود: ٣ ماكينة × ٦ ساعة في اليوم ×  
١٨٠ يوم × ٥ جنيه/ الساعة = ١٦,٢ ألف جنيه.
- ٣- تكاليف تغذية: تكلفة التغذية ١٤,٥ فدان =  
٦٢ طن × ٢٠٠٠ جنيه = ١٢٤ ألف جنيه.
- ٤- مهندس زراعي صاحب المزرعة والقائم بجميع  
الإعمال مرتب شهري يقدر بحوالي ١٢٠٠٠  
شهرًا لتبلغ نحو ٨٤٠٠ جنيه، وجمع محصول  
المزرعة يحتاج إلى ١٦ عامل × ٣٥ جنيه × ٤  
أيام = ٢,٢ ألف جنيه.

جدول ١ . التكاليف الجارية (التشغيلية) للمزرعة السمكية خلال العمر الإنتاجي للمشروع

البيان	التكلفة بالجنيه
تكلفة الذريعة	٣٢٠٤٥
تكلفة التغذية بالعلف	١٢٤٠٠
تكلفة تأجير الأرض سنويًا	٢١٧٥
تكلفة أدوات الصيد ونقل الذريعة	٣٠٠
تكلفة الطاقة اللازمة ونقل الذريعة	١٦٢٠٠
الأجر	١٠٦٤٠
التثريات	٢٠٠
ومصاريف إدارية لكل فدان $١٤,٥ \times ١٥٠$	٢١٧٥
تكلفة إعمال الصيانة	٣٢٠٠
- أحواض وجسور	٢٠٠٠
- الآلات ومعدات	٢٠٠
- وسائل النقل	١٠٠٠
الإجمالي	١٩٢٧٣٥
نسبة الأهلاك	٢٢٧٠٠
التكلفة الاستثمارية	١٢٤٠٠
الإجمالي	٣٣٩٤٣٥

المصدر: حسبت البيانات الفعلية من واقع استماراة الاستبيان للدراسة الميدانية.

والفرق بين حد الاستخدام المتوقع لطاقة المشروع (الطاقة الإنتاجية الكاملة) التي تقدر بنحو ٢٦,١ ألف كيلوجرام وبين نقطة التعادل أو كمية التعادل التي تقدر بنحو ٩٦٥٥ كيلوجرام تمثل منطقة الأمان وهذا يعني أن المشروع لا يجب أن يصل باقل من نقطة التعادل حتى لا يتعرض للخسارة.

ثانياً: معدل فترة الاسترداد: وهي المدة التي يستغرقها المشروع حتى يسترد رأسمه

فترة الاسترداد = الاستثمار المبدئي / صافي التدفق النقدي السنوي =  $١٤٦٧٤٠ / ٣٤٢٦٣٥ = ٤,٣$  سنة.

ثالثاً: معدل العائد على إجمالي رأس المال المستثمر = صافي الربح / إجمالي الأموال المستثمرة  $\times ١٠٠ = ١٤٦٧٤٠ / ٣٤٠٧٧٤ = ٤٣\%$

أولاً: تحليل التعادل (Break-Even Analysis): ويتم فيه حساب نقطة التعادل كما يلي (سالمة عبد العزيز الخولي ٢٠٠٤):  
 نقطة التعادل = إجمالي التكاليف الثابتة / (١ - (إجمالي التكاليف المتغيرة / إجمالي المبيعات))

$$\text{نقطة التعادل} = \frac{١٥٢٢٥٠}{٥٤٨١٠ - (٥٩٠٩٠ / ١٧)} = ٩٢٣٢٨ \text{ جنية}$$

$$\text{كمية التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{نقطة التعادل}} / \text{سعر بيع الوحدة}$$

$$\text{نقطة التعادل} = \frac{٩٦٥٥}{٥٩٠٩٠} = ١٧ \text{ كيلوجرام}$$

<sup>١</sup> سالمة عبد العزيز الخولي (٢٠٠٤)، دراسة تحليلية للوضع الحالي والمستقبل للثروة السمكية في جمهورية مصر العربية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد (١٤)، العدد (٤)، ديسمبر، ص ١٠٢.

- ٥- حجم التكاليف الاستثمارية في الاستزراع السمكي  
٥٥٧ ألف جنيه.
- ٦- إجمالي كمية المياه المستخدمة في الاستزراع السمكي في العام ٦٦٧٨ ألف متر مكعب.
- ٧- نسبة التجديد اليومي للأحواض ١٥% لمنطقة ١٧٠ يوم للدورة الواحدة.

**بيانات الأنشطة**

- ١- تكاليف الذريعة: (باطني + بوري) تبلغ نحو ٢٣٢٠٠ جنيه لعدد ٧ حوض (٢ دورة).
- ٢- تكاليف الوقود (ستة كاملة) تبلغ نحو ٦٠٠٠ ج/حوض في الدورة × ٢ دورة × ٧ أحواض = ٨٤ ألف جنيه.
- ٣- تكاليف تغذية: تكلفة التغذية لنحو ٢١ فدان = ٦٥٣٠٠ جنيه للحوض الواحد × ٧ أحواض = ٩٥٩٩١٠ ج سنوياً.
- ٤- عدد (٦) عامل × ٤٥٠ جنيه للعامل الواحد/ شهر × ١٢ شهر = ٣٢٤٠٠ جمع محصول ٨ عامل × ٣٥ × ٤ أيام = ١١٢٠ جنيه.
- ٥- مصروفات مزرعة وتنمية ٨٥٠٠ جنيه.
- ٦- مستلزمات سلعية ٥٠٠٠ جنيه/كل الأحواض (شباك).
- ٧- أعمال إنشائية:
- ١- ٣ بئر مياه ١٠٠٠ × ١٠% إهلاك / البئر.
- ب- صيانة ٤٥٠٠ جنيه/سنة.
- ج- مخزن ٣٠ ألف جنيه، بإهلاك ٥% سنوياً + استراحة ٢٠ ألف جنيه بإهلاك ٥% سنوياً + تكاليف إدارة ٢٥ ألف جنيه بإهلاك قدره ٥% + صيانة ٣٠٠ جنيه/السنة.
- د- آلات ومعدات وأجهزة: ٧ موتور بخاري ٤٠٠٠ جنيه/مOTOR إهلاك ٢٠% ، صيانة ٣٦٠٠ جنيه.
- مولد كهرباء قيمته ١٠ آلاف جنيه بإهلاك قدره ٢% سنوياً + صيانة ٨٠٠ جنيه.
- هـ- سيارات نقل: سيارات نقل ٧٥ ألف جنيه ٢٠% إهلاك، صيانة ٢٠٠٠ جنيه/السنة.

رابعاً: مؤشر الربحية أو نسبة المنافع / التكاليف وهي الطريقة التي تقيس نسبة القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية خلال عمر المشروع إلى القيمة الحالية للاستثمارات المبدئية (آيات محمد عبد العاطي ٢٠٠٥)، ولتحديد مؤشر الربحية: إجمالي التدفقات النقدية الصافية / القيمة الحالية للاستثمارات %

$$\text{الربحية} = \frac{٤٢٨٨٤٦٥ - ٥٤٤٣٤٩٧}{١,٢٧} = ٤٢٧$$

خامساً: معدل العائد الداخلي هو معدل الخصم الذي يجعل القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية من المشروع متساوية القيمة المالية للاستثمارات (جمال مختار محمد ٢٠٠٠)، ومعدل العائد الداخلي ٣٤%.

اختبار الحساسية: يشير إلى المزايا الحقيقة للتحليل المالي والاقتصادي الدقيق للمشروع وإمكانية استخدامه ويشير (جدول ٢) إلى التقييم المالي للمزرعة الأولى.

ثانياً: الدراسة الاقتصادية لمموج المزرعة الثانية: العمر الإنتاجي: للمزرعة ١٥ سنة.

الموقع: مصر إسكندرية الصحراوي- مزرعة المعهد

١- المساحة الكلية للمزرعة ٢١ فدان استزراع سمكي.

٢- قيمة الفدان (٩ ألف جنيه للدان).

٣- عدد دورات الاستزراع السمكي في العام (دورتين).

٤- عدد أحواض: ٣ حوض حضانة (٣ فدان/ حوض).

٤- حوض تربية (٣ فدان/ الحوض).

١- آيات محمد عبد العاطي (٢٠٠٥)، دراسة اقتصادية لإمكانيات التنمية المستدامة للثروة السمكية في مصر. رسالة دكتوراه، معهد الدراسات والبحوث البيئية، جامعة عين شمس، القاهرة ، ص ١٢٣.

٢- جمال مختار على محمد (٢٠٠٠)، دور القطاع الخاص في تأمين الغذاء السمكي في مصر في ضوء اتفاقيات منظمة التجارة العالمية. قسم الاقتصاد، كلية التجارة، جامعة عين شمس، القاهرة ، ص ١٣٣.

جدول ٢ . التقييم المالي للمزرعة الأولى

الاحتمالات	البيان	فترة الاسترداد بالسنة	العائد البسيط %	مؤشر الربحية %	معدل العائد الداخلي %
	تقييم المزرعة الأولى من بيانات استمار الاستبيان	٢,٣	٤٣	١,٢٧	٣٤
	نقطة التعادل ٩٢٣٢٨ جنيهاً				
	كمية التعادل ٩٦٥٥ كيلوجرام				
	تحليل اختبارات الحساسية				
١	زيادة التدفقات الخارجية ٥% مع ثبات الإيرادات	٧,٩	١٢,٥٠	١,٠٧	١٨
٢	زيادة التدفقات الخارجية ١٠% مع ثبات الإيرادات	٧,٩	١٢,٥٠	١,٠٧	١٨ سالب
٣	انخفاض التدفقات الداخلية ٥% مع ثبات التكاليف	٢,٧	٣٧	١,٢٢	٢٧
٤	انخفاض التدفقات الداخلية ١٠% مع ثبات التكاليف	٣,١	٣٢	١,١٦	٢٠
٥	زيادة التدفقات الخارجية ٥% مع انخفاض الإيرادات	١٤	٧	١,٠٣	١٠

المصدر: حسب البيانات الفعلية من واقع استمار الاستبيان للدراسة الميدانية.

ثانياً: حسابات التكاليف التشغيلية (التكاليف الجارية)  
قدر التكاليف التشغيلية للمشروع بحوالي ١,٥٤ مليون جنيه.

#### وبتقدير تكلفة المزرعة تبين أن

أولاً: تحليل التعادل (Break-Even Analysis):  
هذا وقد بلغت نقطة التعادل نحو ٧٧٩ ألف جنيه بينما بلغت كمية التعادل نحو ١٢٤٥٣ كيلوجرام.

ثانياً: معدل فترة الاسترداد  
فترة الاسترداد = الاستثمار المبئي / صافي التدفق النقدي السنوي =  $1572290 / 10000 = 1572290 / 1,8 = 869740$  سنة  
معدل العائد على إجمالي رأس المال المستثمر = صافي الربح / إجمالي المستثمرة  $= 1000000 / 1572290 = 0.055$  وهي نسبة الربحية بالنسبة لنكلفة الاستثمار.

و- استراحة ٤٠٠ جنيهاً × ٦٢٠% إهلاك سنوي  
أثاث مكتبي ٧٠٠٠ جنيهاً بإهلاك قدره ١٠% سنوياً.

#### ٧- قيمة الإنتاج استزراع سمكي

- بطاطي ١٤٠ طن/ السنة × ٧٢٠ جنيهاً / طن  
- بوري ١٨ طن/ السنة × ١١٠٠ جنيهاً / طن  
نظام التشغيل للمزرعة السمكية مكون من أسماك البلطي النيلي، والبوري.

#### حسابات التكاليف اللازمة لإنشاء المزرعة السمكية

أولاً: التكاليف الاستثمارية وتشمل  
وتتكلف مصاريف التأسيس لنحو ٢١ فدان × ٩٠٠ جنيه = ١٠٩ ألف جنيه كما يتكلف تأسيس ٣ بئر للمياه نحو ١٠٠٠ / ١ جنية للبئر هذا بجانب إنشاء ٧ أحواض، وقد قدرت التكاليف الاستثمارية للمشروع بحوالي ٥٥٧ ألف جنيه.

٢,٣ سنة وهي تعتبر فترة قصيرة جداً بالنسبة لعمر المشروع، أيضاً تشير اختبارات الحساسية إلى انخفاض التدفقات النقدية الداخلية إلى ٥% مع ثبات التكاليف هي من أفضل الحالات وتصل نتائجها إلى أن فترة الاسترداد للأموال المستمرة تبلغ ٢,٧ سنة، وأن العائد البسيط على الأموال المستمرة %٣٧، ومعدل مؤشر الربحية ١,٢٢، والعائد الداخلي ٢٧٪، وهذه أقل للنتائج خسارة وعلى متى ذي القرار إلا يتعدى هذا الانخفاض في الإيرادات، أما بالنسبة للتكاليف فزيادة ١٠٪ تؤدي بالمزرعة إلى خسارة فادحة وهي أكثر وأخطر الحالات التي تصل بالمزرعة إلى الهلاك وعدم جدوى للمزرعة.

وبالمقارنة بين المزراعتين البحرية والصحراوية يتضح من (جدول ٤) النتائج التالية:

- تبين أثر التغيرات المحتملة في العناصر الأساسية على معدل العائد الداخلي وذلك من خلال مجموعة الفروض المحتملة للتغيير في التقييم الاقتصادي للمشروعات موضع الدراسة أكثر تأثيراً بارتفاع تكاليف التشغيل عنها في حالة انخفاض الإيرادات.
- تبين أن معدل العائد الداخلي لنشاط الاستزراع في المزارع الصحراوية أكبر من معدل العائد الداخلي لنشاط الاستزراع في المزارع البحرية إلا أنه مستهلك للمياه في ظل محدودية المورد حيث أن مساحة فدان استزراع سمكي بعمق ١,٥ متر تحتاج ٦٠٠٠ م٢ مياه وبمعدل ٢٠٠ يوم تشغيل/ العام بمعدل تغيير ١٠٪ يومياً للمياه، فأناه ينتج عنه نحو ١٢٠ ألف متر مكعب سنوياً تكفي لري حوالي ٢٠ فدان حدايق بنظام الري التقليدي، نحو من ٣٠ - ٤٠ فدان بالي المتطور (رش أو تنقيط).
- أوضحت الدراسة أهمية الاستزراع السمكي وضرورة إعادة استخدام مياه الاستزراع السمكي في الزراعة النباتية بالأراضي الصحراوية لرفع معدلات التنمية الاقتصادية من خلال رفع معدل العائد الداخلي للمشروعات وتحقيق التنمية المستدامة وتحسين البيئة بالاستفادة من مورد المياه والمحافظة عليه وزيادة المساحة الزراعية.

#### مؤشر الربحية أو نسبة المدفوع / التكاليف

الربحية % = إجمالي التدفقات النقدية الصافية / القيمة الحالية للاستثمارات.

الربحية =  $20,477,047 / 27,683,519 = 1,35\%$   
معدل العائد الداخلي هو معدل الخصم الذي يجعل القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية من المشروع متساوية القيمة المالية للاستثمارات، ومعدل العائد الداخلي  $.35\%$ .

اختبار الحساسية: يشير إلى المزايا الحقيقة للتحليل المالي والاقتصادي الدقيق للمشروع وإمكانية استخدامه ويشير (جدول ٣) إلى التقييم المالي للمزرعة الثانية.

وبدراسة التقييم للمزرعة الثانية: أتضح تطور صافي الأرباح طوال العمر الإنتاجي للمشروع وأن صافي أرباح المشروع أخذت فيما سالبة في السنة الأولى وذلك لأن التكاليف التشغيلية للمشروع بلغت في أول سنة نحو ٧٩٢ ألف جنيه وبالتالي أصبحت التكاليف الكلية للسنة الأولى ١٥,٧ مليون جنيه في الوقت الذي بدأ المشروع فيه بطاقة إنتاجية قدرت بنحو ٢٠٪ فقط من الطاقة الإنتاجية الكلية للمشروع وذلك لبدايتها وقدرت بنحو ٣١٥ ألف جنيه وبالتالي أصبح صافي التدفق النقدي سالب بنحو ١٢٥٧٢٩٠ جنيهها، ثم أخذ في التزايد بعد ذلك، وفي السنة السادسة قدرت الضرائب بنحو ٣٠٪ من صافي الأرباح وذلك للإعطاء فرصة سماح ٥ سنوات، وبالنسبة للتدفقات النقدية الداخلية (الطاقة الإنتاجية) الكاملة للمشروع (المزرعة) من وقع الدراسة الميدانية والتاكيد من المسؤولين عن المشروع أتضح الآتي: تصل التدفقات الداخلية للمزرعة في السنة الأولى للمزرعة نحو ٢٠٪ من إنتاج المزرعة، والسنة الثانية للمزرعة تصل التدفقات الداخلية للمزرعة نحو ٧٥٪ من إنتاج المزرعة، ثم بدأت من السنة الثالثة للمزرعة تصل التدفقات الداخلية بواقع ١٠٠٪ من إنتاج المزرعة.

وبالتقييم المالي لنتائج المزرعة محل الدراسة أتضح أن المزرعة لم تصل إلى نقطة التعادل وهي ٩٢,٣ ألف جنيه ولا كمية التعادل وهي ٩,٦ ألف كيلوجرام، وذلك من واقع البيانات الفعلية كما أوضحت إن المشروع يسترد أمواله المستمرة بعد

جدول ٣. التقييم المالي للعمر الإنتاجي للمزرعة الثانية

العائد الداخلي %	مؤشر الربحية %	العائد البسيط %	فترة الاسترداد بالسنة	البيان	الاحتمالات
٣٥	١,٣٥	٥٥	١,٨	تقدير المزرعة الثانية من بيانات استماراة الاستبيان	
				نقطة التعادل ٧٧٨٨٠,٨ جنيه	
				كمية التعادل ١٢٤٥٣ كيلوجرام	
				اختبارات الحساسية	
٢٣	١,١٤	٢٢	٤,٦	زيادة التدفقات الخارجية ٥% مع ثبات الإيرادات	١
٣٠	١,٣٠	٤٩	٢	زيادة التدفقات الخارجية ١٠% مع ثبات الإيرادات	٢
٢٥	١,٢٥	٤٣	٢,٣	انخفاض التدفقات الدخلة ٥% مع ثبات التكاليف	٣
١٦	١,٠٩	١٦	٦,٤	انخفاض التدفقات الدخلة ١٠% مع ثبات التكاليف	٤
				زيادة التدفقات الخارجية ٥% مع انخفاض الإيرادات ٥%	٥

المصدر: حسبت البيانات الفعلية من واقع استماراة الاستبيان للدراسة الميدانية.

جدول ٤. التقييم المالي للعمر الإنتاجي للمزرعتين

معدل العائد الداخلي %	مؤشر الربحية %	العائد البسيط %	فترة الاسترداد بالسنة	نقطة التعادل	طاقة الإنتاجية	التكاليف الكلية	التكاليف التشغيلية	التكاليف الاستثمارية	التكاليف الإنتاجية	بداية المشروع	المزرعة
٢٤	١,٢٧	%٤٣	٢,٣	٩٣	%٥٠	٣٤٢	١٩٥	١٢٤	١٩٠-		البحرية
٣٥	١,٣٥	٥٥	١,٨	٧٧٩	%٢٠	١٥٤٦	٩٤٦	٥٥٧	١٢٥٧-		الصحراوية
١٨	١,١٧	١٢,٥٠	٧,٩								البحرية
٢٣	١,١٤	٢٢	٤,٦								الصحراوية
٣٠	١,٣٠	٤٩	٢								البحرية
٢٠	١,١٦	٣٢	٣,١								الصحراوية
٢٥	١,٢٥	٤٣	٢,٣								البحرية
١٠	١,٠٣	٧	١٤								الصحراوية
١٦	١,٠٩	١٦	٦,٤								الصحراوية

المصدر: حسب من جداول (١، ٢، ٣، ٤)

أحمد عبد الوهاب برانية (٢٠٠٥)، دراسة عن التنظيمات التعاونية وتنمية الموارد السمكية في الدول العربية، الواقع وأفاق التطوير. مؤتمر الدولة حول التعاونيات والتنمية في مصر والعالم العربي، الاتحاد العام للتعاونيات في جمهورية مصر العربية، مارس، ٢٠٠٥.

آيات محمد عبد العاطي (٢٠٠٥)، دراسة اقتصادية لإمكانيات التنمية المستدامة للثروة السمكية في مصر. رسالة دكتوراه، معهد الدراسات والبحوث البيئية، جامعة عين شمس، العباسية ، القاهرة.

جمال مختار على محمد (٢٠٠٠)، دور القطاع الخاص في تأمين الغذاء السمكي في مصر في ضوء اتفاقيات منظمة التجارة العالمية. قسم الاقتصاد، كلية التجارة، جامعة عين شمس، العباسية ، القاهرة.

زكي محمود حسين (٢٠٠٥)، الإنتاج السمكي في مصر: الواقع والطموحات. المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد (١٥)، العدد (٤)، ديسمبر.

سالمة عبد العزيز الخولي (٢٠٠٤)، دراسة تحليلية للوضع الحالي والمستقبل للثروة السمكية في جمهورية مصر العربية. المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد (١٤)، العدد (٤)، ديسمبر.

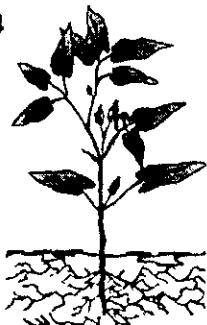
عبد الباري محمد محمود (٢٠٠٦)، الاستزراع السمكي. دار المعارف، القاهرة.

محمود محمد خليفة (٢٠٠٤)، اقتصاديات إنتاج وتسويق الأسماك في بحيرة السد العالي. رسالة ماجستير، قسم الاقتصاد، كلية الزراعة، جامعة أسيوط.

في ضوء ما نقدم يتبين إمكانية تعظيم القيمة المضافة والاستفادة من الموارد الطبيعية المتاحة خاصة الموارد المائية لرفع معدلات التنمية الزراعية المستدامة في المناطق الصحراوية لخفض التكاليف التشغيلية بقدر الإمكان وذلك بطرق بيولوجية ونكتولوجية مثل خفض العمالة وخفض فاقد الذريعة والتكاليف الأخرى، والتكامل بين الاستزراع السمكي والنباتي في المناطق التي تعاني من نقص المياه لتحقيق قيمة مضافة خلال استخدام تعدد مورد المياه المحدد، والاستفادة من الأسمدة الطبيعية التي تعمل على خصوبة الأرض الصحراوية مما يرفع المردود الاقتصادي والبيئي، هذا إلى جانب البحث عن بدائل أخرى للعلف أقل ثمنا حيث أن استخدام نفس المكونات التي تستخدمها الآن في صناعة الأعلاف وفي ظل الأسعار وتقلبات السوق الحالية يمكن أن يؤدي لأنهيار حقيقي في تربية الأسماك. وربما يهدد نشاط الإنتاج الحيواني والزراعي برمته وبالطبع فهذه النقطة هي الأخرى تحتاج لنكائف الجهات البحثية والتنفيذية للوصول لأفضل الحلول، فضلا عن ضرورة الإشراف الكامل وتقدير الدعم الفني و توفير المعلومات من هيئة الثروة السمكية وذلك بالنسبة لأنواع الأسماك المناسبة وكثافة السمك في الأحواض والعلف وعلاج الأمراض والتسويق، لأن الكثبيات المتاحة كلها عن أسماك المياه العذبة والجديد يمارسون التربية بشكل اجتهادي، والعمل على توافر الذريعة لمزارعهم لأنهم يحصلون على الذريعة من المخزون الطبيعي الذي يتناقص عاما بعد عام، مع ضرورة توافر الأمان لهذه المزارع.

#### المراجع

إبراهيم سليمان (٢٠٠٠)، تنمية الاستزراع السمكي في مصر، المقومات والأفاق المستقبلية. المؤتمر الدولي الخامس والعشرون للإحصاء وعلوم الحاسوب والعلوم الاجتماعية، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة الزقازيق، مصر.



## ECONOMIC EVALUATION OF FISH PRODUCTION FARM IN EGYPT

[2]

Eissa<sup>1</sup>, S.M.H. and Kamelya A.M. El-Tokhy<sup>2</sup>

1- Laboratory of Design and Statistical Analysis Research, Agricultural Research Center.  
Giza, Egypt

2- Director of Information Systems Unit, Higher Institute for Agricultural Co-operation, Shobra  
el-Khema, Egypt

**Keywords:** Aquaculture, Production budget, Sensitivity analysis

### ABSTRACT

The study aims to conduct the economic evaluation for two types from the farms fish production namely: marine and desert fish farm. Also, estimate the sensitivity of these farms to changes of price in production and production requirements, whichever is less vulnerable to the risk of productivity and price, with the extent of their ability to cope with potential risks to push more investors to engage in the development of fish wealth in Egypt and the provision of fish production to meet growing demand and increases the average per capita of fish wealth and promote the national income of this wealth.

The study used field data of the fish farm in Shata in the governorate of Damietta and field data of another farm fish along the Cairo-Alexandria desert province on October 6. Comparing the economic evaluation of the farms under study, it is noticed that the internal rate of return of the activity of fish in both farms was a tight and recovery period was Shorter in the desert farm as both rate of simple return to capital and profitability indicator was higher in the desert but it is a consumer of water in the face of limited resources. The study also showed the need to re-use water fish farming in agriculture, in land desert to raise rates of economic development by raising the rate IRR for the projects and the achievement of sustainable development and improving the environment to benefit from water supply and to maintain and increase the agricultural area.

---

(Received January 10, 2011)  
(Accepted March 12, 2011)

---

تحكيم: أ.د. مسعود السعيد رجب  
أ.د. محمود عبد الحليم جاد