

بعض المؤشرات الاقتصادية لأداء تعاونيات الإنماء الزراعي في
مركز أبوتشت في محافظة قنا
هشام حافظ عبد العليم ، عاطف حمسي الشعبي ، مجدى محفوظ ملاك
قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة أسيوط

مقدمة :

تشهد الزراعة المصرية في الآونة الأخيرة مجموعة من برامج الإصلاح الاقتصادي والتكتيف الهيكلي، والتي تمثلت بصفة رئيسية في التخلص عن العديد من القيود والمحددات التي سيطرت عليها الدولة لفترة طويلة من قبل والتي نخص منها بالذكر التخلص عن تحديد المساحات الواجب زراعتها بالمحاصيل الحقلية الرئيسية، وإلغاء نظام التوريد الإجباري لمعظم المحاصيل الزراعية وتحفيز القيود الحكومية على تصدير وإستيراد المحاصيل والمنتجات الزراعية، حرية التعامل في مستلزمات الإنتاج بالإضافة إلى تبني بعض السياسات المتعلقة بالإصلاح المؤسسي كسياسة التحول التدريجي لبنك التنمية والإئمان الزراعي إلى بنك تجاري زراعي وتشجيع الاستثمار الخاص في تملك وإصلاح وإستثمار الأراضي وهكذا أصبح دور الدولة تشاركي وتركز بصفة رئيسية في توفير الخدمات الإرشادية والبرامج البحثية وتوفير المعلومات الفنية والاقتصادية والإحصائية القومية والدولية لصناعة الزراعة.

كما أنه يمكن للحركة التعاونية الزراعية في ظل سياسة التحرر الاقتصادي أن تلعب دوراً رئيسياً وهاماً في عملية التغيير والتطوير التي تشهدها الزراعة المصرية اليوم لطبيعة أهدافها الاقتصادية والإجتماعية، والتي تُعد جزءاً لا يتجزأ من الأهداف العامة التي يسعى إليها النظام من جراء تحرير قطاع الزراعة مثل : زيادة الإنتاج والإنتاجية وتحقيق درجات عالية من الإكتفاء الذاتي والعمالة الكاملة ورفع مستوى المعيشة والوصول إلى درجة مناسبة من الاستقرار في الأسعار والنمو الاقتصادي وإقرار الأمن والأمان الاجتماعي للزارع .

وبالرغم من ما تشهده الزراعة من عمليات تطوير وتحديث في ظل سياسة التحرر الاقتصادي فقد نجم عنها تغيرات جوهرية في أداء تعاونيات الزراعة والدور الاقتصادي والإجتماعي المنوط لها القيام به، وستظل عقول الباحثين تلاحقها بغية التعرف عليها وتحديدها والوصول إلى الحلول المناسبة لها.

أهمية الدراسة :

لقد أولت الدولة المصرية اهتماماً بالتعاون الزراعي منذ أوائل القرن الماضي ليmana منها بأن الجمعيات التعاونية الزراعية منظمات أهلية قادرة على المساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والإجتماعية من خلال تجميع قدرات وإمكانيات الزراع وتبعيتها لدعم الاقتصاد الوطني .

وعلى الرغم من التواجد المبكر للحركة التعاونية الزراعية المصرية وأهمية التعاون الزراعي، إلا أنها تواجه بعض المصاعب التي تتبعك في تدفق مستويات أدائها لوظائفها الاقتصادية والإجتماعية والتي من شأنها إعاقة تقديمها وتطورها وينعدها عن مواكبة برامج الإصلاح في الزراعة المصرية .

وقد يمكننا القيام ببحث وتحليل الوضع الراهن لأداء تعاونيات الزراعية

المصرية من الوقوف على بعض نواحي الخلل والقصور في الحركة التعاونية الزراعية، كما أن القيام بتقييم أداء تلك التعاونيات ومدى نجاحها في تحقيق وظائفها الاقتصادية والإجتماعية أمراً يمثل أحد المقومات الأساسية التي لا غنى عنها لإعادة البناء والإصلاح للتعاونيات الزراعية بما يمكنها من القيام بدورها في ظل سياسة الإصلاح الشامل الذي تشهده الزراعة المصرية في الآونة الأخيرة.

ويعود اختيار محافظة قنا وبالخصوص مركز أبوتشت كمكان لإجراء هذه الدراسة إلى أن الأوضاع الاقتصادية والظروف الطبيعية لزالت تجعل منها محافظة زراعية سواء من حيث عدد السكان وعدد المستغلين بصورة مباشرة وغير مباشرة بحرفة الزراعة، أو من خلال مساهمة هذا القطاع في توفير المواد الغذائية اللازمة للإستهلاك الآدمي والحيواني وك مصدر للمواد الخام اللازمة للعديد من الأنشطة الصناعية المختلفة بالمحافظة، أو من الأنشطة الزراعية وغير الزراعية بالعمالات اللازمة لها، فضلاً عن كون هذا القطاع يمثل سوقاً إستهلاكياً عريضاً لبعض العديد من السلع والمنتجات الصناعية المختلفة، وبالمثل يعود هذا الإختيار إلى الدور البارز للجامعة بما لديها من كفاءات وخبرات علمية للمشاركة في تحقيق التنمية المجتمعية داخل المحافظة بصورةها المختلفة.

مشكلة الدراسة :

تعاني التعاونيات الزراعية في مصر بصورة عامة وفي أبوتشت بمحافظة قنا على وجه الخصوص تعاني من العديد من المشكلات والتي منها: المشكلات الإجتماعية والتي تتبلور في إنخفاض المستوى التعليمي وإنشار الأمية بين أعضاء التعاونيات مما أدى إلى إنخفاض مستوىوعي الوعي بمعرف التعاون الاقتصادي بين أعضاء التعاونيات وموظفي الحكومة المسؤولين عن الإشراف على التعاونيات بصورة خاصة، والمعارف الاقتصادية والقانونية والسياسية بصورة عامة، مما أدى إلى ضعف التوجه الذاتي من قبل الأعضاء للأنشطة التعاونية بما يتناسب مع احتياجاتهم وضعف المساهمة في رأس المال التعاونية وإنعدام الرقابة الذاتية على سياستهم، أي إنخفاض وعي الأعضاء بالالتزاماتهم وحقوقهم في مشروعهم المشترك (التعاونية الزراعية)، بالإضافة إلى المشكلات الاقتصادية والتي تقسم إلى مشكلات إدارية والتي تظهر في البيروقراطية الحكومية وفساد الجهاز الإداري بالإضافة إلى عدم وجود الوعي اللازم لدى الأفراد بمسئوليائهم وحدود اختصاصاتهم، الأمر الذي يؤثر على كفاءة استغلال الموارد الاقتصادية المتاحة للتعاونية وكذلك تداخل الاختصاصات وتضاربها وتبني المسئولية وسهولة التهرب منها، أما المشكلات الاقتصادية المالية فهي تظهر في ضعف الإمكانيات المالية لتعاونيات الإنتمان الزراعي، حيث أن رصيد رأس المال المساهم به والمترافق منذ إشهار التعاونيات حتى الان لا يتجاوز بضع آلاف من الجنيهات لا يكفي لتشغيلها بكفاءة، في حين تتبلور المشكلات القانونية في أن التشريع التعاوني الزراعي الساري أعطى واجبات ومسئولييات واسعة لأعضاء مجلس الإدارة بدون مراعاة واقع الزراعة أعضاء التعاونيات حيث تتشتت بينهم الأمية، كما أن التطبيق الخاطئ للبيروقراطية جعل التوجه إلى إسناد مسئولييات الإدارة في التعاونيات إلى من لا تتوفر لديه المقومات الفنية والعلمية للإدارة الاقتصادية والتعاونية، وأخيراً فإن المشكلات السياسية تظهر في أن التعاونيات القائمة حالياً ماهي إلا روابط للبشرية السياسية المفترضة وأداة من أدوات الحكومة لتنفيذ سياساتها في القطاع الزراعي، وهذا المفهوم هو السائد بين أعضاء التعاونيات والمسئولين الحكوميين

على حد سواء وهو مفهوم لا يناسب مع معطيات العصر الحالي والذي تم فيه التحول إلى إقتصاديات السوق الحر بعد أن تخلت الدولة عن التعاونيات كادة من أدواتها السياسية للسيطرة على القطاع الزراعي .
أهداف الدراسة :

تهدف هذه الدراسة إلى تقييم أداء الجمعيات التعاونية الزراعية من خلال الأهداف الفرعية التالية:

- 1- التعرف على الملخص المميز للأنشطة الإقتصادية والاجتماعية التي تقدم لأعضاء التعاونيات الزراعية .
- 2- التعرف على العوامل أو العناصر الإقتصادية المؤثرة على مستوى الأداء بتلك التعاونيات.
- 3- قياس وتحليل أهم المؤشرات المالية للتعاونيات موضوع الدراسة، وبالمثل دراسة العوامل المحددة لمعدل فائضها الإقتصادي .
- 4- الوقوف على أهم المشاكل الإقتصادية التي تواجه تلك الجمعيات ومقترنات التغلب عليها.

مصدر البيانات :

اعتمدت الدراسة على البيانات الثانوية المنصورة وغير المنصورة من الجهات ذات العلاقة بالجمعيات التعاونية الزراعية مثل وزارة الشئون الاجتماعية ووزارة الزراعة ومديرية الزراعة بقنا، كما اعتمدت على البيانات الأولية التي تم تجميعها بواسطة إستماراة الاستبيان المعدة لأغراض الدراسة، حيث تم تجميعها من بين الزراع أعضاء التعاونيات الزراعية موضوع الدراسة.
التقييم الإقتصادي لتعاونيات الإنتمان الزراعي بمركز أبوتشت :

1- الميزانية العمومية :
هي بيان بقيمة كل من الموجودات (الأصول) التي تمتلكها التعاونية وبقيمة المطلوبات وحقوق التعاونيين (المستحق الصافي) مستحقه الدفع من التعاونية، كما توضح المركز المالي للتعاونية في فترة معينة ويطلق عليها أيضاً قائمة المركز المالي وهي تتكون من البنود التالية:

- أ- قائمة الموجودات: وهي تتضمن الموجودات الجارية والموجودات الثابتة والموجودات الأخرى (إستثمارات في تعاونيات أخرى ومتوجه).
- ب- قائمة المطلوبات: تستدل المطلوبات الجارية ومطلوبات طويلة الأجل، ومطلوبات الأخرى).
- ت- حقوق التعاونيين: وتتضمن قيمة الأسهم العادية للأعضاء وأسهم رأس المال والأسهم الممتازة والفاتض الموزع وغير الموزع والاحتياط القانوني.

وفيما يلى استعراضاً لبعض المؤشرات الإقتصادية لأداء تعاونيات الإنتمان الزراعي موضوع الدراسة:

1- نسبة المطلوبات طويلة الأمد إلى الموجودات الثابته ونسبة الموجودات الثابته إلى المطلوبات طويلة الأمد:

تشير نسبة المطلوبات طويلة الأمد إلى الموجودات الثابته إلى التغير في أعمال الجمعية التعاونية وفي موجوداتها الثابته عن طريق القروض طويلة الأمد، ويتبع من بيانات للجدول (1) أنه توجد حوالي 19 تعاونية بنسبة بلغت حوالي

55.88% من إجمالي عدد التعاونيات في مركز أبوتشت لا يوجد عليها ديون طويلة الأجل، كما بلغت قيمة الحد الأقصى من المطلوبات طويلة الأجل في تعاونية كوم جابر حوالي 4926 جنيه.

كما تُظهر نسبة الموجودات الثابتة إلى المطلوبات طويلة الأجل درجة الحماية المتوفرة لدى التعاونية لأصحاب الديون طويلة الأجل، أي أن هذه النسبة تُظهر قدرة التعاونية على الإقراض طويلاً الأجل، وتبين من بيانات الجدول (1) أن الحد الأقصى لهذه النسبة قد بلغت حوالي 25.5% في تعاونية السليمات وتليها تعاونيات بدر أبوتشت والرقة والرواتب بنسبة بلغت حوالي 15.79% و9.34% و9.98% على التوالي، كما أظهرت نتائج نفس الجدول أن حوالي 19% تعنية قيمة هذه النسبة فيها كانت قيمة غير معروفة لأن قيمة مطلوباتها طويلة الأجل تساوي (صفر).

2- نسبة المطلوبات الإجمالية إلى الموجودات الإجمالية:

تُشير هذه النسبة إلى درجة التوسيع أو الإنكماس في أعمال التعاونية وفي موجوداتها الإجمالية عن طريق الإقراض قصير وطويل الأجل، وتبين من بيانات الجدول (2) أن هذه النسبة تتراوح بين 0.02% كحد أدنى في تعاونية نجع الزمر و 0.85% كحد أقصى في تعاونية الزرابيب، حيث يتبيّن أن أعمال تعاونية نجع الزمر محدودة بالنسبة لتعاونية الزرابيب التي لها نشاط ملحوظ في توزيع مستلزمات الإنتاج على أعضائها بضمان شهادات مدمونة للمركبة بقنا، كما تُظهر بيانات نفس الجدول أن نسبة المطلوبات الإجمالية إلى الموجودات الإجمالية في تعاونيات الإنعام الزراعي بمركز أبوتشت لا تتجاوز (0.05%) وذلك يرجع لعاملين هما: ضآلة أنشطة التعاونيات وعدم توفر مقومات الإقراض سواء من حيث المصدر أو الإمكانيات الإدارية اللازمة للقيام بأعباء الإقراض، بالإضافة إلى وفاة التعاونيات بالتزاماتها المالية للغير قبل انتهاء السنة المالية.

جدول (1): نسبة المطلوبات طويلة الأمد إلى الموجودات الثابتة، نسبة الموجودات الثابتة إلى جملة المطلوبات طويلة الأمد في التعاونيات موضوع الدراسة.
(جنيه)

التعاونية	المجموع	نوع المطلوبات	نسبة المطلوبات طويلة الأمد	نسبة الموجودات الثابتة	نسبة المطلوبات طويلة الأمد إلى الموجودات الثابتة	نسبة الموجودات الثابتة إلى المطلوبات طويلة الأمد	نسبة الموجودات الثابتة إلى المطلوبات طويلة الأمد
ابوشوشة	1	المطلوبات طويلة الأمد	0	8673	0	0	-
الاميرية	2	المطلوبات طويلة الأمد	1.37	2186	3000	0	0
الاوسيط سمهود	3	المطلوبات طويلة الأمد	0	2974	0	0	0
الحبيلات الشرقية	4	المطلوبات طويلة الأمد	0	2001	0	0	0
الحبيلات الغربية	5	المطلوبات طويلة الأمد	0	1037	0	0	0
الحسينيات	6	المطلوبات طويلة الأمد	0	5533	0	0	0
الخوادل	7	المطلوبات طويلة الأمد	0	2	0	0	0
الرزقة	8	المطلوبات طويلة الأمد	0	8185	0	0	0
الرفشة	9	المطلوبات طويلة الأمد	0.11	23019	2464	0	0
الرواتب	10	المطلوبات طويلة الأمد	0.20	5387	1081	0	0
الزرابي	11	المطلوبات طويلة الأمد	0	7001	0	0	0
السليمات	12	المطلوبات طويلة الأمد	0.04	36312	1424	0	0
الشرقى سمهود	13	المطلوبات طويلة الأمد	0	3001	0	0	0
الشقفى	14	المطلوبات طويلة الأمد	0.58	5082	2930	0	0
العمرة	15	المطلوبات طويلة الأمد	0	5002	0	0	0
العوامر الغربية	16	المطلوبات طويلة الأمد	3.75	604	2262	0	0
العواجم وبنى بربة	17	المطلوبات طويلة الأمد	0	2	0	0	0
القطاعية	18	المطلوبات طويلة الأمد	0.99	4062	4038	0	0
القارة	19	المطلوبات طويلة الأمد	0	2601	0	0	0
القبلى سمهود	20	المطلوبات طويلة الأمد	0	2	0	0	0
الكرنك	21	المطلوبات طويلة الأمد	0	2336	0	0	0
المحارزة	22	المطلوبات طويلة الأمد	0	5001	0	0	0
النجمة والحرمان	23	المطلوبات طويلة الأمد	1.24	5252	6500	0	0
بخانس	24	المطلوبات طويلة الأمد	1.24	3720	3985	0	0
بلاد المال بحرى	25	المطلوبات طويلة الأمد	1360.5	2	2721	0	0
بلاد المال قبلى	26	المطلوبات طويلة الأمد	2.02	1942	3926	0	0
بندر ابوقتست	27	المطلوبات طويلة الأمد	0.44	16108	1020	0	0
جزيرة الدوم	28	المطلوبات طويلة الأمد	2.14	2301	4920	0	0
سمهود	29	المطلوبات طويلة الأمد	0	7602	0	0	0
عزبة البورصة	30	المطلوبات طويلة الأمد	0	2702	0	0	0
قصبر بخانس	31	المطلوبات طويلة الأمد	0.56	2037	1143	0	0
كوم يعقوب	32	المطلوبات طويلة الأمد	0	11271	0	0	0
نعم الزمر	33	المطلوبات طويلة الأمد	0	7561	0	0	0
كوم جابر	34	المطلوبات طويلة الأمد	3	4926	14779	0	0
المجموع				195427	56193		

المصدر: جمعت وحسبت من: بيانات استبيانات الاستبيان.

جدول (2): نسبة المطلوبات الإجمالية إلى الموجودات الإجمالية في التعاونيات (جنيه)

الرتبة	اسم التعاونية	المطلوبات الإجمالية	الموجودات الإجمالية	المطلوبات الإجمالية / الموجودات الإجمالية (%)
1	ابوشوشه	865	9692	0.09
2	الاميرية	9207	72527	0.13
3	الارسط سمهود	701	11060	0.06
4	الحبيلات الشرقية	641	9545	0.07
5	الحبيلات الغربية	681	3697	0.18
6	الحسينات	1809	11740	0.15
7	الحوالد	632	1130	0.06
8	الرزقة	1696	24155	0.07
9	الرففة	110700	141307	0.78
10	الرواتب	3287	18703	0.18
11	الزرابيب	139704	164155	0.85
12	السلعيات	4385	47629	0.09
13	الشرقى سمهود	3372	53128	0.06
14	الشقيقى	3570	9882	0.36
15	العمرة	912	22969	0.04
16	العوامر الغربية	2376	2824	0.84
17	العوامر وبني بربعة	232	5379	0.04
18	القلعية	5448	7067	0.77
19	القارة	1532	16188	0.09
20	الفقلى سمهود	812	6306	0.13
21	الكرنك	614	9806	0.06
22	المحارزة	2659	33406	0.08
23	النجمة والحرمان	11290	49884	0.23
24	بخانس	4943	8277	0.60
25	بلاد المال بحرى	4967	18129	0.27
26	بلاد المال قبلى	4576	28667	0.16
27	بندر ابوتست	2108	26851	0.08
28	جزيرة الدوم	5439	9931	0.55
29	سمهود	635	17263	0.04
30	عزبة البوصنة	1129	7346	0.15
31	قصیر بخانس	2030	13200	0.15
32	كوم يعقوب	1073	24312	0.04
33	نجم الزمر	256	13436	0.02
34	كوم جابر	16788	23787	0.71
	المجموع	351069	933548	0.15

المصدر: جمعت وحسبت من: بيانات استمارات الاستبيان.

3- عائد الاستثمار :

يقيس أهمية رأس المال الثابت والعامل في تحقيق صافي الفائض، وهو من مقاييس الكفاءة الهامة في التعاونيات، وتوضح بيانات الجدول (3) أن تعاونيات الزرائب والقلارة وال عمرة وجزيرة الدوم والرفشة والشرقي سمهود والنجمة والحرمان حققت عائد استثمار موجب بنسب بلغت حوالي 16.865% و 26.64% و 8.75% و 7.96% و 4.77% و 2.49% على التوالي، أما باقى تعاونيات الإنتمان الزراعي بمركز أبوتشت والبالغ عددها 27 تعاونية فقد حققت عائد استثمار سالب، ويتبين من ذلك سوء إدارة هذه التعاونيات إذ لم تتمكن الإدارية من توفير مصادر وأنشطة مالية تمكن هذه التعاونيات من تنفيذ نكاليف تشغيل منشآتها ومصروفات إدارتها.

4- نسبة موجودات التداول إلى جملة المطلوبات :

تظهر هذه النسبة المركز المالي للتعاونية وبصفة خاصة الوضع المالي لموجودات التداول بها، فكلما زادت هذه النسبة كلما دل ذلك على متانة المركز المالي للتعاونية مما يدعم مركز التعاونية لدى مقرضيها ومشتريها سلعها، وتبين بيانات الجدول (4) أن تعاونية العوامر وبني بربز هي صاحبة أقوى مركز مالي حيث بلغت نسبة موجودات التداول إلى جملة المصروفات حوالي 23.18%， تليها تعاونيات كوم جابر وال عمرة والشرقي سمهود ونبع الزمر والكرنك بنسب بلغت حوالي 19.04%， 18.06%， 13.71% و 12.15% و 10.98% على الترتيب، أما أضعف مركز مالي كان في تعاونية العوامر الغربية حيث بلغت نسبة موجودات التداول إلى جملة المطلوبات حوالي 5.51%， وتليها تعاونيات القلعية وبخانس حيث بلغت نسبها حوالي 5.55% و 7.72% على التوالي.

5- نسبة المطلوبات طويلة الأجل إلى الموجودات الإجمالية :

تشير هذه النسبة إلى درجة التوسيع أو الإنكماس في أعمال التعاونية وفي موجوداتها الإجمالية عن طريق الإنقراض من الأعضاء أو الغير، وتبين من بيانات الجدول (5) أن حوالي 19 تعاونية ليس عليها مطلوبات طويلة الأجل، ويرجع ذلك إلى وفاة التعاونيات بالتزاماتها المالية خلال السنين المالية ومحدودية نشاطها، كما بلغ الحد الأقصى لهذه النسبة حوالي 62.1% في تعاونية كوم جابر .

6- نسبة السيولة العادية :

تقيس مدى قدرة التعاونية على مواجهة التزاماتها المالية السنوية الجارية وتوضح بيانات الجدول (6) أن الحد الأقصى لنسبة السيولة العادية قد تحقق في تعاونية بلاد المال قبلى حيث بلغت حوالي 29.74 و تليها تعاونيات العوامر وبني بربز ونبع الزمر وال عمرة والحوالد وبلغت نسبتها حوالي 23.18 و 19.04 و 18.06 و 17.09 على الترتيب، كما بلغ الحد الأدنى لهذه النسبة في تعاونية الرفشه حيث بلغت حوالي 1.09 و تليها تعاونيات الزرائب وأبووشوه حيث بلغت نسبتها حوالي 1.10 و 1.18 على التوالي.

جدول (3): عائد الاستثمار في التعاونيات موضوع الدراسة.

(جنيه)	عائد الاستثمار	رأس المال العامل	الموجودات الثابتة	صافي الفائض	أسم التعاونية	%
9 -	154	8673	794 -		ابوشوشه	1
3.52 -	60747	2186	2218 -		الاميرية	2
30.24 -	1680	2974	2768 -		الاوست سمهود	3
16.81 -	5413	2001	1246 -		الحيلات الشرقية	4
76.13 -	731	1037	1346 -		الحيلات الغربية	5
4.37 -	1874	5533	324 -		الحسينات	6
8.55 -	10166	2	869 -		الخوالد	7
1.77 -	12717	8185	370 -		الرزقة	8
4.77	10052	23019	1576		الرقشة	9
17.51 -	9724	5387	2646 -		الروائب	10
26.64	14136	7001	5631		الزرايب	11
6.91 -	7453	36312	3024 -		السليمات	12
2.65	32635	3001	944		الشرقى سمهود	13
10.24 -	2439	5082	770 -		الشقفى	14
8.75	15557	5002	1798		العمرة	15
11.93 -	1106	604	204 -		العوامر الغربية	16
12.61 -	5145	2	649 -		العوامر وبنى برزة	17
4.23 -	3004	4062	299 -		القلعية	18
16.86	11655	2601	2403		القاراء	19
6.41 -	5083	2	326 -		القبلى سمهود	20
8.09 -	6129	2336	685 -		الكرنك	21
0.09 -	23362	5001	26 -		المحارزة	22
2.49	32635	5252	944		النجمة والحرمان	23
12.11 -	2599	3720	765 -		بخانس	24
3.76 -	12881	2	484 -		بلاد المال بحرى	25
3.12	24545	1942	826		بلاد المال قبلى	26
11.02 -	7891	16108	2645 -		بندر ابوتشت	27
7.96	7111	2301	749		جزيرة النوم	28
12.52 -	11554	7602	2399 -		سمهود	29
28.23 -	2515	2702	1473 -		عزبة اليوصة	30
13.97 -	8744	2037	1506 -		قصير بخانس	31
10.59 -	11968	11271	2461 -		كوم يعقوب	32
11.96 -	4619	7561	1457 -		نعم الزمر	33
9.05 -	20521	4926	2304 -		كوم جابر	34
	393045	195427			المجموع	

المصدر: جمعت ومحببت من: بيانات استمارات الاستبيان .

(جنيه)

جدول (4): نسبة موجودات التداول إلى جملة المطلوبات .

نسبة موجودات التداول إلى جملة المطلوبات %	جملة المطلوبات	موجودات التداول	اسم التعاونية	م
118	865	1019	ابوشوشا	1
727	9207	66954	الاميرية	2
982	701	6881	الاوست سمهود	3
944	641	6054	الحبيلات الشرقية	4
207	681	1412	الحبيلات الغربية	5
204	1809	3683	الحسينيات	6
1709	632	10798	الخوالد	7
555	1696	9413	الرزقة	8
107	110700	118288	الرفasha	9
363	3287	11930	الرواتب	10
110	139704	153840	الزراب	11
237	4385	10414	السليمات	12
1371	3372	46242	الشرقى سمهود	13
86	3570	3079	الشيقنى	14
1806	912	16469	العمراء	15
51	2376	1220	العاومر الغربية	16
2318	232	5377	العاومر وبني بربزة	17
55	5448	3004	القلعية	18
534	1532	8187	القلارة	19
726	812	5895	القلي سمهود	20
1098	614	6743	الكرنك	21
791	2659	21021	المحارزة	22
243	11290	27425	النجمة والحرمان	23
72	4943	3557	بخانس	24
305	4967	15127	بلاد المال بحرى	25
442	4576	20225	بلاد المال قلى	26
189	2108	3979	بندر ابوششت	27
140	5439	7630	جزيرة الدوم	28
345	635	2189	سمهود	29
323	1129	3644	عزبة البوصة	30
228	2030	4631	قصير بخانس	31
134	1073	13041	كوم يعقوب	32
1215	256	4875	نبع الزمر	33
1904	16788	22530	كوم جابر	34
	351069	646776	المجموع	

جدول (5): نسبة المطلوبات طويلة الأجل إلى الموجودات الإجمالية . (جنيه)

نسبة المطلوبات طويلة الأجل إلى الموجودات الإجمالية %	الموجودات الإجمالية	المطلوبات طويلة الأجل	أسم التعاونية	م
0	9692	0	ابوشوشه	1
4.1	72527	3000	الاميرية	2
0	11060	0	الاوسيط سمهود	3
0	9545	0	الحيلات الشرقية	4
0	3697	0	الحيلات الغربية	5
0	11740	0	الحسينيات	6
0	11300	0	الحوالد	7
0	24155	0	الرزقة	8
1.7	141307	2464	الرفشة	9
5.8	18703	1081	الرواتب	10
0	164155	0	الزرائب	11
3	47629	1424	السليمات	12
0	53128	0	الشرقى سمهود	13
29.6	9882	2930	الشقفى	14
0	22969	0	العمرة	15
80.1	2824	2262	العوامر الغربية	16
0	5379	0	العوامر وبني بربة	17
57.1	7067	4038	القلعية	18
0	16188	0	القلارة	19
0	6306	0	القابلي سمهود	20
0	9806	0	الكرنك	21
0	33406	0	المحارزة	22
13	49884	6500	النجمة والحران	23
48.1	8277	3985	بخانس	24
15	18129	2721	بلاد المال بحرى	25
13.7	28667	3926	بلاد المال قبلى	26
3.8	26851	1020	بندر ابوزشت	27
49.5	9931	4920	جزيرة الدوم	28
0	17263	0	سمهود	29
0	7346	0	عزبة البوصة	30
8.7	13200	1143	قصیر بخانس	31
0	24312	0	كوم يعقوب	32
0	13436	0	نجم الزمر	33
62.1	23787	14779	كوم جابر	34
	933548	56193	المجموع	

جدول (6): نسبة المسوولة العادية .

(جنيه)

نسبة موجودات التداول إلى مطلوبات التداول	مطلوبات التداول	موجودات التداول	اسم التعاونية	%
1.18	865	1019	ابوشوشة	1
10.79	6207	66954	الاميرية	2
9.82	701	6881	الاوسيط سمهود	3
9.44	641	6054	الجيجلات الشرقية	4
2.07	681	1412	الجيجلات الغربية	5
2.04	1809	3683	الحسينيات	6
17.09	632	10798	الخوايد	7
5.55	1696	9413	البرزقة	8
1.09	108236	118288	الرفشا	9
5.41	2206	11930	الرواتب	10
1.10	139704	153840	الزرائب	11
3.52	2961	10414	السليميات	12
13.71	3372	46242	الشرقى سمهود	13
4.81	640	3079	الشقيقى	14
18.06	912	16469	العمرة	15
10.70	114	1220	العوامر الغربية	16
23.18	232	5377	العوامر وبنى بدرة	17
1.96	1532	3004	القطيبة	18
10.08	812	8187	القارة	19
3.98	1480	5895	القطبى سمهود	20
10.98	614	6743	الكرنك	21
7.91	2659	21021	المحارزة	22
5.73	4790	27425	التجمة والحرمان	23
3.71	958	3557	بخانس	24
6.74	2246	15127	بلاد المال بحرى	25
29.74	680	20225	بلاد المال قطبى	26
3.66	1088	3979	بندر ابوتست	27
14.70	519	7630	جزيرة الدوم	28
3.45	635	2189	سمهود	29
3.23	1129	3644	عزبة البورصة	30
5.22	887	4631	قصیر بخانس	31
12.15	1073	13041	كوم يعقوب	32
19.04	256	4875	نعم الزمر	33
11.21	2009	22530	كوم جابر	34
	294976	646776	المجموع	

7- نسبة جملة المطلوبات إلى جملة حقوق التعاونيين :

تقيس هذه النسبة الأهمية النسبية لرأس المال المتاح من قبل أعضاء التعاونية ورأس المال المتاح من الدائنين، كما توضح هذه النسبة طبيعة إدارة التعاونية وملكيتها من حيث سيطرة الأعضاء أو الدائنين على إدارة التعاونية وملكية رأس المال، ويتبين من بيانات الجدول (7) أن نسبة جملة المطلوبات إلى جملة حقوق التعاونيين تتفاوت بين التعاونيات حيث بلغت الحد الأقصى لها في تعاونية الزرابيب بنسبة 571 %، كما بلغت الحد الأدنى في تعاونية نجع الزمر بنسبة 2% .

8- نسبة المطلوبات طويلة الأمد إلى جملة حقوق التعاونيين :

تقيس هذه النسبة مدى مساهمة الأعضاء في سداد المطلوبات طويلة الأمد المستحقة على التعاونية حسب قواعد المسئولية المالية لأعضاء التعاونية قبل الغير من الدائنين، يتبع من بيانات الجدول (8) أن هذه النسبة تتفاوت من تعاونية إلى أخرى حسب نشاطها وإحتياجاتها المتراكمة من الأعوام السابقة وقدرتها على تنفيذية مصر وفاتها وتحقيق فائض، كما تبين أن العديد من التعاونيات تبلغ مطلوباتها طويلة الأمد صفر ويرجع ذلك لانعدام فرص الإقراض من ناحية وركود الإدارة وعدم ساعتها لتوظيف رأس المال التعاونية بكفاءة وزيادة قدرتها على خدمة أعضائها، كما أنه لا يوجد لدى التعاونيات مطلوبات طويلة الأمد بمفهومها المحاسبي مما هي إلا مطلوبات تداول لم تُسدِّد في مواعيدها لعدم إدراك الإدارة .

9- نسبة الموجودات الثابتة إلى حقوق التعاونيين :

تقيس هذه النسبة مدى مساهمة الأعضاء في الإستثمارات طويلة الأمد في التعاونية، كما تُبيّن كم تملك التعاونية من موجودات ثابتة لكل جنيه من حقوق التعاونيين، يتبع من بيانات جدول (9) أن تعاونيات الخوالد، العمره وبني بزر، القبلي سمهود، بلاد المال بحري استهلكت أصولها الثابتة من الآلات لذلك بيان نسبة الموجودات الثابتة إلى حقوق التعاونيين بها ضئيلة جداً .

جدول (7): نسبة جملة المطلوبات إلى جملة حقوق التعاونين .

نسبة جملة المطلوبات إلى جملة حقوق التعاونين %	(جنيه)	نسبة جملة المطلوبات إلى جملة حقوق التعاونين %	الاسم التعاونية	م
10	8827	865	ابوشوشا	1
15	63320	9207	الاميرية	2
7	10359	701	الاوست سمهود	3
7	8904	641	الحيلات الشرقية	4
23	3016	681	الحيلات الغربية	5
18	9891	1809	الحسينات	6
6	10668	632	الخوا الد	7
8	22459	1696	الرزقة	8
393	28142	110700	الرفشة	9
21	15416	3287	الرواتب	10
571	24451	139704	الزرائب	11
10	43244	4385	المليمات	12
7	49756	3372	الشرقي سمهود	13
30	12005	3570	الشقفي	14
4	22057	912	العمرة	15
40	5982	2376	العوامر الغربية	16
5	5147	232	العوامر وبنى بربة	17
76	7196	5448	القلعية	18
10	14656	1532	القلارة	19
7	12265	812	القبلى سمهود	20
7	9192	614	الكرنك	21
9	30747	2659	المحارزة	22
29	38594	11290	النجمة والحران	23
104	4764	4943	بخانس	24
38	13192	4967	بلاد المال يحرى	25
19	24091	4576	بلاد المال قبلى	26
9	24743	2108	بندر ابوتشت	27
83	6572	5439	جزيرة الدوم	28
4	16628	635	سمهود	29
14	8015	1129	عزبة البوصنة	30
18	11170	2030	قصیر بخانس	31
5	23239	1073	كوم يعقوب	32
2	13210	256	نعم الزمر	33
59	28324	16788	كوم جابر	34
	630242	351069	المجموع	

جدول (8): نسبة المطلوبات طويلة الأجل إلى حقوق التعاونيين . (جنبه)

نسبة جملة المطلوبات إلى جملة حقوق التعاونيين %	جملة حقوق التعاونيين	المطلوبات طويلة الأجل	أسم التعاونية	ر
0	8827	0	ابوشوشة	1
4.7	63320	3000	الاميرية	2
0	10359	0	الاوست سمهود	3
0	8904	0	الحيلات الشرقية	4
0	3016	0	الحيلات الغربية	5
0	9891	0	الحسينات	6
0	10668	0	الخوالد	7
0	22459	0	الرزقة	8
8.8	28142	2464	الرقشة	9
7	15416	1081	الرواتب	10
0	24451	0	الزرنيب	11
3.3	43244	1424	السليمات	12
0	49756	0	الشرقى سمهود	13
24.4	12005	2930	الشقفي	14
0	22057	0	العمرة	15
37.8	5982	2262	العوامر الغربية	16
0	5147	0	العوامر وبنى بربزة	17
56.1	7196	4038	القلعية	18
0	14656	0	القارة	19
0	12265	0	القلى سمهود	20
0	9192	0	الكرنك	21
0	30747	0	المحارزة	22
16.8	38594	6500	النجمة والحران	23
83.6	4764	3985	بخانس	24
20.6	13192	2721	بلاد المال بحرى	25
16.3	24091	3926	بلاد المال قبلى	26
4.1	24743	1020	بندر ايوتشت	27
74.9	6572	4920	جزيرة الدوم	28
0	16628	0	سمهود	29
0	8015	0	عزبة البوصنة	30
10.2	11170	1143	قصير بخانس	31
0	23239	0	كوم يعقوب	32
0	13210	0	نجع الزمر	33
52.2	28324	14779	كوم جابر	34
	630242	56193	المجموع	

المصدر: جمعت وحسبت من: بيانات استبيان 587

جدول (9): نسبة الموجودات الثابتة إلى حقوق التعاونيين . (جنيه)

نسبة الموجودات الثابتة إلى جملة حقوق التعاونيين	حقوق التعاونيين	الموجودات الثابتة	اسم التعاونية	م
98.3	8827	8673	ابوشوة	1
3.5	63320	2186	الاميرية	2
28.7	10359	2974	الاوست سمهود	3
22.5	8904	2001	الحيلات الشرقية	4
34.4	3016	1037	الحيلات الغربية	5
55.9	9891	5533	الحسينات	6
0.02	10668	2	الخرالد	7
36.4	22459	8185	الرزقة	8
81.8	28142	23019	الرففة	9
34.9	15416	5387	الرواتب	10
28.6	24451	7001	الزرارب	11
84	43244	36312	المليمات	12
6	49756	3001	الشرقى سمهود	13
42.3	12005	5082	الشققى	14
22.7	22057	5002	العمرة	15
10.1	5982	604	العوامر الغربية	16
0.04	5147	2	العوامر وبني بربة	17
56.4	7196	4062	القلعية	18
17.7	14656	2601	القلرة	19
0.02	12265	2	القطلى سمهود	20
25.4	9192	2336	الكرنك	21
16.3	30747	5001	المحازرة	22
13.6	38594	5252	النجمة والحرمان	23
78.1	4764	3720	بخانس	24
0.02	13192	2	بلاد المال بحرى	25
8.1	24091	1942	بلاد المال قطلى	26
65.1	24743	16108	بندر ابوشتبت	27
35	6572	2301	جزيرة الدوم	28
45.7	16628	7602	سمهود	29
33.7	8015	2702	عزبة البوصنة	30
18.2	11170	2037	قصیر بخانس	31
48.5	23239	11271	كوم يعقوب	32
57.2	13210	7561	نبع الزمر	33
17.4	28324	4926	كوم جابر	34
	630242	195427	المجموع	

المصدر: جمعت وحسبت من: بيانات استبيان الاستبيان

المتالج:

بعد التحليل المالي والإقتصادي لبنود الميزانية عن السنة المالية 2009/2010 لتعاونيات الإنتمان الزراعي بمركز أبوتشت توصلت الدراسة إلى النتائج التالية :

1- ضعف المركز الإقتصادي لتعاونيات الإنتمان الزراعي بمركز أبوتشت بصفة عامة .

2- عدم إمتلاك التعاونيات لموجودات إجمالية كافية تمكنها من القيام بوظائفها بكفاءة اقتصادية مُثلى، حيث لا تملك مقررات كافية أو مخازن مستلزمات إنتاج أو الآلات الزراعية الضرورية لخدمة المحاصيل التي يزرعها أعضائها حيث يقتصر الأصول الثابتة على مقررات تبرع بها الأعضاء (لم تقيم الأرض المقام عليها التعاونية بالأسعار الجارية ففي العادة تدرج تكاليف البناء كقيمة لمقر التعاونية) ، ومجموعة من موظف الرش لمقاومة الآفات الزراعية ومعظمها خردة غير صالحة للإستعمال .

3- ضعف الاستثمارات التعاونية والتي لا تُثُر عائدًا اقتصادياً مجزياً يُسهم في توفير دخل مالي لتعاونيات كما هو الهدف منها، والذي يتضمن من إستعراض إستثمارات التعاونيات المتمثلة فيما يلي

أ- مشروع توزيع إسطوانات غاز البوتاجاز بالمشتركة والتي ساهم فيه 8 تعاونيات بإجمالي رأسمال 45 ألف جنيه، وجد أنها تحقق عائدًا على رأسمالها 900 جنيه فقط خاصة إذا علمنا أن أعضاء التعاونيات لم يستفيدوا بخدمات مباشرة من المشروع .

ب- تبين أن صندوق منتجو القصب بالمشتركة المُساهم فيه 17 تعاونية برأسمال 10181 جنيه لم يتم باي نشطة إنتاجية، كما أنه لم يقدم أي خدمات لتعاونيات الأعضاء .

ت- أن مشروع قطع الغيار بالمشتركة والذي يهدف إلى توفير قطع غيار لموظف الرش المملوكة لتعاونيات المُساهمة فيه والبالغ عددها 5 تعاونيات برأسمال 4 آلاف جنيه لم يقدم أي خدمات لأعضاء التعاونيات أو غيرها .

ث- أن صندوق مستلزمات الإنتاج اللازمة للزراوات لأعضاء التعاونيات والذي يهدف إلى توفير مستلزمات الإنتاج اللازمة للزراوات لأعضاء التعاونيات والذي بلغ عدد التعاونيات المشاركة فيه حوالي 23 تعاونية برأسمال قدره 34500 جنيه لم يتحري مبدأ العدالة في التعامل مع التعاونيات حيث تقتضي العدالة التعاونية أن يكون للأعضاء الأولوية في التعامل مع التعاونيات أي تفضيل للأعضاء على غير الأعضاء، غير أن إدارة الصندوق فضلت التعامل مع غير الأعضاء وذلك تم في تعاونيات (الرفشه والقاره)، كما أن الصندوق لا يهتم بمصالح التعاونيات الأعضاء ويتم فيه إستغلال أموال الأعضاء لخدمة آخرين حيث يوزع الصندوق العائد على المعاملات وليس على رأس المال، مما لا يشجع على دخول تعاونيات جديدة في الصندوق .

4- إقتصر رؤوس أموال التعاونيات على الأسهم العادية (أسهم الإكتتاب) فقط مع إنخفاض قيمة الأسهم، حيث أنه يستمر الحد الأدنى القانوني لقيمة السهم جنيه واحد للفدان منذ إشهار التعاونيات في عام 1981 حتى وقت قريب،

حيث صدر قرار إداري بزيادة قيمة السهم إلى عشرة جنيهات وهي تُطبق على الأسهم الجديدة (الأعضاء الجدد فقط)، كما تلاحظ أن متوسط رأس المال التعاوني قد بلغ حوالي 7آلاف جنيه فقط الأمر الذي لا يوفر لها المقومات أن تعمل على خدمة الأعضاء بكفاءة.

- 5 ضالة الاحتياطات للتعاونيات المحتجزة من صافي الفائض (الاحتياطي القانوني).
- 6 أن 24 تعاونية إتمنان من تعاونيات الإئتمان الزراعي بأبوتشت وهي تمثل حوالي 24% من إجمالي التعاونيات الإنتمانية حققت عجزاً خلال السنة المالية 2009/2010، حيث أنه لم تكفي إيرادات التعاونية لتعطية نفقاتها الإدارية.
- 7 أن 29% من تعاونيات الإئتمان الزراعي حققت فائضاً خلال السنة المالية 2010/6/30، غير أن الفائض المحقق لا يتناسب مع رأس المال التعاوني أو عدد أعضاء التعاونيات.
- 8 أن نسبة كبيرة من إيرادات تعاونيات الإئتمان الزراعي بمركز أبوتشت هي مجرد رسوم استخراج محررات رسمية حكومية ليست إيرادات بمعناها الاقتصادي التعاوني تتحقق عن أنشطة وخدمات قدمتها التعاونية للأعضائها.
- 9 ضعف الرابطة بين أعضاء التعاونية وتعاونياتهم الزراعية، كما يتضح أن المصروفات الإدارية للتعاونية لا علاقة بينها وبين الأنشطة التعاونية.
- 10 أوضحت الدراسة إنخفاض الكفاءة الإدارية للقائمين على عملية صنع القرار التعاوني.

التوصيات :

تحصر أهم توصيات الدراسة فيما يلى:

- 1- محو الأمية التعاونية بنشر الثقافة التعاونية بين الأعضاء بالعديد من الأساليب والتي منها المنشورات والملصقات داخل مقر التعاونية يوضح فيها الفوائد الاقتصادية التعاونية لصالح أعضائها.
- 2- تغيير مفهوم التعاونية في أذهان أعضائها وجهازها الإداري وبصفة خاصة من منظور الحكومة فهي ليست وسيلة أو أداة من أدواتها السياسية للسيطرة على القطاع الزراعي وتحقيق أهدافها العامة، بل التعاونية الزراعية مشروع عمل إقتصادي مشترك بين مجموعة من الزراعة تجمعهم مصالح مشتركة.
- 3- تغيير التشريع التعاوني الساري حيث أن العديد من السليميات، لم يراعي مباديء التعاون الاقتصادي بين الأفراد في بنود نصوصه.
- 4- العمل بكل السُّبُل على زيادة الموارد المالية للتعاونية وخاصة المصادر الذاتية لها، بالإضافة إلى زيادة قيمة سهم الإكتتاب إلى درجة تؤدي إلى زيادة رأس المال التعاوني من جهة وزيادة الرابطة بينها وبين أعضائها من جهة أخرى، كما يجب تطبيق قيمة السهم الجديد على جميع الأعضاء الجدد والقدامي على حد سواء خاصة في ظل الظروف الاقتصادية الحالية وإنخفاض قيمة الجنيه المصري.
- 5- أن تأخذ التعاونيات بمباديء الإعتماد على الذات في تلبية احتياجات أعضائها ولا تنتظر عون أو مساعدة أو إعانة الحكومة بالتعاقد بنفسها من خلال إدارتها المحترفة مع الشركات المنتجة لمستلزمات الإنتاج الزراعي وفي

تسويق منتجات أعضائها، بذلك تضمن إستقلالها إدارياً عن الجهات الحكومية.

6- يجب أن يكون مجلس الإدارة من أفراد يتسمون بسمات خاصة كأن يكونوا قادة محليون ذوي سمعة حسنة وشهرة ومكانة مرموقة في مجتمع القرية، وأن يكونوا ذوي خبرة ودرأية بأصول ومبادئ التعاون الاقتصادي، كما يجب أن يتمتعوا بقدرة على الإقناع والإستئماع إلى آراء الآخرين وغير ذلك من صفات القيادة كي توجه التعاونية بأسلوب يعظم خدماتها المقدمة للأعضاء.

7- الإستعانة بكفاءات إدارية محترفة في إدارة التعاونيات التنفيذية .

المستخلص

تشهد الزراعة المصرية في الأونة الأخيرة مجموعة من برامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي، والتي تمثلت بصفة رئيسية في التخلص عن العديد من القيود والمحددات التي كانت تسيطر عليها الدولة عليها لفترة طويلة من قبل، وهذا أصبح دور الدولة تأشيري ومركز بصفة رئيسية على توفير الخدمات الإرشادية والبرامج البحثية وتوفير المعلومات الفنية والاقتصادية والإحصائية القومية والدولية لصناعة الزراعة، كما أنه يمكن للحركة التعاونية الزراعية في ظل سياسة التحرر الاقتصادي أن تلعب دوراً رئيسياً وهاماً في عملية التغيير والتطوير التي تشهدها الزراعة المصرية اليوم طبيعة أهدافها الاقتصادية والاجتماعية، والتي تُعد جزءاً لا يتجزأ من الأهداف العامة التي يسعى إليها النظام من جراء تحرير قطاع الزراعة، هذا ويتضح أن التعاونيات الزراعية في مصر بصفة عامة وفي مركز أبوتشت في محافظة قنا على وجه الخصوص تعاني من العديد من المشكلات والتي منها المشكلات الاجتماعية والتي تتبلور في إنخفاض المستوي التعليمي وإنشار الأمية بين أعضاء التعاونيات، بالإضافة إلى المشكلات الاقتصادية والتي تُقسم إلى مشكلات إدارية ومشكلات مالية، بالإضافة إلى المشكلات القانونية والمشكلات السياسية. كما تهدف الدراسة إلى تقييم أداء الجمعيات التعاونية الزراعية في عينة الدراسة من خلال مجموعة من الأهداف الفرعية، والتعرف على الملامح المميزة للأنشطة الاقتصادية والاجتماعية التي تقدمها تعاونيات الانتeman الزراعي لأعضائها، التعرف على العوامل لو العناصر الاقتصادية المؤثرة على مستوى الأداء بتلك الجمعيات وقياس وتحليل أهم المؤشرات المالية للتعاونيات موضع الدراسة، وبالمثل دراسة العوامل المحددة لمعدل فائضها الاقتصادي والوقوف على أهم المشاكل الاقتصادية التي تواجه تلك الجمعيات ومقررات القلب عليها. كما توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج منها ضعف المركز الاقتصادي للتعاونيات الانتeman الزراعي بمركز أبوتشت بصفة عامة وعدم إمتلاك التعاونيات لموجودات إجمالية كافية تمكنها من القيام بوظائفها بكفاءة اقتصادية مثل وضعف الإستثمارات التعاونية والتي لا تذر عائدًا اقتصاديًا مجزيًا يُسهم في توفير دخلاً مالياً للتعاونيات، كما توصي الدراسة إلى محور الأمية التعاونية وتغيير مفهوم التعاونية في أذهان أعضاء التعاونية وجهازها الإداري وتغيير التشريع التعاوني الساري والعمل بكل السُّبُل على زيادة الموارد المالية للتعاونية وخاصة المصادر الذاتية لها والإستعانة بكفاءات إدارية محترفة في إدارة التعاونيات التنفيذية.

مراجع مساعدة

- جمال حمدان سيد هريدي "تقييم وتطوير أداء التعاونيات الزراعية بمراكز أسيوط - محافظة أسيوط" رسالة دكتوراه، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة الزراعة، كلية الزراعة، جامعه أسيوط، 1998.
- عون خير الله عون حمد "أهم ملامح الحركة التعاونية في جمهورية مصر العربية" رسالة ماجستير، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة الإسكندرية، 1990.
- مجدى محفوظ هلل، مقدمة في الإطار العام لاقتصاديات التعاونيات الزراعية الإنتاجية - الأسس والتطبيق، جامعة أسيوط، مطبعة جامعة أسيوط، 1993.
- الزراعة- قسم الاقتصاد الزراعي، أسيوط 1991.
- وليد حامد إبراهيم الخولي "دور التعاون في تطوير الزراعة المصرية" رسالة ماجستير، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة القاهرة، 1988.
- Helal M.: Economic problems of agricultural cooperatives-Hungary's experience and Egypt's capacities. Candidate dissertation, manuscript, Budapest, 1979.
- Helal M.: A social and economic concept of the agricultural producers' cooperative in the light of Hungarian experience. Assiut Journal of Agricultural science, Vol. 14, No. 1. Pp. 265-275, 1983.
- Khalid I. Egypt, Economic management in a period of transition, World Bank, Washington, D.C. USA, 1980.

Some Economic Indicators of Performance of Agricultural Credit Cooperatives in Abo-Tesht district

Hanaa H. Abdel-Aleem, Atef H. Elshemi and Magdi M.
Helal

Dept. Agric. Economics. Fac. Agric. Assiut Univ.

The study reveals that a cooperative must be conceded as a business voluntarily owned and controlled by its member patrons and operated for them and by them on a nonprofit or cost basis. Cooperative concept must be based on the values of self-help, self-responsibility, democracy, equality, equity, and solidarity. The cooperative principles are conceded as guidelines by which cooperative put their values into practice.

Today it seems to be widely accepted that the farmers' cooperatives must be emphasized as social organization, on the one hand, and an economic organization, primarily a business firm by pooling individual resources to fulfillment of the members' needs on the other.

The socio-economic benefits of cooperatives are the result of transformation process from small scale individual firm into large scale enterprise which has performance to joint activities delegated by the members to the society because they are unable to perform them themselves.

The enhancement and development of present cooperative low, training, agricultural extension, running capital, capital stocks, equipments, administration boards and cooperative management, and social funds for cooperatives have significant positive effects on the life of members' cooperatives and rural development and improving agricultural conditions.

The study reveals that a cooperative is a business voluntarily owned and controlled by its member patrons and operated for them and by them on a nonprofit or cost basis. Cooperative concept must be based on the values of self-help, self-responsibility, democracy, equality, equity, and solidarity. The cooperative principles are conceded as guidelines by which cooperative put their values into practice.

Key word: Farmers' cooperatives,