

## معوقات الحملات الإرشادية الزراعية القومية ببعض محافظات الدلتا

عادل ابراهيم محمد على الحامولى<sup>١</sup>، عائشور كامل عاشور عثمان<sup>٢</sup>

<sup>١</sup>فرع الإرشاد الزراعي - قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة كفرالشيخ

<sup>٢</sup>قسم التعليم الارشادي الزراعي - كلية الزراعة - جامعة الاسكندرية

تاريخ القبول: ٢٠١٢/٦/٢٨

تاريخ التسليم: ٢٠١٢/٦/٤

### الملخص

يستهدف هذا البحث بصفة أساسية التعرف على المعوقات التي تواجه أنشطة الحملات الإرشادية الزراعية القومية ببعض محافظات الدلتا، وجمعت البيانات باستخدام استبيان بال مقابلة الشخصية من عينتين شعوبتين بسيطتين الأولى من الأخصائيين الإرشاديين المشاركين في الحملات الإرشادية الزراعية القومية وبلغ قوامها ٥١ مبحوثاً والثانية من الباحثين الزراعيين المشاركين أيضاً في الحملات الإرشادية الزراعية القومية وبلغ قوامها ٤٣ مبحوثاً، واستخدم في معالجة البيانات احصائياً كل من التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط المرجح وكا<sup>١</sup>.

هذا وكانت أبرز النتائج البحثية التي توصل إليها البحث ما يلى:

- أن أهم المعوقات الاتصالية التي تعيق الحملات القومية كانت عدم متابعة الفريق العلمي لتنفيذ التوصيات الفنية بمتوسط اجمالي بلغ ١٥,٧٥ درجة، وأهم المعوقات الإدارية كانت ثبات المرشدين الزراعيين المشاركين في الحملة القومية كل عام بمتوسط اجمالي بلغ ١٦ درجة، وأهم المعوقات التمويلية كانت ضعف الدوافع المادية المقيدة لمرشدي الحملة بمتوسط اجمالي بلغ ١٥,٧٥ درجة، وأهم المعوقات الفنية كانت عدم تصميم خطة عمل واضحة لأنشطة الحملة بمتوسط اجمالي بلغ ١٤,٥٩ درجة، وأهم المعوقات التنسيقية كانت غياب مشاركة الزراع في عملية تنفيذ انشطة الحملة بمتوسط اجمالي بلغ ١٥,٣٣ درجة، وأهم المعوقات الشخصية كانت انخفاض وعي الزراع باهداف وأهمية الحملة بمتوسط اجمالي بلغ ١٤,٥ درجة، وأهم المعوقات البيئية كانت نقصت العيارات المزرعية لدى الزراع بمتوسط اجمالي بلغ ١٦,٥ درجة.
- أن محور المعوقات التمويلية جاء في مقدمة المحاور مجتمعة إعاقة للحملات القومية إليه محور المعوقات الإدارية، ثم محور المعوقات البيئية.

كلمات دليلية: المعوقات - الحملات الإرشادية الزراعية - الأخصائيين الإرشاديين - الباحثين الزراعيين.

**خلال التحول من طرق وأساليب الإنتاج الزراعي التقليدية إلى الطرق الحديثة التي تعتمد على علم يتضمن محتوى تقنياً مثل استخدام الأصناف الحديثة المستنبطة واستخدام الميكنة والمبيدات والأسمدة والممارسات والنظم الزراعية الحديثة، إضافة إلى التوسيع في استصلاح الأراضي.**

لذا إنفتحت وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي المصرية استراتيجية للتنمية الزراعية تتوافق مع سياسة الدولة في التحرر الاقتصادي إذن صرطت فيها مهام الوزارة في ثلاثة مهام رئيسية وهي البحوث الزراعية والدراسات الاقتصادية والإرشاد الزراعي، (العادل،

### المقدمة

تعد الزراعة هي الركيزة الرئيسية للهيكل الاقتصادي القومي لمساهمتها الفعالة في توفير احتياجات الأفراد الأساسية من مقومات الحياة كالغذاء والكساء، بجانب إنها تعتبر الصناعة الرئيسية ل غالبية السكان، وهي أيضاً تمد القطاع الصناعي بالجزء الأكبر من احتياجاته من المواد الأولية، وتمثل مصدراً للعملة الأجنبية، وفي الآونة الأخيرة زادت الحاجة إلى مزيد من الجهد من أجل توفير أكبر قدر من احتياجات الأفراد الغذائية وذلك من خلال التنمية الزراعية، والتي تهدف إلى تحقيق أقصى إنتاجية زراعية ممكنة، من

تقدم بها المعلومات الجديدة زادت سرعة إستيعاب الأفراد لهذه المعلومات.

و تعد طرق الاتصال الجماعية-التي تتم عن طريق الاتصال الشخصي المباشر بين المرشد والمستشارين- أكثر الطرق الإرشادية استعمالاً نظراً لأنها تصل إلى عدد كبير من المستشارين في وقت معين، وبتكليف أقل نسبياً مقارنة بطرق الاتصال الفردي، هذا بجانب ما للجامعة من تأثير كبير على سلوك الفرد واتجاهاته ومعتقداته ونظرته للأمور وتقديره للأشياء، (العادلي، ١٩٨٢، ص: ١٤٠-١٤١).

ونظراً لارتفاع نسبة الأمية في المجتمع الريفي فقد طرق الإيضاح العملي من أهم طرق الاتصال بالجماعات ومن أكثر الطرق الإرشادية اقناعاً لاعتمادها على مبدأ التعلم بالمشاهدة أو الممارسة تحت الإشراف، حيث تتاح من خلالها الفرصة أمام المزارعين، ليروا ويمارسوا كيفية تنفيذ الأساليب المستحدثة، ويرروا بأنفسهم النتائج التي تم الحصول عليها نتيجة تطبيق هذه الأساليب الحديثة، مما يدفعهم إلى تبنيها وتنفيذها في حقولهم.

ويعتبر أسلوب الحملات الإرشادية أسلوباً مميزاً يسمح باستخدام مزيج متجانس من الطرق والمعينات الإرشادية الهامة ولا سيما الإيضاح العملي ابغرض تركيز الانتباه على مشكلة معينة ومحاولة حلها خلال فترة زمنية معينة، وقد تم استخدام أسلوب الحملات الإرشادية في مصر منذ عام ١٩٨٥ كأسلوب إرشادي قومي من أجل النهوض بإنتاجية بعض المحاصيل الزراعية الرئيسية، (وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، ٢٠١١)، ولأسلوب الحملات الإرشادية القومية كثير من المزايا منها التركيز والتعدد والتوعي للطرق والمعينات وبخاصة طرق الإيضاح العلمي، والترابط القوى بين أجهزة البحث العلمي والإرشاد الزراعي، وتكتيف برامج الزيارات والمتابعة الميدانية لتنفيذ التوصيات وايجاد الحلول الفورية للمشكلات

(١٩٩٦، ص: ٢). واعتبر فيها الإرشاد الزراعي أفضل المداخل التي يمكن الاعتماد عليها لتحديث الزراعة وتحقيق التنمية الريفية المتواصلة، نظراً لما يتمتع به من مصداقية وشرعية ساعد في بنائها وتكوينها عمليات الصقل والتدريب والتأهيل المستمرة والتعامل عن قرب مع الريفيين من هذه الفئات السكانية لفترات زمنية طويلة، (محروس، وأحمد، ١٩٩٦، ص: ٨).

هذا ويلعب الإرشاد الزراعي دوراً محورياً هاماً في السعي الطموح إلى تنمية وتطوير الزراعة بقصد رفع الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية للمنتجات الزراعية، وكذلك الاستخدام الأمثل للموارد الزراعية بتطبيق الأساليب الإنتاجية الحديثة وتعريف المنتجين الزراعيين بأهمية الأخذ بالأساليب العلمية. وتزداد أهميته في الدول النامية لنجاح التنمية الزراعية من إحلال الأساليب التكنولوجية الحديثة الملائمة للظروف البيئية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية، محل الأساليب التقليدية القديمة، (عبد المقصود، وأحمد، ١٩٨٣)، لذا فإن العمل الإرشادي يستطيع أن يؤدي دوراً فعالاً في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية بإحداث التغييرات المادية والمعنوية بالنسبة لسكان المجتمعات الريفية، فضلاً عن الدور الحيوي الذي يمكن أن يلعبه الإرشاد الزراعي في الإعداد الفكري وال النفسي لهؤلاء السكان بما يساعدهم على التكيف مع ظروف حياتهم في هذه المجتمعات.

ولما كان جهاز الإرشاد الزراعي هو أقرب الأجهزة التعليمية لجماهير الزراعة، لذلك فإن الأمل معقود عليه في توعية الزراع وإحداث التغييرات السلوكية المرغوبة في معارفهم ومهاراتهم وإتجاهاتهم المرتبطة بكيفية الاستفادة من هذه التقنيات، مستخدماً في ذلك قنواته وطرقه التعليمية المختلفة، ومما لا شك فيه إنه لا يوجد هناك طريقة أو وسيلة إرشادية واحدة تصلح للإتصال بجميع الناس أو التأثير فيهم، حيث يذكر Swanson (1984, P:130)

- الزراعية القومية ببعض محافظات الدلتا، وتحقق هذا الهدف من خلال مجموعة الأهداف الفرعية التالية:
- ١- دراسة المعوقات الاتصالية من وجهة نظر كل من الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين والمقارنة بينهما.
  - ٢- دراسة المعوقات الإدارية من وجهة نظر كل من الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين والمقارنة بينهما.
  - ٣- دراسة المعوقات التمويلية من وجهة نظر كل من الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين والمقارنة بينهما.
  - ٤- دراسة المعوقات الفنية من وجهة نظر كل من الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين والمقارنة بينهما.
  - ٥- دراسة المعوقات التسيسية من وجهة نظر كل من الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين والمقارنة بينهما.
  - ٦- دراسة المعوقات الشخصية من وجهة نظر كل من الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين والمقارنة بينهما.
  - ٧- دراسة المعوقات البيئية من وجهة نظر كل من الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين والمقارنة بينهما.

#### الاستعراض المرجعي

ما لا شك فيه أن الإرشاد الزراعي يقوم بدور كبير في الربط بين مولدات التقنيات الزراعية التي تمثلها المراكز البحثية والجامعات وبين مستقبلى تلك التقنيات من المزارعين، وذلك من خلال نمط إتصالى إرشادى يستخدم العديد من الطرق والوسائل الإرشادية المتعددة والمتباعدة فى طبيعتها واستخداماتها وتأثيراتها والتى تتناسب مع طبيعة الجمهور الذى تنقل إليه الرسائل الإرشادية التعليمية وظروفه وإمكاناته، ومن أهم هذه الطرق طرق الإيضاح العملى.

الملحة، وتهتم بتشجيع وخلق الكوادر الإرشادية المتخصصة؛ (الرافعى، ١٩٩٢، ص: ١٢٩).

ولما كانت الحملات الإرشادية القومية من الأنشطة التى تتطلب توافق ميزانيات وتتضارب للجهود البحثية والإرشادية الزراعية، و يجب أن يخطط لها، فقد كانت هدفاً رئيسياً لخطة العمل الإرشادى لوزارة الزراعة، بما يعود على الزراع بالنفع وزيادة الدخل وذلك عن طريق زيادة معارف الزراع وإكسابهم الممارسات التى تؤدى إلى تغيير اتجاهاتهم وتبني التوصيات فيما التنسيق بين قطاع الإرشاد الزراعي ممثلاً في الإدارة المركزية للإرشاد الزراعي والمعاهد البحثية المختلفة وباقى جهات الوزارة المشاركة لوضع خطة الحملة، بالإضافة إلى تدريب الأجهزة الإرشادية وإكسابهم المهارات الخاصة.

ويذكر Sanders إن الحملة الإرشادية لا يمكن أن تنجح بدون المتابعة، ويجب أن تتضمن خطة الحملة الجمهور المستهدف والمشاكل التى سيتم حلها، والأهداف المراد بلوغها، والمعارف والمهارات والخبرات التى تسعى الحملة إكسابها للجمهور المستهدف، والأفراد المسؤولين عن كل مرحلة بالخطة، وكيفية تقويم نتائج الحملة، والاستفادة من ذلك في الأنشطة التعليمية الإرشادية المستقبلية، (Sanders, 1966, P:311).

وعليه تعد هذه الدراسة محاولة للإجابة على عدة تساؤلات تتمثل في: ما هو رأى عينة الأخصائيين الإرشاديين حول المعوقات الاتصالية والإدارية والتمويلية والفنية والتسيسية والشخصية والبيئية التي تواجه أنشطة الحملات الإرشادية الزراعية القومية ببعض محافظات الدلتا؟، وما رأى عينة الباحثين الزراعيين المشاركون حول هذه المعوقات؟، وما مدى اتفاق عينتى البحث حول أهم هذه المعوقات؟.

#### أهداف البحث

يستهدف هذا البحث بصفة أساسية التعرف على المعوقات التي تواجه أنشطة الحملات الإرشادية

معينة تهم أعداداً كبيرة من الزراع في فترة زمنية محددة باستخدام العديد من الطرق الإرشادية. هذا وينكر كل من الرافعى(١٩٩٢، ص:١٢٩)، وعمر(١٩٩٢، ص: ٤٥٦) أن الحملات الإرشادية القومية تتسم بعدة مزايا منها: ١-الاسلوب الوحيد لتناول البرامج الكبيرة والمعقدة في تعليم وتوفير المعلومات لجمهور المسترشدين، ٢-يسطح بإستخدام الموارد(ال الوقت، والمال، والأفراد) بشكل أكثر فعالية حيث تساعد على تنسيقها، ٣-يسمح بإستخدام مجموعة من الطرق، توجه كلها نحو نفس هدف البرنامج، ٤-يعطى جدولًا مخططًا لأنشطة منسقة تساعد على مواومة جهود الأفراد على فترة من الزمن، ٥-يساعد في الوصول إلى عدد أكبر من المسترشدين المقصودين باستخدام مجموعة من الطرق الاتصالية، ٦-توفر تأثير أكبر من الأسلوب التعليمي العفوى، حيث تساعد على الوصول إلى المسترشدين من خلال قنوات متعددة، وفي نمط تكرارى يزيدها تعلمًا، ٧-يساعد على بناء اهتمام وتعاون بين الجهاز الإرشادى وبين منظمات قد تتعاون معه فى تنفيذ الحملة، ٨-تركيز العمل الإرشادى وتعدد وتنوع طرقه ومعيناته المستخدمة للتعليم وتغيير السلوك مستغلًا لمبدأ التكرار والتدعيم لزيادة فعالية التعليم الإرشادى لهذه الحملات، ٩- التركيز على طريقة الإيضاح العلمى كطريقة رئيسية تدعمها طرق إرشادية أخرى لتغيير سلوك جماهير الزراع، ١٠-الترابط القوى بين أجهزة البحث العلمى والإرشاد الزراعى والأجهزة التنموية المعاونة، ١١-تعدد أسلوبـاً ميدانـى مباشر للتعرف على المشكلات المعوقـة للإنتاج والحلول الفورية الميدانية لها، ١٢-تكثيف برامج الزيارات والمتابعة الميدانية لكل من الجهاز العلمى والإرشادى للمتابعة المستمرة لتنفيذ التوصيات الزراعية وإيجاد الحلول الفورية المناسبة للحد من أو إزالة ما قد يظهر من معوقـات، ١٣-تشجيع خلق الكوادر الإرشادية المتخصصة فى المجالات الزراعية المختلفة من خلال البرامج التدريبية العملية والنظرية والممارسة الميدانية

والتي يعرفها عبد المقصود(١٩٨٨، ص: ١٢٢-١٢٣) بأنها طريقة يتم فيها تعليم فرد أو مجموعة من الأفراد خبرات أو مهارات زراعية معينة وهى أكثر الطرق إقناعاً لأنها تعتمد على التعليم بالسمع والبصر والحس والإصغاء والمناقشة والعمل. هذا ويقسمها الرافعى(١٩٩٢، ص: ١٢١-١٢٨) إلى أربعة طرق وهى: (أ)الإيضاح العلمي بالمشاهدة والتجربة، (ب)الإيضاح العلمي بعرض النتائج، (ج)الإيضاح العلمي بالمارسة تحت الإشراف، والمتمثلة فى: (الحقول النموذجية، والحقول المختارة، والحقول الإرشادية، والتجمعيات الإرشادية، والقرى الإرشادية، والمراكز والمناطق الإرشادية)، وأخيراً (د) الحملات الإرشادية الزراعية القومية. والحملة الإرشادية Extension Campaign تعرف على أنها "نشاط تعليمي مكثف يتم فى الوقت المناسب، ويستغرق فترة زمنية قصيرة، يتم فيها تركيز الانتباه بطريقة مخططة تجاه مشكلة خاصة لكي تثير الانتباه على أكبر مستوى ممكن بالقرية"، (Leagans, 1961، Sanders 1966,p.311) بينما يعرف (217: p.217) الحملة Sanders بأنها سلسلة من الأنشطة المركزية والمترابطة تقوم على استخدام العديد من الطرق المناسبة لتحقيق هدف عاجل. ويرأها الخولي (١٩٦٨، ص: ٣٧١) أنها مجهد منظم يقوم باستخدام المنسق للطرق الإرشادية المختلفة حسب خطة موضوعه وبرنامج زمنى محدد. وينظر (Swanson 1984, p:120) أن الحملة تعتمد على الاستخدام المنسق لمختلف طرق الإعلام والتعليم التي تستهدف تركيز الاهتمام على مشكلة معينة وحلها خلال فترة من الوقت". في حين يراها سويلم(١٩٩٨، ص: ٨٧) أنها عبارة عن مخطط مدروس بصورة جيدة من أجل تبني الزراع لفكرة زراعية معينة وهذه الخطة تتطلب جهود تعليمية مستمرة وتجند كل الطاقات والإمكانيات لتنفيذ خطة إرشادية معينة. وبناءً عليه فإن الحملة عبارة عن خطة إرشادية منظمة، لحل مشكلة

مبيناً، وخلق الحماس عند المزارعين، وضرورة تمثيل القادة المحليين والمديرين والأشخاص والمشردين المحليين، وتحديد الهدف والرسالة والجمهور، وكذلك الطرق الممكن استخدامها، وتبيير الميزانية، ولا ينبغي المبالغة في أهمية التخطيط والإعداد لأن الخطأ التي أحسن إعدادها لا يمكن أن تتجه بدون المتابعة أو مواصلة العمل بخطوات أخرى، وخطة الحملة يجب أن تشمل الأهداف الإجمالية للحملة، والمشاكل المتخصصة التي سيتم حلها، والجمهور الذي ستصله معلومات الحملة والخبرة التعليمية التي ستتوفرها الحملة، وخطوة العمل التفصيلية لكل مجال أو مرحلة، وكيف سيتم تقويم النتائج وإعطاء أهمية خاصة للطرق والمعينات المستخدمة، والتدريب.

وذكر (Schramm, 1972, PP:338-360) أن تخطيط الحملة يمر بأربعة مراحل هي: أ-مرحلة جذب الانتباه: Attraction Stage-Attention الفكري(الأيدلوجي): Ideological Preparation Stage، ب-مرحلة الإعداد Action-Taking Stage، ج-مرحلة التنفيذ: Review of the Campaign Stage.

ويذكر السيد (1997، ص: ١٢-١٣)، أنه لابد من توافر عدة مكونات في إجراءات تخطيط الحملة هي: ١-إكتشاف الاحتياجات المحلية والمشكلات المحلية، ٢-صياغة الأهداف، ٣-استشارة الهيئات والقيادات المحلية والمتخصصين، ٤-تأكيد أهمية توفير المستلزمات والخدمات الفنية والميزانية، ٥-اختيار التوقيت المناسب بالنسبة للمجتمع المحلي، ٦-إعلان المواعيد مقاماً وبدقة وخلق الحماس لدى الأفراد، ٧-تحديد الجمهور الذي ستصله معلومات الحملة، ٨-تحديد الخبرة التعليمية التي ستتوفرها الحملة، ٩-تحديد الطرق والوسائل الازمة، ١٠-عمل قائمة تبويب لأنشطة ومواعيد إنجازها، ١١-تحديد المهام والأشخاص القائمين بها، ١٢-تحديد الأجهزة والهيئات والقيادات المحلية المعاونة، ١٣-تحديد إستراتيجية التقييم.

والمعايشة لأجهزة البحث العلمي. ويضيف Leagans أن الحملة تعطى نتائج سريعة بتكليف منخفضة كما أنها تخلق جوًّا مناسباً للترغيب في الممارسات والوسائل الأخرى، (Leagans, 1961, P.:218).

ويحدد كل من & (1961, P.:218), Maunder, (1973, P.:131)& Swanson, (1984, P:121)، عدة شروط لنجاح الحملة، منها أن توجه الحملة نحو مشكلة يتقهمها الناس ويسعون بها، وتنثر الحملة انتباهم نحو حلول هذه المشكلة، والمشكلة ذات أهمية كبيرة لعدد كبير من الناس، وحزمة التوصيات الموصى بها قابلة للتنفيذ تحت الظروف المحلية حتى تلقى قبولاً من الزراع المستهدفين في الحملة، ويمكن تحقيقها في ضوء المصادر والإمكانيات الطبيعية والاقتصادية للزروع، وتناسب تلك التوصيات مع قدراتهم وإستعدادتهم الذهنية والتعليمية، وأخيراً يجب أن تركز على فكرة واحدة في وقت واحد، وتعاون ومشاركة جميع المشاركين فيها، وعدم اشتتمالها على أفكار صعبة أو متعددة، فضلاً عن التنسيق الفعال بين الهيئات الفنية المشاركة وجهود العاملين بها، وكون الموضوع المطروح مهم بالنسبة للمستفيدين والجهة المتبنية له، وأن يكون الجهد الذي بذل في مجال التعليم والتوعية قد أكتمل على نطاق واسع، وأن تكون الموارد اللازمة لتنفيذ الحملة متوفرة.

ويضيف Sanders إلى الشروط السابقة لنجاح الحملة ثبوت فاعلية الحل المقدم تحت الظروف المحلية، وألا يكون الحل المقدم معقداً، وألا يتطلب تطبيق الممارسة الجديدة إحداث تغييراً جذرياً في العمليات المتبعة، (Sanders, 1966, P: 311).

هذا وتعد عملية تخطيط الحملة الإرشادية القومية من أهم العمليات، حيث يؤكد كل من Leagans, (1961, P.:218) Sanders, & Bradfield, (1966, P.:70) & (1966, P.:313) على ضرورة إكتشاف الاحتياجات المحلية، وتحديد القادة المحليين والمتخصصين وإستشارتهم، وتوفير الخدمات الفنية والمستلزمات، وإختيار التوقيت المناسب، والإعلان عن المواعيد

والقوى البشرية المدرية وتحديد برنامج التطبيق، و٥-تطبيق الأدوات التي أعدت وجمع النتائج من المصادر المختلفة، و٦-تحليل البيانات واستخلاص النتائج، و٧-التعديل وفق نتائج التقييم، و٨-الاستفادة من نتائج التقييم وذلك عن طريق تحديد أفضل وأنسب الطرق الإرشادية المستعملة، وكذلك تحسين البرامج المستقبلية. كما يوجد عدة عناصر في مرحلة تنفيذ الحملة اوردها السيد(١٩٩٧)، ص:١٣) في الآتي: أ-متابعة أنشطة الحملة، ب-التقييم أثناء التنفيذ للتغلب على معوقات ومشكلات عملية التنفيذ، ج-التقييم بعد انتهاء الحملة لتحديد النتائج.

هذا وتعرف المشكلة لغويًا أنها شيء فيه لبس، وهي الشيء الذي لا يفهم حتى يستدل عليه من غيره، (مجمع اللغة العربية، ١٩٧٣، ص:٦٣٧)، وتذكر صيام (١٩٩٧، ص:٣٠) نقلاً عن وينبرج، ورينجتون أن المشكلة تعني صعوبة أو عقبة ما وقد أدركها عدد كبير من الأفراد. وبين جارة والسيد(٢٠٠٣)، ص:١٤) أن المشكلة تعني سلوك أو موقف أو وضع غير مرغوب فيه ومتكرر الحدوث. وينظر عمارة نقلاً عن الخولي أن المشكلة Problem هي وضع قائم وغير مرغوب فيه، أو أنها الفجوة بين ما هو كائن وبين ما يجب أن يكون، (عمارة، ٢٠٠٧، ص:٤). هذا ويعرف الخولي المعوق Barrier بأنه عبارة عن القوى المعرقلة للتغيير، (الخولي، ١٩٦٨، ص:٤٨٩)، كما يعرفه & Bernardin (١٩٨٥، ص:٣٥٤) Kalt، بأنه Hinder المعطل أو المانع أو المقيد أو الموقف أو المصعب دون حدوث الشيء، كما تراه المسيري (١٩٨٤، ص:١٧) بأنه Obstacle أي الصعوبات التي تواجه العاملين والتي تؤدي في النهاية إلى عدم قدرتهم على تحقيق الأهداف كاملة.

وعلى الرغم من الأهمية الإرشادية التعليمية للحملات الإرشادية القومية إلا أنها تتعرض لعدة مشكلات فيرى العادلي(١٩٨٣، ص:٣٢٤ - ٣٢٥) وجود عدة معوقات تواجه عملية تقييمها هي: ١+ عدم الإيمان أو الجهل بجدوى عملية التقييم وأهميتها،

كما يؤكّد Swanson على أنه يجب استخدام الوسائل المختلفة عند تنفيذ أنشطة الحملة بطرق تسمح للحملة بالوصول إلى معظم أو كل المسترشدين وأن تصل إلى كل عضو منهم عدداً من المرات خلال فترة الحملة، وإستخدام الشعارات والرموز لزيادة تأثيرها وتماسكها، وتوفير قنوات الحصول على المعلومات وتحديد القدر الكافي من المعلومات، واستمرارية الحملة بوجود الطابع الموسمي لموضوع الحملة، وتوصيل الرسائل إلى الجمهور المستهدف على دفعات وليس على وثيرة واحدة متصلة، وسير الحملة بين السرعة والهدوء لأن عملية التعلم والنسيان عملية ديناميكية، (Swanson, 1984, P.:127).

ويبين السيد(١٩٩٧)، ص:١٣) وجوب توافر عدة عناصر في مرحلة التنفيذ هي: الدعاية على نطاق واسع قبل بدء الحملة، والحملة لابد أن تبدأ باجتماع تمهدى لإثارة اهتمام المستهدفين، وتوجيه الدعوات للأشخاص الذين يستفاد منهم في الحملة، والإسترشاد بالأنمط السائدة لدى الجمهور عند تحديد بداية الحملة، والربط بين وسائل الاتصال الجماهيرية والجماعية والفردية والتدرج في استخدامها وفقاً لمراحل اتخاذ القرار، واستخدام الشعارات والرموز المرتبطة والمميزة للحملة، وتوفير قنوات الحصول على المعلومات، وإشراك الفئات المختلفة المعنية بالحملة، وتحديد القدر الكافي من المعلومات، وإستمرار الحملة مرتبط بالطابع الموسمي لموضوعها، وإستخدام الجداول الزمنية لتحديد الأنشطة والتقويم المناسب والقائمين عليها، وتحديد موعد انتهاء الحملة مسبقاً لإثارة الحماس بين المشاركين في الحملة.

ويؤكد عبدالمقصود(١٩٨٨)، ص: ٢٧٦) على أنه حتى يتم التقييم بالشكل المرغوب له فإنه يمر بخطوات عدة هي: ١-تحديد الأهداف المطلوب قياسها، و٢- تحديد الوضع المراد تحقيقه، و٣-تحديد المجالات التي يراد تقييمها، والمشكلات التي يراد حلها، و٤- الاستعداد للتنقييم من حيث إعداد الوسائل والأدوات

### **الأسلوب البحثي**

#### **أولاً: المفاهيم الإجرائية:**

-**معوقات الحملات الإرشادية الزراعية القومية:** ويقصد بها كل ما من شأنه أن يكون سبباً في عرقلة أو تعطيل أنشطة الحملات الإرشادية الزراعية القومية. هذا وتم تحديد عدد (٧٢) معوقاً تعيق القيام بذلك الأنشطة بكفاءة والتي تم تقسيمها إلى سبعة محاور رئيسية وذلك من الكتابات والدراسات العلمية السابقة وخبرة الباحثين الميدانية واستكشاف آراء عينة من التنفيذين والأكاديميين الزراعيين والقادة المحليين للزراعة وبعض الخبراء الإرشاديين. ثم تم عرضها على عيني البحث (الأخصائيين الإرشاديين، والباحثين الزراعيين) لإبداء رأيهم حول درجة اعاقته كل منها لأنشطة الحملات الإرشادية الزراعية. هذا وتم اعطاء المبحوث درجات (٣، ٢، ١، صفر) عن استجاباته لدرجة الإعاقة أمام كل معوق من المعوقات "يعيق بدرجة كبيرة، ويعيق بدرجة متوسطة، ويعيق بدرجة قليلة، ولا يعيق" على الترتيب.

#### **ثانياً: فروض البحث:**

وفقاً لطبيعة هذا البحث فإنه يفترض "وجود انفاق بين آراء كل من عيني البحث (الأخصائيين الإرشاديين، والباحثين الزراعيين) حول المعوقات التي تواجه الحملات الإرشادية الزراعية القومية والمتضمنة في كل محور من المحاور السبعة". هذا وقد تم اختبار هذا الفرض في صورته الصفرية.

#### **ثالثاً: منطقة البحث:**

اختيرت محافظات منطقة الدلتا كمنطقة لإجراء هذا البحث على أساس أنها من أكبر المحافظات الزراعية والتي نفذت فيها العديد من الحملات الإرشادية الزراعية القومية، كما أنها محل عمل وإقامة الباحثين، مما يتيح لها فرصة أكبر لمعايشة مشكلة البحث ميدانياً، ويزيد من سهولة جمع البيانات ودقتها، هذا وقد اختيرت أربعة محافظات عشوائياً من بين محافظات الدلتا وكانت محافظات كفر الشيخ، والبحيرة، والغربيّة، ودمياط.

و-**الخوف من النتائج السلبية التي قد تتخض عنها عملية التقييم، و-3-نظر البعض إلى التقييم على أنه عملية مضيعة للوقت والجهد ولا طائل من ورائها، و-4-الإفراط في الثقة بالنفس وافتتاح البعض بأن خبراتهم تغطي عن القيام بعملية التقييم، و-5-نظر البعض إلى عملية التقييم على أنها معوقة للعمل الإرشادي عن تحقيق أهدافه المنشودة، و-6-الاعتقاد بعتقد وصعوبة إجراء عملية التقييم بصورتها السليمة.**

ويؤكد أيضاً الطنوبى وعمران(١٩٩٧)، ص(٢٧٠-٢٧١) على وجود عدة معرقلات لعملية التقييم تتمثل في: **A-ضعف وضع معايير معينة يقوم على أساسها التقييم والقرارات المتعلقة بتخطيط الأنشطة، B-صعوبة تحديد الأهداف وترجمتها إلى تغيرات سلوكية، C-نقص المعرفة بإختيار أنساب الوسائل المستخدمة في جمع البيانات اللازمة للتقييم، D-النظرة والاتجاهات السلبية إلى عملية التقويم، E- الشعور بأن تلك الإجراءات بمثابة دلائل سوء النية، F-الخوف من سوء استخدام نتائج التقويم، G- الخوف من حدوث الخلافات والمنازعات التي تصاحب عملية التقويم.**

وعلى الرغم من وجود العديد من الدراسات العلمية التي اهتمت بدراسة الحملات الإرشادية الزراعية القومية مثل دراسة سلام وأخرون(١٩٩١)، ودراسة عبد العال(١٩٨١)، ودراسة بدران وسمير(١٩٩٣)، ودراسة عجمية(١٩٩٥)، ودراسة سكر(١٩٩٦)، ودراسة شلبى(٢٠٠٠)، ودراسة عزام(٢٠٠١)، ودراسة فريد(٢٠٠١)، ودراسة عبد الرحمن(٢٠٠٣)، ودراسة سلامة(٢٠٠٥)، ودراسة عمارة(٢٠٠٧) فإنها قد ركزت على دراسة الأثر التعليمي فقط لهذه الطريقة إلا أنها لم تهتم بالتركيز على المعوقات أو المشكلات التي تواجه تلك الطريقة وتقلل من أثرها الإرشادي التعليمي.

### النتائج البحثية ومناقشتها

في ضوء طبيعة البحث وأهدافه والاستعراض المرجعي وما أشار إليه عدد من المتخصصين في مجال الإرشاد الزراعي فقد تم تقسيم معوقات الحملات الإرشادية الزراعية القومية إلى سبعة محاور هي: المعوقات الاتصالية، والمعوقات الإدارية، والمعوقات التمويلية، والمعوقات الفنية، والمعوقات التنسيقية، والمعوقات الشخصية، وأخيراً المعوقات البيئية، وتم مناقشة كل محور على حده من وجهة نظر عينتى البحث، وسوف نستعرض ذلك على النحو التالي:

**أولاً: المعوقات الاتصالية للحملات الإرشادية الزراعية القومية:**

#### ١- المعوقات الاتصالية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين:

أشارت النتائج البحثية الموضحة بجدول (١) إلى أن الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين أفادوا بوجود عدداً من المعوقات تمثل عقبة كبيرة للحملات الإرشادية ترتكز في: انعدام الدعاية الإعلامية عن الحملة القومية وأشار إليها ٤٩٪٠٢ منهن، ثم كل من معوق عدم متابعة الفريق العلمي لتنفيذ التوصيات الفنية وعدم توفر شبكة فيركون لكل مرشدى الحملة وأشار إليهما ٦٪٤٧ منهن لكل منها، ثم عدم تنظيم رحلات لقيادات زراع الحملة إلى محطة البحث وأشار إليها ٢٩٪٣٥ منهن، في حين ذكر ٣٣٪٣٣ منهن معوق عدم الإعلان عن مواعيد أنشطة الحملة في الوقت المناسب وعدم نشر النتائج المتحققة من الحملة على الزراع لكل منها، وأخيراً ذكر ٤٥٪٢٧ منهن عدم زيارة مرشدى الحملة لمحطات البحث أثناء الموسم، جدول (١).

في حين أظهرت النتائج أن هناك عدد آخر من المعوقات الاتصالية لم تمثل أي مشكلة للحملات الإرشادية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين تبلورت في: معوق البطيء في الرد على استفسارات وأسئلة مرشدى الحملة وأشار إليه

### رابعاً: شملتنا وعینتا البحث:

انطوى هذا البحث على شاملتان، أولاهما تضمنت جميع الأخصائيين الإرشاديين المشاركين في أنشطة الحملات الإرشادية الزراعية القومية بتلك المحافظات المختلفة بلغت ١٠١ أخصائى إرشادى، أخذت منهم عينة عشوائية بسيطة بنسبة ٥٠٪٠ بلغت ٥١ أخصائياً إرشادياً. أما ثالثهما فانتطوت على جميع الباحثين الزراعيين المشاركين في أنشطة الحملات الإرشادية الزراعية القومية من يعملون في كليات الزراعة التي تخدم المحافظات الاربعة وكذلك مركز البحث الزراعية، بلغ عددهم ١٣٩ باحث زراعى سواء بالجامعات أو بمركز البحث الزراعية، أخذت منهم عينة عشوائية بسيطة بنسبة ٣٠٪٠ بلغ قوامها ٤٣ باحثاً زراعياً.

### خامساً: أسلوب جمع البيانات:

جمعت بيانات هذا البحث من خلال الاستبيان بال مقابلة الشخصية، الذي تم اختباره مبدئياً وذلك بتطبيقه على (١٠) أخصائيين إرشاديين، و(١٠) باحثين زراعيين وتم تعديل بعض الأسئلة بالإستماراة حتى أصبحت في صورتها النهائية، هذا وقد تم استيفاء جميع الإستمارات من كلا العينتين بنسبة ١٠٠٪.

### سادساً: تحليل البيانات:

مرت عملية تحليل البيانات التي تم الحصول عليها بعدة مراحل بدأت بمراجعة الاستمارات للتأكد من استكمال الإجابات على أسئلة الاستبيان، ثم مرحلة ترميز البيانات وتقريرها وتبويتها وجدولتها وتصنيفها، ثم إدخالها للحاسب الآلي حيث تم الاستعانة بالبرنامج الإحصائي (SPSS)، وتم تصنيف المعوقات إلى سبع محاور رئيسية وفق خبرة الباحثين واستشارة بعض اساتذة الإرشاد الزراعي، وقد استخدمت التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط المرجح كأدوات لبيان مدلول البيانات، وكاً لتحديد معنوية الفروق بين أراء العينتين.

المتحقة من الحملة على الزراعكل منهم على حده لكل منها، جدول(١).

### ٣- المقارنة بين أراء الأخصائين الإرشاديين والباحثين الزراعيين المبحوثين:

أشارت النتائج بجدول(١) إلى أن ترتيب المعوقات الاتصالية من وجهة نظر الأخصائين الإرشاديين الباحثين كان على النحو التالي: معوق عدم متابعة الفريق العلمي لتنفيذ التوصيات الفنية في المرتبة الأولى، تليه عدم توفر شبكة فيركون لكل مرشدي الحملة، ثم انعدام الدعاية الإعلامية عن الحملة القومية، وعدم نشر النتائج المتحقة من الحملة على الزراعة، وأخيراً عدم تنظيم رحلات لقيادات زراعة الحملة إلى محطة البحث، في حين جاءت بترتيب مختلف لدى الباحثين الزراعيين حيث جاء في المرتبة الأولى معوق انعدام الدعاية الإعلامية عن الحملة القومية، يليه عدم متابعة الفريق العلمي لتنفيذ التوصيات الفنية، ثم عدم تنظيم رحلات إرشادية لقيادات زراعة الحملة إلى محطة البحث، وعدم توفر شبكة فيركون لكل مرشدي الحملة، وأخيراً القصور في تهيئة الزراعة قبل الحملة واستئارة حاسهم.

وعليه يتبين أن هناك تفاوت بين أراء الأخصائين الإرشاديين والباحثين الزراعيين في بعض المعوقات ومنها معوق القصور في تهيئة الزراعة قبل الحملة واستئارة حاسهم حيث جاء في المرتبة الثالثة عشر عند الأخصائين الإرشاديين بينما جاء في المرتبة الخامسة عند الباحثين الزراعيين وهو ما يظهر عدم ادراك الأخصائين لأهمية تهيئة الزراعة في عملية التنفيذ وما يترتب عليه من نتائج لذلك يهملونه، كذلك نجد العكس من ذلك في معوق عدم نشر النتائج المتحقة من الحملة على الزراعة والذي جاء في المرتبة الثانية عشر لدى الباحثين الزراعيين بينما جاء في المرتبة الرابعة عند الأخصائين الإرشاديين، جدول(١).

وللتعرف على مدى الاتفاق بين أراء الأخصائين الإرشاديين والباحثين الزراعيين في محور المعوقات .

٥٦,٨٦% منهم، وتعذر وصول فريق الحملة الإرشادية إلى بعض قرى الحملة وأشار إليه ٩٨,٥٠% منهم، ثم القصور في تهيئة الزراع قبل الحملة واستئارة حاسهم وذكره ٤٩,٠٢% منهم، وصعوبة الاتصال المباشر بأعضاء الفريق العلمي للحملة وأقره ٤٧,٠٦% منهم، جدول (١).

### ٤- المعوقات الاتصالية من وجهة نظر الباحثين الزراعيين المبحوثين:

أظهرت النتائج بجدول(١) أن الباحثين الزراعيين المبحوثين أفادوا بأن هناك عدداً من المعوقات الاتصالية تشكل عقبة للحملات الإرشادية تمثل في: معوق عدم تنظيم رحلات لقيادات زراعة الحملة إلى محطة البحث وأشار إليه ٣٧,٢٢% منهم، و ٣٧,٢١% منهم ذكروا انعدام الدعاية الإعلامية عن الحملة القومية، وأيضاً ٣٢,٥٦% منهم أشاروا إلى كل مما يلى عدم الإعلان عن مواعيد أنشطة الحملة في الوقت المناسب، والقصور في تهيئة الزراع قبل الحملة واستئارة حاسهم، وعدم توفر شبكة فيركون لكل مرشدي الحملة، وعدم زيارة مرشدى الحملة لمحطات البحث أثناء الموسم، وأخيراً أشار ٢٧,٩٠% منهم إلى معوق عدم متابعة الفريق العلمي لتنفيذ التوصيات الفنية. في حين بینت النتائج وجود عدة معوقات إدارية لا تمثل أي إعاقة للحملات الإرشادية من وجهة نظر الباحثين الزراعيين المبحوثين وهي البطيء في الرد على استفسارات وأسئلة مرشدي الحملة وأشار إليه ٤٦,٥١% منهم، وضيق وقت الزيارة الميدانية للفريق العلمي للحملة حيث ذكره ٤٤,١٩% منهم، وأشار أيضاً ٣٩,٥٤% منهم إلى معوق صعوبة الاتصال المباشر بأعضاء الفريق العلمي للحملة، وأخيراً ٣٢,٥٦% منهم ذكروا عدم توفير المطبوعات الإرشادية اللازمة لمرشدى الحملة، والقصور في نقل مشكلات الزراعة للفريق العلمي بالحملة، وتعذر وصول فريق الحملة الإرشادية إلى بعض قرى الحملة، وعدم نشر النتائج

جدول ١: توزيع عينتي البحث وفقاً لأرائهم حول المعوقات الإتصالية وترتيبها، وقيم كا٢ لمدى اتفاقهم حولها

المرتبة الإتصالية	الأخصائيين الإرشاديين المبحوثون												ن = ٤٣	
	الباحثين الزراعيين المبحوثون						المبحوثون							
	الدرجة	الترتب	العلم	الترتب	المتوسطة	الإجمالية	الدرجة	الترتب	العلم	الترتب	المتوسطة	كثيرة		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
عدم الإعلان عن مواعيد أنشطة الحملة في الوقت المناسب	٩,٨٠	١٣,٧٣	٤٣,١٤	١١,٣٣	٢٥,٥٨	٢٠,٩٣	٢٠,٩٣	٢٠,٩٣	٢٢,٥٦	٧	١٢,١٧	٦	١١,٧٥	٦
عدم متابعة الفريق العلمي لتنفيذ التوصيات الفنية	٢٢,٥٣	٩,٨٠	١٧,٦٧	١٣,٨٣	٤٨,٨٤	١١,٦٣	١١,٦٣	١١,٦٣	٢٧,٩٠	١	١٢,٦٧	٢	١٥,٧٥	١
القصور في تهيئة الزراعة قبل الحملة واستئثار حاسمه	١٣,٧٣	١٩,٦١	٤١,١٨	٨,٣٣	٤٩,٠٢	١٨,٦٠	٢٠,٢٢	٢٠,٢٢	٣٢,٥٦	١٣	١٢,٦٧	٥	١٠,٥٠	١٠
عدم توفير المطبوّعات الإرشادية الازمة لمرشدي الحملة	١٩,٦١	٢٥,٤٩	٤١,١٨	٩,٥٠	٤١,١٨	٢٢,٥٥	٢٢,٢٦	٢٢,٢٦	١١,٦٣	١١	١٨,٦٠	٤	٨,٨٤	١٣
القصور في نقل مشكلات الزراعة للفريق العلمي بالحملة	٢٢,٥٣	١٣,٧٣	٤٣,١٤	١٠,١٧	١٠,١٧	٢٠,٩٣	٢٠,٢٢	٢٠,٢٢	١٦,٢٨	١٠	٩,٣٣	٣	٩,٧٥	١١
عدم توزيع المطبوّعات الإرشادية على قادة الزراعة	٢١,٥٧	١٩,٦١	٤١,١٨	١٧,٦٥	١٧,٦٥	٢٥,٥٨	٢٢,٥٦	٢٢,٥٦	٢٢,٢٦	٩	١١,٥٠	٩	١٠,٩٢	٩
عدم تنظيم رحلات لقيادات زراعة الحملة الى محطة البحث	٣٥,٢٩	١٥,٦٩	٢٧,٤٥	١٣,٥٠	٣٧,٢١	١٣,٩٥	١٣,٦٧	١٣,٦٧	٣٠,٢٢	٥	١٣,٦٧	٣	١٣,٥٩	٤
صعوبة الاتصال بالمستويات الإدارية العليا للحملة القومية	١٧,٦٥	١٣,٧٣	٣١,٣٧	٣٧,٢٥	٩,٥٠	١٨,٦٠	٢٠,٥٩	٢٠,٥٩	٣٩,٥٣	١١	٩,٠٠	١١	٩,٢٥	١٢
عدم الدعاية الإعلامية عن الحملة القومية	٤٩,٢	١٩,٦١	٤١,١٨	١٧,٦٥	١٧,٦٥	٢٢,٥٦	٢٢,٢٦	٢٢,٢٦	٢٢,٢٦	٣	١٤,٠٠	١	١٥,٥٠	٢
البطيء في الرد على استفسارات وأسئلة مرشدي الحملة	١١,٧٦	١٣,٧٣	٥٦,٨٦	٧,١٧	١١,٦٣	٦٣,٥١	٦٣,٣٣	٦٣,٣٣	٣٠,٢٣	١٧	٦,٧٥	١٧	٦,٧٥	٠,٩٩
ضيق وقت لزيارة الميدانية للفريق العلمي للحملة	١١,٧٦	١٩,٦١	٤٥,١٠	٨,٣٣	٢٢,٢٦	١٦,٢٨	٧,٥٠	٤٤,١٩	١٦,٢٨	١٣	٧,٩٢	١٥	٧,٩٢	٠٧,٨٩
صعوبة الاتصال المباشر بأعضاء الفريق العلمي للحملة	١٣,٧٣	١٣,٧٣	٤٧,٠٦	٨,٠٠	٣٩,٥٤	٣٩,٥٤	٣٢,٥٦	٣٢,٥٦	١٣,٩٥	١٦	٧,٦٧	١٦	٧,٦٧	٥,٧٠
عدم توفر شبكة فريكون لكل مرشدي الحملة	٤٧,٠٦	١٩,٦١	١٩,٦١	١١,٧٦	١١,٧٦	٣٢,٥٦	٣٢,٥٦	٣٢,٥٦	٣٢,٥٦	٢	١٣,٠٠	٤	١٥,١٧	٣
عدم زيارة مرشدي الحملة لمحمطات البحوث أثناء الموسم	٢٧,٤٥	١٧,٦٥	٤٣,١٤	١١,٧٦	١١,٧٦	٢٧,٩١	٢٧,٩١	٢٧,٩١	٢٧,٩١	٨	١١,٥٠	٧	١١,٥٠	٨
تعذر وصول الفريق الحملة الإرشادية إلى بعض قرى الحملة	١٥,٦٩	١٧,٦٥	٥٠,٩٨	٨,٣٣	٣٢,٥٦	٣٢,٥٦	٣٢,٥٦	٣٢,٥٦	٣٢,٥٦	١٣	٨,٣٣	١٢	٨,٣٣	٢,٥٥
عدم نشر النتائج المتقدمة من الحملة على الزراعة	٢٧,٤٥	٢١,٥٧	١٧,٦٥	١٥,٠٠	١٧,٦٥	٢٥,٥٨	٣٤,٨٨	٣٤,٨٨	٦,٩٨	٤	٨,٣٣	١٢	١١,٦٧	٧
قلة عدد الاجتماعات والندوات الإرشادية لزارع الحملة	٢١,٥٧	١٩,٦١	٤٧,٤٥	١٢,٥٠	١٢,٥٠	١٦,٢٩	١٦,٢٩	١٦,٢٩	١٦,٢٩	٦	١٢,٠٠	٧	١٢,٢٥	٥
المصدر: صبيت من استبيانات الإستبيان														
*معنوي عند مستوى احتمالي ٠,٠٥														

عدد الحقوق والتجمعات الإرشادية المنفذة في الحملة وأشار إليه ٤٧,٠٦٪ منهم، وذكر ١٪ منهم معوق التأخير في ميعاد بدء الحملة القومية وتحمل مرشدى الحملة فقط المسئولية عن نتائجها السلبية، يليهما معوق عدم مشاركة مرشدى القرى والأحواض في الحملة وعدم مشاركة المرشدين في عملية تخطيط أنشطة الحملة بنسبة ٤١,١٨٪، في حين بينت النتائج وجود بعض المعوقات الإدارية التي لا تمثل أي إعاقه للحملات الإرشادية الزراعية القومية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين تركزت في: الاختيار الخاطئ للحقول والتجمعات الإرشادية، وقلة الزيارات الحقلية من فريق الحملة للزارع وأشار إليهما ٤٥,١٪، ثم ثبات المناطق المختارة لتنفيذ أنشطة الحملة في كل عام، والاهتمام بالتقارير الورقية أكثر من النتائج الواقعية وقد أشار إليهما ٤١,١٨٪، وأشار ٣٧,٢٥٪ منهم إلى تغيب بعض أعضاء الفريق العلمي للحملة عن الزيارات، وأخيراً عدم مشاركة مرشدى الحملة في احتفالات يوم الحصاد حيث ذكرها الواقعية وقد أشار إليهما ٣١,٣٧٪، جدول(٢).

## ٢- المعوقات الإدارية من وجهة نظر الباحثين

### المبحوثين:

كشفت النتائج بجدول(٢) عن أن الباحثين الزراعيين المبحوثين أكدوا على وجود عدداً من المعوقات الإدارية التي تشكل عقبة كبيرة للحملات الإرشادية تتمثل في: معوق ثبات المرشدين الزراعيين المشاركين في الحملة كل عام وأشار إليه ٧٢,٠٩٪، ثم عدم مشاركة مرشدى القرى والأحواض في الحملة وأشار إليه ٤٤,١٩٪، وعدم مشاركة المرشدين في عملية تخطيط أنشطة الحملة وذكره ٤١,٨٦٪، وأشار ٣٧,٢١٪ منهم إلى وجود بعض التشريعات المعوقة للحملة، ثم ٣٢,٥٦٪ منهم ذكروا التأخير في ميعاد بدء الحملة القومية، وذكروا ٢٧,٩١٪ منهم معوق عدم مشاركة مرشدى الحملة في احتفالات يوم الحصاد. بينما يرى ٤٨,٨٤٪ منهم وأشاروا إلى أن قلة عدد المرشدين

الاتصالية تم حساب قيمة كا٢ فتبين أن هناك فروق مغزوية بينهما في آرائهم حول عدد من المعوقات الإتصالية والمتمثلة في: عدم توزيع المطبوعات الإرشادية على قادة الزراع في القرية، وضيق وقت الزيارة الميدانية للفريق العلمي للحملة، وعدم توفر شبكة فيرون لكل مرشدى الحملة حيث كانت قيمة كا٢ لكل منها (٨,٠١)، (٧,٨٩)، (٧,٩٤) على الترتيب، وجميعها كانت مغزوية عند المستوى الإحتمالي ٠,٠٥، وعليه يمكن قبول الفرض الصافي جزئياً بالنسبة لـ تلك المعوقات ورفضه بالنسبة لباقي المعوقات الإتصالية. كما أوضحت النتائج اتفاق عينتي البحث في باقي المعوقات الإتصالية حيث لم تثبت مغزوية قيمة كا٢ عند المستويات الإحتمالية المقبولة احصائياً مما يعني أن تلك المعوقات كانت قوية بما يكفي لأن يراها جميع العاملين في الحملات الإرشادية الزراعية القومية على نفس المستوى من التعويق.

وبناءً على العرض السابق يمكن ترتيب أهم المعوقات الإتصالية من وجهة نظر عينتي البحث مجتمعين وفقاً للدرجة المتوسطة الإجمالية كما يلى: عدم متابعة الفريق العلمي لتنفيذ التوصيات الفنية، وانعدام الدعاية الإعلامية عن الحملة الإرشادية الزراعية القومية، يليه عدم توفر شبكة فيرون لكل مرشدى الحملة، ثم عدم تنظيم رحلات لقيادات زراع الحملة إلى محطة البحوث، وأخيراً قلة عدد الاجتماعات والندوات الإرشادية للزارع الحملة، جدول(١).

### ثانياً: المعوقات الإدارية للحملات الإرشادية الزراعية القومية:

#### ١- المعوقات الإدارية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين:

كشفت النتائج بجدول(٢) عن أن الأخصائيين الإرشاديين يرون وجود عدداً من المعوقات الإدارية التي تشكل إعاقه كبيرة للحملات الإرشادية القومية تتمثل في: معوق ثبات المرشدين الزراعيين المشاركين في الحملة كل عام وقد أشار إليه ٥٤,٩٪، وقلة

الإرشاديين فقد جاء في المرتبة الرابعة عشر عند الباحثين الزراعيين، كذلك قلة عدد الحقول والتجمعيات الإرشادية المنفذة من خلال الحملة والذي جاء في المرتبة الأولى عند الأخصائيين الإرشاديين في حين جاء في المرتبة الحادية عشر عند الباحثين الزراعيين، وكذلك تحمل مرشدى الحملة فقط المسئولية عن النتائج السلبية والذي جاء في المرتبة الثانية عند الأخصائيين الإرشاديين بينما جاء في المرتبة التاسعة عند الباحثين الزراعيين، جدول(٢).

وللوقوف على مدى الاتفاق بين أراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين في المعوقات الإدارية تم حساب قيمة كاٌ فتبين أن هناك فروق مغزوية بين كل منها في أرائهم حول عدد من المعوقات الإدارية تتمثل في: ثبات المرشدين الزراعيين المشاركون في الحملة كل عام، وقلة الزيارات الحقلية من فريق الحملة للزارع حيث كانت قيم كاٌ لهما(٢٤,٨٧٪)، و(١١,٣٤٪) على الترتيب وهما معنويتان عند المستوى الإحتمالي ٠,٠١، وعدم مشاركة مرشدى الحملة في احتفالات يوم الحصاد، وتغيير بعض أعضاء الفريق العلمي للحملة عن الزيارات حيث كانت قيم كاٌ لهما أيضاً (٧,٧٨)، و(٨,٠٣) وهما معنويتان عند المستوى الإحتمالي ٠,٠٥، وعليه يمكن قبول الفرض الصافي جزئياً بالنسبة لـ تلك المعوقات ورفضه بالنسبة لباقي المعوقات الإدارية.

ومن العرض السابق يمكن ترتيب أهم المعوقات الإدارية من وجهة نظر عينى البحث مجتمعين وفقاً للدرجة المتوسطة الإجمالية كما يلى: ثبات المرشدين الزراعيين المشاركون في الحملة كل عام، وعدم مشاركة المرشدين في عملية تخطيط أنشطة الحملة، ثم التأخير في ميعاد بدء الحملة القومية، وعدم مشاركة مرشدى القرى والأحواض في الحملة، وأخيراً تحمل مرشدى الحملة المسئولية عن النتائج السلبية، جدول .(٢)

المختصين المشاركون في الحملة، وذكروا أن كل من الإختيار الخاطئ للحقول والتجمعيات الإرشادية والإهتمام بالتقارير الورقية أكثر من النتائج، وكذا ٢٧,٩١٪ منهم ذكروا أن تحمل مرشدى الحملة المسئولية عن النتائج السلبية لا تمثل أي إعاقة للحملات الإرشادية.

### ٣- المقارنة بين أراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين المبحوثين:

بينت النتائج بجدول(٢)أن ترتيب المعوقات الإدارية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين تمثل في: معوق قلة عدد الحقول والتجمعيات الإرشادية المنفذة من خلال الحملة في المرتبة الأولى، تليه ثلاث معوقات بنفس الترتيب وهي ثبات المرشدين الزراعيين المشاركون في الحملة كل عام، والتأخير في ميعاد بدء الحملة القومية، وتحمل مرشدى الحملة فقط المسئولية عن النتائج السلبية، في حين جاءت بترتيب مختلف عند الباحثين حيث جاء معوق ثبات المرشدين الزراعيين المشاركون في الحملة كل عام في المرتبة الأولى، ثم عدم مشاركة مرشدى القرى والأحواض في الحملة، بليه عدم مشاركة المرشدين في عملية تخطيط أنشطة الحملة، وأخيراً التأخير في ميعاد بدء الحملة القومية.

وعليه يتضح أن هناك تفاوت بين أراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين في بعض المعوقات ومنها وجود بعض التشريعات المعوقه للحملة والذي جاء في المرتبة العاشرة عند الأخصائيين الإرشاديين في حين جاء في المرتبة الرابعة عند الباحثين الزراعيين، وثبتات المناطق المختاره لتنفيذ أنشطة الحملة في كل عام والذي جاء في المرتبة الثالثة عشر عند الأخصائيين الإرشاديين وجاء في المرتبة السابعة عند الباحثين الزراعيين، وعلى العكس في الترتيب نجد معوق قلة عدد المرشدين المختصين المشاركون في الحملة والذي جاء في المرتبة السادسة عند الأخصائيين

لمرشدي الحملة، ثم قلة التمويل اللازم لبدل انتقالات فرق الحملة، فمما ينبع ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج الزراعي بليه ارتفاع تكاليف تنفيذ بعض التوصيات الإرشادية المقدمة، بينما بدأ الترتيب عند الباحثين الزراعيين بعمق ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج الزراعي في المرتبة الأولى، ثم ضعف الحواجز المادية المقدمة لمرشدي الحملة، بليه قلة التمويل اللازم لبدل انتقالات فرق الحملة، وأخيراً ارتفاع تكاليف تنفيذ بعض التوصيات الإرشادية المقدمة.

وعليه يتبيّن أن هناك تفاوتاً ملحوظاً بين آراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين في بعض المعاوقات ومنها عميق ضعف الحواجز المادية المقدمة لمرشدي الحملة حيث احتل المرتبة الأولى عند الأخصائيين الإرشاديين والمرتبة الثانية لدى الباحثين الزراعيين، وعميق قلة التمويل اللازم لبدل انتقالات فرق الحملة الذي جاء في الترتيب الثاني والثالث لهما على الترتيب، وارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج الزراعي الذي جاء في الترتيب الثالث للأخصائيين الإرشاديين بينما احتل الترتيب الأول لدى الباحثين الزراعيين، جدول (٣).

ولتتعرف على مدى الإنفاق بين آراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين في المعاوقات التمويلية تم حساب قيمة كا<sup>٢</sup> فتبيّن انفاقهم حول المعاوقات التمويلية الأربع، حيث لم تثبت مغزوية كا<sup>٢</sup> عند المستوى الاحتياطي ٥٠٠٠٥، وعليه يمكن قبول الفرض البحثي ورفض الفرض الصفرى في هذا المحور. ومن العرض السابق يمكن ترتيب أهم المعاوقات التمويلية من وجهة نظر عينتى البحث مجتمعين وفقاً للدرجة المتوسطة الإجمالية فيما يلى: ضعف الحواجز المادية المقدمة لمرشدي الحملة، وقلة التمويل اللازم لبدل انتقالات فرق الحملة، ثم ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج الزراعي، وأخيراً ارتفاع تكاليف تنفيذ بعض التوصيات الإرشادية المقدمة، جدول (٣).

### ثالثاً: المعاوقات التمويلية للحملات الإرشادية الزراعية القومية:

#### ١- المعاوقات التمويلية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين:

أسفرت النتائج بجدول (٣) عن وجود ثلاث معاوقات متعلقة بالتمويل يمثل إعاقات كبيرة للحملات الإرشادية الزراعية القومية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين تمثلوا في: ضعف الحواجز المادية المقدمة لمرشدي الحملة وقد أشار إليه ٥٢,٩٤% منهم، ثم قلة التمويل اللازم لبدل انتقالات فرق الحملة وقد أشار إليه ٤٥,١% منهم، وأخيراً ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج وقد أشار إليه ٢٧,٤٥% منهم. في حين أشارت النتائج إلى أن عميق ارتفاع تكاليف تنفيذ بعض التوصيات الإرشادية المقدمة لا تمثل أي إعاقات للحملات الإرشادية حيث أشار إلى ذلك ٤٣,١٤% منهم، جدول (٣).

#### ٢- المعاوقات التمويلية من وجهة نظر الباحثين المبحوثين:

أوضحت النتائج بجدول (٣) وجود نفس المعاوقات التمويلية الثلاث والتي تعد عقبة بدرجة كبيرة للحملات الإرشادية الزراعية القومية من وجهة نظر الباحثين الزراعيين المبحوثين والتي تمثلت في: عميق ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج الزراعي وأشار إليه ٧٦,٧٤% منهم، ثم قلة التمويل اللازم لبدل انتقالات فرق الحملة وذكرها ٦٧,٤٥% منهم، وأخيراً ضعف الحواجز المادية المقدمة لمرشدي الحملة وذكرها ٦٥,١٢% منهم. بينما أظهرت النتائج أن ٤٤,١٩% منهم لا يرون أن ارتفاع تكاليف تنفيذ بعض التوصيات الإرشادية المقدمة تمثل أية إعاقات للحملات الإرشادية.

#### ٣- المقارنة بين آراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين المبحوثين:

كشفت النتائج بجدول (٣) عن أن ترتيب المعاوقات التمويلية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين على النحو التالي: عميق ضعف الحواجز المادية المقدمة

جدول ٢: توزيع عينتى البحث وفقاً لأرائهم حول المعوقات الإدارية وترتيبها، وقيم كا ٢ لمدى اتفاقهم حولها

المرتبة	الدرجة	الباحثين الزراعيين المبحوثين										الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين										المعوقات الإدارية
		العلم	المتوسطة	المرتبة	المرجع	%	متوسطة	المرتبة	المرجع	%	كثيرة	متوسطة	المرتبة	المرجع	%	كثيرة	متوسطة	المرتبة	المرجع	%	كثيرة	
٢,٤٤	٨	١١,٨٣	٤	١٢,٣٣	٢٢,٢٦	١٨,٧٠	٢٠,٩٣	٣٧,٢١	١٠	١١,٣٣	٣٥,٢٩	١٩,٦١	٢١,٥٧	٢١,٥٧	٢٣,٥٣	٢١,٥٧	٢٣,٥٣	٢١,٥٧	٢٣,٥٣	٢١,٥٧	٢٣,٥٣	وجود بعض التسوييف المعاقة للحملة
٤,٥٥	١٠	١١,٠٨	١٤	٧,٨٣	٤٨,٨٤	١٣,٩٥	١٦,٢٨	٢٠,٩٣	٦	١٤,٣٣	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	١٣,٧٣	١٣,٧٣	٣٩,٢٢	١٣,٧٣	٣٩,٢٢	١٣,٧٣	٣٩,٢٢	١٣,٧٣	٣٩,٢٢	قلة عدد المرشدين المتخصصين المشاركون في الحملة
٤,٥٨	٤	١٤,٤٢	٢	١٤,٥٠	١١,٦٣	١٨,٦٠	٢٥,٥٨	٤٤,١٩	٦	١٤,٣٣	٢٧,٤٥	١٧,٦٥	١٣,٧٣	١٣,٧٣	٤١,١٨	١٣,٧٣	٤١,١٨	١٣,٧٣	٤١,١٨	١٣,٧٣	٤١,١٨	عدم مشاركة مرشد القرى والأحواض في الحملة
٥٥٢٤,٨٧	١	١٦,٠٠	١	١٥,٣٣	١٦,٢٨	١١,٦٣	١٣,٩٥	٥٨,١٤	٢	١٦,٦٧	٢٣,٥٣	١١,٧٦	٩,٨٠	٩,٨٠	٥٤,٩٠	٩,٨٠	٥٤,٩٠	٩,٨٠	٥٤,٩٠	٩,٨٠	٥٤,٩٠	ثبات المرشدين الزراعيين المشاركون في الحملة كل عام
٤,٢٩	٢	١٤,٥٩	٣	١٣,٦٧	٢٠,٩٣	٩,٣٠	٢٧,٩١	٤١,٨٦	٥	١٥,٥٠	١٩,٦١	١٩,٦١	١٩,٦١	١٩,٦١	٤١,١٨	١٩,٦١	٤١,١٨	١٩,٦١	٤١,١٨	١٩,٦١	٤١,١٨	عدم مشاركة المرشدين في عملية تحطيم أنشطة الحملة
١,٦٧	١١	١٠,٦٧	٧	١١,٦٧	٢٢,٢٦	٢٠,٩٣	٢٥,٥٨	٣٠,٢٢	١٣	٩,٦٧	٤١,١٨	٢١,٥٧	١٩,٦١	١٩,٦١	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	ثبات المناطق المختلفة لتنفيذ أنشطة الحملة في كل عام
١,٥٧	٣	١٤,٥٠	٤	١٢,٣٣	١٨,٦٠	٢٢,٢٦	٢٥,٥٨	٣٢,٥٦	٢	١٦,٦٧	١٧,٦٥	١٣,٧٣	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	٤٥,١٠	١٣,٧٣	٤٥,١٠	١٣,٧٣	٤٥,١٠	١٣,٧٣	٤٥,١٠	التأخير في ميعاد بدء الحملة القومية
٢,١٦	١٣	٩,٦٧	١٣	٨,٨٣	٣٢,٥٦	٢٧,٩١	٢٣,٢٦	١٦,٢٨	١١	١٠,٥٠	٤٥,١٠	١٥,٦٩	٩,٨٠	٩,٨٠	٢٩,٤١	١٥,٦٩	٢٩,٤١	١٥,٦٩	٢٩,٤١	١٥,٦٩	٢٩,٤١	الاختيار الخاطئ للحقول والجمعيات الإرشادية
*٧,٧٨	٧	١٢,١٧	٦	١٢,١٧	٢٠,٩٣	١٦,٢٨	٣٤,٨٨	٢٧,٩١	٨	١٢,١٧	٣١,٣٧	١٩,٦١	٢٢,٥٣	٢٢,٥٣	٢٥,٤٩	١٩,٦١	٢٥,٤٩	١٩,٦١	٢٥,٤٩	١٩,٦١	٢٥,٤٩	عدم مشاركة مرشد القرية في احتفالات يوم الحصاد
٦,٨٤	١٢	١٠,٠٠	١٠	١٠,١٧	٣٢,٥٦	١١,٦٣	٣٧,٢١	١٨,٦٠	١٢	٩,٨٣	٤١,١٨	٢١,٥٧	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٩,٦١	١٧,٦٥	١٩,٦١	١٧,٦٥	١٩,٦١	١٧,٦٥	١٩,٦١	الاهتمام بالتقارير الورقية أكثر من النتائج الواقعية
*٠١١,٣٤	١٤	٩,٤٢	١٢	٩,٥٠	٣٥,٥٨	٢٧,٩١	٣٤,٨٨	١١,٦٣	١٤	٩,٣٣	٤٥,١٠	١٧,٦٥	١٩,٦١	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	قلة الزيارات الفعلية من فريق الحملة للزارع
٧,٠١	٦	١٣,٢٥	١١	٩,٦٧	٢٠,٩٣	٣٢,٥٦	٣٧,٢١	٩,٣٠	١	١٦,٨٣	١٧,٦٥	١٣,٧٣	٢١,٥٧	٤٧,٠٦	٤٧,٠٦	١٣,٧٣	٤٧,٠٦	٤٧,٠٦	٤٧,٠٦	٤٧,٠٦	٤٧,٠٦	قلة عدد الحقول والجمعيات الإرشادية المنفذة بالحملة
*٠٨,٠٣	٩	١١,٦٧	٨	١١,١٧	١٦,٢٨	٢٥,٥٨	٤٤,١٩	١٣,٩٥	٨	١٢,١٧	٣٧,٢٥	١٥,٦٩	١٣,٧٣	٣٣,٣٣	٣٣,٣٣	١٣,٧٣	٣٣,٣٣	٣٣,٣٣	٣٣,٣٣	٣٣,٣٣	٣٣,٣٣	تغيب بعض أعضاء الفريق العلمي للحملة عن الزيارات
٢,٩٩	٥	١٣,٦٧	٩	١٠,٦٧	٢٧,٩١	١٦,٢٨	٣٤,٨٨	٢٠,٩٣	٢	١٦,٦٧	١٥,٦٩	١٧,٦٥	٢١,٥٧	٤٥,١٠	٤٥,١٠	١٧,٦٥	٤٥,١٠	٤٥,١٠	٤٥,١٠	٤٥,١٠	٤٥,١٠	تحمل مرشد القرية المسؤولية عن النتائج السلبية
المصدر: حسبت من استبيانات الاستبيان		* معنوي عند مستوى .٠٠٠٥										** معنوي عند مستوى .٠٠٠١										ن = ٥١
		ن = ٤٣										ن = ٤٣										ن = ٥١

جدول ٣: توزيع عينتى البحث وفقاً لأرائهم حول المعوقات التمويلية وترتيبها، وقيم كا ٢ لمدى اتفاقهم حولها

المرتبة	الدرجة	الباحثين الزراعيين المبحوثين										الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين										المعوقات التمويلية
		العلم	المتوسطة	المرتبة	المرجع	%	متوسطة	المرتبة	المرجع	%	كثيرة	متوسطة	المرتبة	المرجع	%	كثيرة	متوسطة	المرتبة	المرجع	%	كثيرة	
١,٩٣	٢	١٤,٥٠	٣	١٣,٥٠	٢٢,٢٦	٩,٣٠	٢٣,٢٥	٤٤,١٩	٢	١٥,٥٠	٢٢,٥٣	١٥,٦٩	٤٥,١٠	٤٥,١٠	٤٥,١٠	٤٥,١٠	٤٥,١٠	٤٥,١٠	٤٥,١٠	٤٥,١٠	٤٥,١٠	قلة التمويل اللازم لبذل الجهد
٦,٢٨	١	١٥,٧٥	٢	١٤,١٧	٢٣,٢٦	٩,٣٠	٢٥,٥٨	٤١,٨٦	١	١٧,٣٣	١٥,٦٩	١٧,٦٤	١٣,٧٣	٥٢,٩٤	٥٢,٩٤	٥٢,٩٤	٥٢,٩٤	٥٢,٩٤	٥٢,٩٤	٥٢,٩٤	٥٢,٩٤	ضعف الموارف المالية المقيدة لمرشد القرية
٤,٧١	٣	١٤,١٧	١	١٥,٣٣	١٣,٩٥	٣٠,٢٤	٤٦,٥١	٣	١٣,٠٠	٢٢,٥٣	٢٧,٤٥	٢١,٥٧	٢٧,٤٥	٢٧,٤٥	٢٧,٤٥	٢٧,٤٥	٢٧,٤٥	٢٧,٤٥	٢٧,٤٥	٢٧,٤٥	٢٧,٤٥	ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج الزراعي
٤,٤١	٤	٧,٥٩	٤	٧,٠٠	٢٢,٢٦	٢٢,٢٥	٩,٣٠	٤٤,١٩	٤	٨,١٧	٤٣,١٤	٣١,٣٧	١١,٧٦	١٣,٧٣	١٣,٧٣	١٣,٧٣	١٣,٧٣	١٣,٧٣	١٣,٧٣	١٣,٧٣	ارتفاع تكاليف تنفيذ بعض التوصيات الإرشادية المقيدة	
المصدر: حسبت من استبيانات الاستبيان		* معنوي عند مستوى .٠٠٠٥										** معنوي عند مستوى .٠٠٠١										ن = ٥١
		ن = ٤٣										ن = ٤٣										ن = ٥١

الإرشادية من وجهة نظر الباحثين الزراعيين المبحوثين هي: صعوبة تحديد الأهداف التي تسعى الحملة لتحقيقها وعدم مناسبة توقيت تقديم بعض التوصيات لظروف الزراعة وذكرهما ٤٤,١٩٪ منهم لكل منها، ثم صعوبة تنفيذ التوصيات الإرشادية المقدمة للزراعة وذكره ٣٢,٥٦٪ منهم، ثم عدم الاهتمام بالمحظى التدريبي لمرشدي الحملة وأشار إليه ٣٠,٣٢٪ منهم.

### ٣- المقارنة بين أراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين المبحوثين:

أشارت النتائج بجدول (٤) إلى أن ترتيب المعوقات الفنية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين كانت على النحو التالي: عدم تصميم خطة عمل واضحة لأنشطة الحملة في المرتبة الأولى، يليه معوق عدم تحديد الاحتياجات الإرشادية الواقعية لزراعة الحملة، ثم التقييم غير الموضوعي لنتائج الحملة الإرشادية، فللة عدد الدورات التدريبية اللازمة لمرشدي الحملة. في حين جاء الترتيب مختلف عند الباحثين الزراعيين حيث جاء معوق عدم تحديد الاحتياجات الإرشادية الواقعية لزراعة الحملة، يليه عدم تصميم خطة عمل واضحة لأنشطة الحملة، ثم عدم شمولية الحملة لمعاملات ما بعد حصاد المحصول، وأخيراً قلة عدد الدورات التدريبية اللازمة لمرشدي الحملة. وعليه يتضح أن هناك تفاوت بين أراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين في بعض المعوقات الفنية ومنها معوق عدم شمولية الحملة لمعاملات ما بعد حصاد المحصول الذي جاء في المرتبة العاشرة عند الأخصائيين الإرشاديين في حين جاء في المرتبة الثالثة من وجهة نظر الباحثين الزراعيين، وعلى العكس من ذلك معوق صعوبة تنفيذ التوصيات الإرشادية المقدمة للزراعة لصعوبتها الذي جاء في المرتبة الرابعة عند الأخصائيين الإرشاديين بينما جاء في المرتبة السابعة عند الباحثين الزراعيين، جدول (٤).

وللوقوف على مدى الاتفاق بين أراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين في المعوقات الفنية تم

### رابعاً: المعوقات الفنية للحملات الإرشادية الزراعية القومية:

#### ١- المعوقات الفنية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين:

أظهرت النتائج البحثية بجدول (٤) أن هناك عدد من المعوقات الفنية تمثل إعاقة كبيرة للحملات الإرشادية القومية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين تمثلت في عدم تصميم خطة عمل واضحة لأنشطة الحملة، والتقييم غير الموضوعي لنتائج الحملة الإرشادية، وعدم تحديد الاحتياجات الإرشادية الواقعية لزراعة الحملة وفقاً لما أشار إليه ٤١,١٨٪، و ٣١,٣٧٪ أو ٤٢٩,٤٪ من الأخصائيين الإرشاديين على الترتيب. في حين تبين وجود عدد من المعوقات الفنية التي لا تمثل أي إعاقة للحملات الإرشادية وفقاً لوجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين تمثلت فيما يلي: معوق صعوبة تحديد الأهداف التي تسعى الحملة لتحقيقها، وعدم شمولية الحملة لمعاملات ما بعد حصاد المحصول وذكرهما ٦٤,٧١٪، ثم عدم مناسبة توقيت تقديم بعض التوصيات لظروف الزراعة وأشار إليه ٤٧,٠٦٪ منهم، ثم معوق صعوبة تنفيذ التوصيات الإرشادية المقدمة للزراعة، وعدم الاهتمام بالمحظى التدريبي لمرشدي الحملة حيث ذكرهما ٤٣,١٤٪، جدول (٤).

#### ٢- المعوقات الفنية من وجهة نظر الباحثين المبحوثين:

كشفت النتائج بجدول (٤) عن أن الباحثين الزراعيين المبحوثين أفادوا بوجود ثلاثة معوقات من المعوقات الفنية تمثل إعاقة كبيرة للحملات الإرشادية القومية هي: عدم تحديد الاحتياجات الإرشادية الواقعية لزراعة الحملة وأشار إليه ٤٦,٥١٪ منهم، وعدم تصميم خطة عمل واضحة لأنشطة الحملة وذكرها ٤١,١١٪ منهم وعدم شمولية الحملة لمعاملات ما بعد حصاد المحصول وذكره ٣٤,٨٨٪ منهم. بينما أظهرت النتائج وجود بعض من المعوقات الفنية لا تمثل أي إعاقة للحملات

الحقول والتجمعيات الإرشادية وذكره ١٤% منهم، وضعف التنسيق بين جهاز الحملة وقطاع الري وذكره ٤١,١٨% منهم، وأخيراً ضعف التنسيق بين أجهزة الحملات القومية المختلفة حيث ذكره ٣٣,٣٣% منهم.

## ٢- المعوقات التنسيقية من وجهة نظر الباحثين المبحوثين:

أسفرت النتائج بجدول(٥)عن أن الباحثين الزراعيين المبحوثين أقرروا بوجود أربعة من المعوقات التنسيقية تد إعاقة كبيرة للحملات الإرشادية القومية تمثلت في: معوق غياب مشاركة الزراعة في عملية تخطيط أنشطة الحملة وأشار إليه ٤٦,٥١% منهم، ثم غياب التعاون الفعال بين الحملة والمنظمات الاجتماعية الريفية وذكره ٣٩,٥٣% منهم، يليه ضعف التنسيق بين أجهزة الحملات القومية المختلفة حيث ذكره ٣٤,٨٨% منهم، وأخيراً ضعف التنسيق والتعاون بين الحملة والمراکز الإرشادية حيث ذكره ٣٠,٢٣% منهم. في حين بينت النتائج أن من الباحثين الزراعيين المبحوثين يرون أن معوق تركيز الحملة على زراعة الحقول والتجمعيات الإرشادية، وضعف التنسيق بين جهاز الحملة وقطاع الري، واختلف اراء الفريق العلمي في حل بعض المشكلات من المعوقات التنسيقية التي لا تمثل إعاقة للحملات الإرشادية حيث ذكرها ٣٩,٥٣% و ٣٢,٥٦%، و ٣٠,٢٣% منهم على الترتيب، جدول(٥).

## ٣- المقارنة بين أراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين المبحوثين:

أظهرت النتائج بجدول(٥) أن ترتيب المعوقات التنسيقية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين كانت كالتالي: ضعف التنسيق والتعاون بين الحملة والمراکز الإرشادية جاء في المرتبة الأولى، يليه غياب مشاركة الزراعة في عملية تخطيط أنشطة الحملة، ثم عدم مشاركة مرشدى الحملة في عملية تقييم نتائج الحملة، فغياب التعاون الفعال بين الحملة والمنظمات الاجتماعية. بينما جاء الترتيب مختلف عند الباحثين الزراعيين حيث جاء معوق غياب مشاركة الزراعة في .

حساب قيمة كا<sup>٢</sup> فتبين أن هناك فروق مغزوية بينهما في أرائهم حول عمق عدم مناسبة تقديم بعض التوصيات لظروف الزراعة حيث كانت قيم كا<sup>٢</sup> لها (١١,٥٣) وهي معنوية عند المستوى الإحتمالي ٠,٠١، وعليه يمكن قبول الفرض الصافي جزئياً بالنسبة لهذا المعوق ورفضه بالنسبة لباقي المعوقات الإدارية.

ومن العرض السابق يمكن ترتيب أهم المعوقات الفنية من وجهة نظر عيني البحث مجتمعين وفقاً للدرجة المتوسطة الإجمالية كما يلى: عدم تصميم خطة عمل واضحة لأنشطة الحملة، ثم عدم تحديد الاحتياجات الإرشادية الواقعية لزراعة الحملة، وقلة عدد الدورات التدريبية اللازمة لمرشدى الحملة، فالتقدير غير الموضوعي لنتائج الحملة الإرشادية، وأخيراً صعوبة إجراء عملية تقييم الحملة، جدول(٤).

## خامساً: المعوقات التنسيقية للحملات الإرشادية

### الزراعية القومية:

#### ١- المعوقات التنسيقية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين:

أوضحت النتائج بجدول(٥) أن الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين أكدوا على وجود عدداً من المعوقات التنسيقية التي تمثل معوقاً كبيراً للحملات الإرشادية والتي تمحورت في: ضعف التنسيق والتعاون بين الحملة والمراکز الإرشادية وأشار إليه ٥٢,٩٤% منهم، وغياب مشاركة الزراعة في عملية تخطيط أنشطة الحملة وأشار إليه ٤٩,٠٢% منهم، كما ذكر ٤١,١٨% منهم معوق غياب التعاون الفعال بين الحملة والمنظمات الشخصية الريفية وغياب مشاركة مرشدى الحملة في عملية تقييم الحملة. في حين أشار الأخصائيون الإرشاديون المبحوثون إلى أن المعوقات الخمسة المتبقية لا تمثل أي إعاقة للحملات الإرشادية حيث ذكر ذلك ٥٠,٩٨% منهم لعمق اختلاف أراء الفريق العلمي للحملة في حل بعض المشكلات، ثم ضعف التعاون بين الفريق الإرشادي والفريق البحثي وذكره ٤٧,٠٦% منهم، وتركيز الحملة على زراعة

**جدول ٤:** توزيع عيني البحث وفقاً لأرائهم حول المشكلات الفنية وترتيبها، وقيم كا ٢ لمدى اتفاقهم حولها

الترتيب	الدرجة	الباحثين الزراعيين المبحوثون										الأخصائيين الإرشاديين المبحوثون										المشكلات الفنية
		العام	المتوسطة الإجمالية	الترتيب	المتوسط	% المرجح	% قليلة	% كبيرة	% متوسطة	الترتيب	المتوسط	% المرجح	% قليلة	% كبيرة	% متوسطة	%	%	%	%	%		
٢١	ب	٢٠١٧	١٣,٩٢	١	١٤,٣٣	١٦,٢٨	١٣,٩٥	٢٣,٢٦	٤٦,٥١	٢	١٣,٥	٢٢,٥٣	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	٢٩,٤١	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	عد تحديد الاحتياجات الإرشادية الواقعية لزارع الحملة	
١,٤١	١١	٦,٦٧	١٠	٧,٣٣	٤٤,١٩	٢٣,٢٦	١٨,٦٠	١٣,٩٥	١٠	٦,٠٠	٦٤,٧١	١٣,٧٢	٧,٨٤	١٣,٧٣	١٣,٧٣	صعوبة تحديد الأهداف التي تسعى الحملة لتحقيقها						
١,١٢	٩	٩,٥٠	٣	١٣,٠٠	١٦,٢٨	٢٠,٩٣	٢٧,٩١	٣٤,٨٨	١٠	٦,٠٠	٦٤,٧١	٩,٨٠	١٥,٦٩	٩,٨٠	١٥,٦٩	٩,٨٠	٩,٨٠	٩,٨٠	٩,٨٠	٩,٨٠	عد شمولية الحملة لمعاملات ما بعد حصاد المحصول	
١,٨٣	٦	١٠,٥٨	٧	٩,٨٣	٣٢,٥٦	١٦,٢٨	٣٢,٥٦	١٨,٦٠	٤	١١,٣٣	٤٣,١٤	٩,٨٠	١٧,٦٥	٢٩,٤١	٢٩,٤١	٢٩,٤١	٢٩,٤١	٢٩,٤١	٢٩,٤١	صعوبة تنفيذ التوصيات الإرشادية المقدمة للزراعة		
٢,٠٦	١	١٤,٥٩	٢	١٣,٦٧	٢٠,٩٣	٩,٣٠	٢٧,٩١	٤١,٨٦	١	١٥,٥	١٩,٦١	١٩,٦٠	١٩,٦٠	١٩,٦٠	٤١,١٨	٤١,١٨	٤١,١٨	٤١,١٨	٤١,١٨	عد تصميم خطة عمل واضحة لأنشطة الحملة		
٠٠١١,٥٣	١٠	٨,٠٠	١١	٧,١٧	٤٤,١٩	٢٣,٢٥	٢٠,٩٣	١١,٦٣	٩	٨,٨٣	٤٧,٠٦	١٩,٦١	١٥,٦٨	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	١٧,٦٥	عد مناسبة تقديم بعض التوصيات ظروف الزراعة		
٢,٩٩	٨	٩,٦٧	٩	٩,١٧	٣٠,٢٢	٢٣,٢٦	٣٤,٨٨	١١,٦٣	٧	١٠,١٧	٤٣,١٤	١٥,٦٨	١٩,٦١	٢١,٥٧	٢١,٥٧	٢١,٥٧	٢١,٥٧	٢١,٥٧	٢١,٥٧	عد الاهتمام بالمحظى التدريسي لمروشى الحملة		
٤,٠٦	٣	١١,٩٢	٤	١٢,٥٠	١١,٦٣	٢٣,٢٦	٤٤,١٨	٢٠,٩٣	٤	١١,٣٣	٣٧,٢٥	١٥,٦٩	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	قلة عدد الدورات التدريبية اللازمة لمروشى الحملة		
١,٠٥	٧	٩,٨٣	٧	٩,٨٣	١٨,٦٠	٣٢,٥٦	٤١,٨٦	٦,٩٨	٨	٩,٨٣	٣٩,٢٢	١٩,٦١	٢٧,٤٤	١٣,٧٣	١٣,٧٣	١٣,٧٣	١٣,٧٣	١٣,٧٣	١٣,٧٣	قلة الموقف التعليمية الإيجابية العملية لزارع		
٠,٤٩	٥	١٠,٥٩	٥	١٠,٠٠	٢٣,٢٦	٢٢,٩١	٣٤,٨٨	١٣,٩٥	٦	١١,١٧	٣٣,٣٣	٢٥,٤٩	١٧,٦٥	٢٢,٥٣	٢٢,٥٣	٢٢,٥٣	٢٢,٥٣	٢٢,٥٣	٢٢,٥٣	صعوبة اجراء عملية تقييم الحملة		
٠,٧١	٤	١١,٢٥	٥	١٠,٠٠	٢٧,٩١	٢٥,٥٨	٢٥,٥٨	٢٠,٩٣	٣	١٢,٥	٥٥,٢٩	١٣,٧٣	١٩,٦١	٣١,٣٧	٣١,٣٧	٣١,٣٧	٣١,٣٧	٣١,٣٧	٣١,٣٧	تقييم غير الموضوعي لنتائج الحملة الإرشادية		

المصدر: حسبت من استمرارات الاستبيان

**جدول ٥: توزيع عيني البحث وفقاً لأرائهم حول المعرفات التنسيقية وترتيبها، وقيم كا ٢ لمدى اتفاقهم حولها**

المصدر: حساب من استمرارات الاستبيان

مجتمعين وفقاً للدرجة المتوسطة الإجمالية كما يلى: غياب مشاركة الزراع في عملية تخطيط أنشطة الحملة، ثم ضعف التسويق والتعاون بين الحملة والمراكيز الإرشادية، فغياب التعاون الفعال بين الحملة والمنظمات الريفية، ثم عدم مشاركة مرشدي الحملة في عملية تقييم نتائج الحملة، وأخيراً ضعف التسويق بين أجهزة الحملات القومية المختلفة، جدول (٥).

#### سداساً: المعوقات الشخصية للحملات الإرشادية الزراعية القومية:

١- المعوقات الشخصية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين:  
يبين النتائج بجدول (٦) أن الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين أفادوا بأن هناك خمسة معوقات شخصية تمثل معوقاً مؤثراً للحملات الإرشادية تمثلت في: معوق عدم إقبال الزراع على الندوات الإرشادية للحملة وأشار إليه ٥٢,٩٤% منهم، ثم عدم اهتمام بعض المرشدين بأهداف وأهمية الحملة وأشار إليه ٤٩,٠٢% منهم، وانخفاض وعي الزراع بأهداف وأهمية الحملة وقد أشار إليه ٤٥,١% منهم، وإغفال آراء مرشدي الحملة رغم سلامتها وواقعيتها وذكره ٣٥,٢٩% منهم، وأخيراً عدم تكريم مرشدي الحملة المتميزين في أدائهم وذكره ٢٩,٤١% منهم . بينما أشارت النتائج من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين إلى أن هناك خمسة معوقات شخصية لا تمثل أي إعاقة للحملات الإرشادية وهي: معوق عزوف كثير من الزراع عن زراعة الأصناف عالية الانتاج وأشار إليه ٥٢,٩٤% منهم، ثم تعالي أعضاء الفريق العلمي على الإرشادي أثناء الحملة وأشار إليه ٤٩,٠٢% منهم، وضعف القراءة بين الزراع وبين فريق الحملة وذكره ٣٥,٢٥% منهم، وأخيراً معوقى صعوبة إلزام الزراع بتنفيذ التوصيات الإرشادية بالحملة واغفال تكريم الزراع المتميزين في تنفيذ توصيات الحملة حيث ذكرهما ٣٥,٢٩% منهم لكل منهما، جدول (٦).

عملية تخطيط أنشطة الحملة في المرتبة الأولى، ثم غياب التعاون الفعال بين الحملة والمنظمات الاجتماعية الريفية، يليه ضعف التسويق بين أجهزة الحملات القومية المختلفة، وأخيراً ضعف التسويق والتعاون بين الحملة والمراكيز الإرشادية.

وعليه يتبيّن أن هناك تفاوت بين آراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين حول بعض المعوقات ومنها معوق ضعف التعاون بين الفريق الإرشادي والفريق البحثي حيث جاء في المرتبة الثامنة عند الأخصائيين الإرشاديين بينما جاء في المرتبة الخامسة من وجهة نظر الباحثين الزراعيين، كذلك معوق ضعف التسويق بين أجهزة الحملات القومية المختلفة حيث جاءت في المرتبة السابعة بينما جاء في المرتبة الثالثة من وجهة نظر الباحثين الزراعيين، وعلى العكس من ذلك فمعوق تركيز الحملة على زراعة الحقول والتجمعات الإرشادية الذي جاء في الترتيب السادس عند الأخصائيين الإرشاديين بينما جاء في الترتيب التاسع عند الباحثين الزراعيين، جدول (٥).

وللتعرف على مدى الإنفاق بين آراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين في المعاوقات التسويقية تم حساب قيمة كا٢ فتبين عدم اتفاقهم حول عدد من المعاوقات تمثلت في: تركيز الحملة على زراعة الحقول والتجمعات الإرشادية، وغياب التعاون الفعال بين الحملة والمنظمات الاجتماعية، وضعف التسويق والتعاون بين الحملة والمراكيز الإرشادية حيث كانت قيمة كا٢ لها (١٠,٢٧)، (٩,٣١)، (٧,٨٤) على الترتيب وهى قيم معنوية عند المستوى الإحتمالي ٠,٠٥، هذا بجانب اختلاف آراء الفريق العلمي فى حل بعض المشكلات حيث كانت قيمة كا٢ لها (١٣,١٥) وهى قيم معنوية عند المستوى الإحتمالي ٠,٠١، وعليه يمكن قبول الفرض الصافي جزئياً بالنسبة لـ تلك المعاوقات ورفضه بالنسبة لباقي المعاوقات التسويقية، جدول (٥).

وبناءً على العرض السابق يمكن ترتيب أهم المعاوقات التسويقية من وجهة نظر عينتى البحث

وعليه يظهر أن هناك تفاوت بين الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين في بعض المعوقات الشخصية ومنها عميق عدم إقبال الزراع على التدوات الإرشادية للحملة والذي جاء في الترتيب الأول عند الأخصائيين الإرشاديين، بينما جاء في الترتيب السادس عند الباحثين الزراعيين، وكذا عدم تكريم مرشدية الحملة المتميزين في أدائهم حيث جاء في المرتبة الرابعة عند الأخصائيين الإرشاديين بينما جاء في المرتبة الثامنة عند الباحثين الزراعيين، جدول (٦).

وللوقوف على مدى الاتفاق بين أراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين في المعاوقات الشخصية تم حساب قيمة كاٌ فتبين أن هناك فروق مغذوية بين كل منهما في أدائهم حول عدد من المعاوقات الشخصية والتي تتمثل في: انخفاض وعي الزراع بأهداف وأهمية الحملة، وضعف الثقة بين الزراع وبين فريق الحملة، واغفال تكريم الزراع المتميزين في تنفيذ توصيات الحملة حيث كانت قيم كاٌ لها (٢٢,٩٩)، و(١٦,٧٩)، و(١١,٢٧) على الترتيب وهي قيم معنوية عند المستوى الإحتمالي ٠,٠١، وأيضاً عميق تعلق أعضاء الفريق العلمي على الإرشادي أثناء الحملة، وعدم اهتمام بعض المرشدين بأهداف وأهمية الحملة حيث كانت قيم كاٌ لها (٨,١٥)، و(١٠,٢٣) على الترتيب وهما قيمتان معنويتان عند المستوى الإحتمالي ٠,٠٥، وعليه يمكن قبول الفرض الصافي جزئياً بالنسبة ل تلك المعاوقات ورفضه بالنسبة لباقي المعاوقات الشخصية.

ومن العرض السابق يمكن ترتيب أهم المعاوقات الشخصية من وجهة نظر عينتى البحث مجتمعين وفقاً للدرجة المتوسطة الإجمالية كما يلى: انخفاض وعي الزراع بأهداف وأهمية الحملة، ثم عدم اهتمام بعض المرشدين بأهداف وأهمية الحملة، فعدم إقبال الزراع على التدوات الإرشادية للحملة، وإغفال أراء مرشدية الحملة رغم سلامتها وواقعيتها، وأخيراً عدم تكريم مرشدية الحملة المتميزين في أدائهم، جدول (٦).

## ٢- المعوقات الشخصية من وجهة نظر الباحثين المبحوثين:

أشارت النتائج بجدول (٦) إلى أن هناك ثلاثة من المعاوقات الشخصية تمثل عقبة كبيرة للحملات الإرشادية أفاد بها الباحثين الزراعيين المبحوثين وتمثلت في: معمق إغفال أراء مرشدية الحملة رغم سلامتها وواقعيتها وذكره ٤٤,٨٨% منهم، يليه انخفاض ٥٣٢,٥٦% على الزراع بأهداف وأهمية الحملة وذكره ٣٤,٨٨% منهم، ثم، وأخيراً صعوبة إلزام الزراع بتنفيذ التوصيات الإرشادية بالحملة وذكرها ٢٧,٩١% منهم. بينما أوضحت النتائج وجود معاوقان من المعاوقات الشخصية لا يمثلان أي إعاقبة للحملات الإرشادية من وجهة نظر الباحثين الزراعيين المبحوثين تمثلاً في: عزوف كثير من الزراع عن زراعة الأصناف عالية الإنتاج، وتعالى أعضاء الفريق العلمي على الإرشادي أثناء الحملة وذكرهما ٣٤,٨٨% منهم لكل منهما.

## ٣- المقارنة بين أراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين المبحوثين:

أسفرت النتائج بجدول (٦) عن أن ترتيب المعاوقات الشخصية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين كان على النحو التالي: عدم إقبال الزراع على التدوات الإرشادية للحملة جاء في المرتبة الأولى، يليه عدم اهتمام بعض المرشدين بأهداف وأهمية الحملة، ثم انخفاض وعي الزراع بأهداف وأهمية الحملة، يليه عدم تكريم مرشدية الحملة المتميزين في أدائهم، وأخيراً معمق إغفال أراء مرشدية الحملة رغم سلامتها وواقعيتها. في حين جاء الترتيب مختلف عند الباحثين الزراعيين حيث جاء عميق انخفاض وعي الزراع بأهداف وأهمية الحملة في المرتبة الأولى، ثم صعوبة إلزام الزراع بتنفيذ التوصيات الإرشادية بالحملة، فعدم اهتمام بعض المرشدين بأهداف وأهمية الحملة، ثم إغفال أراء مرشدية الحملة رغم سلامتها وواقعيتها، وأخيراً ضعف الثقة بين الزراع وبين فريق الحملة.

القاوي المحسنة للزراعة في التوفيت المناسب لا يمثلان أي إعاقة للحملات الإرشادية وفق ما قرره ٤١,٨٦٪، ٥٨٪ منهم على الترتيب.

### ٣- المقارنة بين أراء الأخصائيين الإرشاديين

#### والباحثين الزراعيين المبحوثين:

بيّنت النتائج بجدول(٧) أن ترتيب المعوقات البيئية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين كان على النحو التالي: معوق تفتت الحيازات الزراعية لدى الزراع وجاء في المرتبة الأولى، يليه تنافس المحاصيل وعدم الالتزام بالمساحات المقررة، ثم وجود مشاكل في الرى والصرف بقري الحملة، ومعها في نفس الترتيب ضعف خصوبة التربة الزراعية في قرى الحملة، في حين جاء الترتيب مختلف عند الباحثين الزراعيين حيث جاء معوق تنافس المحاصيل وعدم الالتزام بالمساحات المقررة في المرتبة الأولى، يليه تفتت الحيازات الزراعية لدى الزراع، ثم وجود مشاكل في الرى والصرف بقري الحملة، ومعها في نفس الترتيب ضعف خصوبة التربة الزراعية في قرى الحملة.

وعليه يتضح أن هناك تفاوت بين أراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين في بعض المعوقات البيئية ومنها: معوق ضعف خصوبة التربة الزراعية في قرى الحملة والذي جاء في المرتبة الرابعة لدى الأخصائيين الإرشاديين وفي المرتبة الثالثة لدى الباحثين الزراعيين، ثم معوق تفتت الحيازات الزراعية لدى الزراع والذي جاء في المرتبة الأولى للأخصائيين الإرشاديين بينما احتل المرتبة الثانية لدى الباحثين الزراعيين، وكذا عدم توفير الآلات والمعدات اللازمة لتنفيذ توصيات الحملة حيث جاء في المرتبة السادسة للإخصائيين الإرشاديين وفي الترتيب الخامس بالنسبة للباحثين الزراعيين، جدول(٧).

ولتتعرف على مدى الاتفاق بين أراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين حول المعوقات البيئية تم حساب قيمة كا٢ فتبين وجود معوق واحد من

### سابعاً: المعوقات البيئية للحملات الإرشادية الزراعية القومية:

#### ١- المعوقات البيئية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين:

أشارت النتائج بجدول(٧) إلى أن هناك أربعة معوقات بيئية تشكل معوقاً كبيراً للحملات الإرشادية وفق ما أفاد به منهم الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين تمثل في: تفتت الحيازات الزراعية لدى الزراع حيث أشار إليه ٩٤٪ منهم، ثم تنافس المحاصيل وعدم الالتزام بالمساحات المقررة وأشار إليه ٤٩,٠٢٪ منهم، وضعف خصوبة التربة الزراعية في قرى الحملة وذكره ٤٧,٤٥٪ منهم، وأخيراً وجود مشاكل في الرى والصرف بقري الحملة حيث ذكره ٢٥,٤٩٪ منهم. في حين أوضحت النتائج أن هناك ثلاثة معوقات بيئية لا تمثل أي إعاقة للحملات الإرشادية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين المبحوثين تمثل في: عدم توفير الآلات والمعدات اللازمة لتنفيذ توصيات الحملة وذكره ٤٩,٠٢٪ منهم، وعدم توفر الأماكن المجهزة والمناسبة لتدريب مرشدي الحملة حيث ذكره ٤٧,٦٪ منهم، وعدم توفر القاوى المحسنة للزراعة في التوفيت المناسب حيث ذكره ٣٩,٢٢٪ منهم، جدول(٧).

#### ٢- المعوقات البيئية من وجهة نظر الباحثين المبحوثين:

أظهرت النتائج بجدول(٧) أن الباحثين الزراعيين المبحوثين أفادوا بوجود نفس الأربعة معوقات البيئية السابقة تشكل إعاقة كبيرة للحملات الإرشادية القومية تحورت حول: تنافس المحاصيل وعدم الالتزام بالمساحات المقررة وذكره ٥٥,٨١٪ منهم، وتفتت الحيازات الزراعية لدى الزراع وذكره ٥٣,٤٩٪ منهم، وضعف خصوبة التربة الزراعية في قرى الحملة وذكره ٤٧,٩١٪ منهم، ووجود مشاكل في الرى والصرف بقري الحملة حيث ذكره ٢٥,٥٨٪ منهم. في حين أشارت النتائج إلى أن معوقى عدم توفر الأماكن المجهزة والمناسبة لتدريب مرشدي الحملة وعدم توفر

جدول ٦: توزيع عينتي البحث وفقاً لأرائهم حول المعوقات الاجتماعية وترتيبها، وقيم كا٢ لمدى اتفاقهم حولها

كا٢	الترتيب	الدرجة	المتوسطة	الباحثين الزراعيين المبحوثون								الأخصائيين الإرشاديين المبحوثون								المعوقات الاجتماعية	
				الترتيب	المتوسط	%	%	%	%	الترتيب	المتوسط	%	%	%	%	%	%	%	%		
٢,٨٤	٨	٨,٩٢	٩	٩,١٧	٢٤,٨٨	٢٣,٢٦	٢٠,٩٣	٢٠,٩٣	١٠	٨,٦٧	٥٢,٩٤	٩,٨٠	١٩,٦١	١٧,٦٥	٤٥,١٠	عزوف كثيرون من الزراع عن زراعة الأصناف عالية الانتاج					
٠٠٢٢,٩٩	١	١٤,٥٠	١	١٢,٣٣	١٨,٦٠	٢٣,٧٦	٢٥,٥٨	٣٢,٥٦	٣	١٦,٦٧	١٧,٦٥	١٣,٧٢	٢٣,٥٣	٤٥,١٠	انخفاضوعي الزراع بأهداف وأهمية الحملة						
٠٠١٦,٧٩	٦	١١,٢٥	٥	١١,١٧	١٨,٦٠	٣٢,٥٦	٢٣,٢٦	٢٥,٥٨	٦	١١,٣٣	٣٧,٢٥	١٧,٦٥	١٩,٦١	٢٥,٤٩	٢٥,٤٩	ضعف للثقة بين الزراع وبين فريق الحملة					
٢,٦٤	٥	١١,٧٥	٢	١٢,١٧	٢٠,٩٣	١٦,٢٨	٣٤,٨٨	٢٧,٩١	٦	١١,٣٣	٣٥,٢٩	٢٢,٥٣	١٣,٧٣	٢٧,٤٥	٢٧,٤٥	صعوبة إلزام الزراع بتنفيذ التوصيات الإرشادية بالحملة					
٠٨,١٥	٩	٨,٨٤	١٠	٧,٦٧	٣٤,٨٨	٣٢,٥٦	٢٣,٢٦	٩,٣٠	٩	١٠,٠٠	٤٩,٠٢	٩,٨٠	١٥,٦٩	٢٥,٤٩	٢٥,٤٩	تعالي أعضاء الفريق العلمي على الإرشادي أثناء الحملة					
٠١,٢٣	٢	١٤,٣٤	٣	١١,٦٧	١٣,٩٥	٢٧,٩١	٣٩,٥٣	١٨,٦١	٢	١٧,٠٠	١٧,٦٥	١٣,٧٢	١٩,٦١	٤٩,٠٢	عدم اهتمام بعض المرشدين بأهداف وأهمية الحملة						
٥,٨٧	٣	١٤,١٧	٦	١١,٠٠	١٣,٩٥	٣٠,١٣	٤٤,١٩	١١,٦٣	١	١٧,٣٣	١٧,٦٥	١٣,٧٣	١٥,٦٨	٥٢,٩٤	عدم إقبال الزراع على الندوات الإرشادية بالحملة						
٠٠١١,٢٧	٧	١٠,٣٤	٧	١٠,٠٠	٢٣,٢٦	٢٥,٥٨	٣٩,٥٣	١١,٦٣	٨	١٠,٦٧	٣٥,٢٩	٢٣,٥٣	٢١,٥٧	١٩,٦١	١٩,٦١	اغفال تكريم الزراع المتميزين في تنفيذ توصيات الحملة					
٤,٢٥	٥	١١,٧٥	٨	٩,٨٣	٢٢,٢٦	٣٢,٥٦	٢٧,٩٠	١٦,٢٨	٤	١٣,٦٧	٢٥,٤٩	١٧,٦٥	٢٧,٤٥	٢٩,٤١	٢٩,٤١	عدم تكريم مرشدى الحملة المتميزين في ذأبهم					
٧,٢٣	٤	١٢,٢٥	٤	١١,٣٣	٢٧,٩١	٢٠,٩٣	١٦,٢٨	٣٤,٨٨	٥	١٣,١٧	٣١,٣٧	١٧,٦٥	١٥,٦٩	٣٥,٢٩	٣٥,٢٩	إغفال أراء مرشدى الحملة رغم سلامتها واقتضيتها					
*معنوي عند مستوى .٠٠٠٠		** معنوي عند .٠٠١		ن = ٤٣		ن = ٥١		ن = ٥١		ن = ٥١		ن = ٥١		ن = ٥١		المصدر: حسبت من استمارت الاستبيان					

جدول ٧: توزيع عينتي البحث وفقاً لأرائهم حول المعوقات البيئية وترتيبها، وقيم كا٢ لمدى اتفاقهم حولها

كا٢	الترتيب	الدرجة	المتوسطة	الباحثين الزراعيين المبحوثون								الأخصائيين الإرشاديين المبحوثون								المعوقات البيئية		
				الترتيب	المتوسط	%	%	%	%	الترتيب	المتوسط	%	%	%	%	%	%	%	%			
٤,٤٤	١	١٦,٣٣	١	١٦,٣٣	٩,٣٠	٩,٣١	٢٥,٥٨	٥٥,٨١	٢	١٦,٣٣	٢٥,٤٩	٥,٨٨	١٩,٦١	٤٩,٠٢	٤٩,٠٢	تناقص المحاصيل وعدم الالتزام بالمساحات المقررة						
٤,٦٧	٢	١٦,٥٠	٢	١٥,٦٧	٩,٣٠	١٦,٢٨	٢٠,٩٣	٥٣,٤٩	١	١٧,٣٣	١٧,٦٥	١٣,٧٤	١٥,٨٧	٥٢,٩٤	تفقدت الحيوانات الزراعية لدى الزراع							
٠٨,٩٥	٧	٧,٥٠	٧	٧,١٧	٤١,٨٦	٢٢,٣٥	٢٧,٩١	٦,٩٨	٧	٧,٨٣	٤٧,٠٦	٢٢,٣٥	١٩,٦١	٩,٨٠	٩,٨٠	عدم توفر الأماكن المناسبة لتدريب مرشدى الحملة						
٣,٩٤	٦	٩,٦٧	٥	١٠,٥٠	٢٣,٦٦	٢٧,٩١	٢٧,٩٠	٢٠,٩٣	٦	٨,٨٣	٤٩,٠٢	١٩,٦١	٩,٨٠	٢١,٥٧	٢١,٥٧	عدم توفير الآلات والمعدات لتنفيذ توصيات الحملة						
٠,٢٢	٥	٩,٧٥	٦	٩,٦٧	٢٥,٥٨	٢٧,٩١	٣٢,٥٦	١٣,٩٥	٥	٩,٨٣	٣٩,٢٢	٢٩,٤١	٧,٨٤	٢٣,٥٣	-	عدم توفر القالوبي المحسنة للزراعة في التوقيت المناسب						
٠,١٣	٣	١٢,٣٤	٣	- ١١,٥٠	٢٠,٩٣	٢٣,٢٦	٣٠,٢٣	٢٥,٥٨	٣	١٣,١٧	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	٢٧,٤٥	٢٥,٤٩	٢٥,٤٩	وجود مشكلات في الرى والصرف بقرى الحملة						
٠,٢٩	٤	١٢,٢٥	٣	١١,٥٠	٢٠,٩٣	٢٥,٥٨	٢٥,٥٨	٢٧,٩١	٤	١٣,٠٠	٢٥,٤٩	٢٣,٥٣	٢٣,٥٣	٢٧,٤٥	٢٧,٤٥	ضعف خصوبة التربة الزراعية في بعض قرى الحملة						
*معنوي عند مستوى .٠٠٠٠		** معنوي عند .٠٠١		ن = ٤٣		ن = ٥١		ن = ٥١		ن = ٥١		ن = ٥١		ن = ٥١		ن = ٥١		المصدر: حسبت من استمارت الاستبيان				

التمويلية، ثم محور المعوقات البيئية، فمحور المعوقات الإدارية، يليه محور المعوقات التسقية، فمحور المعوقات الشخصية، يليه محور المعوقات الفنية، وأخيراً محور المعوقات الاتصالية.

وعليه يظهر أن هناك اتفاق بين أراء الأخصائيين الإرشاديين والباحثين الزراعيين حول محور المعوقات التمويلية الذي احتل لديهما الترتيب الأول، وكذلك محور المعوقات التسقية الذي احتل المرتبة الرابعة لديهما كمحورين مؤثرين يعيقاً أنشطة الحملات الإرشادية الزراعية القومية. بينما تبين وجود تفاوت ملحوظ بين العينتين في المحاور الخمسة الأخرى كمعوقات للحملات الإرشادية القومية فقد احتل محور المعوقات الإدارية المرتبة الثانية لدى الأخصائيين الإرشاديين والمرتبة الثالثة لدى الباحثين الزراعيين، كما أن محور المعوقات الشخصية قد جاء في المرتبة الثالثة لدى الأخصائيين الإرشاديين بينما جاء في المرتبة الخامسة لدى الباحثين الزراعيين، وبينما جاء محور المعوقات البيئية في المرتبة الخامسة لدى الأخصائيين الإرشاديين فقد جاء في المرتبة الثانية لدى الباحثين الزراعيين. وكذلك محور المعوقات الاتصالية الذي جاء في المرتبة السادسة لدى الأخصائيين الإرشاديين في حين جاء في المرتبة السابعة لدى الباحثين الزراعيين، وأخيراً جاء محور المعوقات الفنية في المرتبة السابعة لدى الأخصائيين الإرشاديين في حين جاء في المرتبة السادسة بالنسبة للباحثين الزراعيين.

المعوقات البيئية بلغت قيم  $\bar{x} = 8,95$  له قيمة معزولة عند المستوى الإحتمالي  $0,005$  وهو عدم توفر الأماكن المناسبة لتدريب مرشدي الحملة، وعليه يمكن قبول الفرض الصافي جزئياً بالنسبة لهذا المعوق ورفضه بالنسبة لباقي المعوقات في هذا المحور، جدول (٧).

ومن العرض السابق يمكن ترتيب أهم المعوقات البيئية من وجهة نظر عينى البحث مجتمعين وفقاً للدرجة المتوسطة الإجمالية كما يلى: تناقص المحاصيل وعدم الالتزام بالمساحات المقررة، ونفخ الحيازات الزراعية لدى الزراع، وعدم توفر الأماكن المجهزة والمناسبة لتدريب مرشدي الحملة، وجود مشاكل في الرى والصرف بقري الحملة، وأخيراً عدم توفر التقاوى المحسنة للزراعة في التوقيت المناسب.

ثامناً: المقارنة بين عينى البحث حسب إجمالي كل محور من محاور معوقات الحملات الإرشادية الزراعية القومية:

كشفت النتائج الموضحة بالجدول (٨) أن ترتيب محاور معوقات الحملات الإرشادية الزراعية القومية من وجهة نظر الأخصائيين الإرشاديين احتل المرتبة الأولى فيها محور المعوقات التمويلية، يليه محور المعوقات الإدارية، ثم محور المعوقات الشخصية، فمحور المعوقات التسقية، ثم محور المعوقات البيئية، يليه محور المعوقات الاتصالية، وأخيراً محور المعوقات الفنية. في حين اختلف الترتيب بالنسبة للباحثين الزراعيين حيث تمثل في: محور المعوقات

**جدول ٨: ترتيب محاور معوقات الحملات الإرشادية القومية وفقاً لأراء عينى البحث ومدى اتفاقهم حولها**

الترتيب العام	الدرجة المتوسطة العامة	الباحثين الزراعيين		الأخصائيين الإرشاديين		الترتيب	الدرجة المتوسطة الإجمالية للمحور	المحاور
		الترتيب	الدرجة المتوسطة للمحور	الترتيب	الدرجة المتوسطة للمحور			
٦	١١,٠١	٧	١٠,٥٤	٦	١١,٤٧	-١	-١	محور المعوقات الاتصالية
٧	١٢,٣٥	٣	١١,٤٢	٢	١٣,٢٩	-٢	-٢	محور المعوقات الإدارية
١	١٣,٠٠	١	١٢,٥٠	١	١٣,٥٠	-٣	-٣	محور المعوقات التمويلية
٧	١٠,٥٩	٦	١٠,٦٢	٧	١٠,٥٦	-٤	-٤	محور المعوقات الفنية
٤	١١,٨٨	٤	١١,٣٧	٤	١٢,٣٩	-٥	-٥	محور المعوقات التسقية
٥	١١,٨١	٥	١٠,٦٣	٣	١٢,٩٨	-٦	-٦	محور المعوقات الشخصية
٣	١٢,٠٥	٢	١١,٧٦	٥	١٢,٣٣	-٧	-٧	محور المعوقات البيئية
		<b>١١,٨١</b>		<b>١١,٢٦</b>		<b>١٢,٣٦</b>		<b>الدرجة المتوسطة العامة</b>

أنها مرتبطة بصورة مباشرة بالأخصائيين الإرشاديين وحجم العمل التنفيذي الذي يقع على عاتقهم بالكامل وأيضاً بالعوامل التحفيزية العادلة التي تشجعهم على تحمل ضغوطات العمل بالحملات، وهضم مجدهم بأن بعد إعلام المجتمع المحيط بهم، لذلك فهم أكثر شعوراً بأن تلك المعوقات تمثل عقبة مؤثرة في وجه تحقيق الفعالية المطلوبة من هذه الحملات.

وعلى الجانب الآخر فقد تبين وجود بعض المعوقات التي جاءت في المقدمة عند الباحثين الزراعيين المشاركون في الحملات الإرشادية الزراعية القومية ومن أمثلتها: معوق القصور في تهيئة الزراعة قبل الحملة واستئثارة حامسهم، ووجود بعض التشريعات المعوقة للحملات الإرشادية، وثبات المناطق المختارة لتنفيذ أنشطة الحملة كل عام، وعدم شمولية الحملة لمعاملات ما بعد الحصاد، وضعف التنسيق بين أجهزة الحملات الإرشادية القومية المختلفة، وصعوبة إلزام الزراعة بتنفيذ التوصيات الإرشادية بالحملة، وبفحص تلك المعوقات يتضح أنها غالباً ترتبط بالتهيئة المثلثة لتطبيق التوصيات الإرشادية الفنية سواء تهيئة نفسية للزراعة أو شرعية أو تنظيمية للهيئات والمنظمات المجتمعية ذات الصلة وشمول أنشطة الحملات لجميع المراحل الإنتاجية للمحصول موضوع الحملة ولجميع القرى وبالتالي، ويرجع السبب في أنها احتلت مكانة متقدمة لدى الباحثين لأنهم يكونوا أكثر إدراكاً للأسلوب الأمثل لتطبيق أنشطة الحملات نظراً لطبيعة عملهم بإعتبارهم في الأساس أكاديميين.

#### **التوصيات**

في ضوء ما تم التوصل إليه من نتائج فإن البحث يوصي بما يلي:

- ضرورة عمل الاستعدادات الالزمة لبدء الحملات الإرشادية الزراعية القومية في التوقيت المناسب وعدم تأخيرها حتى يتوافق تفاصيل التوصيات الإرشادية المتضمنة بها مع الظروف الزراعية لدى الزراعة ومنها: تصميم خطة عمل واضحة

وبعد العرض السابق للنتائج البحثية يمكن ملاحظة وجود عدداً من المعوقات التي اتفق عليها عينتى البحث في درجة اعاقتها للحملات الإرشادية القومية الزراعية حيث احتلت نفس الترتيب أو اختلفت قليلاً، وتعد هذه المعوقات المتتفق على درجة إعاقتها نقطة البداية الصحيحة لزيادة فاعلية الحملات الإرشادية حيث يشعر بها جميع المشاركون في الحملات الإرشادية القومية باختلاف مواقعهم أو تخصصاتهم، ومن بين تلك المعوقات كل من: معوق عدم متابعة الفريق العلمي لتنفيذ التوصيات الفنية، وثبات المرشدين الزراعيين المشاركون في الحملة الإرشادية كل عام، وضعف الحوافز المادية المقدمة لمرشدي الحملة، وعدم تحديد الاحتياجات الإرشادية الواقعية لزراعة الحملة، وعدم تصميم خطة عمل واضحة لأنشطة الحملة، وغياب مشاركة الزراعة في عملية تحطيط أنشطة الحملة، وعدم اهتمام بعض المرشدين بأهداف وأهمية الحملة، وتنافس المحاصيل الزراعية وعدم التزام الزراعة بالمساحات المقررة، وبالطبع في هذه المعوقات يتبيّن أنها مرتبطة بعمليتي التخطيط والإعداد للحملة بالدرجة الأولى ومتتابعة لتنفيذ أنشطتها والتي لا يسمح لكلا الفريقين التنفيذى والبحثى بالمشاركة فيها مما يعد حجر عثرة أمام تحقيق الفعالية المطلوبة من تلك الحملات.

كما يظهر من النتائج البحثية أن هناك بعض المعوقات التي جاءت في المقدمة عند الأخصائيين الإرشاديين المشاركون في الحملات الإرشادية الزراعية القومية ومنها: معوق عدم نشر النتائج المتحققة من الحملة على الزراعة، وقلة عدد المرشدين المتخصصين المشاركون في الحملة، وقلة عدد الحقول والتجميعات الإرشادية المنفذة بالحملة، وتحمل مرشدي الحملة للنتائج السلبية، وصعوبة تنفيذ التوصيات الإرشادية المقدمة للزراعة، وضعف التنسيق والتعاون بين الحملة والمراكم الإرشادية، وعدم اقبال الزراعة على التدوات الإرشادية للحملة، وعدم تكريم مرشدي الحملة المتميزين في أدائهم، وبالنظر إلى تلك المعوقات نجد

حتى يمكن الاستفادة من أفكارهم الجديدة والمنافسة بينهم في إثبات كفالتهم.

#### المراجع

الخولي، حسين ذكي(دكتور): الإرشاد الزراعي ودوره في تطوير الريف، دار المعارف بمصر، القاهرة، ١٩٦٨.

الراغي، أحمد كامل(دكتور): الإرشاد الزراعي علم وتطبيق، معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتربية الريفية، مركز البحوث الزراعية، وزارة الزراعة وإصلاح الأراضي، القاهرة، ١٩٩٢.

السيد، أحمد فؤاد حسن: استراتيجية استخدام الحملات القومية الإرشادية الزراعية في مصر: دراسة ميدانية في بعض المحافظات المختارة، رسالة دكتوراه، كلية الزراعة، جامعة الإسكندرية، ١٩٩٧.

الطنوبى، محمد عمر؛ والصادق سعيد عمران(دكتوران): أساسيات تخطيط وتنفيذ وتقديم البرامج الإرشادية الزراعية، جامعة عمر المختار، الجماهيرية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى، ١٩٩٧.

العاذلى، أحمد السيد(دكتور): أساسيات علم الإرشاد الزراعي، دار المطبوعات الجديدة، الطبعة الثانية، الإسكندرية، ١٩٨٣.

العاذلى، أحمد السيد(دكتور): مجالات العمل الإرشادي في ظل المتغيرات الجارية، مؤتمر إستراتيجية العمل الإرشادي التعاوني الزراعي في ظل سياسة التحرر الاقتصادي، الجمعية العلمية للإرشاد الزراعي، القاهرة، نوفمبر ١٩٩٦.

المسيري، نوال على: المعوقات التي تواجه مراكز التدريب "دراسة وصفية مقارنة لمراكز التدريب والتنقيف الفكري بمحافظة القاهرة"، رسالة دكتوراه، غير منشورة، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان، ١٩٨٤.

يشارك في تخطيطها ويدركها جميع المشاركون في تنفيذ الحملات الإرشادية. وكذا توفير الإمكانيات اللازمة لإتمام أنشطة الحملات الإرشادية كالحاواز والبدلات المجزية للمشاركون في الحملات، وتجهيز مختلف المستلزمات اللازمة لتنفيذ التوصيات الإرشادية، وتوفير مختلف الطرق الإتصالية المناسبة كمد شبكة الفيرون والراديوں بالتعاونيات الزراعية والمراكز الإرشادية بقرى الحملات الإرشادية من أجل سرعة التواصل بين المشاركون في الحملات الإرشادية الزراعية القومية.

- كما يوصى بضرورة تحديد الاحتياجات الإرشادية الواقعية للزارع حتى يمكن وضع الأهداف المناسبة للحملات لإشباع حاجات الزراع، وكذا السماح بمشاركة قادتهم والمرشدين الزراعيين في تخطيط وتنفيذ أنشطة الحملات الإرشادية وتنفيذها، مع التنسيق بين القائمين على كل من الحملات الإرشادية والمراكز الإرشادية والتعاونيات الزراعية بالقرى التي تغطيها الحملات الإرشادية، هذا بجانب عمل حملة إعلامية لتوسيع الزراع بأهداف وأهمية الحملات الإرشادية في البداية بالنسبة لهم مما يسهم في إقبال الزراع على أنشطتها.

- كذلك يوصى بسرعة الرد على الاستفسارات العلمية للمرشدين والزارع المشاركون في الحملات الإرشادية حتى يتم تنفيذها في التوقيت المناسب، مع ضرورة اهتمام الفريق العلمي والتنفيذي بعملية متابعة تنفيذ التوصيات الفنية للحملات الإرشادية بحقول الزراع. وأخيراً عدم الاعتماد الدائم على نفس المرشدين المشاركون في الحملات الإرشادية كل عام إلا المتميزين منهم

- عبد الرحمن، سامية محمد: دراسة الآثار التعليمية والإقتصادية للحملة القومية لتدوير المخلفات المزرعية ببعض قرى محافظة كفرالشيخ، رسالة دكتوراه، كلية الزراعة بكفر الشيخ، جامعة طنطا، ٢٠٠٣.
- عبد العال، محمد حسن(دكتور): الطرق الإرشادية المستخدمة في الحملات الإرشادية للأرز بمحافظة دمياط وعلاقتها بمعارف وممارسات الزراع، رسالة دكتوراه، كلية الزراعة، جامعة القاهرة، ١٩٨١.
- عبد المقصود، بهجت محمد، وأحمد محمد صالح (دكتوران): بحث مشاكل العاملين بالجهاز الإرشادي بمحافظة أسيوط، كتاب المؤتمر الإرشادي ومنجزاته ٣٠ عام من (٧-٥) نوفمبر، ١٩٨٣.
- عبد المقصود، بهجت محمد(دكتور): الإرشاد الزراعي، المركز العلمي للبحوث والدراسات، دار الوفا للطباعة والنشر، المنصورة، ١٩٨٨.
- عجمية، محمود صالح: دراسة الأثر التعليمي والعائد الاقتصادي للحملات الإرشادية القومية للنهوض بمحصول الأرز في بعض قرى مركز دسوق بمحافظة كفر الشيخ، رسالة دكتوراه، كلية الزراعة، جامعة الإسكندرية، ١٩٩٥.
- عزام، عبد الشافى أحمد: دور العاملين بالبحوث والإرشاد الزراعي في تخطيط وتنفيذ وتقديم برنامج الحملة القومية للقمح بمحافظة الجيزة، رسالة دكتوراه، كلية الزراعة، جامعة القاهرة، ٢٠٠١.
- عمارة، حسن المغوارى: دراسة تقييمية للحملات الإرشادية الزراعية فى جمهورية مصر العربية، رسالة دكتوراه، كلية الزراعة، جامعة الأزهر، القاهرة، ٢٠٠٧.
- عمر، أحمد محمد(دكتور): الإرشاد الزراعي المعاصر، مصر للخدمات العلمية، القاهرة، ١٩٩٢.
- بدران، شكري محمد؛ وسمير عبد الغفار(دكتوران): الحملات القومية كمدخل للنهوض بالمحاصيل الزراعية في مصر، المؤتمر الأول للإرشاد الزراعي والتنمية الريفية، معوقات استخدام المعرفة الزراعية، جامعة المنصورة، ٢١-١٩ أكتوبر، ١٩٩٣.
- جبارة، جبارة عطية، والسيد عوض (دكتوران): المشكلات الاجتماعية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية، ٢٠٠٣.
- سحر، عبد العاطى حميد: دراسة اتجاهات الزراع نحو الحملة القومية الإرشادية الزراعية للقمح في بعض قرى مركز كوم حماد محافظة البحيرة، رسالة ماجستير، كلية الزراعة، جامعة الإسكندرية، ١٩٩٦.
- سلام، محمد شفيق؛ ومحمد حامد شاكر؛ وشكري بدران (دكتورة): الآثار التعليمية للحملة القومية للنهوض بمحصول الأرز، معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية، مركز البحوث الزراعية، وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، ١٩٩١.
- سلامة، مني فتحى: دراسة الآثار التعليمية والإقتصادية للحملة القومية للنهوض بمحصول الذرة الشامية في بعض مراكز محافظة كفر الشيخ، رسالة ماجستير، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة بكفر الشيخ، جامعة طنطا، ٢٠٠٥.
- سويلم، محمد نسيم على، (دكتور): التخطيط والتقييم في الإرشاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة الأزهر، القاهرة، ١٩٩٨.
- شلبي، ابتسام حامد (دكتوره): دراسة الأثر التعليمي والإقتصادي للحملة الإرشادية القومية للنهوض بمحصول القمح بمركز كفر الشيخ بمحافظة كفر الشيخ، مجلة جامعة المنصورة ، مجلد(٢٥)، عدد ١٢، ٢٠٠٠.
- صيام، عزة صيام(دكتورة): المشكلات الاجتماعية والنقد الاجتماعي، مكتبة مشارى الجامعية، المنصورة، ١٩٩٧.

- وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، مراكز البحوث الزراعية، التقارير السنوية للحملات القومية، ٢٠١٠.
- Bernardin, H. & Kalt, L. (1985): Managerial Appraisal System Personal Administration, Vol.39, Nov.
- Bradfield, D.J.: "Guide to Extension Training", Rome, 1966.
- Leagans, J. P.: "Extension Education in Community Development" Directorate of Extension, Ministry of food and Agriculture, India, New Delhi, 1961.
- Maunder, H., : "Agricultural Extension", FAO, Rome, 1973.
- Sanders, H. C.: "The Cooperative Extension Service" Prentice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, N. J., 1966.
- Schramm W. L., & Roberts, D. F.: The Process and Efforts of Mass Communication, Rev. Ed., University of Illinois Press, Second Printing, USA, 1972.
- Swanson, B. E., Agricultural Extension, a Reference Manual, Food and Agriculture Organization of the United Nations, Second Edition, Roma, 1984.
- فريد، محمد أحمد(دكتور): تخطيط وتقدير الحملة الإقليمية للمحافظة على البيئة من التلوث ومكافحة الفتنان بقرى الوحدة المحلية بالعاصفة مركز المطرية محافظة الدقهلية، المؤتمر الخامس "آفاق وتحديات الإرشاد الزراعي في مجال البيئة"، الجمعية العلمية للإرشاد الزراعي، القاهرة، ٢٤-٢٥ إبريل ٢٠٠١.
- مجمع اللغة العربية: المعجم الوسيط، الجزء الثاني، الطبعة الثانية، دار المعارف، القاهرة، ١٩٧٣.
- محروس، فوزي نعيم، وأحمد جمال وهبة(دكتوران): دور الإرشاد الزراعي في مجالات الثقافة السكانية- صيانة البيئة- التسويق الزراعي، مؤتمر إستراتيجية العمل الإرشادي التعاوني الزراعي في ظل سياسة التحرر الاقتصادي، الجمعية العلمية للإرشاد الزراعي، القاهرة، نوفمبر، ١٩٩٦.

## Obstacles of The National Agricultural Extension Campaigns in Some of The Delta Governorates

Adel I. M. A. El-Hamoly<sup>1</sup>, Ashour K. A. Osman<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Agric. Extension Branch, Agric. Economic department, Faculty of Agric., Kafrelsheikh University

<sup>2</sup>Agric Extension education department, Faculty of Agric, Alexandria University

### ABSTRACT

The main of this research is to identify the obstacles that confront activities of the national agricultural extension campaigns in some of the delta governorates. Data were collected by the personal interview questionnaire from two simple randomized samples, first one from 51 extension specialists which participated in national agricultural extension campaigns and the second sample from 43 agricultural researchers which also participated with them. Frequencies, percentages, weighted means, and chi-square test were used to analyze the data.

The major findings of this paper could be summarized as follows:

- The most important communication obstacles to the national agricultural extension campaigns were not to pursue the science team to implementation of the technical recommendations (15.75 degrees). The most important administrative obstacles were stability of agricultural extension agents which participated in national agricultural extension campaigns every year (16 degree). The most important funding obstacles were weakness of the financial incentives offered to campaigns agents (15.75 degree). The most important technical obstacles were not to design a clear work plan for campaign activities (14.59 degree). The most important coordination obstacles were absence of the participation farmers in planning process of the campaign activities (15.33 degree). The most important personal obstacles were lowest farmer's awareness about goals and importance of the campaign (14.5 degree). The most important environmental obstacles were crumbling of the agricultural holdings to farmers (16. 5 degree).
- The funding obstacles were firstly in negative effect on the national agricultural extension campaigns, secondly the administrative obstacles, and the environmental obstacles.