



## دراسة للجدوى الاقتصادية لإنتاج الكمبوست من قش الأرز

أميرة محمود هاشم\* - شوقي عبد الخالق إمام - أسامة محمود عويضة - محمد أمين مصيلحي

قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة الزقازيق - مصر

### الملخص

استهدف البحث إمكانية الاستفادة من المخلفات الزراعية بصفة عامة وقش الأرز بصفة خاصة ومحاولة تعظيم تلك الاستفادة وتحديد المخاطر البيئية والصحية نتيجة سوء الاستخدام وتحديد كميات العناصر المعدنية، أظهرت نتائج الدراسة أن حرق المخلفات الزراعية بصفة عامة وقش الأرز بصفة خاصة ينتج عنه ملوثات رئيسية مثل أكاسيد الكبريت والنيتروجين والتي تصيب الأطفال وكبار السن فتصيبهم بضيق في التنفس وأمراض الشعب الهوائية والربو والتهابات بالعينين مسببة عدم وضوح الرؤية وخفض مناعة الجسم، كما يتصاعد أول أكسيد الكربون مسبباً أضراراً بخلايا المخ والدورة الدموية والجهاز العصبي ويتصاعد الرصاص مسبب أمراض الكلى وزيادة التخلف العقلي عبد العال (٢٠٠٦) وعويضة ومهدي (٢٠٠٩)، كما أوضحت النتائج أن قش الأرز يحتوى على الكثير من العناصر المعدنية والكيماوية النافعة مثل النيتروجين والفوسفور والبوتاسيوم بنسب قدرت بنحو ٠,٥٨%، ٠,٠١%، ١,٣٨% على التوالي، والتي تقدر قيمتها بحوالى ١٤٥,٨ مليون جنيه سنوياً والتي يمكن أن تستخدم فى صناعة الأسمدة الكيماوية. وبدراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع إنتاج الكمبوست بمصنع العربية تبين إن المصنع ينتج نحو ٨٠ ألف طن سنوياً منها ٦٠ ألف طن سانب و ٢٠ ألف طن معبأ بإجمالى تكاليف ١٦٤,٤ مليون جنيه وإجمالى إيرادات ٢٢٥,٥ مليون جنيه وبصافى تدفقات ٦١٠,٢٥ ألف جنيه خلال ١٥ عاما عمر المشروع. وبحساب نسبة المنافع إلى التكاليف قدرت بنحو ١,٢ أى أن المشروع مربح وذو جدوى اقتصادية ومالية هذا بالإضافة إلى التخلص من كميات قش الأرز الزائدة عن حاجة المزارع بدلاً من حرقها، كما أنه يحد من استخدام الأسمدة الكيماوية وبالتالي يمكن الاتجاه نحو الزراعة النظيفة. وأظهرت النتائج أيضاً أن هذا المشروع من المشروعات كثيفة رأس المال وليس كثيفة العمالة وبالتالي فهو لا يساهم فى حل أزمة البطالة فى المجتمع.

الكلمات الاسترشادية: المخلفات الزراعية، قش الأرز، الجدوى الاقتصادية، الكمبوست.

### المقدمة والمشكلة البحثية

يمكن أن يساعد فى سد النقص من الأسمدة العضوية والتي تشير معظم الدراسات إلى أن مصر تحتاج سنوياً إلى ما يزيد على ٣٥٠ مليون متر مكعب من الأسمدة العضوية نتيجة التوسع الأفقى فى الأراضى المستصلحة، وعدم الاستخدام الأمثل للمخلفات الزراعية ومنها حوالى ٣,٦ مليون طن قش أرز يسبب حرقه زيادة نوبات تلوث الهواء الحادة (السحابة السوداء) فوق القاهرة والمناطق الأخرى مسبباً أضراراً وفقد المخلفات الزراعية ثروة يجب الحفاظ عليها، إن مصر تعتبر من الدول الفقيرة فيما يسمى بطاقة "الكتلة الحية" Bio-Mass وهى عبارة عن الأشجار والغابات والمخلفات النباتية، وتمثل المساحة المزروعة فى مصر ٤% من جملة المساحة الكلية، وبالتالي فإن حرق هذه المخلفات الزراعية يعتبر إهداراً لطاقة جديدة يمكن الاستفادة منها إذ أن كل طن محصول ينتج عنه من ٥ إلى ٦ أطنان من المخلفات وهى الأساس مصدر لمواد عضوية، إذ أن ٥٠% منها عبارة عن مكونات عضوية، تم استخدام كميات هائلة من الأسمدة والمياه والطاقة

يتميز الكثير من الإنتاج الزراعى بكثرة المنتجات الثانوية والتي تعتبر معظمها مخلفات زراعية وتقدر كمية المخلفات الزراعية فى مصر بحوالى ٣٠-٣٥ مليون طن سنوياً (وزارة الدولة لشئون البيئة، ٢٠١٠). تنتج بجانب المنتجات الرئيسية وهذه المنتجات منها ما هو ذو قيمة اقتصادية مثل أتبان القمح والشعير وعرش الفول السودانى والبطاطس والبطاطا حيث تستخدم كغذاء للحيوانات ومنها ما هو غير مفيد من وجهة نظر المزارع مثل قش الأرز وحطب القطن وحطب الذرة الشامية ومعظمها من المحاصيل الصيفية، وأصبحت الآن عبئاً ثقيلاً على المزارع حيث يريد أن يتخلص منها بأى طريقة بعد أن كانت تستخدم كوقود ينجم عن تخزينها أضراراً كثيرة مثل تلوث الهواء والحرائق لمنازل الريفيين كما أنها تعتبر بيئة مناسبة لاختفاء وتكاثر الحشرات الضارة للإنسان والحيوان والنبات. إن الاستفادة من المخلفات الزراعية

\* Corresponding author: Tel. : +201287309035  
E-mail address: mero\_miro1@yahoo.com

## مصادر البيانات والطريقة البحثية

اعتمدت الدراسة على نوعين من البيانات هما :

- بيانات ثانوية وهي البيانات المنشورة في نشرات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ونشرات وزارة الزراعة ووزارة البيئة.

- بيانات أولية عن تكاليف وإنتاج وإيرادات إنتاج الكمبوست من أحد المصانع التي تستخدم قش الأرز.

### أسلوب التحليل

استخدمت الدراسة معايير الجدوى الاقتصادية وهي المعايير غير المخصصة والمعايير المخصصة وقياس الأثر على التوظيف، للتعرف على اقتصاديات إنتاج السماد العضوي كمبوست من قش الأرز بمحافظة الشرقية ومؤشرات كفاءة الأداء الاقتصادي لمصنع لإنتاج سماد الكمبوست.

### الدراسة الفنية للمشروع

تمثل الدراسة الفنية للمشروع ركناً أساسياً من أركان دراسة الجدوى الاقتصادية وتعتمد عليها جميع الدراسات الأخرى التي تعقبها (الدراسة المالية-الدراسة الاقتصادية) ولا يمكن إجراء تلك الدراسات دون وجود الدراسة الفنية والتي تستغرق وقتاً طويلاً مقارنة بالدراسات الأخرى ويقوم بها فريق متخصص في النواحي الفنية، وأى مشروع يحتاج إلى مدخلات معينة مثل المواد الخام والقوى العاملة والآلات والأراضي والمياه وهذه المدخلات تحتاج إلى عمليات فنية تختلف حسب طبيعة كل مشروع لأن الدراسة الفنية تؤدي إلى تجنب كثير من المخاطر مثل تعطل الطاقة الإنتاجية وارتفاع نسبة التالف والفاقد وارتفاع تكاليف نقل المدخلات وارتفاع تكاليف نقل منتجات المشروع وعدم تحقيق المشروع لأهدافه المخططة منها عدم تحقيق معدل عائد مناسب لرأس المال بالإضافة إلى فشل المشروع كلية وإستنزاف موارد المجتمع (عبد الخالق ودهود، ٢٠٠٧).

### الدراسة الفنية للمشروع تشمل الأجزاء التالية وفقاً لظروف وطبيعة كل مشروع

تحديد الطاقة الإنتاجية للمشروع، تحديد أسلوب الإنتاج، تحديد الآلات والمعدات الإنتاجية، تحديد وسائل النقل الداخلي والخارجي، تحديد التخطيط الداخلي للمشروع، تحديد العمالة المطلوبة، تحديد عوامل الإنتاج المطلوبة، تحديد تكاليف التأسيس، إنشاء المشروع بالإضافة إلى تحديد موقع المشروع.

### عملية إنتاج الكمبوست

تعتبر عملية الكمر الهوائي Composting أحد وسائل المعالجة البيولوجية للمخلفات العضوية سواء النباتية أو

الضوئية والجهد البشري لإنتاجها. وتعد عمليات حرق بقايا المحاصيل التي يقوم بها بعض المزارعين بعد عملية الحصاد ذات تأثير ضار على المكونات الحيوية والعضوية في التربة وذلك نتيجة لتأثيرها على خواص التربة الطبيعية والكيميائية مثل التهوية ومستوى الرطوبة وخفض المحتوى الميكروبي في الطبقة السطحية للتربة. لذلك كان الإهتمام بتنظيم الاستفادة الآمنة من المخلفات الزراعية عن طريق تحويلها إلى سماد عضوي صناعي أو ما يطلق عليه Compost، والأعلاف غير التقليدية وإنتاج الغذاء مثل إنتاج عيش الغراب على قش الأرز وإنتاج الخشب الحبيبي وإنتاج الورق وغيره من المنتجات اللازمة للصناعة والاستفادة من المخلفات في تنقية مياه الصرف خاصة الصرف الصناعي (مصانع النسيج) للاستفادة من هذا المورد النادر وإنتاج الطاقة من هذه المخلفات الزراعية.

### أهمية البحث

ترجع أهمية الدراسة إلى التعرف على المنافع الاقتصادية الناتجة عن تدوير المخلفات الزراعية وكيفية الاستفادة من هذه المخلفات بصورة آمنة وصحية كذلك التعرف على العوامل المشجعة على قيام الزراع وغيرهم من المنتجين بتدوير المخلفات الزراعية ومحاولة تنشيط تلك العوامل، وأيضاً التعرف على العوامل المثبطة لذلك ومحاولة تقليل أثرها مما يؤدي إلى رفع معدل وكفاءة الاستفادة من هذه المخلفات وخاصة قش الأرز. كما أن نتائج الدراسة- وغيرها من الدراسات الميدانية المماثلة- يمكن أن تيسر لمتخذ القرار رسم السياسات المستقبلية.

### مشكلة الدراسة

نظراً لكثرة المخلفات الزراعية النباتية بصفة عامة وقش الأرز بصفة خاصة والتي يؤدي عدم الاستفادة منها إلى أضرار بيئية وصحية وإقتصادية خطيرة، كما أن ندرة الآلات المملوكة للحكومة والقطاع الخاص والتي تقوم بتدوير تلك المخلفات لإمكانية الاستفادة منها فيما بعد يعمل على تفاقم تلك المشكلة، لأن ذلك يدفع المزارعين إلى التخلص من هذه المخلفات بصورة خاطئة ومضرة وأغلبها يكون عن طريق الحرق. ونظراً للأهمية الاقتصادية للاستفادة من المخلفات الزراعية ودورها في التنمية البيئية والاقتصادية الزراعية المستدامة، فإن ذلك يقود إلى التركيز على محددات وطرق تدوير مخلفات المحاصيل الزراعية وخاصة قش الأرز ولذا يعد هذا من أولويات الباحثين المهتمين بقضايا البيئة الزراعية لدورها في توجيه الموارد الزراعية ورفع كفاءة استخدامها (عويضة ومهدى، ٢٠٠٩).

### أهداف الدراسة

يهدف البحث إلى دراسة الجدوى الاقتصادية لإنتاج سماد الكمبوست من قش الأرز كمخلفات زراعية للتخلص من آثاره السلبية و توليد قيمة مضافة تساهم في زيادة الدخل المزرعي.

أو الفسفور أو البوتاسيوم بحوالى ٤٠% فى السنة الأولى، ٣٥% فى السنة الثانية، ٣٠% فى السنة الثالثة. وبناءً على هذا فإنه يجب إضافة الأسمدة العضوية سنوياً لكل محصول مما يساعد فى ارتفاع خصوبة التربة.

#### مميزات الكومبوست الناتج

- العبوات صغيرة خفيفة الوزن سهلة التداول.
- يزيد من محتوى التربة من الدبال والمادة العضوية.
- يؤدي إلى زيادة قدرة التربة على الاحتفاظ بالماء.
- يساعد فى تحمل النبات للجفاف.
- يحسن من الخواص الطبيعية للتربة.
- يساعد فى تجميع حبيبات التربة المفككة.
- يزيد من مسامية التربة الثقيلة فيعمل على تقليل تماسكها.
- يحتوى على العناصر الغذائية الكبرى والصغرى والنادرة.
- الإمداد المستمر بالعناصر الغذائية.
- غنى بالأحماض الأمينية.
- يزيد من نشاط الكائنات الحية الدقيقة فى التربة.
- خالى من بذور الحشائش.
- خالى من النيما تودا.
- يساعد فى الحصول على محاصيل خالية من التلوث.
- يزيد من المقاومة الطبيعية للنبات

#### التدفقات الخارجة (التكاليف) والتدفقات الداخلة (الإيرادات) وصافى التدفقات للمشروع

يتضح من جدول ١ أن إجمالى التكاليف الثابتة للمشروع قدر بحوالى ٢٢,٢ مليون جنيه والتي تشمل المبانى والتي تقدر بنحو ١٢,٥ مليون جنيه بنسبة ٥٦,٤% من إجمالى التكاليف الثابتة، والآلات والتي تقدر بنحو ٩,٦٧٢ مليون جنيه بنسبة ٤٣,٦% من إجمالى التكاليف الثابتة وتصنف الآلات إلى: ٢ ماكينة تقليب قيمة الماكينة ٢,٥ مليون جنيه، وماكينة فرم قيمة الماكينة ٢,٢٥ مليون جنيه، عدد ٦ جرار قيمة الجرار ٦٥ ألف جنيه، عدد ٦ مقطورة قيمة المقطورة ٢٢ ألف جنيه، ٢ لودر كبير قيمة اللودر الواحد ٥٠٠ ألف جنيه، ٢ لودر صغير قيمة اللودر ٤٥٠ ألف جنيه، كان العمر الإفتراضى لهذه الآلات ١٥ سنة وحسبت قيمة الآلة كخردة كنسبة ١٥% من القيمة الأصلية للآلة عند حساب الإهلاك. كما يتضح من الجدول أن إجمالى التكاليف المتغيرة للمشروع قدر بحوالى ١٠,١٦ مليون جنيه والتي تحتوى على إهلاك الآلات والمعدات والذي قدر بحوالى ٤٩٧ ألف جنيه وتم حساب قسط الإهلاك بطريقة القسط الثابت أو الخط المستقيم والتي تنص على أن قسط الإهلاك السنوى = [(قيمة الأصل الجديد - قيمة الأصل كخردة) / العمر الإقتصادى أو الإفتراضى للآلة]، ويمثل إهلاك الآلات ٤,٩%

الحيوانية للحصول على سماد عضوى جيد والمحافظة على البيئة وكذلك إثراء التربة بالكائنات الحية التى تقوم بتثبيت نيتروجين الهواء الجوى وإذابة الفسفور والبوتاسيوم مما يساعد على نمو المحاصيل. وعملية الكمر الهوائى هى عملية حيوية تعتمد على نشاط التمثيل الغذائى للعديد من الكائنات الحية الدقيقة، حيث تعتمد تلك الكائنات فى تغذيتها على ما تحتويه هذه المخلفات النباتية والحيوانية من مواد كربوهيدراتية ونيتروجينية وأثناء تغذيتها على هذه المواد تنطلق كميات كبيرة من الحرارة وثانى أكسيد الكربون وبخار الماء، ونتيجة لتلك الحرارة المنطلقة فإن درجة حرارة المكورة تصل إلى ٥٥-٧٥م ولمدة قد تصل إلى شهر مما يساعد فى القضاء على الميكروبات والفطريات الممرضة والنيما تودا وكذلك موت بذور الحشائش وتحللها. هذا إلى جانب أن هذه الكائنات الحية الدقيقة تقوم بإفراز العديد من المضادات الحيوية التى تساعد فى القضاء على الممرضات فى المكورة أو عند إضافتها إلى التربة فإنها تكون لها دور كبير فى المقاومة الحيوية مما يقلل الحاجة إلى استخدام المبيدات. هذا إلى جانب أن الكائنات الحية الدقيقة تقوم بإفراز العديد من منظمات ومنشطات النمو الطبيعية والتي تحسن من صفات المحاصيل الزراعية.

#### طريقة استخدام الكومبوست

- يخلط الكومبوست بالتربة جيداً.
- فى حالة إعداد الجور للزراعة يجب خلط الكومبوست مع ناتج الحفر ويعاد الخليط إلى الجورة ثم زراعة الشتلات.
- فى حالة الزراعة فى الصوب أو الحقول يلاحظ عدم ترك الكومبوست معرضاً للشمس أو العوامل الجوية بل يتم نثر الكومبوست وحرثه ثم الزراعة والرى مباشرة.
- فى حالة إنتاج الشتلات فى أصص أو أكياس بلاستيك يتم خلط حجم من الكومبوست إلى ٤ أحجام من الرمل (٤:١) أو معدن الطين كمهد للشتلات بديلاً من إستخدام PEATMOSS مع ملاحظة عدم إضافة أسمدة كيماوية نهائياً.
- ويمكن استخدام الكومبوست ذو الجودة العالية بأى كمية ولكن المحدد هو التكلفة والاحتياجات السمدية للمحصول وخاصة النيتروجين فيجب ألا تتعدى الكمية المضافة عن الاحتياجات من عنصر النيتروجين.
- هذا مع ملاحظة أن العناصر السمدية فى الأسمدة العضوية توجد غالباً فى صورة عضوية وغير قابلة للذوبان ونسبة محدودة منها توجد ذائبة فى الماء وميسرة مباشرة وأثناء تحلل المادة العضوية فإن العناصر السمدية تنطلق منها بصورة مستمرة وتصبح ميسرة للنبات وهى لذلك تعتبر من الأسمدة بطيئة الذوبان وتقدر النسبة المئوية للاستفادة من العناصر سواء النيتروجين

جدول ١. تكاليف إنتاج سماد الكمبوست في مصنع لإنتاج السماد العضوي بمحافظة الشرقية خلال عام ٢٠٠٩-٢٠١٠.

بنود التكاليف	القيمة بالآلاف جنيه	النسبة
<b>التكاليف الثابتة</b>		
المباني	١٢٥٠٠	٥٦,٤
الآلات	٩٦٧٢	٤٣,٦
إجمالي التكاليف الثابتة	٢٢١٧٢	١٠٠
<b>التكاليف المتغيرة</b>		
إهلاك الآلات والمعدات	٤٩٧	٤,٩
الصيانة	٩٠٠	٨,٩
*قطع الغيار	٢٧٥	٢,٧
*الوقود	٢٧٥	٢,٧
كهرباء ومياه	٥٤	٠,٥
قش الأرز	٣٨٤٠	٣٧,٨
روث الماشية	٣٢٦٤	٣٢,١
التعبئة	٦٠٠	٥,٩
العمل البشري	٤٥٦	٤,٥
إجمالي التكاليف المتغيرة	١٠١٦١	١٠٠
الإجمالي	٣٢٣٣٣	

\*تكاليف قطع الغيار والوقود قد تصل إلى ٣٠٠ ألف جنيه سنويا.

\*المباني تشمل قيمة الأرض.

المصدر: الهيئة العربية للتصنيع-مصنع العربية لإنتاج سماد الكمبوست بفرع القرين والخطارة بمحافظة الشرقية ٢٠٠٩-٢٠١٠.

جدول ٢. إهلاك الآلات والمعدات في مصنع لإنتاج السماد العضوي بمحافظة الشرقية خلال عام ٢٠٠٩-٢٠١٠ (القيمة بالآلاف جنيه)

الآلة	العدد	قيمة الآلة بالجنيه	قيمة الآلة كخردة	قسط الإهلاك السنوي للآلة الواحدة	قسط الإهلاك السنوي لكل نوع من الآلات
ماكينة التقليل	٢	٢٥٠٠	٣٧٥	١٤١,٧	٢٨٣
الفرم	١	٢٢٥٠	٣٣٧,٥	١٢٧,٥	١٢٧,٥
الجرار	٦	٦٥	٩,٧٥	٣,٧	٢٢
المقطورة	٦	٢٢	٣,٣	١,٢	٧,٥
اللورد الكبير	٢	٥٠٠	٧٥	٢٨,٣	٥٦,٧
اللورد الصغير	٢	٤٥٠	٦٧,٥	٢٥,٥	٥١
الإجمالي	١٩	٩٦٧٢	٨٦٨		٤٩٧

\*حسبت قيمة الآلة كخردة كنسبة ١٥% من قيمة الآلة.

\*العمر الافتراضي للآلات ١٥ سنة.

المصدر: الهيئة العربية للتصنيع-مصنع العربية لإنتاج سماد الكمبوست بفرع القرين والخطارة بمحافظة الشرقية ٢٠٠٩-٢٠١٠.

فترة إسترداد رأس المال (PBP) وهي عدد السنوات اللازمة لتغطية إجمالي الإنفاق الإستثماري = إجمالي رأس المال/صافي التدفق السنوي =  $5739/22172 = 4$  سنوات.

#### المعايير المخصصة

صافي القيمة الحاضرة أو الحالية (NPV) = 15,684 مليون جنيه.

نسبة المنافع للتكاليف (B/C) = القيمة الحالية لإجمالي الإيرادات/ القيمة الحالية لإجمالي التكاليف =  $94954/79005 = 1.2 > 1$  أى أن المشروع مربح.

معدل العائد الداخلى (IRR) = سعر الخصم الأدنى + [الفرق بين السعيرين الأعلى والأدنى × صافي القيمة الحاضرة عند السعر الأدنى / القيمة المطلقة لمجموع صافي القيمة الحاضرة للسعيرين الأدنى والأعلى] =  $28 = [(1) \times (347/144)] + 28.41\%$

#### الأثر على التوظيف

لعل الهدف الرئيسي أو واحد من أهم الأهداف التي تسعى إلى تحقيقها الأجهزة المسؤولة عن التخطيط فى الدولة هو زيادة مستوى التوظيف، ويتم تحقق هذا الهدف عن طريق العمل على خلق فرص عمل جديدة لطالبي التوظيف وغالبا ما يكون الطريق لذلك القيام بإنشاء مشاريع جديدة يتم عن طريقها خلق فرص العمالة المستهدفة. والقوى العاملة هنا يقصد بها كلا من القوى العاملة الماهرة وغير الماهرة. ويمكننا تعريف القوى العاملة الماهرة بأنها تلك التي تتوفر فيها المهارات اللازمة لأداء عمل معين، أما غير الماهرة فهي تلك النوعية من القوى العاملة التي تتطلب وضع برامج تدريبية لها وذلك حتى يمكن لها أن تكسب المهارات المطلوبة لأداء الأعمال المختلفة. وحتى يمكن تحقيق تلك الأهداف بطريقة إقتصادية، فإنه يجب اختيار تلك المشاريع التي تعمل على خلق فرص عمل جديدة أكثر من غيرها مع مراعاة إستثمار نفس القدر من رأس المال. ولذا يجب دراسة أثر إنشاء مختلف المشروعات على التوظيف. حتى يمكن المقارنة أو المفاضلة بين المشروعات المختلفة لإختيار أفضلها لتحقيق الأهداف المحددة. وتجدر الإشارة إلى أن إنشاء مشروع معين قد يكون له أثر مباشر وغير مباشر على التوظيف. ويقصد بالتأثير المباشر خلق فرص عمل داخل المشروع نفسه، أما التأثير غير المباشر فيقصد به خلق فرص عمل لدى مشروعات أخرى مرتبطة بالمشروع الأصلي. ويلاحظ أن تقدير الآثار المباشرة لمشروع غالبا ما تكون مهمة سهلة بالنسبة للقائمين بدراسة جدوى هذا المشروع، أما تقدير الآثار غير المباشرة لهذا المشروع على التوظيف فقد تكون مهمة صعبة ومعقدة حيث يتطلب الأمر الحصول على الكثير من المعلومات عن الصناعات المرتبطة التي قد تكون غير متوفرة.

من إجمالي التكاليف المتغيرة. وصيانة الآلات والمعدات والتي تتكلف شهريا 75 ألف جنيه أى سنويا تتكلف 900 ألف جنيه بنسبة 8,9% من إجمالي التكاليف المتغيرة. وكذلك قطع الغيار والوقود والذاتان يقدر كلا منهما بنحو 275 ألف جنيه سنويا قد تصل إلى 300 ألف جنيه سنويا، ويمثل كلا منهما 2,7% من إجمالي التكاليف المتغيرة. وتشمل التكاليف المتغيرة أيضا الكهرباء والمياه والتي تقدر سنويا بـ 54 ألف جنيه بنسبة 0,5% من إجمالي التكاليف المتغيرة. والعمل البشرى والذي يقدر بنحو 456 ألف جنيه سنويا بنسبة 4,5% من إجمالي التكاليف المتغيرة. وقش الأرز والذي يعتبر المدخل الأساسى للمشروع ويقدر بنحو 3,84 مليون جنيه سنويا ويمثل النسبة الأكبر من إجمالي التكاليف المتغيرة والتي تقدر بنحو 37,8%، ويقوم المصنع بشرائه من الزراع والموردين بسعر الطن 80 جنيه. وروث الماشية والذي يعتبر المدخل الأساسى الثانى للمشروع بعد قش الأرز ويقدر 3,26 مليون جنيه سنويا ويمثل 32,1% من إجمالي التكاليف المتغيرة الخاصة بالمشروع، ويقوم المصنع بشرائه من الزراع بسعر المتر المكعب 34 جنيه. وتكاليف التعبئة والتي تقدر التكلفة الحقيقية للتعبئة بـ 30 جنيه للطن ويحسبها المصنع 40 جنيه للطن.

ومن جدول 3 تم حساب التدفقات الخارجة للمشروع حيث بدأت السنة الأولى للمشروع بالمبانى والتي تشمل قيمة الأرض بقيمة 12,5 مليون جنيه، وبعد ذلك فى السنة الثانية للمشروع تم إضافة الآلات وبدأت العمل وكانت التدفقات الخارجة 19,8 مليون جنيه فى السنة الثانية، ومن السنة الثالثة للمشروع للنهائية أصبحت التدفقات الخارجة تقدر بـ 10,16 مليون جنيه سنويا.

وفى جدول 4 تم حساب التدفقات الداخلة للمشروع أو الإيرادات والتي تتمثل فى الكمبوست السائب والمعيا، حيث أن المصنع يقوم بإنتاج 60 ألف طن سنويا من الكمبوست السائب بسعر بيع 190 جنيه فيكون الإيراد 11,4 مليون جنيه سنويا، ويقوم المصنع بإنتاج 20 ألف طن سنويا من الكمبوست المعيا بسعر بيع 230 جنيه فيكون الإيراد 4,6 مليون جنيه سنويا، وفى السنة الأخيرة تم إضافة قيمة الآلات كخرقة والتي قدرت بنحو 1,45 مليون جنيه.

وفى جدول 5 تم حساب صافي تدفقات المشروع حيث كان سالبا فى السنة الأولى والثانية لأن التدفقات الخارجة كانت أكبر من التدفقات الداخلة، ثم بعد ذلك أصبح موجبا لأن التدفقات الداخلة للمشروع أكبر من التدفقات الخارجة، وفى نهاية المشروع قدر إجمالي صافي التدفقات بنحو 61,025 مليون جنيه.

#### معايير التقييم المالى للمشروع

##### المعايير غير المخصصة

معدل العائد البسيط (SRR) = صافي التدفقات الثابتة عند إستقرار المشروع / إجمالي قيم رأس المال  $\times 100 = 26,33 = 100 \times (22172/839)$

جدول ٣. التدفقات الخارجة أو التكاليف الخاصة بمصنع لإنتاج السماد العضوي بمحافظة الشرقية (القيمة بالآلاف جنيه)

السنة	المباني الآلات	العمل البشري	إهلاك الآلات	الصيانة	قطع الغيار	الوقود	كهرباء ومياه	قش الأرز	روث الماشية	التعبئة	إجمالي التكاليف
١	١٢٥٠٠										١٢٥٠٠
٢	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٩٨٣٣
٣	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١
٤	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١
٥	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١
٦	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١
٧	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١
٨	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١
٩	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١
١٠	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١
١١	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١
١٢	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١
١٣	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١
١٤	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١
١٥	٩٦٧٢	٤٥٦	٤٩٧	٩٠٠	٢٧٥	٢٧٥	٥٤	٣٨٤٠	٣٢٦٤	٦٠٠	١٠١٦١

المصدر: الهيئة العربية للتصنيع-مصنع العربية لإنتاج سماد الكمبوست بفرع القرين والخطارة بمحافظة الشرقية عام ٢٠٠٩-٢٠١٠.

جدول ٤. التدفقات الداخلة أو الإيرادات الخاصة بمصنع لإنتاج السماد العضوي بمحافظة الشرقية (القيمة بالآلاف جنيه)

السنة	الكمبوست السائب		الكمبوست المعبأ		إجمالي الإيرادات بالآلاف جنيه
	الكمية بالطن	السعر بالجنية	الكمية بالطن	السعر بالجنية	
١					
٢	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
٣	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
٤	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
٥	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
٦	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
٧	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
٨	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
٩	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
١٠	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
١١	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
١٢	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
١٣	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
١٤	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠
١٥	٦٠٠٠٠	١٩٠	٢٠٠٠٠	٢٣٠	٤٦٠٠

\* أضيفت قيمة الآلة كخرودة وهي ١,٤٥١ مليون جنيه على إجمالي الإيرادات في السنة ١٥.

المصدر: الهيئة العربية للتصنيع-مصنع العربية لإنتاج سماد الكمبوست بفرع القرين والخطارة بمحافظة الشرقية عام ٢٠٠٩-٢٠١٠.

جدول ٥. صافي التدفقات الخاصة بمصنع لإنتاج السماد العضوى بمحافظة الشرقية (القيمة بالآلف جنيه)

السنة	التدفقات الداخلة	التدفقات الخارجة	صافى التدفقات
١		١٢٥٠٠	١٢٥٠٠-
٢	١٦٠٠٠	١٩٨٣٣	٣٨٣٣-
٣	١٦٠٠٠	١٠١٦١	٥٨٣٩
٤	١٦٠٠٠	١٠١٦١	٥٨٣٩
٥	١٦٠٠٠	١٠١٦١	٥٨٣٩
٦	١٦٠٠٠	١٠١٦١	٥٨٣٩
٧	١٦٠٠٠	١٠١٦١	٥٨٣٩
٨	١٦٠٠٠	١٠١٦١	٥٨٣٩
٩	١٦٠٠٠	١٠١٦١	٥٨٣٩
١٠	١٦٠٠٠	١٠١٦١	٥٨٣٩
١١	١٦٠٠٠	١٠١٦١	٥٨٣٩
١٢	١٦٠٠٠	١٠١٦١	٥٨٣٩
١٣	١٦٠٠٠	١٠١٦١	٥٨٣٩
١٤	١٦٠٠٠	١٠١٦١	٥٨٣٩
١٥	١٧٤٥١	١٠١٦١	٧٢٩٠
الإجمالى	٢٢٥٤٥١	١٦٤٤٢٦	٦١٠٢٥

المصدر: الهيئة العربية للتصنيع-مصنع العربية لإنتاج سماد الكميوست بفرعى القرين والخطارة بمحافظة الشرقية ٢٠٠٩-٢٠١٠.

جدول ٦. القيمة الحالية للتدفقات الداخلة والخارجة وصافى التدفقات الخاصة بمصنع لإنتاج السماد العضوى بمحافظة الشرقية (القيمة بالآلف جنيه)

السنة	القيمة الحالية للإيرادات	القيمة الحالية للتكاليف	القيمة الحالية لـصافى التدفقات
١		١١١٦١	١١١٦١-
٢	١٢٧٥٥	١٥٨١١	٣٠٥٦-
٣	١١٣٨٨	٧٢٣٢	٤١٥٦
٤	١٠١٦٨	٦٤٥٨	٣٧١١
٥	٩٠٧٩	٥٧٦٦	٣٣١٣
٦	٨١٠٦	٥١٤٨	٢٩٥٨
٧	٧٢٣٨	٤٥٩٦	٢٦٤١
٨	٦٤٦٢	٤١٠٤	٢٣٥٨
٩	٥٧٧٠	٣٦٦٤	٢١٠٦
١٠	٥١٥٢	٣٢٧٢	١٨٨٠
١١	٤٦٠٠	٢٩٢١	١٦٧٩
١٢	٤١٠٧	٢٦٠٨	١٤٩٩
١٣	٣٦٦٧	٢٣٢٩	١٣٣٨
١٤	٣٢٧٤	٢٠٧٩	١١٩٥
١٥	٣١٨٨	١٨٥٦	١٣٣١
الإجمالى	٩٤٩٥٤	٧٩٠٠٥	١٥٦٨٤

\*حسبت القيمة الحالية للإيرادات باستخدام سعر خصم ١٢% التى تستخدمه المنظمات الدولية عادة لتقييم المشروعات الخاصة بها.

المصدر: جمعت وحسبت من الجدول ٥.

جدول ٧. صافي التدفقات عند سعر الخصم الأكبر وسعر الخصم الأصغر

السنة	سعر خصم %١٢	سعر خصم %٢٠	سعر خصم %٢٥	سعر خصم %٢٧	سعر خصم %٢٨	سعر خصم %٢٩
١	١١١٦١-	١٠٤١٦-	١٠٠٠٠-	٩٨٤٢-	٩٧٦٦-	٩٦٩٠-
٢	٣٠٥٦-	٢٦٦١-	٢٤٥٣-	٢٣٧٦-	٢٣٣٩-	٢٣٠٣-
٣	٤١٥٦	٣٣٧٩	٢٩٩٠	٢٨٥١	٢٧٨٤	٢٧٢٠
٤	٣٧١١	٢٨١٦	٢٣٩٢	٢٢٤٥	٢١٧٥	٢١٠٩
٥	٣٣١٣	٢٣٤٧	١٩١٣	١٧٦٧	١٦٩٩	١٦٣٥
٦	٢٩٥٨	١٩٥٥	١٥٣١	١٣٩٢	١٣٢٨	١٢٦٧
٧	٢٦٤١	١٦٣٠	١٢٢٥	١٠٩٦	١٠٣٧	٩٨٢
٨	٢٣٥٨	١٣٥٨	٩٨٠	٨٦٣	٨١٠	٧٦١
٩	٢١٠٦	١١٣٢	٧٨٤	٦٧٩	٦٣٣	٥٩٠
١٠	١٨٨٠	٩٤٣	٦٢٧	٥٣٥	٤٩٥	٤٥٨
١١	١٦٧٩	٧٨٦	٥٠٢	٤٢١	٣٨٦	٣٥٥
١٢	١٤٩٩	٦٥٥	٤٠١	٣٣٢	٣٠٢	٢٧٥
١٣	١٣٣٨	٥٤٦	٣٢١	٢٦١	٢٣٦	٢١٣
١٤	١١٩٥	٤٥٥	٢٥٧	٢٠٦	١٨٤	١٦٥
١٥	١٣٣١	٤٧٣	٢٥٦	٢٠٢	١٨٠	١٦٠
الإجمالي	١٥٦٨٤	٥٣٩٨	١٧٢٦	٦٣٢	١٤٤	٢٠٣-

سعر الخصم الأصغر ٢٨%، سعر الخصم الأكبر ٢٩%. المصدر: حسبت وجمعت من الجدول (٦).

جدول ٨. دراسة الأثر على التوظيف

الأثر	عدد العمال المستخدمين			رأس المال المستثمر بالآلاف جنيه
	المجموع	عمال مهرة	عمال غير مهرة	
داخل المشروع	٧٥	٦	٦٩	٢٢١٧٢

المصدر: الهيئة العربية للتصنيع-مصنع العربية لإنتاج سماد الكمبوست بفرع القرين والخطارة بمحافظة الشرقية ٢٠٠٩-٢٠١٠.



يلاحظ من النتائج المتحصل عليها من دراسة أثر التوظيف على المشروع أن هذا المشروع يعتبر من المشروعات كثيفة رأس المال وليس من المشروعات كثيفة العمالة، لذلك ليس له تأثير على التوظيف في المجتمع وبالتالي فهو كمشروع كبير لا يساهم في حل ولو جزئي لمشكلة البطالة في المجتمع، ولكنه يساهم في التخلص من مشاكل حرق قش الأرز وإنتاج منتجات مفيدة (كمبوست). بالإضافة إلى تحقيق قيمة مضافة تساهم في زيادة الدخل الزراعي.

## المراجع

عبد الخالق، شوقي وعلى عبد الله هدهود (٢٠٠٧). محاضرات في دراسات الجدوى للمشاريع الزراعية، قسم الاقتصاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة الزقازيق.

عبد العال، ماجدة عبد الله (٢٠٠٦). تنمية معارف ومهارات الزراع الريفيين لمعالجة وتدوير المخلفات الزراعية في محافظة الشرقية" المجلة المصرية للعلوم التطبيقية، المجلد ١٢، العدد الرابع.

عويضة، أسامة محمود ومحمد غريب مهدى (٢٠٠٩). مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لكبس وتدوير قش الأرز إلى سماد الكمبوست، دراسة حالة بمحافظة الشرقية" المجلة العلمية لإدارة المنشآت- المجلد الأول- العدد الأول- إبريل.

مديرية الزراعة (٢٠١٣). سجلات رسمية، محافظة الشرقية، بيانات غير منشورة.

وزارة الدولة لشئون البيئة (٢٠١٠). جهاز شئون البيئة- دليل تدوير المخلفات الزراعية.

ويمكننا إتباع الخطوات الآتية لتقدير فرص التوظيف الجديدة المتولدة عن المشروع:

تقدير عدد العمال المهرة وغير المهرة الذين سوف يتم استخدامهم بشكل مباشر في المشروع خلال سنة عادية.

تقدير عدد العمال المهرة وغير المهرة والذين سوف يتم استخدامهم في مشاريع مرتبطة بالمشروع الأصلي خلال سنة عادية.

تقدير رأس المال المستثمر في المشروع الأصلي وكذلك تقدير رأس المال المستخدم أو المستثمر في المشروعات المرتبطة بالمشروع موضع الدراسة.

يتضح من الإستهيبان المقدم عن حالة المصنع الإقتصادية أن عدد العاملين بهذين المصنعين يبلغ نحو ٧٥ عامل، منهم مدير عام، وعدد خمسة مهندسين للإنتاج يعملون بمتوسط يومي ٨ ساعات، منهم ساعتين بأجر إضافي يتقاضون مرتبات تقدر بحوالي ٣٨٠٠٠ جنيه شهرياً. أي ما يعادل ٤٥٦ ألف جنيه سنوياً. أي أنه يوجد ٦ عمال في المصنع مهرة (مدير عام و٥ مهندسين) و٦٩ عمال غير مهرة.

ولتقدير إجمالي الأثر على العمالة تستخدم المعادلة الآتية:

إجمالي الأثر على العمالة = الإستثمارات الكلية / العدد الكلي من فرص العمل الجديدة =  $75/22172000 = 295.6$  ألف جنيه

معنى ذلك أن التكلفة الاستثمارية لتوفير فرصة عمل في هذا النشاط تقدر بحوالي ٢٩٦ ألف جنيه

وبتقدير الأثر على العمالة والأثر على العمالة الماهرة والأثر على العمالة غير الماهرة فإن كل مليون جنيه يمكن أن توفر ٣٣ فرصة عمل جديدة منهم ٣ فرص للعمالة الماهرة والباقي عمالة غير ماهرة.

## ECONOMIC FEASIBILITY STUDY FOR THE PRODUCTION OF COMPOST FROM RICE STRAW

Amera M. Hashem, S.A. Emam, U.M. Eweda and M.A. Msilhy

Agric. Econ. Dept., Fac. Agric., Zagazig Univ., Egypt

### ABSTRACT

The target of this research is mainly investigating the possibility to benefit from agricultural waste in general and rice straw, in particular, and try to maximize those benefits and determine the environmental and health risks as a result of their misuse and determine the amount of mineral elements showed the results of the study that burning of agricultural waste in general and rice straw, in particular, generated pollutants like sulfur and nitrogen oxides, which affect children and the elderly acquire shortness of breath, pulmonary disease and asthma and infections of the eyes resulting in blurred vision and reduce the body's immunity, as rising carbon monoxide, which causes damage to brain cells and affect the blood circulation and nervous system and mounts bullets, which cause disease of kidney and increase mental retardation, also explained the results of the study, showed that rice straw contains many minerals and chemical benefits, such as nitrogen, phosphorus and potassium by estimated at 0.58%, 0.01%, 1.38% for each of them, respectively, which can be used in the manufacture of chemical fertilizers. Hence, the burning of rice straw leads to the loss of mineral elements and chemicals mentioned before and worth an estimated 145.8 million pounds annually. Study results showed that the compost resulting from the recycling of rice straw factory Arab Sharqia organic fertilizer with good properties. Studying the economic feasibility of the project of producing compost plant Arab showing that the plant produced about 80 thousand tons per year of which 60 thousand unfilled and 20 thousand tons filled with a total cost of 164.4 million pounds and total revenue 225.5 million pounds and net inflows 61.025 million pounds during the 15-year life of the project. And calculates the ratio of benefits to costs estimated at 1.2 this means that the annotated profitable and feasible economic and financial as well as to absorb this amount of rice straw in excess of the needs of farms instead of burning it. It also limits the use of chemical fertilizers and thus can tend to clean agriculture. Results also showed that this project from the capital -intensive project and not labor-intensive, therefore it does not contribute to solve the unemployment crisis in the community.

**Key words:** Agricultural waste, rice straw, economic feasibility, compost.

---

المحكمون:

١- أ.د. محمد سعيد أمين الشيبشتاوي  
٢- أ.د. أنور على مرسى لبن

أستاذ الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة بمشتهر - جامعة بنها.  
أستاذ التنمية الريفية والبشرية - كلية الزراعة - جامعة الزقازيق.