



## مقاييس الكفاءة الاقتصادية للمشروعات الصغيرة بمحافظات إقليم شرق الدلتا

أحمد ربيع إبراهيم\* - عبد الرحيم محمد إسماعيل - أسامة محمود عويضة

قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة الزقازيق - مصر

### الملخص

تساهم المشروعات الصغيرة مساهمة فعالة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مختلف دول العالم النامية ومنها مصر وكذلك الدول المتقدمة، وقد اتجهت الدولة في الآونة الأخيرة إلى تشجيع وإقامة المشروعات الصغيرة بالتوسيع في إقراض وتمويل الأفراد وشباب الخريجين حتى يتمكنوا من تنفيذ إقامة تلك المشروعات، ولا شك أن نجاح تلك المشروعات سوف يحقق مردود وعائد اقتصادي واجتماعي سواء على مستوى المجتمع أو الأفراد القائمين على تنفيذ هذه المشروعات وتشغيلها، وتتمثل مشكلة الدراسة في زيادة عدد الخريجين وانخفاض قيمة القروض الموجهة للشباب وارتفاع معدلات الفائدة على تلك القروض، مما أدى إلى ضعف العائد وتعثر معظمها في سداد القروض ومن ثم عدم استمرارية هذه المشروعات. وتهدف الدراسة إلى: إلقاء الضوء والتعرف على الملامح العامة والأنشطة الرئيسية للمشروعات الصغيرة في إقليم شرق الدلتا، والتعرف على السمات الاقتصادية للمشروعات الصغيرة موضوع الدراسة، واعتمدت الدراسة علي نوعين من البيانات أولهما بيانات ثانوية منشورة وغير منشورة تم تجميعها من الصندوق الاجتماعي للتنمية، صندوق التنمية المحلية وغيرها من مصادر التمويل، كذلك بعض الواقع الإلكتروني. وثانيهما : بيانات أولية لدراسة ميدانية عن طريق استبيان للمستفيدين من المشروعات الصغيرة تم تجميعها بمحافظة الشرقية والدقهلية بواقع ١٢٠ منتفعاً لمشروعات الدواجن وتسمين الماشية والصوب الزراعية وصناعة العبایات، بعد تصميم واختبار استمار الاستبيان خلال عام ٢٠١٢. واعتمدت الدراسة على أساليب التحليل الاحصائي الوصفي كالانحدار المتعدد والنسب المئوية والمتوسطات وغيرها من أساليب التحليل الملائمة لموضوع الدراسة، وكان من أهم نتائج الدراسة: أنه بالنسبة لمؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمشروعات تسمين الدواجن أن متوسط قيمة إيرادات المشروع بلغت نحو ٣٩٣٠ جنيهاً وبلغت قيمة التكاليف التشغيلية حوالي ٣٠٧٣٩,٧٥ جنيهاً وبلغت قيمة متوسط صافي الربح للمشروع حوالي ٨٥٦٠,٢٥ جنيهاً وبلغ العائد على رأس المال حوالي ٥%٢٨,٩٦، بينما تشير مؤشرات الكفاءة الإقتصادية لمشروعات تسمين الماشية أن متوسط إيرادات مشروعات تسمين الماشية بعينة الدراسة بلغت حوالي ٧٨٣٢٢,٥ جنيهاً وبلغت قيمة تكاليف حوالي ٦٣٧٠٢,٧ جنيهاً بينما بلغ صافي الربح حوالي ٦٢٠٤ جنيهاً وبلغ العائد على رأس المال المستثمر حوالي ٢٣,١٢ %. أن إيرادات المشروع تتضمن قيمة بيع رؤوس التسمين وقيمة بيع السماد البلدي وتبيّن ارتفاع قيمة الإيرادات في محافظة الدقهلية عن محافظة الشرقية حيث بلغ متوسط الإيرادات السنوي حوالي ٧٥٤٤٢، ٨١٢٠٥ جنيهاً على الترتيب.

**الكلمات الاسترشادية:** المشروعات الصغيرة، مؤشرات الكفاءة التسويقية.

المنصرفة للمشروعات الصغيرة خلال عامي ٢٠٠٦ ، ٢٠٠٧ حوالي ١٥٦,٤ مليون جنيهًا ساهمت في إقامة ٨٠٤٥ مشروع صغير في جميع أنحاء الجمهورية،نفذ منها في الشرقية ١٢١٠ تمثل نحو ١٢,١ % من إجمالي المشروعات الصغيرة على مستوى الجمهورية بإجمالي قروض مقدارها ١٩ مليون جنيهًا (نور الدين، ٢٠٠٠).

### مشكلة الدراسة

قامت الدولة في الآونة الأخيرة بجهود كبيرة نحو تنمية ودعم المشروعات الصغيرة الريفية لما تقدمه هذه المشروعات من فرص عمل خاصة للشباب المتعطل عن

### المقدمة والمشكلة البحثية

تساهم المشروعات الصغيرة مساهمة فعالة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مختلف دول العالم النامية ومنها مصر وكذلك الدول المتقدمة. وقد اتجهت الدولة في الآونة الأخيرة إلى تشجيع وإقامة المشروعات الصغيرة بالتوسيع في إقراض وتمويل الأفراد وشباب الخريجين حتى يتمكنوا من تنفيذ إقامة تلك المشروعات، ولا شك أن نجاح تلك المشروعات سوف يتحقق مردود وعائد اقتصادي واجتماعي سواء على مستوى المجتمع أو الأفراد القائمين على تنفيذ هذه المشروعات وتشغيلها (الإمام وأبو حسين، ٢٠٠١)، وقد بلغت قيمة القروض

\* Corresponding author: Tel. : +201007317305  
E-mail address: ahmed\_isawi82@yahoo.com

الأرانب والحيوانات في محافظة الشرقية حوالي ٢٤، ٣ على الترتيب، بينما لا توجد هذه المشروعات في محافظة الدقهلية، ونلاحظ من الجدول أن إجمالي عدد المشروعات في كل من محافظتي الشرقية والدقهلية حوالي ١١٧٠، ٥٥٣ مشروع على الترتيب وبالتالي يتضح أن محافظة الشرقية تضم العدد الأكبر من المشروعات بالمقارنة بمحافظة الدقهلية، ومن الجدول يتضح أيضاً أن النسبة المئوية لمشروعات تسمين العجول في كل من محافظتي الشرقية والدقهلية بالنسبة لباقي المشروعات هي ١٢,٣٩٪، ٧,٠٥٪ على الترتيب، وقد بلغت نسبة مشروعات تربية الماشي في كل من محافظتي الشرقية والدقهلية بالنسبة لباقي المشروعات حوالي ٨٢,٣٩٪، ٨٩,٨٧٪ على الترتيب، بينما بلغت نسبة مشروعات تربية الدواجن في محافظة الشرقية بالنسبة لباقي المشروعات حوالي ٧٧٪، بينما بلغت في محافظة الدقهلية حوالي ٩٠٪، بينما بلغت النسبة المئوية لمشروعات إنتاج العسل في محافظة الشرقية حوالي ٢,٠٥٪ بينما بلغت في محافظة الدقهلية حوالي ٢,١٧٪ بينما بلغت النسبة المئوية لمشروعات تربية الأغنام، الطيور، تربية الأرانب وتربية الحيوانات حوالي ٢,٠٥٪، ١٧٪، ١٧٪، ١٧٪ على الترتيب ولا توجد هذه المشروعات في محافظة الدقهلية وبالتالي فإن النسبة الأكبر للمشروعات في محافظة الشرقية عن محافظة الدقهلية. كما يتضح ذلك في شكل ١.

يبين جدول ٢ أن محافظة الشرقية هي أعلى المحافظات الموضحة بالجدول من حيث عدد مشروعات الإنتاج الحيواني حيث بلغت عدد المشروعات بها حوالي ١١٧٠ مشروعًا والتي بلغت نسبتها ٦٢,٦٧٪ بينما بلغت في محافظة الدقهلية ٥٥٣ مشروعًا وبلغت نسبتها ٦,٣١٪ ومحافظة دمياط ١١٨ مشروعًا وبلغت نسبتها ٢٩,٥٪ وشمال سيناء ٢٥ مشروعًا وبلغت نسبتها ١,٣٤٪. ويوضح الجدول أيضاً أن محافظة الدقهلية هي أعلى المحافظات من حيث الإنتاج الصناعي حيث بلغت بها عدد المشروعات حوالي ٣٠٩ مشروعًا وبلغت نسبتها ٣٦,١٨٪ من إجمالي المحافظات، بينما بلغت في محافظة جنوب سيناء حوالي تسع مشروعات والتي بلغت نسبتها ١٠,٥٪ وهي أقل محافظات شرق الدلتا من حيث الإنتاج الصناعي.

وقد بلغت عدد مشروعات الإنتاج الصناعي في كل من الشرقية ودمياط وشمال سيناء حوالي ٢٢٧، ٢٨٨، ٢١، ٣٣,٧٢، ٢٦,٥٨، ٢,٤٦٪ على الترتيب.

بينما بلغت مشروعات الإنتاج الزراعي في كل من محافظتي الدقهلية وشمال سيناء حوالي ٤، ٧ مشروعات على الترتيب والتي بلغت نسبتهم ٦٣,٣٦٪، ٣٦,٦٤٪ على الترتيب، بينما لا يوجد للإنتاج الزراعي أي نشاط في محافظات الشرقية ودمياط وجنوب سيناء.

العمل خاصة مع تزايد أعداد الخريجين وفي ظل الحرية الاقتصادية، كذلك زيادة عدد الخريجين وإنخفاض قيمة القروض الموجهة للشباب وارتفاع معدلات الفائدة على تلك القروض، مما أدى إلى ضعف العائد وتغير معظمها في سداد القروض ومن ثم عدم استمرارية هذه المشروعات.

### هدف الدراسة

تهدف الدراسة إلى إلقاء الضوء والتعرف على الملامح العامة والأنشطة الرئيسية للمشروعات الصغيرة في إقليم شرق الدلتا. والتعرف على السمات الاقتصادية للمشروعات الريفية الصغيرة موضوع الدراسة.

### أهمية الدراسة

ترجع أهمية الدراسة إلى إمكانية التعرف على أهم المتغيرات والعوامل التي تؤثر في الدخل من المشروعات الصغيرة، مع تفعيل الإيجابي منها وتحجيم السلبي. بالإضافة إلى استرشاد متعدد القرار الاقتصادي بنتائج الدراسة وغيرها من الدراسات الأخرى المماثلة عند وضع السياسات والخطط المستقبلية.

### مصادر البيانات والطريقة البحثية

اعتمدت الدراسة على نوعين من البيانات أولهما بيانات ثانوية منشورة وغير منشورة تم تجميعها من الصندوق الاجتماعي للتنمية، صندوق التنمية المحلية وغيرها من مصادر التمويل، كذلك بعض الواقع الإلكتروني. وثانيهما : بيانات أولية لدراسة ميدانية عن طريق استبيان للمستفيدين من المشروعات الصغيرة تم تجميعها بمحافظة الشرقية والدقهلية بواقع ١٢٠ منتفع لمشروعات الدواجن وتسمين الماشية والصوب الزراعية وصناعة العبایات (أبو عمه، ١٩٩٥)، بعد تصميم واختبار استماره الاستبيان خلال عام ٢٠١٢. واعتمدت الدراسة على أساليب التحليل الاحصائي الوصفي كالانحدار المتعدد والنسب المئوية والمتوسطات وغيرها من أساليب التحليل.

### النتائج والمناقشة

يبين جدول ١ أن عدد مشروعات تسمين العجول في كل من محافظتي الشرقية والدقهلية هي ٣٩، ١٤٥ مشروع على الترتيب بينما بلغت عدد مشروعات تربية الماشي في محافظة الشرقية ٩٦٤ مشروعًا بينما بلغت عددها في محافظة الدقهلية ٤٩٧ مشروعًا، أما مشروعات تربية الدواجن فقد بلغت في كل من محافظتي الشرقية والدقهلية حوالي ٩، ٥ مشروع على الترتيب أما مشروعات إنتاج العسل فقد بلغت في كل من محافظتي الشرقية والدقهلية حوالي ١٢، ٢٤ مشروع على الترتيب، أما بالنسبة لمشروعات تربية الأغنام، تربية الطيور، تربية

جدول ١. عدد المشروعات بكل من الشرقية والدقهلية حسب نشاط المشروعات خلال الفترة ٢٠٠٨ و حتى عام ٢٠١١

المشروع	الشرقية	محافظة الشرقية (%)	الدقهلية	النسبة المئوية لكل مشروع بمحافظة الدقهلية (%)
تسمين عجل	١٤٥	%١٢,٣٩	٣٩	%٧,٠٥
تربيبة مواشى	٩٦٤	%٨٢,٣٩	٤٩٧	%٨٩,٨٧
تربيبة دواجن	٩	%٠,٧٧	٥	%٠,٩٠
عسل	٢٤	%٢,٠٥	١٢	%٢,١٧
أغنام	٢٤	%٢,٠٥	---	---
طيور	٢	%٠,١٧	---	---
أرانب	٢	%٠,١٧	---	---
المجموع	١١٧٠	%١٠٠	٥٥٣	%١٠٠

المصدر: الصندوق الاجتماعي للتنمية، بيانات غير منشورة، خلال الفترة ٢٠٠٨ و حتى ٢٠١١.

جدول ٢. أعداد المشروعات حسب نشاط المشروع بمحافظات أقاليم شرق الدلتا خلال الفترة ٢٠٠٨ و حتى ٢٠١١

الإقليم شرق الدلتا (%)	محافظة دمياط (%)	محافظة الشرقية (%)	محافظة شمال سيناء (%)	محافظة جنوب سيناء (%)	إجمالي محافظات	نشاط المشروع
١٨٦٨	٥٥٣	٢٩,٥٧	١١٧٠	٦٢,٦٧	٦,٣١	٠,١١
٨٥٤	٣٠٩	٣٦,١٨	٢٢٧	٣٣,٧٢	٢٦,٥٨	١,٠٥
١١	--	--	--	--	٣٦,٣٦	٤
٢٧٣٣	١١	٨٦٦	١٣٩٧	٤٠٦	٥٣	٥٣

المصدر: الصندوق الاجتماعي للتنمية، بيانات غير منشورة، خلال الفترة ٢٠٠٨ و حتى ٢٠١١.

بينما بلغت إجمالي عدد المشروعات في كل من محافظة الدقهلية ودمياط وشمال سيناء حوالي ٨٦٦ ، ٤٠٦ ، ٥٣ مشروعًا على الترتيب.

#### الخصائص والسمات الاجتماعية والاقتصادية للمبحوثين بالعينة

تشير نتائج جدول ٣ إلى أهم الخصائص والسمات الاجتماعية والاقتصادية للمبحوثين بعينة الدراسة الميدانية بمحافظة الشرقية عام ٢٠١٢ ، تلك الخصائص رغم تعددها وتتنوعها يمكن حصرها في التركيب النوعي، متوسط العمر بالسنوات، الحالة الاجتماعية، متوسط عدد أفراد الأسرة، متوسط عدد من يعملون بالأسرة في المشروع والحالة التعليمية للمبحوثين.

ويوضح الجدول أن إجمالي عدد مشروعات الإنتاج الحيواني في المحافظات الخمس تمثل العدد الأكبر من إجمالي عدد المشروعات والتي بلغت ١٨٦٨ مشروعاً بنسبة ٦٨,٢٩% من إجمالي المشروعات.

بينما بلغ عدد مشروعات الإنتاج الزراعي في الخمس محافظات ١١ مشروعًا والتي بلغت نسبتها ٤٠,٤٠% وتعتبر هي أقل المشروعات على مستوى إقليم شرق الدلتا.

ويوضح الجدول أيضاً أن محافظة الشرقية تمثل العدد الأكبر من حيث عدد المشروعات والتي بلغت حوالي ١٣٩٧ مشروعًا بينما تعتبر محافظة جنوب سيناء هي أقل المحافظات الخمس في عدد المشروعات والتي بها حوالي ١١ مشروعًا.

جدول ٣. أهم الخصائص والسمات الاجتماعية والإقتصادية للمبحوثين بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢

العينة	المتغيرات					البيان
	غير زراعي	زراعي	دواجن	مواشي	صوب	
عيادات	عبيات	صوب	مواشي	دواجن		
٨٤,٨٥	٥٧,١٤	١٠٠	١٠٠	٧٥,٠٠		ذكر (%)
١٥,١٥	٤٢,٨٦	,٠٠	,٠٠	٢٥,٠٠		أنثى (%)
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠		المجموع
٣٨,٥٧	٤٣,٣٣	٤٥,٠٠	٣٨,٥٧	٣٨,٥٧		متوسط العمر بالسنوات
٢٤,٢٤	١٤,٢٩	٧٥,٠٠	٢٥,٠٠	١٤,٢٩		أعزب (%)
٧٢,٧٣	٧١,٤٣	٢٥,٠٠	٧٥,٠٠	٨٥,٧١		متزوج (%)
٣,٠٣	١٤,٢٩	,٠٠	,٠٠	,٠٠		أرمل أو مطلق (%)
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠		المجموع
٥,٠٠	٦,٠٠	٥,٠٠	٥,٠٠	٥		متوسط عدد أفراد الأسرة (فرد)
٢,٠٠	٣,٠٠	٢,٠٠	٢,٠٠	٢		متوسط عدد من يعملون بالأسرة (فرد)
٤٠,٠٠	٥٠,٠٠	٤٠,٠٠	٤٠,٠٠	٤٠		(%) من يعملون من الأسرة إلى إجمالي العدد
١٨,١٨	١٤,٢٨	,٠٠	٢٥,٠٠	١٤,٢٩		أمي (%)
٦,٠٦	,٠٠	,٠٠	٦,٢٥	١٤,٢٩		يقرأ ويكتب (%)
٦٣,٦٤	٧١,٤٤	٣٣,٣٣	٦٢,٥٠	٤٢,٨٦		متوسط (%)
١٢,١٢	١٤,٢٨	٦٦,٦٧	٦,٢٥	٢٨,٥٦		عالي (%)
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠		المجموع (%)

المصدر: حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية.

متوسط العينة مر ج بعد المشاهدات بالعينة.

ونسبة المتزوج تبلغ ٧٢,٧٣ % وأخيراً تبلغ نسبة الأرمل أو المطلق ٣٠,٣ % من إجمالي عينة الدراسة الميدانية ويجدر التتويه على أن النسبة الغالبة للمتزوج وهذا يوضح مدى استقرار المشاريع الزراعية وما تحققه من دخل مستمر.

تشير نتائج الجدول أيضاً إلى أن متوسط عدد أفراد الأسرة للمبحوثين حوالي ٥ أفراد ومتوسط عدد من يعملون بالأسرة حوالي ٢ وتأكد نتائج الجدول إلى أن النسبة المئوية لمن يعملون من الأسرة إلى إجمالي العدد الحالي حوالي ٤٠ % وهي نسبة أقل من النصف وهي نسبة غير مرتفعة نسبياً وذلك لأن معظم المبحوثين حاملي مؤهلات متوضطة يفضلون تعليم أبنائهم عن العمل في هذه المشاريع.

أما بالنسبة للحالة التعليمية للمبحوثين فقد تبين من نتائج الجدول أن نسبة الأمية حوالي ١٨,١٨ % ونسبة من يقرأون ويكتبون حوالي ٦٣,٦٤ % ونسبة حملة المؤهلات المتوسطة حوالي ٦٠,٦ % وهم الفئة الأكثر بطالة في المجتمع وبالتالي الأغلب في الإستفادة من المشروعات الصغيرة الممولة.

وبدراسة هيكل التركيب النوعي تبين أنه بصفة عامة على مستوى عينة الدراسة بلغ ٨٤,٨٥ ذكور، ١٥,١٥ إناث كما تبين أن نسبة العاملين من الذكور في المشاريع الزراعية : في مشاريع الدواجن ٧٥ % وفي مشاريع المواشي ١٠٠ % وفي مشاريع الصوب ١٠٠ % أما في المشاريع الغير زراعية كالتريلوكو (العيادات) تبين أن نسبة الذكور ٥٧,١٤ % أما بالنسبة للإناث فقد تبين أن نسبة الإناث في المشاريع الزراعية: في مشاريع المواشي ٢٥ % وبختفي وجود الإناث في مشاريع المواشي والصوب أما في المشاريع الغير زراعية كالعيادات فتبلغ نسبة الإناث ٤٢,٨٦ % ونلاحظ هنا اختفاء وجود الإناث في مشاريع المواشي والصوب وذلك لما تطلب هذه المشاريع من حركة وخروج مستمر ونلاحظ ارتفاع نسبة الإناث نسبياً في مشاريع العيادات وذلك لما يتطلب هذا المشروع من راحة نسبية واستقرار في مكان معين معظم الوقت وهذا المكان غالباً ما يكون مجهز للاستقرار به.

ويؤكد الجدول أن متوسط عمر المبحوث على مستوى العينة ٣٨,٥٧ سنة حيث القوة وسرعة الحركة والنشاط في هذا العمر، أما بالنسبة للحالة الاجتماعية للمبحوثين فتشير نتائج الجدول إلى أن نسبة الأعزب تبلغ ٢٤,٢٤ %

يوضح جدول ٦ مؤشرات الكفاءة التسويقية (Graham, 1999) لمشروعات تسمين الدواجن لمحافظتي الشرقية والدقهلية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢ حيث يوضح الجدول أن متوسط تكلفة إنتاج الكيلو جرام من الدواجن في العينة حوالي ٦,٩٨ جنيهًا ومتوسط سعر بيع المنتج لل்கيلو جرام من الدواجن حوالي ٩,٢٤ جنيهًا ومتوسط صافي العائد لإنتاج الكيلو جرام من الدواجن ٢,٢٦ جنيهًا ومعدل العائد على رأس المال المستثمر حوالي %٣٢,٣٨ ومتوسط سعر بيع المنتج لل்கيلو جرام للمستهلك حوالي ١٤,٢٤ جنيهًا وكانت الفروق التسويقية بين سعر بيع المنتج وسعر البيع للمستهلك حوالي ٥ جنيهًا. وبالنسبة لمحافظتي العينة يوضح الجدول انخفاض تكلفة إنتاج الكيلو جرام من الدواجن في محافظة الدقهلية بالمقارنة بمحافظة الشرقية حيث بلغ قيمة تكلفة إنتاج الكيلو جرام في محافظة الدقهلية حوالي ٦,٤٣ جنيهًا بينما بلغت في محافظة الشرقية حوالي ٧,٥٣ جنيهًا وأيضاً انخفاض متوسط سعر بيع الكيلو جرام من الدواجن في محافظة الدقهلية بالمقارنة بمحافظة الشرقية حيث بلغ متوسط سعر بيع الكيلو جرام من الدواجن بمحافظة الدقهلية حوالي ٨,٧٥ جنيهًا بينما بلغ في محافظة الشرقية حوالي ٩,٧٣ جنيهًا وبالتالي ارتفاع متوسط صافي الربح في محافظة الدقهلية حيث بلغ حوالي ٢,٣٢ جنيهًا بينما في محافظة الشرقية حوالي ٢,٢٠ جنيهًا وبلغ العائد على رأس المال المستثمر في محافظة الدقهلية حوالي %٣٦,٨ وفي محافظة الشرقية بلغ العائد على رأس المال المستثمر حوالي %٢٩,٢٢ وهي نسبة منخفضة نظراً لارتفاع التكاليف وبلغ متوسط سعر بيع المنتج لل்கيلو جرام من الدواجن للمستهلك في محافظة الدقهلية حوالي ١٤,٧٢ جنيهًا بينما في محافظة الشرقية حوالي ١٣,٧٥ جنيهًا وبلغت الفروق التسويقية بين سعر بيع المنتج وسعر بيع المستهلك في محافظة الشرقية حوالي ٤,٠٢ جنيهًا بينما في محافظة الدقهلية حوالي ٥,٩٧ جنيهًا وذلك بسبب انخفاض التكاليف.

ويوضح جدول ٧ متوسط قيمة التكاليف التشغيلية السنوية بالجنيه لمشروعات تسمين الماشية في محافظتي الشرقية والدقهلية بعينة الدراسة الميدانية عام ٢٠١٢ حيث يوضح الجدول أن هذه التكاليف تتضمن متوسط قيمة التكاليف الثابتة والمتحركة والبالغ قيمتها حوالي ٦٨٨٥,٥٨٥ جنيهًا، ٥٦٨١٧,١٢ جنيهًا على الترتيب مما يعني أن الجزء الأكبر من التكاليف يتمثل في التكاليف المتغيرة وتتضمن التكاليف الثابتة قيمة استهلاك المباني والمعدات وقيمة العمالة الثابتة وبلغت حوالي ٢٢٠,٤٨ جنيهًا، ٦٦٦٥,١٠٥ جنيهًا على الترتيب وتتضمن التكاليف المتغيرة قيمة شراء رؤوس التسمين، التغذية والرعاية البيطرية، العمالة المؤقتة، الفاندة على القروض والمصروفات الأخرى والبالغ قيمتها نحو ٢٨٤٧٦، ١٩٥٣٥,٣٦، ٥٩٣,٦١٥، ٢٠٢٣,٨، ٦١٨٨,٠٧٥ جنيهًا على الترتيب

يوضح جدول ٤ متوسط قيمة التكاليف التشغيلية السنوية بالجنيه لمشروعات تسمين الدواجن متوسط محافظتي الشرقية والدقهلية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢. تتضمن هذه التكاليف متوسط قيمة التكاليف الثابتة ومتوسط قيمة التكاليف المتغيرة والبالغ قيمتها حوالي ٢٢٣٣١، ٨٤٠٨,٧٥ جنيهًا على الترتيب وهذا يعني أن جزء كبير من هذه التكاليف تمثل في التكاليف المتغيرة. وتتضمن التكاليف الثابتة قيمة إهلاك المباني والمعدات وأجور العمالة الثابتة وبلغت حوالي ٦٤٨,٧٥ جنيهًا على الترتيب وتنتمي التكاليف المتغيرة قيمة شراء دواجن التسمين، قيمة التغذية والرعاية البيطرية، أجور العمالة المؤقتة، قيمة الفاندة على القروض والمصروفات الأخرى والبالغ قيمتها نحو ٢٢٣٥، ٥٢٧٥، ٦٧٥، ١٧٢١، ١٣٥٠ جنيهًا على الترتيب ويوضح الجدول انخفاض تكاليف مشروعات تسمين الدواجن في محافظة الدقهلية مقارنة بمثيلتها في محافظة الشرقية حيث بلغت قيمة التكاليف الإجمالية في محافظة الدقهلية حوالي ٢٦٧٥ جنيهًا بينما بلغت في محافظة الشرقية حوالي ٣٤٧٢٩,٥ جنيهًا منها تكاليف ثابتة حوالي ٩١٥٠ و٧٦٦٧,٥ جنيهًا في محافظتي الدقهلية والشرقية على الترتيب أما التكاليف المتغيرة حوالي ٢٧٠٦٢، ١٧٦٠، ٣٤٧٢٩,٥ جنيهًا على الترتيب. وما سبق يتضح ارتفاع قيمة التكاليف الثابتة في محافظة الدقهلية عن محافظة الشرقية ولكن بالمقارنة بإجمالي قيمة التكاليف التشغيلية لكل نلاحظ انخفاض قيمة التكاليف التشغيلية في محافظة الدقهلية عن محافظة الشرقية وبالتالي من الأفضل تنفيذ مشروعات تسمين الدواجن في محافظة الدقهلية.

يوضح جدول ٥ مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمشروعات تسمين الدواجن في محافظتي الشرقية والدقهلية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢ حيث يتضح من الجدول أن متوسط قيمة إيرادات المشروع بلغت نحو ٣٩٣٠٠ جنيهًا وبلغت قيمة التكاليف التشغيلية حوالي ٣٠٧٣٩,٧٥ جنيهًا وبلغت قيمة متوسط صافي الربح للمشروع حوالي ٨٥٦٠,٢٥ جنيهًا وبلغ العائد على رأس المال حوالي %٢٨,٩٦.

ويتضح من الجدول ارتفاع قيمة صافي الربح للمشروع ونسبة العائد على رأس المال المستثمر في محافظة الدقهلية عن محافظة الشرقية وهما ١,٠٠٥، ٧٠٧,٥ فكانت النسبة %٣٧,٥٧ و%٢٠,٣٦ على الترتيب وذلك بسبب ارتفاع قيمة التكاليف التشغيلية في محافظة الشرقية عن محافظة الدقهلية وهي ٣٤٧٢٩,٥، ٢٦٧٥ على الترتيب كما هو موضح من جدول ٤ بينما إيرادات المشروع في محافظة الشرقية أعلى من محافظة الدقهلية وهي على الترتيب ٤١٨٠٠، ٣٦٨٠٠ جنيهًا ولكن يبقى تنفيذ المشروع في محافظة الدقهلية من الأفضل للأسباب الموضحة بالجدول.

جدول ٤. متوسط قيمة التكاليف التشغيلية السنوية بالجنيه لمشروعات تسمين الدواجن بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢

البيان		
	محافظة الشرقية	محافظة الدقهلية
	متوسط العينة	متوسط العينة
التكاليف الثابتة	٦٤٨,٧٥	٧٥٠
	٧٧٦٠	٨٤٠٠
جملة التكاليف الثابتة	٨٤٠٨,٧٥	٩١٥٠
	٧٢٣٥	٧٥٠٠
التكاليف المتغيرة	٥٢٧٥	١٠٥٠
	٦٧٥٠	٦٠٠٠
جملة التكاليف المتغيرة	١٧٢١	١٥٥٠
	١٣٥٠	١٥٠٠
الإجمالي	٢٢٣٣١	١٧٦٠٠
	٣٠٧٣٩,٧٥	٢٦٧٥٠
المصدر: حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية.		

جدول ٥. مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمشروعات تسمين الدواجن بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢

البيان		
	محافظة الشرقية	محافظة الدقهلية
	متوسط العينة	متوسط العينة
إيرادات المشروع	٣٧٧٢٥	٣٥٤٥٠
	١٥٧٥	١٣٥٠
المجموع	٣٩٣٠٠	٣٦٨٠٠
	٣٠٧٣٩,٧٥	٢٦٧٥٠
قيمة التكاليف التشغيلية (جنيه)	٨٥٦٠,٢٥	١٠٠٥٠
	٢٨,٩٦	٣٧,٥٧
المصدر: حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية.		

جدول ٦. مؤشرات الكفاءة التسويقية لمشروعات تسمين الدواجن بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢

البيان		
	محافظة الشرقية	محافظة الدقهلية
	متوسط العينة	متوسط العينة
متوسط تكلفة إنتاج الكيلو جرام قائم للمنتج من الدواجن (جنيه)	٦,٩٨	٦,٤٣
	٩,٢٤	٨,٧٥
متوسط سعر بيع المنتج للكيلو جرام القائم من الدواجن (جنيه)	٢,٢٦	٢,٣٢
	٣٢,٣٨	٣٦,٠٨
متوسط صافي العائد لإنتاج الكيلو جرام القائم من الدواجن (جنيه)	١٤,٤٤	١٤,٧٢
	٥,٠٠	٥,٩٧
معدل العائد على رأس المال المستثمر (%)	٢٩,٢٢	١٣,٧٥
	٤,٠٢	
المصدر: حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية.		

جدول ٧. متوسط قيمة التكاليف التشغيلية السنوية بالجنيه لمشروعات تسمين الماشية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢

البيان	متوسط العينة	محافظة الشرقية	محافظة الدقهلية	تكميلات الماشية
المجموع	٦٣٧٠٢,٧	٦٧٥٤١,١	٥٩٨٦٤,٣	
مجموع التكاليف المتغيرة	٥٦٨١٧,١٢	٥٩٧٦٠,٩٨	٥٣٨٧٣,٢٥	
مصاروفات أخرى	٥٩٣,٦١٥	٦٤٠	٥٤٧,٢٣	
الفاندة على القروض	٢٠٢٣,٨	١٩٤٧,٤٨	٢١٠٠,١٢	
العاملة المؤقتة	٦١٨٨,٠٧٥	٥١٢٣	٧٢٥٣,١٥	
التغذية والرعاية البيطرية	١٩٥٣٥,٦٣	٢٠١٥٠,٥	١٨٩٢٠,٧٥	
قيمة شراء رفوس التسمين	٢٨٤٧٦	٣١٩٠٠	٢٥٠٥٢	
المجموع التكاليف الثابتة	٦٨٨٥٥,٥٨٥	٧٧٨٠,١٢	٥٩٩١,٠٥	
استهلاك المباني والمعدات	٦٦٦٥,١٠٥	٧٥٩٠	٥٧٤٠,٢١	
العاملة الثابتة	٢٢٠,٤٨	١٩٠,١٢	٢٥٠,٨٤	

المصدر: حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية.

الدقهلية عن محافظة الشرقية حيث بلغ متوسط التكاليف في محافظة الدقهلية حوالي ٦٧٥٤١,١ جنيهًا وفي محافظة الشرقية حوالي ٥٩٨٦٤,٣ جنيهًا وبلغ متوسط صافي الربح في محافظة الدقهلية حوالي ١٣٦٦٣,٩ جنيهًا وفي محافظة الشرقية حوالي ١٥٥٧٧,٧ جنيهًا وبالرغم من ارتفاع متوسط صافي الربح في محافظة الشرقية عن محافظة الدقهلية إلا أن العائد على رأس المال في محافظة الدقهلية أعلى من محافظة الشرقية حيث بلغ حوالي ٥٢٦,٠٢ % في محافظة الدقهلية بينما بلغ حوالي ٢٠,٣٦ % في محافظة الشرقية وذلك لإرتفاع التكاليف التشغيلية في محافظة الدقهلية.

يوضح جدول ٩ مؤشرات الكفاءة التسويقية لمشروعات تسمين الماشية في محافظة الشرقية والدقهلية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢ حيث يوضح الجدول أن تكلفة إنتاج الكيلو جرام من اللحوم الحمراء في العينة حوالي ١٥,٣٧ جنيهًا ومتوسط سعر بيع المنتج للكيلو جرام حوالي ٢١,٩٧ جنيهًا ومتوسط صافي العائد لإنتاج الكيلو جرام من اللحوم الحمراء حوالي ٦,٦٠ جنيهًا ومعدل العائد على رأس المال المستثمر حوالي ٤٣,١٢ % ومتوسط سعر بيع المنتج للكيلو جرام حوالي ٣٦,٥٠ جنيهًا ومتوسط سعر بيع المنتج للكيلو جرام للمستهلك حوالي ٤٤,٣٤ جنيهًا وكانت الفروق التسويقية بين سعر المنتج وسعر البيع للمستهلك حيث بلغت ٧,٨٤ جنيهًا وبالنسبة لمحافظة العينة فيوضح الجدول أن متوسط تكلفة إنتاج الكيلو جرام من اللحوم الحمراء في محافظة الشرقية أعلى من محافظة الدقهلية حيث بلغ حوالي ١٥,٧٥ ، ١٤,٩٨ جنيهًا

وبالنسبة لمحافظتي العينة فيوضح الجدول انخفاض التكاليف في محافظة الشرقية بالمقارنة بمحافظة الدقهلية حيث بلغت إجمالي التكاليف في محافظة الشرقية حوالي ٥٩٨٦٤,٣ جنيهًا بينما بلغت حوالي ٦٧٥٤١,١ جنيهًا في محافظة الدقهلية وأيضاً محافظة الشرقية أقل من محافظة الدقهلية من حيث التكاليف الثابتة حيث بلغ حوالي ٥٩٩١,٠٥ ، ٥٧٨٠,١٢ ، ٧٧٨٠,٩٨ ، ٥٣٨٧٣,٢٥ جنيهًا على الترتيب وبلغت قيمة التكاليف المتغيرة في محافظة الشرقية والدقهلية حوالي ٥٩٧٦٠,٩٨ ، ٥٣٨٧٣,٢٥ جنيهًا على الترتيب مما يعني انخفاض تكاليف إنتاج هذه المشروعات في محافظة الشرقية بالمقارنة بمحافظة الدقهلية ولذلك يفضل تنفيذ هذه المشروعات في محافظة الشرقية.

ويوضح جدول ٨ مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمشروعات تسمين الماشية في محافظة الشرقية والدقهلية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢ ويتبين من الجدول أن متوسط إيرادات مشروعات تسمين الماشية بعينة الدراسة بلغت حوالي ٧٨٣٢٣,٥ جنيهًا وبلغ صافي الربح للمشروع حوالي ١٤٦٠,٨ جنيهًا وبلغ العائد على رأس المال المستثمر حوالي ٢٣,١٢ %. ويتبين من الجدول أن إيرادات المشروع تتضمن قيمة بيع رؤس التسمين وقيمة بيع السماد البلدي وهو في محافظة الشرقية حوالي ٧١٩٤٢ ، ٣٥٠ جنيهًا على الترتيبية وبالتالي يتضح من الجدول إرتفاع قيمة الإيرادات في محافظة الدقهلية عن محافظة الشرقية حيث بلغ متوسط الإيرادات السنوي حوالي ٨١٢٠٥ ، ٧٥٤٤٢ جنيهًا على الترتيب ويوضح الجدول أيضًا إرتفاع قيمة التكاليف في محافظة

جدول ٨. مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمشروعات تسمين الماشية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢

البيان	متوسط العينة	محافظة الشرقية	محافظة الدقهلية	متوسط العينة
إيرادات المشروع	٧٥١٧٨,٥	٧٨٤١٥	٧١٩٤٢	قيمة بيع رفوس التسمين (جنيه)
المجموع	٣١٤٥	٢٧٩٠	٣٥٠٠	قيمة بيع السماد البلدي (جنيه)
	٧٨٣٢٢٣,٥	٨١٢٠٥	٧٥٤٤٢	(جنيه)
قيمة التكاليف التشغيلية	٦٣٧٠٢,٧	٦٧٥٤١,١	٥٩٨٦٤,٣	(جنيه)
صافي الربح للمشروع	١٤٦٢٠,٨	١٣٦٦٣,٩	١٥٥٧٧,٧	(جنيه)
العائد على رأس المال المستثمر (%)	٢٣,١٢	٢٦,٠٢	٢٠,٣٦	

المصدر: حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية.

جدول ٩. مؤشرات الكفاءة التسويقية لمشروعات تسمين الماشية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢

البيان	متوسط العينة	محافظة الشرقية	محافظة الدقهلية	متوسط
متوسط تكلفة إنتاج الكيلو جرام قائم للمنتج من اللحوم الحمراء (بالجنيه)	١٥,٣٧	١٤,٩٨	١٥,٧٥	
متوسط سعر البيع للكيلو جرام القائم من اللحوم الحمراء (جنيه)	٢١,٩٧	٢٢,٤٣	٢١,٥٠	
متوسط صافي العائد لإنتاج الكيلو جرام القائم من اللحوم الحمراء (جنيه)	٦,٦٠	٧,٤٥	٥,٧٥	
معدل العائد على رأس المال المستثمر لإنتاج الكيلو جرام (%)	٤٣,١٢	٤٩,٧٣	٣٦,٥١	
متوسط سعر بيع المنتج للكيلو جرام المشفي من اللحوم الحمراء (جنيه)	٣٦,٥٠	٣٥,٤٩	٣٧,٥٠	
متوسط سعر بيع المنتج للكيلو جرام المشفي من اللحوم الحمراء للمستهلك (جنيه)	٤٤,٣٤	٤٣,٢٥	٤٥,٤٢	
الفرق التسويقية (جنيه)	٧,٨٤	٧,٧٦	٧,٩٢	

المصدر: حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية.

محافظة الدقهلية كما هو موضع بالجدول ولذلك يفضل تنفيذ هذه المشروعات محافظة الشرقية.

يوضح جدول ١٠ متوسط قيمة التكاليف التشغيلية السنوية بالجنيه لمشروعات الصوب في محافظتي الشرقية والدقهلية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢. يوضح الجدول أن هذه التكاليف تتضمن متوسط قيمة التكاليف الثابتة والمتحركة والبالغ قيمتها نحو ١٢١٤٦، ٨٤٧٩,٢٤ جنية على الترتيب مما يوضح أن الجزء الأكبر من التكاليف يتمثل في التكاليف المتغيرة وتتضمن التكاليف الثابتة كل من قيمة استهلاك الصوبة والمعدات وقيمة العمالة الثابتة وبلغت حوالي ٤٣٦,٧٤ على الترتيب. وتتضمن التكاليف المتغيرة قيمة شراء مستلزمات الإنتاج، العمالة المؤقتة، الفاندة على القروض، والمصروفات الأخرى والبالغ قيمتها نحو ٥٩٧١,٣٤، ٢٨٠,٢٥، ١٨٥٧,٢١، ٤٠٣٧,٢٠ جنية على الترتيب.

أما بالنسبة لمحافظتي العينة فيوضح الجدول إنخفاض التكاليف نسبياً في محافظة الشرقية بالمقارنة بمحافظة الدقهلية حيث بلغت قيمة التكاليف التشغيلية في محافظة الشرقية حوالي ١٩٨٤٣,٩٤ جنية بينما بلغت حوالي ٢١٤٠٦,٥٤ جنية في محافظة الدقهلية، وأيضاً يؤكد الجدول

على الترتيب ولكن نلاحظ أن متوسط سعر البيع للكيلو جرام من اللحوم الحمراء في محافظة الشرقية أقل من محافظة الدقهلية وهي ٢١,٥٠ ، ٢٢,٤٣ جنية على الترتيب وبالتالي فإن صافي العائد لإنتاج اللحوم الحمراء في محافظة الدقهلية أعلى من محافظة الشرقية حيث بلغ على الترتيب حوالي ٥,٧٥ ، ٧,٤٥ جنية وبالتالي أيضاً فإن معدل العائد على رأس المال المستثمر لإنتاج الكيلو جرام من اللحوم الحمراء في محافظة الدقهلية أكبر من محافظة الشرقية وهو على الترتيب ٤٩,٧٣ %، ٣٦,٥١ % ومتوسط سعر بيع المنتج للكيلو جرام في محافظة الشرقية أعلى من محافظة الدقهلية حيث بلغ ٣٧,٥٠ ، ٣٥,٤٩ جنية على الترتيب ومتوسط سعر بيع المنتج للكيلو جرام من اللحوم الحمراء للمستهلك في محافظة الشرقية أعلى من محافظة الدقهلية حيث بلغ حوالي ٤٣,٢٥ ، ٤٥,٤٢ جنية على الترتيب والفارق التسويقية في محافظتي الشرقية والدقهلية حوالي ٧,٩٢ ، ٧,٧٦ جنية على الترتيب. ولكن ترتفع فقط بمحافظة الشرقية في قيمة التكاليف الثابتة عن محافظة الدقهلية حيث يبلغ حوالي ٥٩٩١,٠٥ ، ٧٧٨٠,١٢ جنية على الترتيب ولكن يبقى إجمالي التكاليف في محافظة الشرقية أقل من

**جدول ١٠. متوسط قيمة التكاليف التشغيلية السنوية بالجنيه لمشروعات الصوب بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢**

البيان	متوسط العينة	محافظة الشرقية	محافظة الدقهلية	استهلاك الصوبة والمعدات (جنيه)
التكاليف الثابتة	٤٣٦,٧٤	٣٩٨,٢٤	٤٧٥,٢٥	٤٣٦,٧٤
العملة الثابتة (جنيه)	٨٠٤٢,٥	٧٩٦٠	٨١٢٥	٨٠٤٢,٥
مجموع التكاليف الثابتة (جنيه)	٨٤٧٩,٢٤	٨٣٥٨,٢٤	٨٦٠٠,٢٥	٨٤٧٩,٢٤
قيمة شراء مستلزمات الإنتاج (جنيه)	٥٩٧١,٣٣	٦١٨٢,٤٢	٥٧٦٠,٢٥	٥٩٧١,٣٣
العملة المؤقتة (جنيه)	٤٠٣٧,٢	٤٥٧٦,٣١	٣٤٩٨,٠٩	٤٠٣٧,٢
الفائدة على القروض (جنيه)	١٨٥٧,٢١	١٩٧٤,١٢	١٧٤٠,٣	١٨٥٧,٢١
مصروفات أخرى (جنيه)	٢٨٠,٢٥	٣١٥,٤٥	٢٤٥,٠٥	٢٨٠,٢٥
مجموع التكاليف المتغيرة (جنيه)	١٢١٤٦	١٣٠٤٨,٣	١١٢٤٣,٦٩	١٢١٤٦
المجموع (جنيه)	٢٠٦٢٥,٢٤	٢١٤٠٦,٥٤	١٩٨٤٣,٩٤	٢٠٦٢٥,٢٤

**المصدر:** حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية.

ومن المتوسط سعر بيع المنتج للألف شتلة حوالي ٢٥,٠٩ جنيهًا والعائد على رأس المال المستثمر حوالي ٥٩,١٢٪ وبالنسبة لمحافظتي العينة فيوضخ الجدول ارتفاع متوسط تكلفة إنتاج الألف شتلة في محافظة الدقهلية بالمقارنة بمحافظة الشرقية وهي تبلغ على الترتيب ١٦,٤٢ و١٥,١١ جنيهًا وإنخفاض متوسط سعر بيع المنتج للألف شتلة في محافظة الدقهلية بالمقارنة بمحافظة الشرقية وهي تبلغ ٢٤,٨٥٪، ٢٥,٣٢٪ على الترتيب ويبلغ متوسط صافي العائد لإنتاج الألف شتلة حوالي ١٠,٢١ جنيهًا في محافظة الشرقية بينما في محافظة الدقهلية بلغ حوالي ٨,٤٣٪ جنيهًا وبلغ معدل العائد على رأس المال المستثمر في محافظة الشرقية حوالي ٦٧,٥٧٪ بينما بلغ حوالي ٥١,٣٤٪ في محافظة الدقهلية.

يوضح جدول ١٢ متوسط قيمة التكاليف التشغيلية السنوية بالجنيه لمشروعات الخبطة (عيادات) في محافظتي الشرقية والدقهلية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢ حيث يوضح الجدول أن التكاليف التشغيلية تتضمن قيمة التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة والبالغ قيمتها نحو ١٠٧٧٥,٢١، ١٠٧٧٥,٢١، ٣٣٢٨٦,٨٩ جنيهًا على الترتيب مما يعني أن الجزء الأكبر من التكاليف يتتمثل في التكاليف المتغيرة وتتضمن التكاليف الثابتة قيمة إستهلاك المبني والمعدات وقيمة العمالة الثابتة وبلغت حوالي ٦٣٩,٨٤، ١٠١٣٥,٣٧ جنيهًا على الترتيب وتتضمن التكاليف المتغيرة قيمة شراء الأقمشة والمستلزمات، قيمة العمالة المؤقتة، الفائدة على القروض والمصروفات الأخرى والبالغ قيمتها نحو ٧٦,٧٦، ٢٢٥٠,٠٠، ٣٢٤٠٣,٣٥ جنيهًا على الترتيب وبالنسبة لمحافظتي العينة فيوضخ الجدول إنخفاض التكاليف نسبياً في محافظة الشرقية بالمقارنة بمحافظة الدقهلية حيث بلغت

إنخفاض قيمة التكاليف المتغيرة في محافظة الشرقية عن محافظة الدقهلية حيث تبلغ قيمتها حوالي ١١٢٤٣,٦٩، ١٣٠٤٨,٣٠ جنيهًا على الترتيب، ولكن ترتفع فقط محافظة الشرقية في قيمة التكاليف الثابتة عن محافظة الدقهلية حيث يبلغ حوالي ٨٣٥٨,٢٤، ٨٦٠٠,٢٥ جنيهًا على الترتيب. ولكن يبقى إجمالي التكاليف في محافظة الشرقية أقل منه في محافظة الدقهلية كما هو موضح بالجدول ولذلك يفضل تنفيذ هذه المشروعات في محافظة الشرقية.

يوضح جدول ١١ مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمشروعات الصوب في محافظتي الشرقية والدقهلية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢ ومن الجدول يتضح أن متوسط إيرادات المشروع بلغت حوالي ٢٥٢٧٥,٥ جنيهًا، وبلغت قيمة التكاليف التشغيلية حوالي ٢٠٦٢٥,٢٦ جنيهًا وبلغ العائد على رأس المال المستثمر حوالي ٥٢٢,٥٩٪، وترتفع قيمة الإيرادات في محافظة الدقهلية عن محافظة الشرقية حيث بلغ متوسط الإيراد السنوي حوالي ٢٠٩٧٨، ٢٤٥٧٣ جنيهًا على الترتيب وإرتفاع التكاليف التشغيلية إلى ٢١٤٠٦,٥٤ جنيهًا في محافظة الدقهلية عنها في محافظة الدقهلية وبلغ ١٩٨٤٣,٩٤ جنيهًا في محافظة الشرقية وبلغ متوسط صافي الربح في محافظة الشرقية حوالي ٤٧٢٩,٠٦ جنيهًا بينما بلغ متوسط صافي الربح في محافظة الدقهلية ٤٥٧١,٤٦ جنيهًا وبالتالي فإن العائد على رأس المال المستثمر في محافظة الشرقية أعلى من محافظة الدقهلية وهو ٢١,٣٦٪، ٢٣,٨٣٪ على الترتيب.

يوضح جدول ١٢ مؤشرات الكفاءة التسويقية لمشروعات الصوب في محافظتي الشرقية والدقهلية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢ حيث يوضح الجدول أن متوسط تكلفة إنتاج الألف شتلة حوالي ١٥,٧٧ جنيهًا

جدول ١١. مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمشروعات الصوب بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢

البيان	قيمة بيع الشتلة	محافظة الدقهلية	محافظة الشرقية	متوسط العينة
إيرادات المشروع	٢٤٥٧٣	٢٥٩٧٨	٢٥٢٧٥,٥	٢٥٢٧٥,٥
قيمة التكاليف التشغيلية (جنيه)	١٩٨٤٣,٩٤	٢١٤٠٦,٥٤	٢٠٦٢٥,٢٤	٢٠٦٢٥,٢٤
صافي الربح للمشروع (جنيه)	٤٧٢٩,٠٦	٤٥٧١,٤٦	٤٦٥٠,٢٦	٤٦٥٠,٢٦
العائد على رأس المال المستثمر (%)	٢٣,٨٣	٢١,٣٦	٢٢,٥٩	٢٢,٥٩

المصدر: حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية.

جدول ١٢. مؤشرات الكفاءة التسويقية لمشروعات الصوب بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢

البيان	محافظة الدقهلية	محافظة الشرقية	متوسط العينة
متوسط تكلفة إنتاج ألف شتلة (جنيه)	١٥,١١	١٦,٤٢	١٥,٧٧
متوسط سعر بيع المنتج للألف شتلة (جنيه)	٢٥,٣٢	٢٤,٨٥	٢٥,٠٩
متوسط صافي العائد لإنتاج ألف شتلة (جنيه)	١٠,٢١	٨,٤٣	٩,٣٢
معدل العائد على رأس المال المستثمر (%)	٦٧,٥٧	٥١,٣٤	٥٩,١٢

المصدر: حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية.

جدول ١٣. متوسط قيمة التكاليف التشغيلية السنوية بالجنيه لمشروعات (عبايات) بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢

البيان	محافظة الشرقية	محافظة الدقهلية	متوسط العينة
استهلاك المباني والمعدات	٧٣٧,٥	٥٤٢,١٨	٦٣٩,٨٤
العمالة الثابتة	١٠٤٠٠,٥٩	٩٨٧٠,١٥	١٠١٣٥,٣٧
مجموع التكاليف الثابتة	١١١٣٨,٠٩	١٠٤١٢,٣٣	١٠٧٧٥,٢١
قيمة شراء الأقمشة والمستلزمات	٢٠٤٩٠,٦	٢٤٥١٠,٩١	٢٢٥٠٠,٧٦
العمالة المؤقتة	٣٩٣٣,٦٧	٢٥٤٧	٣٢٤٠,٣٣
التكاليف المتغيرة	١٩٤٥,٥٦	١٧٤٥,١٨	١٨٤٥,٣٧
الفائدة على القروض	٦٤٠٠	٥٠٠٠,٨٥	٥٧٠٠,٤٢
مصاروفات أخرى	٣٢٧٦٩,٨٣	٣٣٨٠٣,٩٤	٣٣٢٨٦,٨٩
مجموع التكاليف المتغيرة	٤٣٩٠٧,٩٢	٤٤٢١٦,٢٧	٤٤٠٦٢,١
المجموع			

المصدر: حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية.

يوضح ارتفاع قيمة التكاليف الثابتة في محافظة الشرقية بالمقارنة بمحافظة الدقهلية حيث بلغت قيمتها حوالي ٤٣٩٠٧,٩٢ جنيهًا بينما بلغت قيمة التكاليف في محافظة الدقهلية حوالي ٤٤٢١٦,٢٧ جنيهًا على الترتيب ولكن يبقى إجمالي التكاليف أقل في محافظة الشرقية بالمقارنة بمحافظة الدقهلية ولذلك يفضل تنفيذ هذه المشروعات في محافظة الشرقية.

قيمة التكاليف التشغيلية في محافظة الشرقية حوالي ٤٣٩٠٧,٩٢ جنيهًا بينما بلغت قيمة التكاليف في محافظة الدقهلية حوالي ٤٤٢١٦,٢٧ جنيهًا وأيضاً محافظة الشرقية أقل من محافظة الدقهلية من حيث التكاليف المتغيرة حيث بلغت حوالي ٣٢٧٦٩,٨٣، ٣٢٧٦٩,٨٣، ٣٢٨٠٣,٩٤ جنيهًا على الترتيب وعلى الرغم من ذلك فإن الجدول

متوسط صافي العائد لبيع العبأة يبلغ نحو ٨,٨٥ جنيهًا ومعدل العائد على رأس المال المستثمر حوالي ١٣,٨٦٪ وبلغ متوسط سعر البيع المنتج للعبأة للمستهلك حوالي ٩٩,٦٠ جنيهًا والفرق التسويقية بين سعر بيع المنتج وسعر البيع للمستهلك حوالي ٢٦,٩٧ جنيهًا وبالنسبة لمحافظتي العينة فيوضخ الجدول ارتفاع متوسط تكلفة إنتاج العبأة في محافظة الدقهلية بالمقارنة بمحافظة الشرقية حيث بلغت نحو ٦٧,٥٢ ، ٦٠,١٥ ، ٦٠,١٥ جنيهًا على الترتيب وأيضاً يوضح الجدول ارتفاع متوسط سعر بيع المنتج للعبأة في محافظة الدقهلية بالمقارنة بمحافظة الشرقية حيث بلغ حوالي ٧٠,٢١ ، ٧٥,١٥ جنيهًا على الترتيب ويوضح الجدول انخفاض متوسط صافي العائد لبيع العبأة في محافظة الدقهلية بالمقارنة بمحافظة الشرقية حيث بلغ نحو ٧,٦٣ ، ١٠,٠٦ ، ١٠,٠٦ جنيهًا على الترتيب وبالتالي فإن معدل العائد على رأس المال المستثمر في محافظة الدقهلية أقل من محافظة الشرقية حيث بلغ نحو ١١,٣٠ ، ١٦,٧٢٪ على الترتيب ويوضح الجدول أن متوسط سعر بيع المنتج للعبأة للمستهلك في محافظة الشرقية أعلى من محافظة الدقهلية حيث بلغ نحو ١٠٠,١٢ ، ٩٩,١٧ جنيهًا على الترتيب وبالتالي ارتفاع الفروق التسويقية في محافظة الشرقية عن محافظة الدقهلية حيث بلغت نحو ٢٤,٠٢ ، ٢٩,٩١ على الترتيب.

يوضح جدول ١٤ مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمشروعات الخياتة (عيادات) في محافظتي الشرقية والدقهلية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢ حيث يوضح الجدول أن متوسط إيرادات المشروع بلغت حوالي ٦٥٩١,٦٨ جنيهًا وبلغت قيمة التكاليف التشغيلية حوالي ٤٤٠٦٢,١ جنيهًا وبلغت قيمة متوسط صافي الربح للمشروع حوالي ١٢٥٢٩,٥٨ جنيهًا وبلغ العائد على رأس المال المستثمر حوالي ٢٨,٤٣٪ وبالنسبة لمحافظتي العينة فيوضخ الجدول ارتفاع كل المعايير السابقة في محافظة الدقهلية بالمقارنة بمحافظة الشرقية حيث بلغ متوسط إيرادات المشروع نحو ٥٥٤٥٠,٦ ، ٥٧٧٧٣٢,٧٥ جنيهًا على الترتيب وبلغ متوسط قيمة التكاليف التشغيلية حوالي ٤٤٢١٦,٢٧ ، ٤٤٢١٦,٢٧ ، ٤٣٩٠٧,٩٢ جنيهًا على الترتيب وبلغ متوسط صافي الربح للمشروع نحو ١٣٥١٦,٤٨ ، ١٣٥١٦,٤٨ ، ١١٥٤٢,٨٦ جنيهًا على الترتيب وبلغ متوسط العائد على رأس المال المستثمر حوالي ٣٠,٥٧٪ ، ٣٠,٥٧٪ على الترتيب.

يوضح جدول ١٥ مؤشرات الكفاءة التسويقية لمشروعات العيادات في محافظتي الشرقية والدقهلية بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢ حيث يوضح الجدول أن متوسط تكلفة إنتاج العبأة حوالى ٦٣,٨٤ جنيهًا وبلغت قيمة بيع العبأة حوالي ٧٢,٦٨ جنيهًا وأن متوسط سعر بيع المنتج للعبأة حوالى ٢٦,٢٩٪ على رأس المال المستثمر.

**جدول ١٤. مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لمشروعات الخياتة (عيادات) بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢**

البيان	العائد على رأس المال المستثمر (%)	صافي الربح للمشروع (جنيه)	قيمة التكاليف التشغيلية (جنيه)	قيمة بيع العيادات	إيرادات المشروع	متوسط العينة
						٦٥٩١,٦٨
						٥٧٧٧٣٢,٧٥
						٥٥٤٥٠,٦
						٤٤٠٦٢,١
						٤٤٢١٦,٢٧
						٤٣٩٠٧,٩٢
						١٢٥٢٩,٥٨
						١٣٥١٦,٤٨
						٢٨,٤٣
						٣٠,٥٧
						٢٦,٢٩

**المصدر:** حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية

**جدول ١٥. مؤشرات الكفاءة التسويقية لمشروعات العيادات بعينة الدراسة الميدانية خلال عام ٢٠١٢**

البيان	الفروق التسويقية (جنيه)	متوسط سعر بيع المنتج للعبأة للمستهلك (جنيه)	متوسط صافي العائد لبيع العبأة (جنيه)	متوسط تكلفة إنتاج العبأة (جنيه)
				٦٣,٨٤
				٧٢,٦٨
				٨,٨٥
				١٣,٨٦
				٩٩,٠٦
				٢٦,٩٧
				٦٧,٥٢
				٧٥,١٥
				٧,٦٣
				١١,٣٠
				٩٩,١٧
				٢٤,٠٢
				١٠٠,١٢
				١٠٠,١٢
				٢٩,٩١
				٦٠,١٥
				٧٠,٢١
				١٠٠,٠٦
				١٦,٧٢

**المصدر:** حسبت من بيانات عينة الدراسة الميدانية

الإجماع الريفي، المجلد الأول، كلية الزراعة، كفر الشيخ.

نور الدين، عبد الحكيم محمد إسماعيل (٢٠٠٠). الصناعات الصغيرة وآفاق التنمية في مصر، المؤتمر العلمي السنوي الثالث عشر الدولي، المشروعات الصغيرة وآفاق التنمية المستدامة في الوطن العربي، كلية التجارة، جامعة المنصورة.

Graham, Bannock (1999). The Economic of small firms. Basil black swell. Oxford.

## المراجع

أبو عمه، عبد الرحمن محمد (١٩٩٥). مقدمة في المعينة الإحصائية، كلية العلوم، قسم الإحصاء وبحوث العمليات، جامعة الملك سعود، الرياض، دار المريخ للنشر.

الإمام، محمد السيد وابتهال أحمد كمال أبو حسين (٢٠٠١). دور الصناعات الصغيرة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية في ج.م.ع رؤية حول قضایاها ومشكلاتها، مؤتمر التقنيات والبحوث الإجتماعية في التنمية الريفية، الجمعية المصرية لعلم

## ECONOMIC EFFICIENCY MEASURES FOR SMALL PROJECTS IN EASTERN DELTA GOVERNORATES

Ahmad R.A. Ibrahim, A.M. Ismail and O.M. Eweda

Agric. Econ. Dept., Fac. Agric., Zagazig Univ., Egypt

### ABSTRACT

The small projects have effective participation in achieving the socio-economic development in the developing nations, from which Egypt and the developed countries. Lastly, Egypt encourages the small projects by providing loans and finance for the individuals and the graduate youth to able to implement these projects. These projects will give an economic and social revenue for the community and the individuals the adreseed study is the increase in the graduates number and the declining in the loans values and the increase in the interest rates these factors result in low revenue and make obstacles for completing the projects. This study aims to identify the main characteristics and the principal activities in the small projects in eastern delta district, to recognize the economic features for the small projects these are two source for secondary data from the social for development and the domestic development and other sources for financing and same electronic sites. The second source for data is the primary data which were collected in 2012 by questionnaire for the benefit from the small projects in Sharkiya and Dakahliya Governorates. The sample includes 120 farms for poultry, cattle and agricultural green house and industries abaya. The methodology includes the statistical methods like the multiple regression, percentages, ... etc. The main results for the economic efficiency measures indicated was L.E 39300, the total costs L.E. 30735, the average profit L.E 8560. the return on capital 28, 96%, the rate measures for cattle feeding projects, the total revenue L.E 78323, the total cost, L.E 63702, the net profit L.E 14620, the return on capital 23.12%. The results indicate that the total revenue in Dakahliya greater than Sharkiya with values L.E 81205 and 75442 respectively.

**Key words:** Small projects, the economic indicators, the marketing indicators.

الممکون:

1- أ.د. حامد عبدالشافي هدهد  
أستاذ الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة المنصورة.  
2- أ.د. محمد أمين مصيلحي  
أستاذ الاقتصاد الزراعي المتفرع - كلية الزراعة - جامعة الزقازيق.