

## SOCIAL STUDY ON THE EFFICIENCY OF BANKS VILLAGES IN RURAL DEVELOPMENT AT DAKAHLIAIN GOVERNORATE

El-Emam, M.E. and Rehab M. Abd-Allah

Agricultural Extension and Rural Sociology Department . Faculty of Agriculture-EI-Mansoura University .

دراسة اجتماعية عن مدى كفاءة بنوك قرى محافظة الدقهلية فى التنمية الريفية  
محمد السيد الامام ورحاب محمد محمد عبدالله  
قسم الإرشاد الزراعى والمجتمع الريفي . كلية الزراعة . جامعة المنصورة

### المخلص

استهدفت الدراسة التعرف على درجة إسهام المتغيرات المستقلة في تفسير المتغيرات المحددة لأبعاد المتغير التابع للمبشرين وتقديم تحليل اجتماعي لهذه العلاقة .  
وقد استخدم أسلوب الاستبيان بالمقابلة الشخصية ( حيث استخدم استمارة استبيان ) كأداة لجمع بيانات هذه الدراسة ، وذلك بالتطبيق على عينة عشوائية من مديريين ورؤساء بنوك القرى حيث بلغ قوام العينة 60 مبحوث موزعين على بنوك قرى محافظة الدقهلية ، وقد استخدم في تحليل البيانات التكرار والنسبة المئوية ومربع كاي .  
ووفقا لنتائج البحث فقد وجد أن هناك درجة استفادة عالية من السدورات التدريبية للمديرين وأن التجهيزات المكتبية التي تشمل ( المكاتب وأجهزة الكمبيوتر والآلات الحاسبة والآلات التصوير ) كافية إلى حد ما وإن كانت تحتاج إلى تحديث .  
كما توصلت النتائج إلى أن عددا كبيرا من المديرين أشاروا إلى وضوح قواعد العمل المنظمة للبنك . كما أن هناك أنشطة مشتركة بين بنك القرية ومختلف المنظمات الأخرى بالقرية وعلى رأسها الجمعيات التعاونية .  
وأن هناك تبادل معلومات بين بنك القرية والمصالح المختلفة بالقرية وارتفاع النسبة المئوية لرئيس الشؤون التجارية باعتباره مسئول عن البت في الشكاوى المقدمة من العملاء للبنك وقد تم التوصل إلى عدد من التوصيات تفيد بنوك القرى بمحافظة الدقهلية

### المقدمة

يعد بنك التنمية والائتمان الزراعي من أهم المؤسسات التنموية للنشاط الزراعي في مصر فهو من أكبر البنوك الزراعية بالوطن العربي و الشرق الأوسط .  
و يعمل البنك بشكل دائم على تطوير أدائه وتبويب الخدمات الحالية واستحداث خدمات جديدة ليتواءم مع متطلبات المراحل المتتالية وتقديم الخدمات المالية والتمويلية وغيرها من الأنشطة التي تناسب كافة العملاء في الريف والحضر كذلك تقديم الدعم للقطاع الزراعي في شتى مجالاته للوصول للاكتفاء من الغذاء وذلك من أجل استكمال مسيرة البنك الوطنية في تنفيذ سياسة الدولة الزراعية وخدمه الاقتصاد القومي لتحقيق التنمية الشاملة بالتناسب مع المتغيرات الاقتصادية.  
ويطبق البنك الأسس والمعايير الدولية في إطار قواعد الإفصاح والشفافية وتقوم إدارة البنك بممارسة أعمالها في إطار السياسة العامة للبنك وذلك من خلال وحداته المنتشرة على مستوى المحافظات والمدن والقرى .  
وفي مواجهة المتغيرات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية السريعة التي تجتاح العالم وخاصة في مجال البنوك . عصب الاقتصاد العالمي وفي ظل الصورة العصرية الحالية للبنوك الزراعية في العالم . التي أصبحت قوة كبرى على خريطة العالم المصرفي لابد من تحديد الأسس والأفاق الجديدة للائتمان الزراعي وتحديد مستقبل السياسة الزراعية في مصر .

المشكلة البحثية للدراسة :

تكمن مشكلة الدراسة بصفة أساسية في محاولة استكشاف دور بنك القرية وذلك من خلال مدى ارتباطه بالحالة الاجتماعية لأفراد المجتمع ومدى كفاءته في تحقيق دوره المنشود كمؤسسة تمويلية تتموية اجتماعية هامة ومدى قدرته في دفع عجلة التنمية الريفية وذلك بعد أن تقلص دوره في الأونة الأخيرة وتفكك الارتباط بينه وبين الفلاح .

ويمثل بنك القرية المنظمة الاقتصادية الاجتماعية الريفية المنوطة بعمليات التمويل والإقراض اللازمتان للإنتاج الزراعي والحرفي والتي تعمل بالتعاون مع المنظمات الأخرى . وعلى رأسها الجمعيات التعاونية الزراعية على التطوير والنهوض بالإنتاج الزراعي النباتي والحيواني على السواء ، ولقد أدى ذلك إلى انتشار بنوك القرى في شتى قرى مصر .

أهداف البحث

تحديد الوظائف والأنشطة التي تعكس دور بنك القرية الفعلي في مجالات التنمية

- 1-الريفية لأحداث التغيير الاجتماعي للمجتمع الريفي ، من وجهة نظر الجهاز الوظيفي لهذه البنوك . تحديد درجة وفاء دور بنك القرية الفعلي - في مجالات التنمية الريفية لأحداث
- 2-التغيير الاجتماعي للمجتمع الريفي - لدوره الموصف في لائحته الرسمية .
- 3-تحديد دور بنك القرية في الجوانب المختلفة الأخرى والتأكيد على عدم اختصار دوره على مجرد التمويل الزراعي .

الاستعراض المرجعي

أن خطة التنمية الريفية لا بد وأن تتضمن مشروعات عديدة لزيادة الناتج الزراعي ، وإدخال أنشطة اقتصادية جديدة بالريف وتحسين المواصلات ، وإنشاء المرافق والمسكن الصحية والمياه الصالحة للشرب وغير ذلك من المشروعات التي تنتشر في قطاعات متعددة بالريف " التنمية القروية على أنها ذلك المفهوم الذي يتضمن بذل الجهود لمساعدة فقراء الريف إضافة إلى العاملين بميدان الزراعة التسويقية. ( الحيدري ، 1984 ، ص ، 30 ) هذا التعريف يتعلق بجانب واحد يتمثل في تقديم مساعدات مادية للأسر الريفية . يرى آخرون أن مفهوم التنمية الريفية يتجاوز النهوض بالقطاع الزراعي قطاعات اقتصادية لها صلة بالزراعة. بل إنه في رأي البعض يتضمن تنمية الإنسان ليشمل الموارد الطبيعية في آن واحد. و من ثمة تحقيق الرفاه و العدل الاجتماعي للسكان القرويين . ( دنيا ، 1984 ، ص15 )

مفهوم التنمية الريفية المتكاملة

يمكن تعريفها على أنها مدخل تكاملي يستدخل كل الأشخاص وكلاء التغيير المعنيين بقضايا التنمية ويهدف إلى مشاركة السكان الريفيين في تحديد السياسات والتخطيط للبرامج التي تصمم لتحسين الأحوال الاقتصادية والاجتماعية والثقافية وتمكينهم من المساهمة الايجابية في التنمية القومية( الحيدري ، 1987 ، ص15-16 ) ويتولى البنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي القيام بالمهام التالية :-

- 1- القيام باعمال التخطيط المركزي للائتمان الزراعي والتمويل التعاوني على مستوى الجمهورية ومتابعة برامجه ورقابة تنفيذه في اطار السياسة العامة ووضع سياساته .
- 2- تمويل الائتمان الزراعي وتوفير كافة مستلزمات الانتاج الزراعي ووضع سياسة توزيعها بالنقد أو الأجل
- 3- دعم المنشآت التي تعمل لمنفعة الزراع والخدمات التعاونية الزراعية .
- 4- القيام بجميع الأعمال والعمليات المصرفية لخدمة أغراض التصدير والاستيراد في مجالات نشاط البنك .
- 5- لا يتقيد البنك في تشغيله بالنظم والقواعد الادارية والمالية المعموله بها في الحكومة والقطاع العام .
- 6- تمويل عملية توفير مستلزمات الانتاج الزراعي سواء من الانتاج المحلي أو الاستيراد من الخارج واستلامها من المصانع ومواقع الانتاج أو الموانئ ونقلها لجميع المخازن والشون على مستوى الجمهورية .
- 7- توفير السعات التخزينية الخاصة بمستلزمات الانتاج وتطوير هذه السعات لحمايتها من مختلف المؤشرات الجوية والأرضية والحشرية .
- 8- استلام وتخزين المحاصيل التميمونية ومن أهمها القمح والفسول والعدس والسمسم واستلام الأذرة المستوردة من الموانئ مع العمل على صيانة هذه المحاصيل من الأعمال الوقائية والعلاجية ( عطا الله ، 1990 ، ص14 )

ويجب أن يشارك أهل الريف في وضع الخطط وإصدار القرارات، في المتابعة، في التقويم، في تحديد  
الميزانيات ومراجعة الحسابات، اشتراك في البيع والتوزيع، اشتراك في التمويل، اشتراك في كل شيء يؤدي  
إلى وضوح بصمات الريفيين في عمليات التنمية وهناك عوامل تؤثر في حجم المشاركة وفعاليتها منها :  
أولاً : عوامل من جانب الإدارة وتتمثل هذه العوامل في :

1- أسلوب تنظيم إدارة التنمية الريفية، فقد يكون التنظيم تنظيمًا بيروقراطيًا ويقصد بذلك أن تشكل إدارة  
التنمية كلية من موظفين حكوميين قد يقيمون في نطاق الوحدة موضوع التنمية، ويخضعون رئاسياً  
لإدارات على مستوى إقليمي والمستوى المركزي، يمثل هذا النوع من التنظيم لا يفسح المجال لمشاركة  
المواطنين.

وقد يكون التنظيم تنظيمًا ديمقراطيًا وهذا النوع من التنظيمات يقوم على أساس إخضاع هذه الإدارة  
العامة للمواطنين عن طريق تمثيلهم في السلطة التي تملك حق إقرار خطط التنمية الريفية ويشجع هذا النوع  
من التنظيم الأهالي على الاستفادة من صور المشاركة المتاحة لهم التعاون مع الإدارة. سلوك الإدارة تجاه  
المواطنين، فالإدارة ليست مجرد بناء تنظيمي ولكنها مجموعة من العلاقات بين العاملين وبينهم وبين  
المواطنين الذين يتعاملون معهم وتتأثر أنماط سلوك الإدارة تجاه المواطنين بالعوامل الإيكولوجية للإدارة  
ومدى وضوح القوانين واللوائح المنظمة لعملية المشاركة، وينكمش حجم المشاركة إذا مارس العاملون العملية  
الإدارية بمفهوم كونها سلطة مترفعة على الأهالي وعليهم الالتزام بتعليماتها. وتكون المشاركة مرغوباً فيها  
إذا مارست الإدارة صلاحيتها بمفهوم أنها تؤدي خدمة للمواطنين أصحاب المصلحة الحقيقية في التنمية  
الريفية ويمكن دعم إدارة التنمية الريفية بالمواطنين بوسائل منها: تأمين اتصالات مباشرة بين الإدارة  
والمواطنين وتأمين اتصالات غير مباشرة بينهم من خلال وسائل الإعلام المختلفة وعمل صناديق تلقي  
المقترحات والشكاوى واستطلاع رأي الهيئات والجمعيات الأهلية العاملة في مجال التنمية  
ثانياً : عوامل من جانب المواطنين : تتمثل هذه العوامل في :

أ- عوامل سلوكية ، فمن الحاجات الإنسانية الحاجة إلى تحقيق الذات وتمثل هذه الحاجة قيمة كبيرة بالنسبة  
لعملية المشاركة الشعبية ويختلف مفهوم الأفراد في وسيلة تحقيق الذات فالبعض يرى أنها تتمثل في  
ممارسة النفوذ أو الظهور بينما يراها آخرون في تحقيق المنافع المادية وفريق آخر ينظر إليها على أنها  
الإسهام

في رفع شأن المجتمع وتطويره وبدور هذا كله في إطار ما يسمى بالسلبية، الإيجابية، المصلحة  
الخاصة، المصلحة العامة. وتختلف العملية من فرد لآخر وتؤثر هذه الأمور على عمليات المشاركة في  
عمليات إدارة التنمية.

ب- العوامل الاجتماعية والاقتصادية : إذ يتأثر حجم المشاركة في إدارة التنمية الريفية بعوامل اجتماعية  
واقتصادية منها: النوع ، العمر، الحالة الاجتماعية، المستوى التعليمي والمستوى الاقتصادي.  
فمثلاً تظهر نتائج بعض الدراسات انخفاض معدل المشاركة بين الإناث عنه بين الرجال في دول  
كثيرة منها هولندا، فرنسا، فنلندا، مصر.

كما تبين أن المشاركة تقل بين من يتعدون الستين من أعمارهم وكذا بين من هم دون 25 سنة.  
وأظهرت الدراسات أن أعلى معدلات المشاركة الشعبية بين منهم في فئة العمر 40-60 سنة . وتؤكد نتائج  
بعض الدراسات الميدانية أن المتزوجين أكثر مشاركة من غير المتزوجين في المجالات الاجتماعية والسياسية  
المختلفة. وأظهرت الدراسات أيضاً ارتفاع معدل المشاركة مع ارتفاع المستوى التعليمي والثقافي. وثمة  
دراسات عن العلاقة بين المستوى الاقتصادي والمشاركة تؤكد على أن تسدني الوضع الاقتصادي يؤثر  
ويتناسب تناسباً طردياً مع تسدني المشاركة الشعبية . ويعد عرض وجهات النظر المدعمة لعمليات المشاركة  
وأهميتها يجب أن يكون واضحاً أن هناك وجهة نظر ترى عكس ذلك وترى وجهة النظر هذه أن المشاركة  
الشعبية تؤدي إلى إضعاف الشعور بالمسؤولية لدى رجال الإدارة، كما أنها ترفع تكلفة العملية الإدارية. وأنها  
تعطل عملية التنمية الريفية وغير ذلك من الأمور المرود عليها واعتقد أن ما سبق ذكره في أهمية وفوائد  
المشاركة كافٍ للرد على مثل هذه المزاعم الدراسات السابقة

1- قام عيد ( 1992 ) بدراسة عن دور بنك التنمية والائتمان الزراعي حيث أوضح أنه يتفق مع ما قالته " أسماء " أن  
القص إجمالي قيمة الدعم المقدم لمستلزمات الانتاج الزراعي من حوالي 8 و346 مليون جنيه  
عام 1987/86 إلى حوالي 3 و155 مليون جنيه في عام 1993/92 أي أنها تناقصت بحوالي 3 و55 %  
عما كانت عليه عام 1987/86. وذلك كنتيجة لتطبيق سياسة الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي في  
القطاع الزراعي . وأضاف أنه ينبغي من شأن انتهاج هذه السياسة حدوث ارتفاع كبير في أسعار الفائدة

على القروض التي كان يقدمها البنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي حيث كان البنك يقوم ولفترة طويلة بتقديم القروض الزراعية بسعر فائدة مدعم يقل كثيرا عن السعر السائد في السوق وكانت الدولة في سبيل تحقيق هذا الهدف تقوم بتغطية الفرق بين كل من سعري الفائدة المدعم والسائد في السوق ، فعلى سبيل المثال كان البنك يقوم قبل عام 1988 بصرف قروض لمشروعات الأمن الغذائي بسعر فائدة مدعم يتراوح ما بين 6% - 10% سنويا ، وقروض للميكنة الزراعية ب 8% سنويا ، وقروض لاستصلاح الأراضي ب 4% سنويا ، في حين كان سعر الفائدة السائد في السوق يتراوح ما بين 10- 12 % ، وبداية من عام 1988 زاد معدل الفائدة المدعم زيادة مستمرة حتى وصل في النصف الاول من عام 1991 إلى حوالي 10% للأمن الغذائي ، 11% للميكنة الزراعية ، 10% لاستصلاح الأراضي وكان سعر الفائدة السائد في هذا الوقت يتراوح ما بين 12- 15 % ، وبداية من النصف الثاني لعام 1991 حدث ارتفاع مرة أخرى في أسعار الفائدة التي كان يقدمها البنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي فقد ارتفعت أسعار الفائدة إلى 15 و 5% لمشروعات الأمن الغذائي وحوالي 16 و 5% لمشروعات الميكنة الزراعية وحوالي 12 و 5% قروض استصلاح الأراضي ، في حين كان سعر الفائدة السائد في السوق آنذاك يتراوح ما بين 15- 17 % ، وقد كان نتيجة لتطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي بداية من النصف الثاني لعام 1992 أن تم إلغاء الدعم الذي كانت تقدمه الدولة لأسعار الفائدة وأصبحت أسعار الفائدة المستحقة على القروض الزراعية تقارب إلى حد كبير أسعار الفائدة التي تحصل عليها البنوك التجارية الأخرى على قروضها حيث بلغت أسعار الفائدة لجميع أنواع القروض الاستثمارية حوالي 21% بالإضافة إلى 1% مصاريف إدارية ( وتم إقراض عين باحتياجاتهم من القروض العينية والنقدية وفقا لأسعار الفائدة السائدة في البنوك التجارية الأخرى بدون أي دعم .

وهذا أثر بلا شك على مدى إقبال المزارعين وخاصة صغارهم على الاقتراض من البنوك الزراعية ، علاوة على أن العائد المتحصل من الأنشطة الزراعية المختلفة مهما كانت لن يستطيع تحمل أعباء عملية الاقتراض ، الأمر الذي يضطر هؤلاء المزارعون إذا ما لجأوا إلى هذه البنوك الزراعية إلى استخدام القروض التي يمكن أن يحصلوا عليها في أغراض أخرى غير زراعية وذلك حتى يمكنهم تعويض أعباء مثل هذه الفائدة المرتفعة ، وهو ما سوف ينعكس بالضرورة بالسلب على الانتاج الزراعي سواء من حيث كمية الانتاج أو نوعيته .

2- وفي دراسة فضل الله ( 1993 ) عن تحليل الدور الحالي والمستقبلي لبنك التنمية والائتمان الزراعي في تمويل برامج التنمية الزراعية في مصر أوضح أن الدور الحالي والمستقبلي لبنك التنمية والائتمان الزراعي في تمويل برامج التنمية الزراعية المصرية والتي استهدفت استعراض وتحليل الوضع الراهن للدور الذي يقوم به حاليا البنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي في تمويل مشروعات تنمية الزراعة المصرية والدور المستقبلي في ظل سياسة التحرر الاقتصادي وقد اعتمدت الدراسة على البيانات المنشورة وغير المنشورة التي يصدرها البنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي ووزارة الزراعة خلال الفترة 1976- 1990/ 90 وتم استخدام أساليب التحليل الوضعي والكمي للبيانات المتاحة ، وقد أسفرت عملية التحليل للبيانات المتوافرة لهذه الدراسة

عن بعض النتائج نخص بالذكر منها ما يلي :

1- أن القروض قصيرة الأجل احتلت المرتبة الأولى في إجمالي القروض التي يقدمها البنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي على الرغم من انخفاض أهميتها النسبية بالنسبة لإجمالي القروض الزراعية من حوالي 98% عام 1976 إلى حوالي 61% عام 89/ 1990 في نفس الوقت الذي تزايدت فيه القروض متوسطة الأجل من حوالي 1. 87 % إلى حوالي 39 % أما القروض طويلة الأجل فلم تتعدى 1% من إجمالي القروض المقدمة من البنك لقطاع الزراعة .

2- ان القروض التي منحها البنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي لمشاريع الثروة الحيوانية والداجنية مثلت النسبة الأكبر من إجمالي القروض الممنوحة بالمقارنة بغيرها من المشاريع الاستثمارية في حين ان هناك مشاريع حيوية كاستصلاح الأراضي والميكنة الزراعية لم تحظى باهتمام كبير على الرغم من دورها في مجالات التنمية الاقتصادية .

3- على الرغم من حدوث زيادة معنوية وملحوظة في القروض الفدائية الممنوحة لأهم الحاصلات الزراعية المصرية الا ان معدلات الزيادة في التكاليف الانتاجية المتغيرة لهذه المحاصيل كانت أكبر مما انعكس في

- انخفاض نسبة تغطية هذه القروض الفدانية للتكاليف المتغيرة لمثل تلك المحاصيل وبالتالي على قدرة المزارع على تمويل زراعة محاصيله .
- 4- أظهرت الدراسة في تناولها للتغيرات الحديثة في الائتمان الممنوح أخرى أن هناك علاقة ارتباطية قوية ثبتت معنويتها احصائيا خلال فترة الدراسة .
- 5- اوصت الدراسة بضرورة اعادة النظر في السياسة الائتمانية المزرعية الحالية حتى تتماشى مع المتغيرات الاقتصادية المترتبة على سياسة التحرر الاقتصادي .
- 3- وفي دراسة خضر ( 1997 ) عن السياسات الائتمانية الزراعية في مصر ودور بنك التنمية والائتمان الزراعي ( الوضع الحالي والتصور المستقبلي ) . الندوة القومية حول تمويل صغار المزارعين وتنظيماتهم أوضح أن ينبغي إلقاء الضوء على واقع السياسات الائتمانية الزراعية في مصر ودور بنك التنمية والائتمان الزراعي ، حيث يمكن التعرف على النمو الذي حدث في استخدام القطاع الزراعي للائتمان المصرفي من خلال تحليل التطور الذي طرأ على العلاقة بين الائتمان الموجه للقطاع الزراعي والنتائج الزراعي الإجمالي وهي العلاقة التي يمكن دراستها في ضوء ما يسمى بالميل المتوسط والميل الحدي لإستخدام القطاع الزراعي للائتمان المصرفي ، وينصرف المقصود بالميل المتوسط إلى العلاقة أو النسبة بين حجم الائتمان الزراعي خلال سنة معينة وبين الناتج الزراعي الإجمالي بالأسعار الثابتة في تلك السنة ، أما الميل الحدي فيقصد به النسبة بين التغير في حجم الائتمان الزراعي في سنة معينة والتغير في حجم الناتج الزراعي الإجمالي بالأسعار الثابتة في نفس السنة . ويتقدير الميل المتوسط والحدي لإستخدام القطاع الزراعي
- الائتمان المصرفي تبين أن الميل المتوسط خلال الفترة 1986/85 - 1995/94 إتسم بالضآلة حتى أنه لم يتعد خلال تلك الفترة نحو 0.3 مما يعني أن تغير الناتج الزراعي لا يستتبعه في المتوسط تغير يذكر في حجم ما يوجه لقطاع الزراعة من ائتمان . وهذا في حد ذاته دليل على الحاجة إلى سياسة ائتمانية زراعية محددة الأطر والمعالم تعكس الأولويات من المنظور القومي ، وبدراسة مسار الميل الحدي لإستخدام القطاع الزراعي للائتمان يتبين عدم توائم السياسة الائتمانية الزراعية مع التطور في الناتج الزراعي . ففي بعض السنوات كان الميل الحدي سالياً وحدث ذلك في عام 1992/ 91 حيث بلغ 0.116 ودلالة ذلك أنه بينما إنخفض الائتمان الزراعي في هذا العام مقارنا بالعام السابق له زاد حجم الناتج الزراعي الإجمالي بكمية أكبر من كمية النقص الذي حدث في حجم الائتمان الزراعي ، أما في السنوات الأخرى كان الميل الحدي موجبا . وبدراسة العلاقة الدالية بين الناتج الزراعي الإجمالي والائتمان الزراعي الموجه لقطاع الزراعة خلال الفترة المشار إليها تبين أن هناك علاقة طردية بين كل من الناتج الزراعي الإجمالي والائتمان الزراعي بمعدل خطى قدر بنحو 5,24 مليون جنيه بمعنى أن الزيادة في الائتمان الزراعي بمقدار 1% يؤدي إلى زيادة الناتج الزراعي الإجمالي بمقدار 5,24 % كما يبين معامل الارتباط الذي بلغ 0,98 قوة العلاقة بين المتغيرين .
- 4- وفي دراسة أبي ( 2000 ) عن الدور الاقتصادي للبنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي في تنمية القطاع الزراعي المصري أوضح أن دور البنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي في تنمية القطاع الزراعي المصري يتركز في أن البنين الاقتصادي الزراعي يعاني من مشكلة ضآلة السعة المزرعية ، التي تتسم بالموسمية ، وبالتالي ضعف المقدرة الإذخارية ، وقصور التمويل الذاتي لدى معظم المزارع وخاصة أصحاب الحيازات القزمية في تمويل العمليات الإنتاجية المزرعية .
- ومواجهة احتياجاتهم المزرعية المستمرة طوال العام ليتسنى لهم الإرتقاء بمستوى الإنتاج المزرعي ورفع مستوى معيشتهم ، حيث إستهدفت الدراسة معرفة الدور الذي يقوم به البنك الرئيسي للتنمية والائتمان الزراعي في تمويل مشروعات التنمية الزراعية المصرية بصفة عامة وتمويل إنتاج أهم الحاصلات الزراعية الحقلية الرئيسية في مصر بصفة خاصة خلال الفترة 1976 / 1977 - 1997 / 1998 وإعتمدت الدراسة في تحقيق أهدافها على كل من أسلوب التحليل الاقتصادي الوصفي والتحليل الإحصائي بالإضافة إلى استخدام أسلوب تحليل الإنحدار البسيط .
- وقد أشارت الدراسة إلى أن هناك تزايد في إجمالي قيمة القروض الزراعية سواء بالقيم المعيارية أو الحقيقية بمعدلات نمو بلغت حوالي 13,8 % أو 4,15 % نتيجة لزيادة كل من القروض الزراعية قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل بمعدلات نمو سنوي جارية أو حقيقية بلغت حوالي 11,72 % أو 3,05 % ، 27,3 % أو 12,1 % ، 13,32 % أو 10,14 % على الترتيب خلال فترة الدراسة . وتبين أيضا أن القروض الزراعية تساهم في سد متطلبات الإنتاج الزراعي (العوامل التقنية والاقتصادية) إذ لوحظ خلال

فترة الدراسة أن زيادة إجمالي القيمة الجارية أو الحقيقية لمتطلبات الإنتاج الزراعي بمقدار 10 % تؤدي إلى زيادة الطلب على القروض الزراعية بالقيم الجارية أو الحقيقية بمقدار 11,15 % أو 7,8 % على الترتيب وهذا يؤكد على أن القروض الزراعية تساهم في تنمية الناتج الزراعي ، وإن زيادة إجمالي القيمة الجارية أو الحقيقية للقروض الزراعية بمقدار 10 % يؤدي إلى زيادة إجمالي القيمة الجارية أو الحقيقية للناتج الزراعي بمقدار 8,04 % أو 3,18 % على الترتيب خلال فترة الدراسة ، وأوصت الدراسة بضرورة توفير القروض الزراعية مع تسهيل وسائل سدادها للمصارف الزراعية نظرا لما لها من دور فعال في تنمية الناتج لزرعي ، والتي بلغت في تقديم القروض القصيرة الأجل دون الأنواع الأخرى ( المتوسطة والطويلة الأجل ) اللازمة لدفع عجلة التنمية الزراعية ، مع متابعة الإشراف عليها وتوجيهها نحو الأهداف المرجوه .

#### الفروض البحثية

- 1- توجد فروق ذات دلالة بين المبحوثين العاملين في البنك فيما يتصل بمدى التكامل من حيث بعد التنسيق بين البنك والمنظمات أو الهيئات الأخرى في القرية
- 2- توجد فروق ذات دلالة بين المبحوثين العاملين ( المدراء ) في البنك فيما يتصل ببعده الخصائص الشخصية المتعلقة بمدير البنك من حيث ( الخبرة ، الحصول على دورات تدريبية ، درجة الاستفادة من الدورات التدريبية )
- 3- توجد فروق ذات دلالة بين المبحوثين العاملين ( المدراء ) في البنك فيما يتصل بالبعد البنائي الوظيفي للمنظمة من حيث ( الامكانيات البشرية ، الامكانيات التجهيزية ، الامكانيات المكانية )
- 4- توجد فروق ذات دلالة بين المبحوثين العاملين ( المدراء ) في البنك فيما يتصل ببعده الرضا الوظيفي من حيث ( مركزية التخطيط والتنفيذ ، قواعد العمل داخل البنك )
- 5- توجد فروق ذات دلالة بين المبحوثين العاملين ( المدراء ) في البنك فيما يتصل ببعده التكامل من حيث ( العلاقة بين بنك القرية وبين المصالح المختلفة بالقرية ، حصول البنك على تبرعات من المصالح الأخرى ، تقديم البنك مساعدات مالية للمصالح الأخرى ، تبادل المعلومات بين البنك والمصالح الأخرى )
- 6- توجد فروق ذات دلالة بين المبحوثين العاملين ( المدراء ) في البنك فيما يتصل ببعده التكامل من حيث ( العلاقة بين بنك القرية وبين بنك القرية في القرى المجاورة ، العلاقة بين بنك القرية والجهات المشرفة عليه ، طرق الاتصال بين بنك القرية و فرع المركز وبنك المحافظة والسادة العملاء )
- 7- توجد فروق ذات دلالة بين المبحوثين العاملين ( المدراء ) في البنك فيما يتصل ببعده تحقيق الأهداف من حيث ( دور بنك القرية في التخطيط لأعماله ، كفاية المستلزمات العينية والنقدية لحاجة العملاء الاجراءات البحثية للدراسة

استفادت الدراسة من فصولها في الإعداد للدراسة الميدانية بداية بالتصميم المنهجي ثم تحديد مجتمع البحث ، ثم تحديد أدوات جمع البيانات الميدانية ثم تحديد المتغيرات البحثية وصياغة مفهوماتها وكيفية قياسها ، ثم تحليل البيانات الميدانية واستخلاص النتائج منها ، وقد تم تغطية كافة هذه الجوانب من خلال القيام باستعراض مفصل للإجراءات المنهجية التي استخدمت لإجراء الدراسة الميدانية من حيث :-

#### - المجال الجغرافي

يقصد بالمجال الجغرافي المنطقة أو المجتمع الذي سيجري به البحث الميداني ، وقد تم اختيار قرى محافظة الدقهلية التي يوجد بها بنوك قرى كمجال جغرافي لدراسة العينة الخاصة بالمدراء .

#### - المجال البشري

الأفراد الذين سيطبق عليهم أداة البحث الميداني ممثلين لبنوك القرى المدروسة ، وقد تحدد المجال البشري لهذه الدراسة في عينة من مدراء و رؤساء بنوك القرى في محافظة الدقهلية وعددهم 60 مدير ورئيس بنك تم اختيارهم بطريقة العينة العشوائية .

#### - المجال الزمني

تم جمع البيانات لهذه الدراسة خلال الفترة الزمنية من 20 من يناير حتى يونيو 2015

#### -متغيرات الدراسة

#### القياس الكمي للمتغيرات البحثية :-

يتضمن هذا الجزء من الدراسة عرضا لكيفية القياس الكمي للمتغيرات البحثية التي وردت في الدراسة الراهنة ، من خلال الجزء الخاص بالمديرين و رؤساء الأقسام داخل البنوك .

- أولاً : قياس المتغيرات المستقلة : ويشمل  
 1- مجموعة المتغيرات المستقلة الشخصية  
 2- مجموعة المتغيرات المستقلة المنظمة

- ثانياً : مجموعة المتغيرات التابعة : وتشمل  
 1- بعد الرضا الوظيفي  
 2- بعد التكامل  
 3- بعد تحقيق الأهداف  
 4- بعد التكيف

### نتائج الدراسة ومناقشتها

فيما يلي عرض لبعض النتائج التي توصلت إليها الدراسة من خلال البحث الميداني الذي تم تطبيقه على بنوك القرى في محافظة الدقهلية موضع الدراسة .  
 وذلك من خلال حساب التكرار والنسبة المئوية وأيضاً حساب مربع كاي لهذه النتائج

جدول ( 1 ) التوزيع والنسبة المئوية لأفراد العينة وفقاً لحصول المدراء على دورات

هل حصلت على دورات	التكرار	%
نعم	54	90
لا	6	10
الجملة	60	100

أوضحت النتائج ما يلي :

تم توزيع النسبة المئوية لأفراد العينة وفقاً لحصول المدراء على دورات حيث بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا ( نعم ) 90 % بينما بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا ( لا ) 10 % .

جدول ( 2 ) التوزيع والنسبة المئوية لأفراد العينة وفقاً لدرجة حصول المدراء على الاستفادة من الدورات

درجة الاستفادة	التكرار	%	مربع كاي	المعنوية
عالية	40	67	32.500 <sup>a</sup>	**
متوسطة	15	25		
لا	5	8		
الجملة	60	100		

وقد أوضحت النتائج ما يلي

تم توزيع النسبة المئوية لأفراد العينة وفقاً لدرجة حصول المدراء على الاستفادة من الدورات بالنسبة لمدراء البنك حيث بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا (عالية) 67 % بينما بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا (متوسطة) 25 % ، وأعداد الذين أجابوا (لا) 8 % .  
 وقد استخدم مربع كاي للتعرف على مدى دلالة الفروق بين المبحوثين . والجدول السابق يوضح أهم النتائج التي تم التوصل إليها في هذا الشأن ويتضح من هذا الجدول أن قيمة مربع كاي بالنسبة للمبحوثين بلغت 32.500 وهي قيمة معنوية عند مستوى 0.01 .  
 وبناء على تلك النتائج فإنه يمكن رفض الفرض الإحصائي المتعلق بهذه الجزئية من الفرض النظري وقبول الجزء المتعلق بدرجة استفادة مدراء البنوك من الدورات في الفرض النظري الثاني .

جدول ( 3 ) التوزيع والنسبة المئوية لأفراد العينة وفقاً لكفاية التجهيزات المكتبية

كفاية التجهيزات	التكرار	%	مربع كاي	المعنوية
كافية	23	38	7.900 <sup>a</sup>	*
كافية لحد ما	27	45		
غير كافية	10	17		
الجملة	60	100		

**وقد أوضحت النتائج ما يلي**

تم توزيع النسبة المئوية لأفراد العينة وفقا لكفاية التجهيزات بالبنك من وجهة نظر مدراء البنوك حيث بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا ( كافية ) 38 % بينما بلغت النسبة المئوية لمدى مناسبة لأعداد الذين أجابوا (كافي لحد ما ) 45 % ، وأعداد الذين أجابوا ( غير كافية ) 17 % .  
وقد استخدم مربع كاي للتعرف على مدى دلالة الفروق بين المبحوثين . والجدول السابق يوضح أهم النتائج التي تم التوصل إليها في هذا الشأن ويتضح من هذا الجدول أن قيمة مربع كاي بالنسبة للمبحوثين بلغت 7.900 وهي قيمة معنوية عند مستوى 0.01

وبناء على تلك النتائج فإنه يمكن رفض الفرض الإحصائي المتعلق بهذه الجزئية من الفرض النظرى وقبول الجزء المتعلق بالبعد البنائي الوظيفي ( الإمكانيات التجهيزية ) من حيث أخذ رأى المدير فى هذه العبارة ( ما هي درجة كفاية التجهيزات المكتبية ) فى الفرض النظرى الرابع .

**جدول ( 4 ) التوزيع والنسبة المئوية وفقا لمدى وضوح قواعد العمل بالمصلحة**

المعنوية	مربع كاي	%	التكرار	وضوح قواعد العمل بالمصلحة
**	32.267 <sup>a</sup>	87	52	واضحة دائما
	0	13	8	واضحة احيانا
		100	60	الجملة

**وقد أوضحت النتائج ما يلي :**

تم توزيع النسبة المئوية لأفراد العينة وفقا لمدى وضوح قواعد العمل بالمصلحة حيث بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا ( واضحة دائما ) 87 % بينما بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا ( واضحة احيانا ) 13 % .

وقد استخدم مربع كاي للتعرف على مدى دلالة الفروق بين المبحوثين والجدول السابق يوضح أهم النتائج التي تم التوصل إليها في هذا الشأن ويتضح من هذا الجدول أن قيمة مربع كاي بالنسبة للمبحوثين بلغت 32.267 وهي قيمة معنوية عند مستوى 0.01

وبناء على تلك النتائج فإنه يمكن رفض الفرض الإحصائي المتعلق بهذه الجزئية من الفرض النظرى وقبول الجزء المتعلق ببعده الرضا الوظيفي ( مركزية التخطيط والتنفيذ ) من حيث أخذ رأى المدير فى هذه العبارة ( وضوح قواعد العمل بالمصلحة ) فى الفرض النظرى الخامس .

**جدول ( 5 ) التوزيع والنسبة المئوية لبعده العلاقة بين البنك والمصالح الأخرى وفقا لدرجة المشاركة فى الأنشطة بين بنك القرية و الجمعية التعاونية والوحدة البيطرية )**

المعنوية	مربع كاي	%	التكرار	الجمعية التعاونية
**	38.800 <sup>a</sup>	70	42	دائما
	0	23	14	احيانا
		7	4	نادرا
		100	60	الجملة

**وقد أوضحت النتائج ما يلي :**

تم توزيع النسبة المئوية لأفراد العينة وفقا لدرجة المشاركة فى الأنشطة بين بنك القرية و الجمعية التعاونية والوحدة البيطرية ( حيث بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا ( دائما ) 70 % بينما بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا ( احيانا ) 23 % . وبلغت نسبة الذين أجابوا ( نادرا ) 7 % . وقد استخدم مربع كاي للتعرف على مدى دلالة الفروق بين المبحوثين والجدول السابق يوضح أهم النتائج التي تم التوصل إليها في هذا الشأن

ويتضح من هذا الجدول أن قيمة مربع كاي بالنسبة للمبحوثين بلغت 38.8 وهي قيمة معنوية عند مستوى 0.01

وبناء على تلك النتائج فإنه يمكن رفض الفرض الإحصائي المتعلق بهذه الجزئية من الفرض النظرى وقبول الجزء المتعلق ببعده العلاقة بين البنك والمصالح الأخرى من حيث أخذ رأى المدير فى هذه العبارة ( توجد مشاركة بين بنك القرية و الجمعية التعاونية ) فى الفرض النظرى السادس .



جدول ( 6 ) التوزيع والنسبة المئوية وفقا لمدى وجود تبادل معلومات بين بنك القرية والمصالح المختلفة بالقرية

المعنوية	مربع كاي	%	التكرار	تبادل المعلومات بين البنك والمصالح الاخرى
**	41.700 <sup>a</sup>	72	43	دائما يوجد
	0	22	13	احيانا يوجد
		7	4	نادرا ما يوجد
		100	60	الجملة

وقد اوضحت النتائج ما يلي :

تم توزيع النسبة المئوية لأفراد العينة وفقا لمدى وجود تبادل معلومات بين بنك القرية والمصالح المختلفة بالقرية حيث بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا ( دائما يوجد ) 72 % بينما بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا ( احيانا يوجد ) 22 % . وبلغت نسبة الذين أجابوا ( نادرا ما يوجد ) 7 % . وقد استخدم مربع كاي للتعرف على مدى دلالة الفروق بين المبحوثين والجدول السابق يوضح أهم النتائج التي تم التوصل إليها في هذا الشأن ويتضح من هذا الجدول أن قيمة مربع كاي بالنسبة للمبحوثين بلغت 41.7 وهي قيمة معنوية عند مستوى 0.01

وبناء على تلك النتائج وبناء على تلك النتائج فإنه يمكن رفض الفرض الإحصائي المتعلق بهذه الجزئية من الفرض النظري وقبول الجزء المتعلق بمدى وجود تبادل معلومات بين بنك القرية والمصالح المختلفة بالقرية في الفرض النظري السادس .

جدول ( 7 ) التوزيع والنسبة المئوية وفقا للمسئول عن البت في الشكاوى من العملاء للبنك ( رئيس الشؤون التجارية )

المعنوية	مربع كاي	%	التكرار	رئيس الشؤون التجارية
**	52.300 <sup>a</sup>	77	46	دائما
	0	18	11	احيانا
		5	3	نادرا
		100	60	الجملة

وقد اوضحت النتائج ما يلي :

تم توزيع النسبة المئوية لأفراد العينة وفقا لمدى المسئول عن البت في الشكاوى من العملاء للبنك ( رئيس الشؤون التجارية ) حيث بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا ( دائما ) 77 % بينما بلغت النسبة المئوية لأعداد الذين أجابوا ( احيانا ) 18 % . وبلغت النسبة المئوية للذين أجابوا ( نادرا ) 5 % وقد استخدم مربع كاي للتعرف على مدى دلالة الفروق بين المبحوثين والجدول السابق يوضح أهم النتائج التي تم التوصل إليها في هذا الشأن

ويتضح من هذا الجدول أن قيمة مربع كاي بالنسبة للمبحوثين بلغت 52.3 وهي قيمة معنوية عند مستوى 0.01

وبناء على تلك النتائج فإنه يمكن رفض الفرض الإحصائي المتعلق بهذه الجزئية من الفرض النظري وقبول الجزء المتعلق بمن المسئول عن البت في الشكاوى من العملاء للبنك من حيث أخذ رأي المدير في هذه العبارة ( رئيس الشؤون التجارية هو المسئول عن البت في الشكاوى المقدمة من العملاء للبنك ) في الفرض النظري السابع .

التوصيات

- 1- ضرورة العمل على رفع كفاءة مديري بنوك القرى من خلال التدريب المستمر والبحث العلمي .
- 2- ضرورة تحديث التجهيزات المكتبية الخاصة ببنوك القرى ( كمبيوتر ، آلات حاسبة ، آلات تصوير ..... الخ ) مع تدريب العاملين في البنك على استخدامها وكيفية التعامل معها .
- 3- ضرورة ربط الإدارة العامة لبنك التنمية بفروعه ومكاتبه بنظام حاسوب متطور لتسهيل انسياب المعلومات والبيانات المطلوبة بين الإدارة العامة وفروعها .

- 4- يجب أن تأخذ شكاوى العملاء دوراتها السليمة ابتداء من المنووية التابع لها العميل حتى يتم حل شكواه سواء في المنووية أو في بنك القرية أو فرع المركز الإدارى أو بنك التنمية الزراعية فى المحافظة
- 5- ضرورة وضوح العلاقة بين بنوك القرى والتعاونيات الزراعية ، ووضع ضوابط لتعامل الزراع مع كل منهما .

### المراجع

- ابى ، محمد السيد حسين ( 2000 ) ، دراسة اقتصادية لدور البنك الرئيسى للتنمية والائتمان الزراعى فى تنمية القطاع الزراعى المصرى ، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعى ، المجلد العاشر ، العدد الثانى ، القاهرة .
- اسماء ، عيد ( 1992 ) ، دور بنك التنمية والائتمان فى التنمية الزراعية بجمهورية مصر العربية - رسالة دكتوراه - قسم الاقتصاد الزراعى - كلية الزراعة - جامعة أسيوط .
- الحيدرى ، عبد الرحيم ( 1986 ) ، التنمية الريفية ، التنمية اليفية المتكاملة ، قراءات فى تنظيم وتنمية المجتمع الريفى المحلى ، كلية الزراعة ، جامعة الاسكندرية ، ص ص 12-13 .
- الحيدرى ، عبد الرحيم ( 1987 ) ، مقدمة فى علم الاجتماع ، جامعة الاسكندرية ، ص ص 15-16 .
- خضر ، حسن على ( 1997 ) ، السياسات الائتمانية الزراعية فى مصر ودور بنك التنمية والائتمان الزراعى (الوضع الحالى والتصور المستقبلى) . الندوة القومية حول تمويل صغار المزارعين وتنظيماتهم ، المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، المملكة الأردنية الهاشمية ، عمان .
- دنيا ، شوقى أحمد ( 1984 ) ، تمويل التنمية فى الاقتصاد الاسلامى ، دراسة مقارنة ، رسالة دكتوراه ، مؤسسة الرسالة بيروت ، طبعة أولى ، ص 15 .
- عطاالله ، محمد طاهر موسى محمد ( 1990 ) ، بعض العوامل التنظيمية والمجتمعية الريفية المحلية المؤثرة على دور بنك القرية فى التنمية الريفية فى محافظتى الغربية وكفر الشيخ ، رسالة ماجستير ، ص 14 .
- فضل الله ، صلاح على صالح ( 1993 ) ، دراسة تحليلية للدور الحالى والمستقبلى لبنك التنمية والائتمان الزراعى فى تمويل برامج التنمية الزراعية فى مصر ، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعى ، المجلد الثالث ، العدد الثانى .

## **SOCIAL STUDY ON THE EFFICIENCY OF BANKS VILLAGES IN RURAL DEVELOPMENT AT DAKAHLIAIN GOVERNORATE**

**EI-Emam, M.E. and Rehab M. Abd-Allah**

**Agricultural Extension and Rural Sociology Department . Faculty of Agriculture-EI-Mansoura Universit**

### **ABSTRACT**

The study aimed to identify the degree of contribution of the independent variables in the interpretation of the specific variables to keep the dependent variable to respondents and provide a social analysis of this relationship .

The style of the questionnaire has been used by personal interview ( where used aquestionnaire form ) as a tool collect data and study in a random sample of managers and heads of banks villages where the strength of the sample of 60 respondents distributors on the banks of the villages of the province of Dakahlia . It has been used in the data analysis and repetition percentage and Chi square .

According to the results of research it was found that there is a high degree of benefit from training courses for managers . And office equipment , which includes ( offices , computers , calculators , cameras ...etc .) sufficient to some extent but which need to be updated .

The results also found that a large number of managers pointed to the organization and clarity of the bank's business rules .

There are also joint activities between the village bank and various other organizations in the village, led by cooperative societies . And that there Tbagel information between the village and the bank of different interests in the village and the high percentage of chief commercial officer as responsible for dealing with complaints from customers of the bank .