

## الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي في بعض محافظات مصر

محمد ممدوح يعقوب

أستاذ مساعد إرشاد زراعي بالمعهد العالي للتعاون الزراعي بشبرا الخيمة

### الملخص

استهدف هذا البحث التعرف على المستوى العام لإجمالى درجة توافر أبعاد الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي من وجهة نظر المبحوثين من مستوى العمل الإرشادي الزراعي، كذلك مستوى درجة توافر كل بعد من هذه الأبعاد، وتحديد الفروق بين المبحوثين من مستوى العمل الإرشادي الزراعي بكل محافظة من المحافظات المدروسة فيما يتعلق بدرجة توافر الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي، والتعرف على معوقات الإبداع في العمل الإرشادي، من وجهة نظر المبحوثين.

وقد تم إجراء البحث في أربع محافظات هي الشرقية، والقليوبية، وأسيوط، وسوهاج حيث كانت شاملة مستوى العمل الإرشادي الزراعي علي مستوي المحافظات ١٨١ مسؤولا للعمل الإرشادي، وبلغ حجم العينة ١٢٤ مسؤولا للعمل الإرشادي علي مستوي المحافظات الأربع المدروسة. لتمثل العينة نسبة ٦٩% من شاملة المبحوثين.

وجمعت البيانات بالمقابلة الشخصية باستخدام إستمارة إستبيان وأستخدم في عرض البيانات وتحليلها إحصائيا التكرارات والنسب المئوية والمتوسط الحسابي، ومعامل الارتباط البسيط لبيرسون، واختبار F لتحديد الفروق بين المبحوثين.

### وتلخصت أهم النتائج فيما يلي:

- ١- أن المستوى العام لإجمالى درجة توافر أبعاد الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي من وجهة نظر المبحوثين كان متوسطا بصفة عامة.
- ٢- أن مستوى توافر كل بعد من أبعاد الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي من وجهة نظر المبحوثين كان في المستوى المتوسط.
- ٣- لا توجد فروق بين المبحوثين من مستوى العمل الإرشادي الزراعي بكل محافظة فيما يتعلق بدرجة توافر الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي.
- ٤- أن مقاومة الأفكار الجديدة، والإتجاه السلبي نحو التفكير الإبداعي قد إحتلا المرتبة الأولى بين معوقات الإبداع وذلك بنسبة ٩٨%

### المقدمة والمشكلة

يعد الإبداع من أهم مقومات التنمية والتطوير للأفراد والمنظمات على السواء، فالإبداع يدل على نوع من النشاط الذهني الراقي و المتميز و الناتج عن تفاعل عوامل عقلية و شخصية و اجتماعية لدى الفرد بحيث يؤدي هذا التفاعل إلى إنتاجات أو حلول جديدة مبتكرة للمواقف النظرية أو التطبيقية في مجال من المجالات العلمية أو الحياتية، و تنصف هذه الإنتاجات بالحدائث و الأصالة و المرونة و القيمة الاجتماعية. حيث يقصد بالإبداع ولادة شيء غير مألوف أو النظر إلى الأشياء بطرق وأساليب جديدة، ويعرفه (Drucker, 1983) بأنه تغيير لنتائج الموارد وإمكانات حيث تزداد تلك النتائج من خلال تحليل هادف للفرصة المتاحة. (الزعبى، والعزب، ٢٠٠٧: ٧٤) ويعرف سليمان (٢٠١٦: ٢٠) الإبداع بأنه رؤية الفرد لظاهرة ما بطريقة جديدة تتطلب القدرة على الإحساس بوجود مشكلة تتطلب المعالجة من خلال التفكير بشكل مختلف ومبدع لإيجاد الحل المناسب.

ويذكر النمر (١٩٩٢: ٦٥) أن الإبداع هو إستخراج شئ جديد، فكرة، أسلوب، نظرية، نهج جديد في تقديم خدمة معينة.

ويرى Bolton أن الإبداع حالة متميزة من النشاط الإنسانى يترتب عليها إنتاج جديد يتميز بالجدة والأصالة ويكون مقبولا لدى المجتمع لكونه ذو قيمة وفائدة للمجتمع، (عبدالحميد، ١٩٨٧: ٢١)

ويشير درويش وآخرون (١٩٩٧: ٣٩٢) أن الإبداع هى عملية ذهنية توهم الفرد للربط بين خبراته السابقة وواقعه الحالى للوصول إلى أنماط أو اشكال أو علاقات جديدة. أى أن الإبداع هو عملية الإتيان بجديد من أجل تغيير الواقع.

ويرى عباس (٢٠١٠: ٣٤) أن مصطلح الإبداع يشير إلى ثلاثة أمور:

أولها: أن الإبداع فعل تغيير كونه توليدا وأدواته الخيال والتصور والمعرفة بأنواعها.

والثانى: الإبداع عمل واع وجهد دؤوب لا يأتى دون عناء.

والثالث: أن الإبداع إنكار تستنبط فيه الحقائق غير المعروفة من حقائق معروفة فى الأصل.

ويعرف الأعرس (٢٠٠٠: ١٤) الإبداع بأنه العملية الخاصة بتوليد منتج فريد وجديد بإحداث تحول من منتج قائم، هذا المنتج يجب أن يكون فريداً بالنسبة للمبدع، كما يجب أن يحقق القيمة والفائدة والهدف الذي وضعه المبدع ويذكر سليمان (٢٠١٦: ٢٦-٢٧) أن هناك ثلاثة مراحل رئيسية تعكس التطور الهائل الذي حدث لمفهوم الإبداع على مدى العصور الماضية و هي:

المرحلة الأولى: تمتد هذه المرحلة منذ أقدم العصور التي نقلت إلينا آثارها المكتوبة أو المنقولة بدءاً من العصور الإغريقية ثم الروماني، مروراً بالعصر الجاهلي ثم الإسلامي، و انتهاءً بعصر النهضة الأوربية والعقود الأولى من القرن العشرين.

وتتسم هذه المرحلة بالعديد من السمات تتمثل فيما يلي:-

- الخلط بين مفاهيم الإبداع والعبقرية و الذكاء و الموهبة و النبوغ المبكر.
- الاعتقاد أن الإبداع والعبقرية تحركهما قوى خارقة خارجة عن حدود سيطرة الإنسان.
- التركيز على دور الوراثة والقطرة من حيث انتقال الإبداع أو العبقرية في سلالات معينة و عبر الأجيال من الآباء إلى الأبناء فالأحفاد.
- اقتصر استخدام كلمتي "مبدع" و "عبقري" على وصف قلة قليلة ممن يأتون بأعمال خارقة للعادة.
- التفاوت بين الحضارات في مختلف العصور فيما يخص ميادين العمل الإنساني التي حظيت بالإنجازات الإبداعية فيها بالاعتراف و التقدير، و اقتصرها على ميادين الحكم والفلسفة والأدب وفنون القتال والهندسة المعمارية والرسم والنحت بدرجة أقل في ميدان العلوم.

المرحلة الثانية: بدأت هذه المرحلة مع بداية القرن التاسع عشر عندما بدأ الحديث عن أثر العوامل الاجتماعية والبيئية في السلوك الإنساني و اتسعت دائرة النقاش و الخلاف خلال النصف الأول من القرن العشرين بين أنصار البيئة و الوراثة من حيث دورها في تشكيل السلوك و السمات والقدرات العقلية المختلفة .

ومن أبرز خصائص هذه المرحلة ما يلي:

- ظهور عدة نظريات سيكولوجية حاولت تفسير الظاهرة الإبداعية مثل نظرية الجشطات والتحليل النفسي و القياس النفسي .
- المساواة بين مفاهيم الإبداع والعبقرية و الذكاء.
- حدوث تقدم في التمييز بين مفاهيم الإبداع و الموهبة و التفوق و انحسار عملية الربط بين الإبداع و الغيبيات و الخوارق.
- انحسار الجدل حول أثر الوراثة و البيئة في الإبداع، و الاعتراف بأهمية العوامل الوراثية و البيئة.
- اتساع دائرة الاهتمام بالإبداع في مجالات العلوم الحياتية و الطبيعية.
- تطوير بعض أدوات قياس الإبداع و برامج تعليم الإبداع و لاسيما في مجالات الأعمال الصناعية و التجارية.

المرحلة الثالثة: يمكن القول بأن هذه المرحلة بدأت في منتصف القرن العشرين و امتدت حتى العصر الحاضر فيها أصبح ينظر لمفهوم الإبداع على أنه توليفة تتدمج فيها العمليات العقلية و المعرفية ونمط التفكير والشخصية والدافعية و البيئة، ومع الانفجار المعرفي الهائل الذي شهدته البشرية - ولا تزال تشهده - بفضل التطور المذهل لتكنولوجيا الاتصالات و المعلومات، تقدمت البحوث والدراسات التجريبية التي أخضع لها مفهوم الإبداع، كما تقدمت العلوم النفسية العصبية، و اتسعت المعرفة حول تركيب الدماغ و الوظائف العقلية و الذكاء الاصطناعي والقياس النفسي و غيرها.

و تميزت هذه المرحلة بما يلي :

- التمايز بين مفهومي الذكاء و الإبداع، بمعنى أن الذكاء غير الإبداع و التمايز بينهما وبين مفهوم الموهبة.
- ظهور نظريات جديدة في الإبداع كنظرية القياس النفسي للإبداع و النظريات المعرفية في الإبداع.
- تطوير عدد كبير من الأدوات و المقاييس الاختيارية لقياس الإبداع.
- تطوير عدد كبير من البرامج التربوية و التدريب لتعليم الإبداع.
- الاعتقاد بأن الإبداع قدرة موجودة لدى جميع الأفراد كالذكاء و أنه يتوزع و فق منحني التوزيع السوي للقدرات العقلية
- اتساع دائرة مجالات العمل الإنساني التي تعترف المجتمعات بالمنجزات الإبداعية فيها.

وهناك العديد من مبادئ الإبداع والتي وضعها (Drucker, 1985:137-133) وهي عبارة عن مجموعتين من الممارسات إحداهما يجب على المنظمة القيام بها وتمثل في التفكير في مصادر الفرص الإبداعية ودراستها وتحليلها بشكل منتظم و مقابلة الناس والاستفسار منهم والاستماع إليهم. والمجموعة الثانية وهي الممارسات التي يجب على المنظمة تجنبها والتي تتمثل المغالاة في التفكير وإظهار الذكاء للوصول إلى الإبداع

بطريقة يصعب على الأشخاص العاديين التعامل معه، والتنوع ومحاولة عمل عدة أشياء في نفس الوقت، ومحاولة الإبداع للمستقبل البعيد وليس للحاضر.

ويساهم الإبداع في تحقيق الميزة التنافسية للمؤسسات المختلفة، والعمل على حل مشكلاتها الأمر الذي دعا إلى دراسة الإبداع على مستوى المنظمات المختلفة من خلال أربع مكونات أساسية وهي الإنتاج الإبداعي، والشخص المبدع، والعملية الإبداعية، وبيئة أو مناخ الإبداع. (روشكا، ١٩٨٩: ١٨).

في حين ترى الأعسر (٢٠٠٠: ١٥-٢٥) أن هناك أربعة محاور أساسية لدراسة الإبداع تتمثل في خصائص الفرد المبدع و تتمثل في مجموعة من الخصائص التي تميز الفرد المبدع عن غير المبدع منها الطلاقة، والمرونة، والأصالة، والمخاطرة، والخيال، والإستقلال.

وخصائص عملية الإبداع والتي تتمثل في العمليات المعرفية وأساليب التفكير العلمي. وخصائص المنتج الإبداعي والذي قد يكون ناتجا عن جهد فرد أو مجموعة، وقد يكون ماديا -يمكن الإمساك به وتسويقه- أو غير مادي كالتعلم أو النمو الشخصي أو تنمية الخدمات. ويعتبر المنتج إبداعيا إذا ما حقق الجودة، والقيمة، والتفاصيل. وخصائص المناخ الإبداعي والتي تعبر عن العوامل البيئية المختلفة التي تشجع على الإبداع كالتحدى، والدافعية، والدينامية، والحوار، وتدعيم الأفكار.

وتوجد خمسة مستويات للإبداع ذكرها السويديان، والعدلوني (٢٠٠٤: ٣٣٠٢٩) فيما يلي الإبداع التعبيري وغالبا ما يكون هذا النوع في مجال الأدب والفن والثقافة ويتميز صاحبه بالتفاني، والإستقلالية. والإبداع الإنتاجي والذي يؤدي إلى إنتاج أعمال كاملة بأساليب متطورة وغير مكرره وغالبا ما يكون هذا النوع من الإبداع في مجال تقديم منتجات كاملة على مختلف أنواعها وأشكالها.

والإبداع الإختراعي يتطلب هذا المستوى من الإبداع مرونة في إدراك العلاقات الجديدة غير المألوفة بين أجزاء منفصلة موجودة من قبل، ومحاولة ربط أكثر من مجال للعلم مع بعض أو دمج معلومات قد تبدوا غير مرتبطة مع بعض حتى يمكن الحصول على شئ جديد من طريقة دمج هذه المعلومات أو مجالات العلم مع بعض وهذه العملية الذهنية تسمى التركيب.

والإبداع التجديدي يتطلب هذا المستوى من الإبداع قدرة قوية على التصوير التجريدي للأشياء مما يبسر للمبدع تحسينها وتعديلها، ويقوم المبدع في هذا المستوى بتقديم إختراع جديد أو نظرية جديدة تمثل إختلافا جذريا عن الأفكار أو النظريات السائدة عند تقديم مثل هذه الإختراعات. والإبداع الإبتدائي يعتبر هذا المستوى من أكثر المستويات الإبداعية وأعلاها تجريدا مثل إيجاد أو إبداع وفتح آفاق جديدة لم يسبق المبدع إليها أحد.

بالإضافة إلى ثلاثة مستويات أخرى للإبداع تتجلى في الإبداع على المستوى الفردي، والإبداع على مستوى الجماعات، والإبداع على مستوى المنظمات، (السويديان، والعدلوني، ٢٠٠٢: ٢١).

وللإبداع أهمية بالغة في حياة المنظمات وهو مطلب أساسي في ظل التغيرات السريعة والمستمرة والبيئة الديناميكية التي تفرض على المنظمات تقديم ما هو جديد، ويساعد الإبداع في تعزيز علاقات التفاعل بين المنظمة وبيئتها ويساعدها على إيجاد الحلول لمشكلاتها ويمكنها من مواجهة التحديات كما يمكن الإبداع المنظمة من حسن استخدام مواردها البشرية والمادية والمعنوية (سليمان، ٢٠١٦: ٣٠) فالإبداع في جوهره عملية تفكيرية تؤدي في نهاية الأمر الى ناتج او عمل يتصف بالجدة والاصالة وتقبله مجموعة كبيرة من الناس في مكان وزمان محددین نظرا لفائدته او ملاءمته او قيمته، (جران، ٢٠٠٢: ٢٢، ١٣٤).

ويعتبر جهاز الإرشاد الزراعي أحد التنظيمات الهامة في قطاع الزراعة وهو كما ذكر "الشافعي" (٢٠١٠: ٣-٤) نقلا عن موسوعة Wikipedia the free encyclopedia أنه عبارة عن "التبادل المنظم للمعلومات والنقل المستهدف للمهارات". ويعتمد الإرشاد الزراعي في أدائه لأعماله المنوطة به وتحقيق أهدافه المنشودة على الإدارة الإرشادية في المقام الأول. فالإدارة الإرشادية كما يرى الرافي (١٩٩٣: ٢٢) هي عملية توجيه وسيطرة على الحياة في المنظمة الإرشادية وتعني "إنجاز الأهداف التي من أجلها وجد تنظيم الإرشاد الزراعي، وذلك من خلال بعض الإجراءات والوظائف والعمليات الديناميكية التي يلتزم بها العاملون في الإرشاد الزراعي بقصد الإستمرارية والبقاء معتمدا على وظائف التخطيط، والتنظيم، والإتصال، وتنمية العاملين، والرعاية، والتنسيق، والتوجيه.

ويذكر الحمداني (٢٠١٣: ١٦) أن الإرشاد الزراعي يجب أن تكون له منظمة فاعلة وقادرة على أداء السلوك الإداري والتخطيط الإرشادي الصحيح لكي تنهض بالواقع الزراعي والمشاركة الفعالة في تنمية المجتمعات الريفية. ولن يتحقق ذلك إلا من خلال منظمة تشجع العاملين بها على الإبداع وتعمل على تنمية الشخص الإبداعي للوصول إلى منتج إبداعي يتمثل في الخدمة الإرشادية المقدمة للزراع.

لذلك أجرى هذا البحث للوقوف على طبيعة عملية الإبداع في العمل الإرشادي، والمستوى العام لتوافر أبعاد عملية الإبداع من وجهة نظر مسئولى العمل الإرشادي الزراعي.

#### أهداف البحث

- ١- التعرف على المستوى العام لإجمالي درجة توافر أبعاد الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي من وجهة نظر المبحوثين.
- ٢- التعرف على مستوى درجة توافر كل بعد من أبعاد الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي من وجهة نظر المبحوثين.
- ٣- تحديد الفروق بين المبحوثين من مسئولى العمل الإرشادي الزراعي بكل محافظة من المحافظات المدروسة فيما يتعلق بدرجة توافر الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي.
- ٤- التعرف على معوقات الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي من وجهة نظر المبحوثين.

#### الطريقة البحثية

#### التعريفات الإجرائية :

- ١- **مسئولو العمل الإرشادي:** ويقصد بهم مدير عام الإرشاد الزراعي والأخصائيين الإرشاديين العاملون بالإرشاد الزراعي بمديريات الزراعة بالمحافظة .
- ٢- **الإبداع:** ويقصد به الدرجة الكلية التي يحصل عليها المبحوث نظير إستجابته على مقياس الإبداع المكون من ثلاث مكونات وهى الشخصية المبدعة، والبيئة الإبداعية، والعملية الإبداعية
- ٣- **الشخصية المبدعة:** هو مجموع الدرجات التي يحصل عليها المبحوث نظير إستجابته للعبارات المتعلقة بخصائص الشخصية المبدعة والمتمثلة فى الحساسية للمشكلات، والطلاقة الفكرية، والأصالة الفكرية، والمرونة التلقائية، والمثابرة، والنفاد، والإحتفاظ بالإتجاه.
- ٤- **البيئة الإبداعية:** هو مجموع الدرجات التي يحصل عليها المبحوث نظير إستجابته للعبارات المتعلقة بما يوفره التنظيم الإرشادي الزراعي من مناخ يشجع على إطلاق وتنمية القدرات الإبداعية
- ٥- **العملية الإبداعية:** هو مجموع الدرجات التي يحصل عليها المبحوث نظير إستجابته للعبارات المتعلقة بمدى قيامه بالمكونات المحددة للحل الإبداعى للمشكلة والمتمثلة فى فهم المشكلة، وتوليد الأفكار، والتخطيط للتنفيذ.

#### شاملة البحث وعينته:

تمثلت شاملة البحث فى إجمالي عدد مسئولى العمل الإرشادي الزراعي بالمحافظات الأربعة المدروسة حيث تضم محافظة الشرقية (٦١) مسئولاً للعمل الإرشادي الزراعي، و(٦٠) مسئولاً للعمل الإرشادي الزراعي بمحافظة القليوبية، ويوجد (٣٠) مسئولاً للعمل الإرشادي الزراعي بمحافظة أسيوط، وتضم محافظة سوهاج (٣٠) مسئولاً للعمل الإرشادي الزراعي. ولتحديد حجم عينة البحث من الشاملة والتي تبلغ (١٨١) مسئولاً للعمل الإرشادي الزراعي بالمحافظات الأربعة المدروسة تم استخدام المعادلة التالية والتي تحدد حجم العينة بمعلمية حجم الشاملة. (Israel ، ٢٠٠٩ )

N

$$n = \frac{N}{1 + N(e)^2}$$

حجم الشاملة = N      حجم العينة = n      خطأ تقدير (e) = ٠.٠٥ و

ووفقاً للمعادلة بلغ حجم العينة (١٢٤) مبحوثاً موزعة بنسب تواجد مسئولى العمل الإرشادي الزراعي بمحافظات الدراسة الأربع وهى (الشرقية، والقليوبية، وأسيوط، وسوهاج) فكان عدد المبحوثين ( ٤٢، ٤٠، ٢١، ٢١ ) على التوالي وقد تم إختيارهم بطريقة عشوائية من كشوف الشاملة بمحافظات الدراسة.

#### طريقة وأداة جمع البيانات:

تم جمع البيانات بالمقابلة الشخصية بإستخدام إستمارة إستبيان تم تصميمها بالشكل الذى يحقق أهداف البحث، وبعد التأكد من صلاحيتها فى شكلها النهائى لتحقيق الغرض الذى أعدت من أجله، وتم جمع البيانات خلال شهر نوفمبر من عام ٢٠١٧.

## القياس والمعالجة الكمية للمتغيرات:

أولا قياس المتغير التابع: تم استخدام مقياس الإبداع في العمل الإرشادي (صالح: ٢٠٠٤: ٥٧٠) والذي ثبت صدقه وثباته بدرجة عالية والمكون من ٣٢ عبارة موزعة على ثلاث أبعاد أساسية هي: الشخصية المبدعة بواقع ١٦ عبارة، والبيئة الإبداعية بواقع ٤ عبارات، والعملية الإبداعية بواقع ١٢ عبارة، وتم الحصول على استجابة المبحوثين أمام كل عبارة من العبارات على مقياس مندرج من خمس مستويات هي (دائما، غالبا، أحيانا، نادرا، لا) وأعطيت الدرجات (٤، ٥، ٣، ٢، ١) في حالة العبارات الموجبة والتي بلغت إحدى وعشرون عبارة، والدرجات (١، ٢، ٣، ٤، ٥) في حالة العبارات السالبة والبالغ عددها إحدى عشر عبارة. وقد بلغ الحد الأدنى للمقياس ٣٢ درجة، والحد الأعلى ١٦٠ درجة وقد تم تقسيم المدى على النحو التالي:

الأبعاد	مستوى التوافر	
	منخفض	مرتفع
الشخصية المبدعة	أقل من ٣٧,٣ درجة	أقل من ٥٨,٦ درجة
البيئة الإبداعية	أقل من ٩,٣ درجة	أقل من ١٤,٦ درجة
العملية الإبداعية	أقل من ٢٨ درجة	أقل من ٤٤ درجة
إجمالي المقياس	أقل من ٧٥ درجة	أقل من ١١٨ درجة

ثانيا: معوقات الإبداع: تم وضع قائمة من المعوقات، ويسأل المبحوث لتحديد أى منها يعتبر من معوقات الإبداع، ويمكنه إضافة المعوقات التي يراها في أخرى تذكر.

## الفروض البحثية:

لتحقيق الهدف الثالث للبحث تم صياغة الفرض البحثي التالي:

١- "توجد فروق بين المبحوثين بكل محافظة فيما يتعلق بدرجة توافر الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي" هذا وقد تم وضع هذا الفرض في صورته الصفرية حتى يمكن إختباره.

## النتائج ومناقشتها:

أولا: المستوى العام لإجمالي درجة توافر أبعاد الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي من وجهة نظر المبحوثين :

توضح بيانات جدول (١) أن المستوى العام لإجمالي درجة توافر أبعاد الإبداع في العمل الإرشادي كان في المستوى المتوسط في رأى أكثر من ثلثي المبحوثين (٦٩,٤%)، بمتوسط حسابي قدره (١,٨٢) درجة وإنحراف معياري قدره (٠,٥٢)، في حين يرى ربع المبحوثين تقريبا ٢٤,٢% أن المستوى العام لإجمالي درجة توافر أبعاد الإبداع في العمل الإرشادي كان منخفضا، أما من يرى أن الإجمالي العام لدرجة توافر أبعاد الإبداع في العمل الإرشادي ذو مستوى مرتفع فقد بلغت نسبتهم ٦,٥% من المبحوثين.

## جدول (١): توزيع المبحوثين وفقا لمستوى العام لإجمالي درجة توافر أبعاد الإبداع

مستوى التوافر	التكرار	%
منخفض أقل من ٧٥ درجة	٣٠	٢٤,٢
متوسط من ٧٥- أقل من ١١٨ درجة	٨٦	٦٩,٤
عالي ١١٨ درجة فأكثر	٨	٦,٥
الإجمالي	١٢٤	١٠٠

ثانيا: مستوى درجة توافر كل بعد من أبعاد الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي من وجهة نظر المبحوثين:

تظهر بيانات جدول (٢) أن مستوى درجة توافر كل بعد من أبعاد الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي من وجهة نظر المبحوثين كان في المستوى المتوسط لكل بعد من أبعاد الإبداع مرتبة تنازليا على النحو التالي : الشخصية المبدعة بنسبة (٥٧,٣%)، والبيئة الإبداعية بنسبة (٥٤,٨%)، والعملية الإبداعية بنسبة (٥٤%)، وذلك بمتوسط حسابي قدره (١,٤٤، ١,٩٢ و ٢,٢٥) درجة وإنحراف معياري قدره (٠,٥٣ و ٠,٦٧ و ٠,٦٣) على الترتيب.

جدول (٢): توزيع المبحوثين وفقا لمستوى درجة توافر كل بعد من أبعاد الإبداع

البعد	مستوى التوافر	التكرار	%	العدد	%
الشخصية المبدعة	منخفض أقل من ٣٧,٢ درجة	٥١	٤١,١	١٢٤	١٠٠
	متوسط من ٣٧,٣- أقل من ٥٨,٦ درجة	٧١	٥٧,٣		
	عالي ٥٨,٦ درجة فأكثر	٢	١,٦		
البيئة الإبداعية	منخفض أقل من ٩,٢ درجة	٣٣	٢٦,٦	١٢٤	١٠٠
	متوسط من ٩,٣- أقل من ١٤,٦ درجة	٦٨	٥٤,٨		
	عالي ١٤,٦ درجة فأكثر	٢٣	١٨,٥		
العملية الإبداعية	منخفض أقل من ٢٨ درجة	١٣	١٠,٥	١٢٤	١٠٠
	متوسط من ٢٨- أقل من ٤٤ درجة	٦٧	٥٤,٠		
	عالي ٤٤ درجة فأكثر	٤٤	٥٣,٥		

وتشير النتائج السابقة إلى أن مستوى درجة توافر الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي من وجهة نظر المبحوثين كان في المستوى المتوسط بالرغم من أهميته للعمل الإرشادي الأمر الذي يدعو إلى العمل على تنمية الإبداع وإيجاد بيئة تشجع عليه.

ثالثا: الفروق بين المبحوثين بالمحافظات الأربعة المدروسة فيما يتعلق بدرجة توافر الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي :

لتحقيق الفرض البحثي الثالث تم صياغة الفرض الإحصائي التالي: "لا توجد فروق بين المبحوثين بكل محافظة فيما يتعلق بدرجة توافر الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي"

أشارت بيانات جدول (٣) أن قيمة (ف) المحسوبة كانت ٢,٢٩٦ وهي أقل من نظيرتها الجدولية عند ٠,٠١ ، دح (٤ ، ١١٩) ومن ثم فلم يتم رفض الفرض الإحصائي والذي ينص على أنه " لا توجد فروق بين المبحوثين بكل محافظة فيما يتعلق بدرجة توافر الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي " ولم يتسنى قبول الفرض البحثي البديل.

جدول (٣) ملخص نتائج تحليل التباين لإجمالي درجات توافر الإبداع في العمل الإرشادي الزراعي

بين المجموعات	مجموع المربعات	درجات الحرية	قيمة ف
بين المجموعات	٢٣٦٤,٦٧٨	٤	٢,٢٩٦
داخل المجموعات	٣٠٦٣٤,٤١٩	١١٩	
الإجمالي	٣٢٩٩٩,٠٩٧	١٢٣	

رابعا: التعرف على معوقات الإبداع من وجهة نظر المبحوثين

أشارت نتائج جدول (٥) أن مقاومة الأفكار الجديدة، والاتجاه السلبي نحو التفكير الإبداعي قد احتلت المرتبة الأولى بين معوقات الإبداع وذلك بنسبة ٩٨% ، في حين كان التمسك الجامد بالتقاليد، وسوء الإدارة في المرتبة الثانية بنسبة ٩٧%، وجاء ضغط الوقت وعدم كفايته، والتسلط في إتخاذ القرار، ورؤية المشاكل من زاوية واحدة في المرتبة الثالثة بنسبة ٨٩% لكل منهم، في حين جاء استخدام مناهج غير مناسبة لحل المشكلات في المرتبة الرابعة بنسبة ٨٥% ، وجاء عدم الإهتمام بالإنتاج في أدنى مرتبة بين معوقات الإبداع وذلك بنسبة ٧٣%.

جدول رقم (٥) معوقات الإبداع من وجهة نظر المبحوثين ن=١٢٤

معوقات الإبداع	التكرار	النسبة المئوية
مقاومة الأفكار الجديدة	١٢١	٩٨
الاتجاه السلبي نحو التفكير الإبداعي	١٢١	٩٨
التمسك الجامد بالتقاليد	١٢٠	٩٧
سوء الإدارة	١٢٠	٩٧
ضغط الوقت وعدم كفايته	١١٠	٨٩
التسلط في إتخاذ القرار	١١٠	٨٩
رؤية المشاكل من زاوية واحدة	١١٠	٨٩
إستخدام مناهج غير مناسبة لحل المشكلات	١٠٥	٨٥
عدم الإهتمام بالإنتاج	٩٠	٧٣

ومن خلال ما توصل إليه البحث من نتائج يمكن القول بأن الإبداع بأبعاده المختلفة ذو أهمية كبرى في العمل الإرشادي الزراعي الأمر الذي يتطلب العمل على تنمية الإبداع لدى كافة المستويات الإدارية بالمنظمة الإرشادية الزراعية، والعمل على تهيئة المناخ التنظيمي المشجع على الإبداع، ليتسنى تحقيق ما يصبوا إليه الإرشاد الزراعي من أهداف بإعتباره أحد الأنشطة الإنسانية اللازمة لعملية تنمية وتحديث الريف الزراعي، والنهوض بقطاع الزراعة لأهميته القصوى كأحد القطاعات الرئيسية في البنيان الإقتصادي وكقطاع رائد للتنمية الشاملة.

## المراجع

## أولاً: المراجع العربية

- ١- الأعرس، صفاء (٢٠٠٠): الإبداع في حل المشكلات، دار قباء للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة
- ٢- الحمداني، مجيد هادي صالح (٢٠١٣): محددات السلوك الإداري لمدراء الإرشاد الزراعي بالمستويات الإدارية للمنظمة الإرشادية الزراعية في جمهورية العراق، رسالة دكتوراه، غير منشورة، كلية الزراعة، جامعة القاهرة.
- ٣- الرفاعي، احمد كامل (١٩٩٣/١٩٩١) الإرشاد الزراعي، علم وتطبيق، وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي، مركز البحوث الزراعية، معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية، مكون نقل التكنولوجيا، الجيزة.
- ٤- الزعبي، خالد يوسف، العزب، حسن محمد (٢٠٠٧) : قياس اتجاهات العاملين لأثر المناخ التنظيمي في تبني السلوك الإبداعي: دراسة ميدانية على شركة كهرباء محافظة إربد، مجلة المنارة، مجلد ١٣، العدد ٢.
- ٤- السويدان، طارق محمد، والعدلوني، محمد أكرم (٢٠٠٢): مبادئ الإبداع، شركة الإبداع الخليجي للإستثمارات، الكويت.
- ٥- السويدان، طارق محمد، والعدلوني، محمد أكرم (٢٠٠٤): مبادئ الإبداع، ط٣، قرطبة للنشر والتوزيع، الجزائر.
- ٦- الشافعي، عماد مختار (٢٠١٠) مذكرات في الإرشاد الزراعي، قسم الإجتماع الريفي وإرشاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة القاهرة.
- ٧- النمر، سعود بن محمد (١٩٩٢) الإبداع الإداري: دراسة سلوكية، مجلة المدير العربي، مصر، العدد (١١٧) يناير ١٩٩٢
- ٨- جروان، فتحى عبدالرحمن (٢٠٠٢) : الإبداع مفهومه وتدريبه، ط١، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- ٩- درويش، محمد وآخرون (١٩٩٧) : الإدارة العامة، كلية التجارة، جامعة عين شمس، القاهرة
- ١٠- روشكا، ألكسندرو (١٩٨٩) : الإبداع العام والخاص، ترجمة دكتور/ غسان عبدالحى فخر، عالم المعرفة، العدد (١٤٤) ، الكويت
- ١٢- سليمان، محمد أبوالمعاطى (٢٠١٦) : الإدارة المدرسية، محاضرات نظرية، مقدمة لطلبة المعهد العالى للتعاون الزراعي بشبرا الخيمة.
- ١٣- عباس، شريف أحمد حسن (٢٠١٠: ٢٤) : سلوكيات القيادة التحويلية وأثرها على الإبداع التنظيمي. دراسة تطبيقية على شركات تصنيع الأدوية البشرية الأردنية، جامعة الشرق الأوسط للدراسات العليا، كلية الأعمال، قسم إدارة الأعمال
- ١٤- عبدالحميد، شاکر (١٩٨٧) : العملية الإبداعية في فن التصوير، عالم المعرفة، العدد (١٠٩) الكويت.

15- Israel Gleen D.,(2009) Determining Sample Size, Florida University IFAS Extension in: [www.edis.ifas.ufl.edu/PD006,23/4/2009](http://www.edis.ifas.ufl.edu/PD006,23/4/2009)

16- Drucker, P, (1985). Innovation and enter partnership, (1st ed), London

## Creativity in agricultural extension work in some governorates of Egypt

Mohammed Mamdouh Yacoub

Associate Professor of Agricultural Extension at the Higher Institute for Agricultural Cooperation in Shubra El-Khaimah

Corresponding author: Mohamed\_69\_my@yahoo.com

### Abstract

The aim of this research was to identify the general level to the total availability of the dimensions of creativity in agricultural extension work from the point of view of the respondents working in the agricultural extension field, as well as the degree of availability of each of these dimensions and to identify the differences between the respondents working in the agricultural extension field in each of the studied governorates with regard to the degree of availability of creativity in agricultural extension work, and to identify the constraints to creativity in extension work, from the point of view of the respondents. The research was carried out in four governorates: Sharqia, Qaliubiya, Assiut and Sohag, where the agricultural extension workers at the governorate level included 181 officials for the extension work. The sample size was 124 officials for the extension work at the level of the four studied governorates. The sample represented 69% of all respondents. The data was collected using a questionnaire and it was used in the data presentation and its statistical analysis: frequencies, percentages and arithmetic mean, Pearson's simple correlation coefficient, and F test to determine differences between respondents.

### The main findings were summarized as follows:

- 1 - The general level to the total availability of dimensions of creativity in agricultural extension work from the point of view of respondents was generally average.
- 2 - The level of availability of each dimension of creativity in agricultural extension work from the point of view of the respondents was at the intermediate level.
- 3 - There are differences between the respondents of agricultural extension workers in each governorate with regard to the degree of availability of creativity in agricultural extension work.
- 4 - The resistance of new ideas, and the negative direction towards creative thinking was ranked first among the constraints to creativity by 98%