# قائمـــة المحتويـــــات


| الموضـــــوع | رقم الصفحة |
|---|---|
| *فصل أولى - الإطار التمهيدي للدراسة | ١ |
| - تمهيد | ٢ |
| - المشكلة البحثية للدراسة... | ٣ |
| - تساؤلات الدراسة | ٣ |
| - أهداف الدراسة | ٤ |
| - أهمية الدراسة | ٥ |
| - خطة الدراسة | ٦ |
| - المراجع | ٨ |
| ♦ الجزء الأول : الإطار النظري والمرجعى للدراسة الراهنة | ٩ |
| - تمهيد | ١٠ |
| ❖ الفصل الأول : الدراسات السابقة | ١٣ |
| - تمهيد | ١٤ |
| أولا - دراسات تتعلق بالمشاركة الاجتماعية فى برامج التنمية | ١٤ |
| ثانيا - دراسات تتعلق بالمشاركة الإقتصادية فى برامج التنمية الريفية | ٣٥ |
| ثالثا - دراسات تتعلق بالمشاركة السياسية فى برامج التنمية الريفية | ٤٤ |
| رابعا- دراسات تتعلق بالمشاركة الشعبية فى برامج التنمية | ٦٣ |
| - رؤية نقدية للدراسات السابقة | ٨٣ |
| - مراجع الفصل الأول | ١١٢ |

❖ **الفصل الثانى:التوجهات النظرية لمحاور التنمية الريفية ومفهوماتها الأساسية..... ١١٧**

- تمهيد ..... ١١٨

**أولا- التوجه النظرى الإجتماعى للتنمية الريفية..... ١١٩**

١- النظريات الإجتماعية ..... ١١٩

١-١-القدرة على توظيف موارد الغير والموارد الشخصية ..... ١١٩

١-٢-نظرية التبادل الإجتماعى ..... ١٢٠

١-٣-نظرية الدور الاجتماعى ..... ١٢٠

١-٤-نظرية الدوافع الشخصية ..... ١٢٠

١-٥-نظرية الفعل الإجتماعى التطوعي ..... ١٢١

١-٦-النظرية البنائية الوظيفية ..... ١٢١

ثانيا - التوجه النظرى الإقتصادى للتنمية الريفية ..... ١٢٢

١-نظريات الإستراتيجيات الملائمة للتنمية ..... ١٢٢

١-١-نظرية الدفعة القوية ..... ١٢٢

١-٢-نظرية إستراتيجية النمو المتوازن ..... ١٢٣

١-٣- استراتيجية النمو غير المتوازن ..... ١٢٣

١-٤-منهج الإحتياجات الأساسية ..... ١٢٤

١-٥-المساهمات الحديثة فى نظرية التنمية ..... ١٢٦

ثالثا - التوجه النظري السياسي للتنمية الريفية ..... ١٣٠

١- النظريات السياسية ..... ١٣٠

١-١-نظرية التحديث ..... ١٣٠

١-٢-نظرية القوة ..... ١٣١

١-٣-نظريات التخلف ..... ١٣٤

١-٣-١- نظرية فرانك حول التبعية ..... ١٣٤

١-٣-٢- نظرية ماركس عن الرأسمالية والصراع الطبقي ..... ١٣٤

رابعا - رؤية نظرية تكاملية للتنمية الريفية ..... ١٣٦

أ- البعد التكاملي فى برامج التنمية الريفية ..... ١٣٧

ب- أهمية البعد التكاملي فى برامج التنمية الريفية ..... ١٣٨

ج- مقومات البعد التكاملي للتنمية الريفية ..... ١٣٩

د- الركائز الأساسية للبعد التكاملي فى برامج التنمية الريفية ..... ١٤٠

هـ- أساليب البعد التكاملي للتنمية الريفية ..... ١٤١

خامسا - المفهومات الأساسية للتنمية الريفية ومحاورها وبرامجها ..... ١٤٢

-تمهيد ..... ١٤٢

أولا- المفهومات الأساسية للتنمية الريفية ..... ١٤٣

ثانيا - المحور الإجتماعى للتنمية ..... ١٤٥

أ- أهمية البعد الإجتماعي للتنمية..... ١٤٦

ب- المنظمات الإجتماعية ..... ١٤٨

ج- التغيرات المؤسسية الضرورية لدعم التنمية المجتمعية فى مصر ..... ١٥٠

١- التغيرات المؤسسية الضرورية للوحدة الإجتماعية وجمعية تنمية المجتمع ..... ١٥٠

٢- التغيرات المؤسسية الضرورية للنظام التعليمي ..... ١٥٢

٣- التغيرات المؤسسية الضرورية للتعاونيات الزراعية ..... ١٥٤

٤- التغيرات المؤسسية الضرورية لنظام الإدارة المحلية ..... ١٥٦

٥- التغيرات المؤسسية الضرورية للائتمان الزراعى ..... ١٥٨

٦-التغيرات المؤسسية الضرورية لمراكز الشباب الريفي ..... ١٦٠

٧- التغيرات المؤسسية الضرورية للمنظمة الصحية ..... ١٦١

د- البعد الإجتماعى لبرنامج شروق ..... ١٦٢

هـ - أهم المشاكل الإجتماعية الريفية ووسائل علاجها ..... ١٦٣

و- البعد الديموجرافى فى التنمية ..... ١٦٧

ز- البعد البيئي وعلاقته بالبيئة الإجتماعية ..... ١٧١

ح- تأثير البنية الأساسية على البيئة الإجتماعية ..... ١٧٣

ط- البعد البيئي والبيئة الإجتماعية ..... ١٧٤

ى- البعد الإجتماعى والبيئة الإجتماعية ..... ١٧٥

ك- البعد الثقافى فى التنمية الريفية ..... ١٧٦

**ثانيا- المحور الاقتصادى للتنمية الريفية** ..... ١٧٨

أ- الأنشطة والبرامج الخاصة بزيادة الدخل الحقيقي للمواطنين ..... ١٧٩

ب- معايير اختيار المشروعات الإقتصادية الريفية ..... ١٨٠

ج- البعد الإقتصادى للتنمية الريفية ..... ١٨٠

د- البعد الإقتصادى للتنمية الريفية فى برنامج شروق ..... ١٨١

هـ- البعد الإقتصادي لبرامج الصندوق الإجتماعى للتنمية ..... ١٨٢

و- البعد الإقتصادى ومذاهب التنمية ..... ١٨٣

**ثالثا- المحور السياسي للتنمية الريفية** ..... ١٨٤

أ- مظاهر البعد السياسي فى استراتيجيات وأهداف ومشروعات برامج التنمية الريفية ... ١٨٥

ب- أهمية المشاركة السياسية فى التنمية الريفية ..... ١٨٥

ج- الدعم السياسي المؤسسي فى برنامج شروق ..... ١٨٦

د- المشاركة السياسية ومعوقاتها ..... ١٨٧

هـ- مفهوم إتخاذ القرار والقيادة ..... ١٨٨

و- أشكال القوة وإتخاذ القرار ..... ١٨٩

ز- المشاركة السياسية وإتخاذ القرار فى برامج التنمية الريفية ..... ١٩٠

**رابعا- برامج التنمية الريفية ومراحلها فى ج.م.ع** ..... ١٩٠

- الفترة الأولى من عام ١٩١٢ - ١٩٢٣ ..... ١٩١

- الفترة الثانية من عام ١٩٢٣-١٩٣٨ ..... ١٩١

- الفترة الثالثة من عام ١٩٣٨- ١٩٥٢ ..... ١٩٢

- الفترة الرابعة من عام ١٩٥٢ - ١٩٦٠ ..... ١٩٢

- الفترة الخامسة من عام ١٩٦٠ - ١٩٧٤ ..... ١٩٣

- الفترة السادسة من عام ١٩٧٤ - ١٩٨٠ ..... ١٩٤

- الفترة السابعة من عام ١٩٨٠ - ١٩٨٨ ..... ١٩٥

- الفترة الثامنة من عام ١٩٨٩ - ١٩٩٣ ..... ١٩٦

- الفترة التاسعة من عام ١٩٩٤ - ٢٠٠٢ (شروق ) ..... ١٩٦

- مراجع الفصل الثاني ..... ٢٠٣

❖ **الفصل الثالث : تخلف القرية المصرية** ..... ٢١٤

- تمهيد ..... ٢١٥

**أولا : مفهوم التخلف وخصائصه ومستوياته** ..... ٢١٥

**ثانيا : مؤشرات التخلف ومقاييسه**..... ٢١٧

**ثالثا : الأسباب التاريخية لتخلف القرية المصرية** ..... ٢١٨

**رابعا : الأسباب العالمية لتخلف القرية المصرية** ..... ٢١٩

**خامسا : الأسباب الوطنية لتخلف القرية المصرية** ..... ٢٢١

**سادسا : مشكلات القرية المصرية ومظاهر تخلفها** ..... ٢٢٣

١-مشكلة انخفاض الدخل ..... ٢٢٤

٢-مشكلة ضآلة المدخرات الريفية ..... ٢٢٦

٣-مشكلة ارتفاع النمو السكانى ..... ٢٢٧

٤-مشكلة انخفاض مستوى المعيشة ..... ٢٢٨

٥- مشكلة البطالة ..... ٢٢٩

٦-مشكلة الأمية وارتفاع نسبتها ..... ٢٣٠

٧-مشكلة الهجرة من الريف إلى الحضر أو إلى الخارج ..... ٢٣٢

٨-مشكلة تآكل الرقعة الزراعية ..... ٢٣٣

٩-مشكلة القيود التشريعية المحددة لإنشاء مشروعات التنمية على الأرض الزراعية.٢٣٤

- مراجع الفصل الثالث ..... ٢٣٦

❖ **الفصل الرابع : تحديث القرية المصرية** ..... ٢٤١

- تمهيد ..... ٢٤٢

**أولا- مفهوم التحديث على مستوى المجتمع** ..... ٢٤٢

**ثانيا - مفهوم التحديث على مستوى الفرد** ..... ٢٤٤

**ثالثا - تصور مقترح لقياس مستوى عصرية السكان الريفيين** ..... ٢٤٤

**رابعا - بعض النماذج المعبرة عن التحديث فى الفكر الإجتماعى** ..... ٢٤٦

**خامسا - عملية التحديث وتحليلها** ..... ٢٤٨

أ- مراحل عملية التحديث ..... ٢٤٨

ب- آثار عملية التحديث ..... ٢٤٩

ج- أسباب تباين المجتمعات فى الإستجابة لعملية التحديث ..... ٢٥٠

د- نتائج عملية التحديث ..... ٢٥٠

هـ- المشكلات الاجتماعية والثقافية التى تواجه عملية التحديث ..... ٢٥١

**سادسا-نموذج تحليلى للتغيرات المرتبطة بالتحديث الحضارى فى المجتمعات المحلية** ..... ٢٥٣

١- قطاع البناء الإقتصادى أو التغييرات المطلوبة والمصاحبة لعمليات تحديث المجتمع ..... ٢٥٣

٢-قطاع البناء الإجتماعى ..... ٢٥٩

٣-التغير فى المجال السياسي ..... ٢٦٩

٤-قطاع البناء الثقافي ..... ٢٦٩

**سابعا- التحديث التكاملى بين التقليد والحداثة** ..... ٢٧٣

١-مناقشة عامة لنموذج التحديث التكاملى بين التقليد والحداثة ..... ٢٧٣

٢-بعض التغيرات المطلوبة والمصاحبة لتوجهات التحديث التكاملى ..... ٢٧٤

- مراجع الفصل الرابع ..... ٢٧٧

❖ **الفصل الخامس : المشاركة الشعبية فى التنمية** ..... ٢٨٣

- تمهيد ..... ٢٨٤

**أولا- مفهوم المشاركة الشعبية** ..... ٢٨٤

**ثانيا - مبادئ المشاركة** ..... ٢٨٧

**ثالثا - الأهداف العامة للمشاركة** ..... ٢٨٧

**رابعا - استراتيجيات المشاركة الشعبية** ..... ٢٨٩

**خامسا - أنماط المشاركة الشعبية ومستوياتها** ..... ٢٩٠

**سادسا ـ أهمية المشاركة الشعبية ودوافعها** ..... ٢٩٧

**سابعا ـ متطلبات المشاركة** ..... ٣٠١

**ثامنا ـ أبعاد المشاركة الشعبية** ..... ٣٠٢

**تاسعا – صور المشاركة الشعبية فى التنمية** ..... ٣٠٤

**عاشرا– تنظيم المشاركة** ..... ٣٠٦

**حادى عشر– مقاييس المشاركة** ..... ٣٠٩

**ثانى عشر– إيجابيات وسلبيات المشاركة** ..... ٣١١

**ثالث عشر ـ العوامل المرتبطة والمؤثرة فى المشاركة** ..... ٣١٢

**رابع عشر– معوقات المشاركة وموانعها** ..... ٣١٥

**خامس عشر ـ التصور المستقبلي لزيادة فعالية المشاركة وتنميتها** ..... ٣١٨

أ– التصورات العامة المستقبلية لزيادة فعالية المشاركة الشعبية وتنميتها ..... ٣١٨

ب– مشروع التنمية المحلية بالمشاركة ..... ٣٢١

– مراجع الفصل الخامس ..... ٣٢٤

❖ **الفصل السادس : دور المرأة فى التنمية والمشاكل التى تواجهها** ..... ٣٢٩

– تمهيد ..... ٣٣٠

**أولا– المداخل النظرية لدراسة أدوار المرأة فى التنمية** ..... ٣٣٠

١– المدخل التقليدي ..... ٣٣٠

٢– مدخل الثقافة ..... ٣٣١

٣– المدخل الإقتصادى ..... ٣٣٢

٤– المدخل الديموجرافى الجزئى ..... ٣٣٤

٥– مدخل التبعية ..... ٣٣٤

٦- مدخل تقسيم العمل ..... ٣٣٥

٧- مدخل التحديث ..... ٣٣٥

٨- المدخل التربوى ..... ٣٣٥

٩- المدخل التكاملى الشامل ..... ٣٣٦

**ثانيا - محددات إسهام ومشاركة المرأة الريفية فى المجالات والأنشطة التنموية** ..... ٣٣٦

**ثالثا - أهم المشكلات المتعلقة بممارسة المرأة الريفية لأدوارها فى المجالات التنموية المختلفة** ..... ٣٣٧

**رابعا- معوقات إسهام المرأة الريفية فى الأنشطة والبرامج التنموية** ..... ٣٣٩

**خامسا - أهم الأساليب والجهود اللازمة لتجاوز المشكلات التى تواجه المرأة الريفية وتحد من مساهمتها فى الأنشطة التنموية والمجتمعية** ..... ٣٤١

- مراجع الفصل السادس ..... ٣٥٤

❖ **الفصل السابع : مشكلات التنمية الريفية وأساليب تجاوزها** ..... ٣٥٧

- تمهيد ..... ٣٥٨

**أولا - المشاكل المتعلقة بإنخفاض فعالية المشاركة الشعبية فى برامج التنمية الريفية** ..... ٣٥٩

**ثانيا - أساليب تجاوز المشاكل المتعلقة بانخفاض فعالية المشاركة الشعبية فى برامج التنمية الريفية** ..... ٣٦٢

**ثالثا - المشاكل التى واجهت مشروعات التنمية الريفية فى بعض قرى محافظة الشرقية** ..... ٣٦٢

**رابعا - أساليب تجاوز المشاكل التى واجهت مشروعات التنمية الريفية فى بعض قرى محافظة الشرقية** ..... ٣٦٤

**خامسا-المشاكل التى تواجه مشروعات البرنامج القومى للتنمية الريفية المتكاملة "شروق"** ..... ٣٦٩

**سادسا- الأساليب المحلية لتجاوز المشاكل التى تواجه مشروعات البرنامج القومى للتنمية الريفية المتكاملة " شروق "** ..... ٣٧٢

**سابعا - دور جهاز بناء وتنمية القرية المصرية وأساليبه المتنوعة فى تجاوز وحل المشاكل التى تواجه جهود ومشروعات البرنامج القومى للتنمية الريفية المتكاملة"شروق"** ..... ٣٧٧

أ- دور جهاز بناء وتنمية القرية المصرية وأساليبه فى تجاوزالمشاكل التى تواجه جهود ومشروعات برنامج شروق على المستوى القومى ..... ٣٧٧

- إنجازات البرنامج القومى للتنمية الريفية المتكاملة " شروق " ..... ٣٧٨

- إستراتيجية برنامج "شروق" المستقبلية حتى عام ٢٠١٧ ..... ٣٨٠

١-خطة الإرساء عام ١٩٩٧/٩٤ - ٢٠٠٢/٩٧ ..... ٣٨١

٢-خطة الإنطلاق ٢٠٠٢-٢٠٠٧ ..... ٣٨١

٣-خطة التوهج ٢٠٠٧ - ٢٠١٢ ..... ٣٨٢

٤-خطة الإستدامة ٢٠١٢ - ٢٠١٧ ..... ٣٨٢

ب- دور جهاز بناء وتنمية القرية المصرية وأساليبه فى تجاوز المشاكل التى تواجه جهود ومشروعات برنامج شروق على مستوى محافظة الشرقية ..... ٣٨٤

- مراجع الفصل السابع ..... ٣٨٩

- **الفروض النظرية البحثية** ..... ٣٩٣

- **الجزء الثانى : منهجية الدراسة ونتائجها** ..... ٤٠٧

- تمهيد ..... ٤٠٨

- **الفصل الثامن: الإجراءات المنهجية للدراسة الميدانية والأدوات المستخدمة**..... ٤٠٩

- تمهيد ..... ٤١٠

**أولا- نوع الدراسة ومنهجها المستخدم** ..... ٤١١

**ثانيا- مجال الدراسة (الجغرافي ، البشري ، والزمني)** ..... ٤١٢

**ثالثا- أسلوب وأدوات جمع البيانات** ..... ٤١٥

**رابعا- المقاييس المستخدمة فى الدراسة** .....٤١٦

**خامسا- أدوات التحليل الإحصائى** ..... ٤٦٥

**سادسا- وصف مجتمع وعينة الدراسة** ..... ٤٦٦

- مراجع الفصل الثامن ..... ٤٨٨

❖ **الفصل التاسع : نتائج الدراسة الميدانية**..... ٤٨٩

- تمهيد ..... ٤٩٠

**أولا- تحليل مدى فعالية المشاركة المتكاملة للجان التنمية الريفية بالوحدات المحلية القروية بمحافظة الشرقية فى أعمال البرنامج القومي للتنمية الريفية المتكاملة "شروق" وذلك من كافة النواحي الإجتماعية ، والاقتصادية من وجهة نظر أعضاء اللجنة** ..... ٤٩١

أ- العلاقات الإرتباطية بين المتغيرات المستقلة وبين المتغيرات التابعة .....٤٩١

ب- علاقة بعض المتغيرات المستقلة المدروسة بالمتغيرات التابعة ومدى تأثير كل منها فى تلك المتغيرات التابعة .....٥٠٦

ج- التحليل الوصفي لبعض أبعاد المشاركة الإجتماعية السياسية لأعضاء لجنة شروق .....٥٣٧

**ثانيا – تحليل مدى فعالية مشاركة لجان التنمية الريفية فى أعمال برنامج "شروق" وذلك من وجهة نظر الجهاز الإداري المسئول عن إدارة أعمال برنامج شروق** .....٥٤١

– العلاقات الإرتباطية بين المتغيرات المستقلة وبين المتغيرات التابعة .....٥٤١

**ثالثا – تحليل الوضع الراهن للمشاركة الإقتصادية للجان التنمية الريفية فى أعمال البرنامج من وجهة نظر المستفيدين من الأنشطة والمشروعات الإقتصادية للبرنامج الممولة بقروض من صندوق التنمية المحلية** .....٥٦٧

أ-العلاقات الإرتباطية بين المتغيرات المستقلة وبين المتغير التابع - درجة الإستفادة من المشروعات الصغيرة ..... ٥٦٧

ب- علاقة بعض المتغيرات المستقلة المدروسة (كل مجموعة على حدة ) بالمتغير التابع – درجة الاستفادة من المشروعات الصغيرة ومدى تأثير كل منها فى ذلك المتغير التابع ..... ٥٦٩

ج- التحليل الوصفى لأبعاد الوضع الراهن للمشاركة الإقتصادية لأعضاء لجان التنمية الريفية من خلال المشروعات الإقتصادية الممولة بقروض من صندوق التنمية المحلية من وجهة نظر المستفيدين منها ..... ٥٧٧

**رابعا- تحليل مدى فعالية مشاركة أعضاء لجان التنمية الريفية فى أعمال برنامج "شروق" من وجهة نظر المستفيدين من أنشطة ومشروعات البرنامج** ..... ٥٨٨

أ- العلاقات الإرتباطية بين المتغيرات المستقلة وبين المتغيرات التابعة ..... ٥٨٨

ب- علاقة بعض المتغيرات المستقلة المدروسة بالمتغيرات التابعة ومدى تأثير كل منها فى المتغيرات التابعة ..... ٥٩٩

**خامسا : المشكلات والمعوقات التى تواجه لجان التنمية الريفية فى أعمال برنامج شروق بمحافظة الشرقية** ..... ٦٣١

أ- أهم المشكلات التى واجهت أعضاء لجنة شروق في أعمالهم المتعلقة ببرنامج شروق من وجهه نظرهم ..... ٦٣١

ب- المشكلات التي تواجه مشاركة أعضاء لجان التنمية الريفية في أعمال برنامج شروق من وجهه نظر أعضاء الجهاز الإداري المسئول عن إدارة أعمال برنامج شروق ..... ٦٤٠

ج- أهم المشكلات والمعوقات التى تواجه المستفيدين من قروض صندوق التنمية المحلية من وجهه نظرهم ..... ٦٤٨

د- أهم المشكلات التي تواجه العمل فى برنامج شروق من وجهه نظر المستفيدين من أنشطة ومشروعات البرنامج ..... ٦٥٩

**سادسا – التصور المستقبلي لزيادة فعالية المشاركة المتكاملة للجان التنمية الريفية بالوحدات المحلية القروية فى أعمال البرنامج القومي للتنمية الريفية المتكاملة " شروق "** ..... ٦٦٨

أ- أهم مقترحات المبحوثين من أعضاء لجان شروق بالوحدات المحلية القروية للتغلب على المشكلات التى يواجهونها أثناء عملهم فى برنامج شروق من وجهة نظرهم ..... ٦٦٩

ب- أهم مقترحات المبحوثين من أعضاء الجهاز الإدارى المسئول عن إدارة أعمال البرنامج للتغلب على المشكلات التى تواجه العمل ببرنامج شروق من وجهة نظرهم ..... ٦٨٢

ج – أهم مقترحات المبحوثين من المستفيدين من المشروعات الإقتصادية الممولة بقروض من صندوق التنمية المحلية للتغلب على المشكلات التى تواجه العمل بالبرنامج من وجهة نظرهم ..... ٦٩٦

د- أهم مقترحات المبحوثين من المستفيدين من أنشطة ومشروعات برنامج شروق للتغلب على المشكلات التى تواجه العمل بالبرنامج من وجهة نظرهم ..... ٦٩٩

**– مناقشة النتائج وتفسيرها** ..... ٧١٤

*** ملخص الدراسة ومقترحاتها** ..... ٧٨٥

*** مراجع الدراسة** ..... ٨٢٢

**– المراجع العربية** ..... ٨٢٣

**أولا- المواد المنشورة** ..... ٨٢٣

أ- الكتب العربية ..... ٨٢٣

ب- اللوائح القوانين ..... ٨٣٤

ج-المجلات العلمية ..... ٨٣٤

د- الندوات ..... ٨٣٧

هـ-المؤتمرات..... ٨٣٩

و- النشرات والمجلات الفنية ..... ٨٤١

ز- التقارير ..... ٨٤١

**ثانيا- المواد غير المنشورة** ..... ٨٤٣

- الرسائل العلمية ..... ٨٤٣

- **المراجع الأجنبية** ..... ٨٤٨

- **الملاحـــق** ..... ٨٤٩

- **ملخص باللغة الإنجليزية** ..... ٩٣٠

## ملخص الدراسة ومقترحاتها

إن التنمية هدف تسعى إليه الأمم والشعوب ، ولا تعتبر التنمية ظاهرة اقتصادية بحتة ولكنها تغير جذري يمتد ليمس النواحي المادية وغير المادية والاجتماعية والفكرية والثقافية والوعى ، وقد يمتد لأبعد من ذلك أيضا ، ولهذا فإن التنمية تعتبر عملية متعددةالجوانب والاتجاهات ، كما تتضمن إعادة لتنظيم وتوجيه الهياكل الاقتصادية والاجتماعية بما يحقق رفاهية الإنسان التى تعني زيادة فى الإنتاج وعدالة فى التوزيع .

وتعتبر التنمية الريفية هى الإستراتيجية المصممة لتحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية لسكان الريف محدودي الدخل ، وتمتد فوائدها لتشمل أفقر سكان الريف ومن ثم فإنها تعنى صغار الزراع وصغار المستأجرين والمعدمين ، وتتطور معالم التنمية الريفية وتتحدد مفهوماتها وتتبلور معانيها من خلال مفهوم البرنامج القومى للتنمية الريفية المتكاملة "شروق " لها ليقصد بها أنها " عملية تغيير إرتقائى مخطط للنهوض الشامل بمختلف نواحى الحياة إقتصاديا واجتماعيا وثقافيا وبيئيا يقوم بها أساسا أبناء المجتمع الريفي بنهج ديمقراطي وبتكاتف المساعدات الحكومية بما يحقق تكامل نواحى النهوض من جهة وتكامل المجتمع النامي مع مجتمعه القومي الكبير من جهة أخرى" . وتأكدت أهمية التنمية الريفية ووضحت معالمها من خلال برنامج شروق الذى حدد مفهومها واستراتيجية وأهداف وأساليب ومنهجية العمل لتطويرها والنهوض بها وكذلك مجالات المشروعات المختلفة فى خطط التنمية الريفية والعلاقات المؤسسية التى تضم وتنظم آليات العمل التكاملى الخاص بهذا البرنامج القومى والمسئولية عنه على كافة المستويات القومية والإقليمية والمحلية .

ويقوم البرنامج القومى للتنمية الريفية "شروق" على مفهوم المشاركة الشعبية المحلية فى التنمية فكرا وتخطيطا وتمويلا وتنفيذا وتقويما ، مع تكامل وتساند كافة الأنشطة الحكومية المقدمة فى الريف بحيث تكون الجهود الشعبية والأهلية المنظمة هى الأصل والأساس فى التنمية ، وتكون الجهود الحكومية المادية والفنية هى المكمل والمساعد فى اطار يعمق اللامركزية ويرسخ الديموقراطية فكرا وممارسة من خلال تعبئة وتحريك منظم لقوى جماهير الريف كى تضع بنفسها أهدافها وتحققها وتطورها بنظرتها المحلية المتكاملة مع النظرة القومية الشاملة بما يحول مواطن الريف من مجرد متلقى للتنمية إلى صانع لها .

ونظرا لقومية البرنامج وإتساع نطاق أهدافه بما يدخل فى مسئوليات جهات عديدة فى

الدولة ، فإنه لا يمكن إنفراد طرف واحد بتخطيطه والإضطلاع بمسئولية تنفيذه ، الأمر الذى يستدعى وجود آليات تحقق العمل التكاملى المنسق بين جهود كافة تلك الجهات وذلك على المستوى القومى والإقليمي بالمحافظات والمحلى القروى وتضم هذه الاليات مندوبو ومندوبات شروق ولجان التنمية الريفية على مستوى القرية والمركز والمحافظة ، واللجنة القومية للتنمية الريفية ، اللجنة الوزارية للتنمية الريفية وجهاز بناء وتنمية القرية المصرية ، الوزارات والجهات المركزية ، الجامعات ومراكز البحث العلمى ، المنظمات الأهلية ، صندوق التنمية المحلية ، جهات المعونة الأجنبية .

تعتبر لجان التنمية الريفية على كافة المستويات القرية والمركز والمحافظة تجسيدا لتنظيم المشاركة الشعبية المحلية فى التنمية فكرا وتخطيطا وتمويلا وتنفيذا وتقويما مع تكامل ومساندة الأنشطة الحكومية ، وهى جوهر العمل ببرنامج "شروق" بل أن دور هذه اللجان هو الأصل الذى تتجمع وتتكاتف من خلاله جميع الجهود المبذولة فى التنمية الريفية لتتحول من مجرد فكرة وجهود مشتتة إلى أعمال وبرامج يمكن تنفيذها من خلال برنامج شروق ، وتركز الدراسة على لجان التنمية الريفية على مستوى الوحدات المحلية القروية بمحافظة الشرقية حيث أن هذه اللجان تعد اللبنة الأساسية فى تكوين وتفعيل دور لجان التنمية الريفية على كافة المستويات ويناط بها الدور الفعال والأساسى فى مشاركتها فى أنشطة ومشروعات البرنامج فكرا وتخطيطا وتنفيذا وتقويما ، وعلى ضوء ما سبق يمكن بلورة مشكلة الدراسة فى أن لجان التنمية الريفية بالوحدات القروية قد لا تقوم بالمهام الموكلة إليها فى المشاركة فى أعمال البرنامج القومي للتنمية الريفية المتكاملة "شروق" .

وبناء على ما سبق فإن هذه الدراسة تسعى إلى **تحقيق الأهداف التالية** :

١- دراسة مدى فعالية المشاركة المتكاملة للجان التنمية الريفية بالوحدات المحلية القروية بمحافظة الشرقية فى أعمال البرنامج القومي للتنمية الريفية المتكاملة "شروق" وذلك من كافة النواحي الإجتماعية ، والاقتصادية من وجهة نظر أعضاء اللجنة.

٢- دراسة مدى فعالية مشاركة لجان شروق فى أعمال برنامج "شروق" وذلك من وجهة نظر الجهاز الإداري المسئول عن إدارة أعمال برنامج شروق .

٣- دراسة الوضع الراهن للمشاركة الإقتصادية للجان التنمية الريفية فى أعمال البرنامج من وجهة نظر المستفيدين من الأنشطة والمشروعات الإقتصادية للبرنامج والممولة بقروض من

صندوق التنمية المحلية .

٤- دراسة مدى فعالية مشاركة لجان شروق فى أعمال برنامج "شـــروق" مـــن وجهـــة نظـــر المستفيدين من أنشطة ومشروعات البرنامج .

٥- التعرف على المشكلات والمعوقات التى تواجه لجان التنمية الريفية فـــى أعمـــال البرنـــامج بمحافظة الشرقية .

٦- وضع تصور مستقبلي لزيادة فعالية المشاركة المتكاملة للجان التنمية الريفية بالوحدات المحلية القروية فى أعمال البرنامج .

وتتضمن أهمية الدراسة ثلاثة جوانب هى : الأهمية النظرية ، الأهمية التطبيقيـــة ، الأهميـــة المستقبلية . حيث تكمن أهميتها النظرية فى أنها تعتبر محاولة للكشف عن محددات مشـــاركة لجان التنمية الريفية بالوحدات المحلية القروية فى أعمال برنامج شروق والعوامل المنظمة لـــها والمؤثرة فيها . وتتضمن الأهمية التطبيقية فى التعرف على الوضع الراهـــن لمشـــاركة هـــذه اللجان والأسباب والعوامل التى تمنع الوصول إلى مشاركة فعالة ووضـــع تصـــور مســـتقبلي لزيادة فعالية مشاركتها ، بالإضافة إلى الأهمية المستقبلية لهذه الدراســـة والتـــى تكمـــن فـــى إسهامها فى زيادة كفاءة عمليات تخطيط وتمويل وتنفيذ ومتابعة وتقويم مشـــروعات وأنشـــطة برامج التنمية الريفية .

ولتحقيق أهداف الدراسة تتطلب الأمر وضع خطة للدراسة تم علـــى أساســـها تقســـيم الدراسة إلى جزئين تناول **الجزء الأول** منها الإطار النظرى والمرجعى للدراســـة الراهنـــة ، حيث يتضمن سبعة فصول ذات علاقة بموضوع الدراسة الراهنة بخلاف المقدمة التى إشـتملت على مشكلة الدراسة والأهداف وخطة الدراســـة ، وهـــذه الفصـــول هـــى : **الفصـــل الأول** : الدراسات السابقة ذات العلاقة بموضوع الدراسة الراهنة ، **الفصل الثانى** : التوجهات النظريـــة لمحاور التنمية الريفية ومفهوماتها الأساسية ، **الفصل الثالث** : تخلف القرية المصرية ، **الفـصل الرابع** : تحديث القرية المصرية ، **الفصل الخامس** : المشاركة الشعبية فى التنميـــة الريفيـــة ، **الفصل السادس** : دور المرأة فى التنمية الريفية والمشكلات التى تواجهها ، **الفصل الســـابع** : مشكلات التنمية وأساليب تجاوزها. ثم استعراض فروض الدراسة النظرية ، أما **الجزء الثـــانى** : فيتناول منهجية الدراسة الميدانية ، وينقسم هذا الجزء إلى فصلين هما : **الفصـــل الثـــامن** :

الإجراءات المنهجية للدراسة الميدانية ونتائجها والأدوات المستخدمة ، **الفصل التاسع** : نتائج الدراسة الميدانية ، ثم مناقشة تلك النتائج وتفسيرها .

ولاختيار عينة ممثلة لمحافظة الشرقية قامت الدراسة باختيار العينة علي مرحلتين هما المرحلة الأولى والتي تم من خلالها اختيار عدد المبحوثين والذين تبلغ جملة عددهم ٧٥١ مبحوث من ١٣ قرية يمثلون ١٣ وحدة محلية من جميع المراكز الإدارية بالمحافظة البالغ عددها ١٣ مركز إداري بدائرة المحافظة حيث تم عمل حصر لمشروعات البنية الأساسية والبيئية والتنمية البشرية والتنمية الاقتصادية من واقع خطط البرنامج القومي للتنمية الريفية المتكاملة " شروق" في محافظة الشرقية فى الفترة ٩٥/٩٤ – ٢٠٠٠/٩٩ حيث تلاحظ التباين العددى والنوعي لهذه المشروعات والأنشطة علي مستوي جميع الوحدات المحلية القروية بدائرة المحافظة ولهذا تم اللجوء إلى الحصر الشامل عند اختيار عينة المراكز لكي تمثل العينة التي تم الحصول عليها المجتمع المبحوث ، وتم اختيار وحدة محلية قروية واحدة من كل مركز إدارى بطريقة عمدية علي أساس الحصر النوعي والعددي لمشروعات البرنامج ومدي قدرتها علي إنجاز الأعمال حيث تم اختيار الوحدة المحلية ببردين من مركز الزقازيق ، الوحدة المحلية بالحلمية عن مركز أبو حماد ، الوحدة المحلية بكفر أبو سليمان عن مركز بلبيس ، الوحدة المحلية بجزيرة سعود عن مركز الحسينية ، الوحدة المحلية بكفر إبراش عن مركز مشتول ، الوحدة المحلية بالمهدية عن مركز ههيا ، الوحدة المحلية بالسماعنة عن مركز فاقوس ، الوحدة المحلية بمنشأة رضوان عن مركز أبو كبير ، الوحدة المحلية بصافور عن مركز ديرب نجم ، الوحدة المحلية بمباشر عن مركز الإبراهيمية ، الوحدة المحلية بأبو الشقوق عن مركز كفر صقر ، الوحدة المحلية بالمحمدية عن مركز منيا القمح ، الوحدة المحلية ببني حسن عن مركز أولاد صقر . ونظرا لتنفيذ برنامج شروق في جميع الوحدات المحلية بدائرة المحافظة ( ٨٤ وحدة محلية ) تم استبعاد عدد ٣ وحدات محلية حديثة الإنشاء وهي الوحدات المحلية بالنوافعه والناصريه ونبتيت حيث يصعب قياس مدي فعالية مشاركة لجان شروق بها لحداثة تشكيلها ، وقد تم اختيار عدد ٥٨ مبحوث بطريقة عشوائية من كل وحدة محلية من الوحدات المحلية الـ ١٣ الممثلة للعينة وبلغ إجمالي عدد المبحوثين عن الوحدات المحلية بالمحافظة والذين شملتهم العينة ٧٥١ مبحوث منهم ٧٤٩ مبحوث ممثلين للوحدات المحلية القروية بواقع ٥٧.٦ مبحوث أى ٥٨ مبحوث بالإضافة إلى عدد ٢ مبحوث علي مستوي المحافظة . أما المرحلة الثانية فقد استهدفت تصميم أربعة نماذج لاستمارة الاستبيان بالمقابلة يختص النموذج الأول بأعضاء لجنة شروق بينما يختص الثاني بأعضاء

الجهاز الإداري المسئول عن إدارة أعمال البرنامج والثالث خاص بالمستفيدين من قروض صندوق التنمية المحلية وأخيرا الرابع ويختص بالمستفيدين من أنشطة ومشروعات البرنامج ، وقد تضمن كل نموذج من النماذج الأربعة مجموعة من الأسئلة تحقق أهداف الدراسة وذلك في ضوء المسح المبدئي الذي تم إجراؤه علي ضوء المشروعات القائمة ، وحيث تم الاختبار الأولى للنماذج الأربعة من الاستمارات المذكورة وذلك لتصحيح وحدات الاستمارة أما بالحذف أو التعديل أو الإضافة لتحقيق انسجام الاستمارة . وعقب إعداد نماذج الاستمارة الأربعة في صورها النهائية تم جمع البيانات من عينة الدراسة خلال الفترة من أول أكتوبر ٢٠٠١ حتى نهاية شهر مارس عام ٢٠٠٢ . ويمثل المبحوثين البالغ عددهم ٥٨ مبحوث من كل وحدة محلية قروية من الوحدات المحلية التي شملتهم عينة الدراسة الفئات التالية : **الفئة الأولى** : أعضاء لجنة التنمية الريفية " لجنة شروق" بالوحدة المحلية القروية حيث تم اختيار عدد ١٥ عضو من أعضاء اللجنة المذكورة بطريقة عشوائية من إجمالي عدد أعضاء اللجنة الذين يتراوح عددهم بين ٢٠-٣٠ عضو لكل وحدة محلية وكان إجمالي عدد المبحوثين من هذه الفئة علي مستوي المحافظة ١٩٥ مبحوث يمثلون حوالى ١٢% من إجمالي عدد أعضاء لجان التنمية الريفية علي مستوي المحافظة والذي يقدر بحوالي ١٦٨٠ عضو في ٨٤ وحدة محلية حيث يبلغ متوسط عدد أعضاء اللجنة حوالي ٢٠ عضوا بالوحدة المحلية القروية الواحدة . أما **الفئة الثانية** : أعضاء الجهاز الإداري المسئولين عن إدارة أعمال برنامج شروق حيث تم اختيار عدد ٣ من أعضاء هذه الفئة بطريقة عمدية وهم : مسئول القروض بالوحدة المحلية القروية ، ومسئول القروض بالمركز ، ومدير التنمية بالمركز هذا بالإضافة إلى السيدين مدير إدارة بناء وتنمية القرية بالمحافظة ومسئول القروض بالإدارة المذكورة ، وكان إجمالي عدد المبحوثين من هذه الفئة علي مستوي المحافظة ٤١ مبحوث يمثلون حوالي ٤٠% من إجمالي عدد أعضاء الجهاز الإداري للبرنامج علي مستوي المحافظة والذي يقدر بحوالي ١١٢ عضو. ، هذا علاوة على **الفئة الثالثة** : المستفيدون من المشروعات الممولة بقروض صندوق التنمية المحلية حيث تم اختيار عدد ١٠ من هؤلاء المستفيدين من كل وحدة محلية قروية بطريقة عشوائية فيما عدا وحدة محلية قروية واحدة من قرى العينة لم يوجد من المستفيدين من هذه المشروعات سوى ٥ مستفيدين فقط تم إختيارهم بطريقة الحصر الشامل وهى قرية بنى حسنى مركز أولاد صقر ، وكان إجمالي عدد المبحوثين من هذه الفئة علي مستوي المحافظة ١٢٥ مبحوث يمثلون حوالي ٩,٤% من جملة المستفيدين من هذه المشروعات على مستوي المحافظة والبالغ عددها حوالي ١٣٣٢ مشروع يستفيد منها حوالي ١٣٣٢ مستفيد حتى عام

٢٠٠٠ ، هذا بالإضافة إلى **الفئة الرابعة والأخيرة** : المستفيدين من أنشطة ومشروعات برنامج شروق بالوحدات المحلية القروية. حيث تم اختيار عدد ٣٠ مبحوث عشوائيا من كل وحدة محلية ، وكان إجمالي عدد المبحوثين من هذه الفئة علي مستوى المحافظة ٣٩٠ مبحوث يمثلون المستفيدين من الأنشطة والمشروعات المختلفة والممولة من برنامج شروق كمشروعات البنية الأساسية ومشروعات التنمية البشرية وهي شريحة كبيرة نسبيا وتمثل اكبر الشرائح من المستفيدين موضع البحث .

وقد اشتملت استمارة الاستبيان على عدد من الأسئلة والموازين التى تقيس المتغيرات البحثية التالية .

أ- **المتغيرات المستقلة** : وتنقسم إلى أربعة مجموعات هى :

١- **المتغيرات الشخصية** ، وهى عبارة عن : النوع ، العمر ، المستوى التعليمي – التخصص ، تاريخ الحصول على المؤهل ، عدد أفراد الأسرة

٢- **المتغيرات الاقتصادية** : حيازة الأرض الزراعية بالقيراط ، حيازة الحيوانات المزرعية ، مدة الخبرة فى العمل المزرعى ، مدة الخبرة فى المشروعات الصغيرة ، درجة الاقتناع بالمشروع ، درجة التكيف مع المشروع ، درجة التكيف الإفتراضى ، جملة قيمة مساهمة صاحب المشروع ، قيمة القرض من صندوق التنمية المحلية ، جملة رأس المال ، مدى كفاية قيمة القرض ، جملة تكاليف التشغيل السنوية ، صافى الدخل السنوى ، درجة المتابعة ، كفاية الدخل لنفقات المعيشة ، درجة الانتظام فى سداد الأقساط ، مدى سهولة الإجراءات .

٣- **المتغيرات الإجتماعية** : درجة الوعي بقضايا المجتمع ، الانفتاح الثقافي – الانفتاح الجغرافي .

٤-**المتغيرات المهنية الإجتماعية** : المهنة قبل المشروع ، المهنة الحالية ، درجة الرضا عن مدي مشاركة أعضاء اللجنة في الأنشطة والمشروعات الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مدي مشاركة أعضاء اللجنة في الأنشطة والمشروعات التنموية خارج نطاق تمويل برنامج شروق .

ب- **المتغيرات التابعة** : دينامية المشاركة الاجتماعية ، دينامية المشاركة الاقتصادية ، المشاركة الاجتماعية الفعلية ، المشاركة الاقتصادية الفعلية ، درجة تحقيق أهدف البرنامج ، درجة الاستفادة من المشروعات الصغيرة .

كما اشتملت استمارة الاستبيان أسئلة تتعلق بحصر وتصنيف المشاكل والمعوقات التى تواجه العمل ببرنامج شروق من وجهة نظر كل فئة من فئات المبحوثين السابق الإشارة إليهم وكذلك مقترحات التغلب عليها من وجهة نظرهم .

وقد استخدمت فى هذه الدراسة عدة **أدوات ومقاييس إحصائية وصفية وتحليلية** : حيث تم معالجة البيانات كميا بما يتناسب وتطبيق الاختبارات الإحصائية الملائمة لفروض الدراسة . وفى سبيل ذلك تمت الاستعانة بعدد من المقاييس الإحصائية الوصفية وهى : المتوسط الحسابي ، المدى ، المتوسط المرجح ، والنسبة المئوية وذلك فى وصف المتغيرات الشخصية ، وكذلك معرفة المشكلات التى تواجه العمل فى برنامج شروق ومقترحات التغلب عليها . كما استخدمت عدة أساليب إحصائية تحليلية لتكوين بعض المتغيرات المركبة ولاختبار الفروض البحثية الإحصائية وهى : الدرجات المعيارية وذلك لتحديد قياس محاور متغيرات الدراسة ، ومعامل إرتباط بيرسون للتعرف على العلاقات الإرتباطية بين المتغيرات المستقلة المدروسة والمتغيرات التابعة ، تحليل الإنحدار الخطى المتعدد للكشف عن علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة بالمتغيرات التابعة ومدى تأثير كل منها فى تلك المتغيرات ، اختبار (ف) لمعرفة معنوية العلاقات السابق الكشف عنها وللتأكد من معنوية معامل الارتباط المتعدد ومعامل التحديد ، وكذلك تم استخدام أسلوب تحليل الانحدار المتعدد التدريجى الصاعد " Step Wise لتحديد درجة إسهام كل متغير من المتغيرات المستقلة فى تفسير جزء من التباين فى المتغيرات التابعة ، اختبار (ت) لمعرفة معنوية الإسهام وللتأكد من معنوية معامل الإنحدار الجزئي والجزئي المعيارى ، وكذلك استخدم معامل التحديد للتعرف على نسبة التباين غير المفسر للمتغيرات التابعة .

ومن خلال الدراسة الميدانية وتحليل البيانات توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها ما يلي :

**أولا - تحليل مدى فعالية المشاركة المتكاملة للجان التنمية الريفية بالوحدات المحلية القروية بمحافظة الشرقية فى أعمال البرنامج القومي للتنمية الريفية المتكاملة "شروق" وذلك من كافة النواحي الإجتماعية ، والاقتصادية من وجهة نظر أعضاء اللجنة :**

**أ- العلاقات الإرتباطية بين المتغيرات المستقلة وبين المتغيرات التابعة :**

**١-العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير دينامية**

**المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق :-**

توصلت الدراسة إلى وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة تمثيل المبحوث فى لجنة شروق ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق ، المشاركة الإجتماعية الرسمية ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى المشروعات خارج برنامج شروق ، المشاركة السياسية ، مدة العمل فى برنامج شروق ، درجة الرضا عن العمل فى لجنة شروق ، المكانة العائلية ، العمر ، المشاركة الإجتماعية غير الرسمية ، والخبرة فى العمل ، عدد أفراد الأسرة ، التدريب فى مجال العمل على الترتيب ، كذلك إتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية سالبة عند مستوى ٠,٠١ بمتغير الرسمية فى العمل .

**٢- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير دينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء لجنة شروق :-**

توصلت الدراسة إلى وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير دينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء لجنة شروق وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة تمثيل المبحوث فى لجنة شروق ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى المشروعات خارج برنامج شروق ، التدريب فى مجال العمل ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق ، المكانة العائلية ، المشاركة السياسية ، وضوح قواعد العمل ، مدة العمل فى برنامج شروق على الترتيب ، كذلك اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية سالبة عند مستوى ٠,٠١ بمتغير الرسمية فى العمل .

**٣- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير المشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق :-**

تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير المشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من

برنامج شروق ، درجة الرضا عن العمل فى لجنة شروق ، درجة تمثيل المبحوث فى لجنة شروق ، الإنفتاح الثقافى ، المشاركة السياسية ، العمر ، المكانة العائلية على الترتيب .

**٤- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق :-**

تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق وبين كل من المتغيرات التالية: درجة الرضا عن العمل فى لجنة شروق ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق على الترتيب .

**٥- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير درجة تحقيق الأهداف الإستراتيجية لبرنامج شروق :-**

تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير درجة تحقيق الأهداف الإستراتيجية وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية خارج تمويل شروق على الترتيب .

**٦- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير درجة تحقيق الأهداف العامة لبرنامج شروق :-**

توصلت الدراسة إلى وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير درجة تحقيق الأهداف العامة وبين كل من المتغيرات التالية : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية خارج تمويل شروق ، درجة تمثيل المبحوث فى لجنة شروق على الترتيب ، وعلاقة سالبة عند مستوى على ٠,٠١ بمتغير الحالة المهنية .

**٧- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير درجة تحقيق الأهداف المحلية لبرنامج شروق :-**

تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير درجة تحقيق

الأهداف المحلية وبين كل من المتغيرات التالية : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية خارج تمويل شروق على الترتيب ، وعلاقة سالبة عند مستوى على ٠,٠١ بمتغير الحالة المهنية .

**ب- علاقة بعض المتغيرات المستقلة المدروسة بالمتغيرات التابعة ومدى تأثير كل منها فى تلك المتغيرات التابعة :**

**١- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير دينامية المشاركة الإجتماعية لأعضاء لجنة شروق :**

أظهرت نتائج الدراسة معنوية علاقة الإنحدار الخطى المتعدد بين كل من :

١-١- عمر المبحوث ، عدد أفراد الأسرة ، مجتمعة كمتغيرات شخصية بمتغير دينامية المشاركة الإجتماعية لأعضاء لجنة شروق .

١-٢- المكانة العائلية ، درجة القيادية ، المشاركة الإجتماعية الرسمية ، المشاركة الإجتماعية غير الرسمية ، المشاركة السياسية ، مجتمعة كمتغيرات إجتماعية بمتغير دينامية المشاركة الإجتماعية لأعضاء لجنة شروق .

١-٣- درجة تمثيل المبحوث فى لجنة شروق ، درجة الرضا عن العمل فى لجنة شروق ، الرسمية فى العمل ، الخبرة فى العمل ، مدة العمل فى شروق ، التدريب فى مجال العمل ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شروق ، مجتمعة كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير دينامية المشاركة الإجتماعية لأعضاء لجنة شروق .

**٢- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق :**

أوضحت نتائج الدراسة معنوية علاقة الإنحدار الخطى المتعدد بين كل من :

٢-١- متغير عمر المبحوث ، عدد أفراد الأسرة ، مجتمعة كمتغيرات شخصية بمتغير دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق .

٢-٢- المكانة العائلية ، المشاركة الإجتماعية الرسمية ، المشاركة السياسية ، مجتمعة

كمتغيرات إجتماعية بمتغير دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق .

٢-٣- درجة تمثيل المبحوث فى لجنة شروق ، الرسمية فى العمل ، وضوح قواعد العمل ، الخبرة فى العمل ، مدة العمل فى شروق ، التدريب فى مجال العمل ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شروق ، مجتمعة كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق .

**٣- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير المشاركة الإجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق :**

أظهرت نتائج الدراسة معنوية علاقة الإنحدار الخطى المتعدد وبين كل من :

٣-١- عمر المبحوث كمتغير شخصى بمتغير المشاركة الإجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق .

٣-٢- المكانة العائلية ، درجة القيادية ، الانفتاح الثقافي ، المشاركة السياسية ، مجتمعة كمتغيرات إجتماعية بمتغير المشاركة الإجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق .

٣-٣- درجة تمثيل المبحوث فى لجنة شروق ، درجة الرضا عن العمل فى لجنة شروق ، وضوح قواعد العمل ، مدة العمل فى شروق ، التدريب فى مجال العمل ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، مجتمعة كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير المشاركة الإجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق .

**٤- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق :**

تبين من نتائج الدراسة معنوية علاقة الإنحدار الخطى المتعدد بين كل من :

٤-١- درجة القيادية ، الانفتاح الثقافي ، المشاركة السياسية ، مجتمعة كمتغيرات إجتماعية بمتغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق .

٤-٢- درجة الرضا عن العمل فى لجنة شروق ، مدة العمل فى شروق ، التدريب فى مجال العمل ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج

شروق ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شروق ، مجتمعة كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق .

**٥- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير درجة تحقيق الأهداف الإستراتيجية :**

أظهرت نتائج الدراسة معنوية علاقة الإنحدار الخطى المتعدد وبين كل من :

٥-١- درجة الوعى بقضايا المجتمع كمتغير إجتماعى بمتغير درجة تحقيق الأهداف الإستراتيجية .

٥-٢- درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شروق ، مجتمعة كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير درجة تحقيق الأهداف الإستراتيجية .

**٦- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير درجة تحقيق الأهداف العامة :**

تبين من نتائج الدراسة معنوية علاقة الإنحدار الخطى المتعدد وبين كل من :

٦-١- الحالة المهنية كمتغير شخصى بمتغير درجة تحقيق الأهداف العامة .

٦-٢- درجة تمثيل المبحوث فى لجنة شروق ، درجة الرضا عن العمل فى لجنة شروق ، التدريب فى مجال العمل ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شروق ، مجتمعة كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير درجة تحقيق الأهداف العامة .

**٧- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير درجة تحقيق الأهداف المحلية :**

تبين من نتائج الدراسة معنوية علاقة الإنحدار الخطى المتعدد وبين كل من :

٧-١- الحالة المهنية كمتغير شخصى بمتغير درجة تحقيق الأهداف المحلية .

٧-٢- درجة تمثيل المبحوث فى لجنة شروق ، التدريب فى مجال العمل ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن

مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شـــروق ، مجتمعـــة كمتغـيرات مهنيـــة إجتماعية بمتغير درجة تحقيق الأهداف المحلية .

**ج- التحليل الوصفي لبعض أبعاد المشاركة السياسية لأعضاء لجنة شروق :**

١-توصلت الدراسة إلى أن أهم أسباب مشاركة أعضاء لجنة شروق فى الحملات الانتخابيـــة هى : لمصلحة عامة تتحقق فى القرية ، لإقناع الأهالي بانتخاب المرشح ، لاكتساب شـــعبية بين أهل البلد .

٢- كما توضح نتائج الدراسة أن أهم أسباب انضمام أعضاء اللجنة للأحزاب السياســية التـــى ينتمون إليها هو : للمساعدة فى توصيل مشاكل الأهالي للقيادات التنفيذية .

**ثانيا – تحليل مدى فعالية مشاركة لجان التنمية الريفية فى أعمال برنامج "شروق" وذلك مـن وجهة نظر الجهاز الإداري المسئول عن إدارة أعمال برنامج شروق :**

**١- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين كل مـــن متغـيرات دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق :-**

- تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير دينامية المشـــاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التخطيط وبين عدد من المتغيرات المستقلة كـــان أهمها : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشـــروعات التنمويـــة خارج نطاق تمويل برنامج شروق ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضـــاء اللجنـــة فـــى أنشطة ومشروعات برنامج شروق .

- كما تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مســـتوى ٠,٠٥ بيـــن متغـــير دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التنفيذ وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التخطيط .

- إتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عنـــد مســـتوى ٠١و٠ بيـــن متغـــير دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة المتابعة وبين عـــــدد مـــن المتغـــيرات المستقلة كان أهمها : دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التنفيذ ، دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التخطيط ، ودرجة القيادية .

- تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠١و٠ بين متغير دينامية المشاركة

الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التقويم وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التنفيذ ، دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التخطيط .

- اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ و ٠,٠ بين متغير الدرجة الإجمالية لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التنفيذ ، دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التقويم ، دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة فى مرحلة المتابعة ، دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التخطيط ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية خارج نطاق تمويل برنامج شروق .

**٢- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة ومتغير الدرجة الاجمالية لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق ، وبين كل من متغيرات دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق :-**

- اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التخطيط وبين متغير الدرجة الاجمالية لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق .

- كما اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التنفيذ وعدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : متغير الدرجة الإجمالية لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة ، متغير دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التخطيط .

- تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ و ٠,٠ بين متغير دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة المتابعة وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التخطيط، دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التنفيذ ، المشاركة غير الرسمية .

- تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ و ٠,٠ بين متغير دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التقويم وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء اللجنة فى مرحلة المتابعة ، دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التنفيذ ، دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء اللجنة

فى مرحلة التخطيط ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى أنشطة ومشـــروعات شروق ، الحالة التعليمية .

– اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ و ٠,٠ بين متغير الدرجة الإجمالية لدينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق وبين عدد من المتغيرات المســتقلة كــان أهمها : دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء اللجنة فى مرحلة المتابعة ، دينامية المشــاركة الإقتصادية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التقويم ، دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء اللجنــة فى مرحلة التنفيذ ، دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التخطيط ، الدرجــة الاجمالية لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة .

**٣– العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة ، متغير الدرجة الاجماليــة لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق ، متغير الدرجة الاجماليــة لديناميــة المشاركة الاقتصادية لأعضاء لجنة شروق ، وبين كل من متغيراتــــ المشــاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق :–**

– اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغــيــر المشــاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التخطيط وبيــن متغــير الوعــى بقضايــا المجتمع .

– كما اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠٥ بيــن متغــــيــر المشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التنفيذ وبين متغير الدرجــة الاجماليــة لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة .

– واتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مســتوى ٠,٠١ و ٠,٠ بيــن متغــــيــر المشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة المتابعة وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمهـــا : المشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق فـــى مرحلــة التخطيط ، الدرجة الاجمالية لدينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء لجنة شروق ، الوعى بقضايا المجتمع .

– تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ و ٠,٠ بين متغــــيــر المشــاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التقويم وبين متغــــير المشاركة الاجتماعية

الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التنفيذ .

-كما تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ و ٠,٠٥ بين متغير الدرجة الإجمالية للمشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق وبين كل من المتغيرات التالية : المشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التقويم ، المشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التخطيط ، المشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة المتابعة ، المشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التنفيذ ، الدرجة الإجمالية لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة ، الوعى بقضايا المجتمع .

**٤- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة ، متغير الدرجة الإجمالية لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق ، متغير الدرجة الاجمالية لدينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء لجنة شروق ، متغير الدرجة الاجمالية للمشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق ، وبين كل من متغيرات المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق :-**

- تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التخطيط وبين متغير الدرجة الاجمالية لدينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء لجنة شروق .

- واتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التنفيذ وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : الدرجة الاجمالية للمشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء اللجنة ، الاستفادة من الدورات التدريبية ، المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التخطيط .

- تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ و ٠,٠٥ بين متغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة المتابعة وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التخطيط ، المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التنفيذ ، الدرجة الاجمالية لدينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء لجنة شروق ، الدرجة الاجمالية للمشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق .

- كما اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير المشاركة

الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق فى مرحلة التقويم وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : الدرجة الاجمالية للمشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء اللجنة ، المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التنفيذ ، المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة المتابعة ، المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التخطيط ، الدرجة الاجمالية لدينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء اللجنة .

– تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ و ٠,٠ بين متغير الدرجة الإجمالية للمشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق وبين كل من عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة المتابعة ، المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التقويم ، المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التخطيط ، المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء اللجنة فى مرحلة التنفيذ ، الدرجة الإجمالية للمشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء اللجنة ، الدرجة الاجمالية لدينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء اللجنة ، الوعى بقضايا المجتمع .

**٥– العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة ، متغير الدرجة الإجمالية لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق ، متغير الدرجة الاجمالية لدينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء لجنة شروق ، متغير الدرجة الإجمالية للمشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق ، متغير الدرجة الإجمالية للمشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق ، وبين كل من متغيرات درجة تحقيق أهداف البرنامج :-**

– اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير درجة تحقيق الهدف الإستراتيجي للبرنامج وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية خارج نطاق تمويل برنامج شروق ، الدرجة الإجمالية لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق .

– كما يتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير درجة تحقيق الأهداف العامة للبرنامج وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : الدرجة الإجمالية لدينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء اللجنة ، الدرجة الإجمالية لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة ، الدرجة الإجمالية للمشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء اللجنة ، الدرجة الإجمالية للمشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء اللجنة ، درجة تحقيق الهدف الإستراتيجي للبرنامج ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية

خارج نطاق تمويل برنامج شروق .

– ويتبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠١و٠ بين متغير درجة تحقيق الأهداف المحلية للبرنامج وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة تحقيق الأهداف العامة للبرنامج ، الدرجة الاجمالية لدينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء لجنة شروق ، الدرجة الاجمالية للمشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء اللجنة ، المشاركة غير الرسمية ، الدرجة الاجمالية للمشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء اللجنة ، الوعى بقضايا المجتمع ، الاستفادة من الدورات التدريبية .

–تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠١و٠ بين متغير درجة تحقيق أهداف البرنامج وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة تحقيق الأهداف العامة للبرنامج ، درجة تحقيق الأهداف المحلية للبرنامج ، درجة تحقيق الهدف الإستراتيجي للبرنامج ، الدرجة الإجمالية لدينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء اللجنة ، الدرجة الإجمالية للمشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء اللجنة ، الدرجة الإجمالية لدينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء اللجنة ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية خارج نطاق تمويل برنامج شروق ، الوعى بقضايا المجتمع ، المشاركة غير الرسمية.

**ثالثا – تحليل الوضع الراهن للمشاركة الإقتصادية للجان التنمية الريفية فى أعمال البرنامج من وجهة نظر المستفيدين من الأنشطة والمشروعات الإقتصادية للبرنامج الممولة بقروض من صندوق التنمية المحلية :**

**أ – العلاقات الإرتباطية بين المتغيرات المستقلة وبين المتغير التابع – درجة الإستفادة من المشروعات الصغيرة :-**

– اتضح من هذا الجدول وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير درجة الاستفادة من المشروعات الصغيرة وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : الإنفتاح الثقافى ، مدى كفاية قيمة القرض ، تاريخ الحصول على المؤهل ، درجة الوعى بقضايا المجتمع ، الإنفتاح الجغرافي ، درجة الرضا عن مدى مشاركة لجنة شروق فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق ، مدى سهولة الإجراءات ، المهنة الحالية ، درجة الإقتناع بالمشروع ، المستوى التعليمي على الترتيب .

**ب- علاقة بعض المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) بالمتغير التابع – درجة الاستفادة من المشروعات الصغيرة – ومدى تأثير كل منها فى تلك المتغيرات التابعة :**

**١-علاقة المتغيرات الشخصية بمتغير درجة الاستفادة من المشروعات الصغيرة :**

أظهرت نتائج الدراسة معنوية علاقة الإنحدار الخطى المتعدد وبين كل من : متغير المستوى التعليمي ، التخصص ، تاريخ الحصول على المؤهل ، مجتمعة بمتغير درجة الاستفادة من المشروعات الصغيرة .

**٢- علاقة المتغيرات الإقتصادية بمتغير درجة الاستفادة من المشروعات الصغيرة :**

تبين من نتائج الدراسة معنوية علاقة الإنحدار الخطى المتعدد وبين كل من : درجة الاقتناع بالمشروع ، درجة التكيف مع المشروع ، مدى كفاية قيمة القرض ، مدى سهولة الإجراءات ، مجتمعة بمتغير درجة الاستفادة من المشروعات الصغيرة .

**٣- علاقة المتغيرات الإجتماعية بمتغير درجة الاستفادة من المشروعات الصغيرة :**

تبين من نتائج الدراسة معنوية علاقة الانحدار الخطى المتعدد وبين كل من : درجة الوعى بقضايا المجتمع ، الإنفتاح الثقافي ، الإنفتاح الجغرافي ، مجتمعة بمتغير درجة الاستفادة من المشروعات الصغيرة .

**٤- علاقة المتغيرات المهنية الإجتماعية بمتغير درجة الاستفادة من المشروعات الصغيرة :**

تبين من نتائج الدراسة معنوية علاقة الإنحدار الخطى المتعدد وبين كل من : المهنة قبل المشروع ، المهنة الحالية ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، مجتمعة بمتغير درجة الاستفادة من المشروعات الصغيرة .

**ج- التحليل الوصفى لأبعاد الوضع الراهن للمشاركة الإقتصادية لأعضاء لجان التنمية الريفية من خلال المشروعات الإقتصادية الممولة بقروض من صندوق التنمية المحلية :**

- تشير نتائج الدراسة إلى إنخفاض دور أعضاء لجنة شروق كمصدر من مصادر المعلومات عن المشروعات الصغيرة بمتوسط مرجح ٠,٦٣ بينما كان أهم مصادر المعلومات عن المشروعات الصغيرة هو مسئول الوحدة المحلية بمتوسط مرجح ١,٤٧ .

- كما تشير النتائج إلى أن أغلبية المبحوثين (٨٩%) من المستفيدين من مشروعات التنمية الإقتصادية الممولة بقروض من صندوق التنمية المحلية يرون إقتصار دور أعضاء لجان التنمية على الموافقة على طلبات حصولهم على القروض اللازمة لتمويل المشروعات فى مرحلة التخطيط كما يرى بقية المبحوثين (١١%) أن دورهم يتضاءل إلى حد كبير فى بقية المراحل المختلفة لهذه المشروعات ويكون قاصرا على تقديم المشورة فى بعض الأمور المتعلقة بهذه المشروعات .

**رابعا- تحليل مدى فعالية مشاركة لجان شروق فى أعمال برنامج "شروق" من وجهة نظر المستفيدين من أنشطة ومشروعات البرنامج :**

**أ – العلاقات الإرتباطية بين المتغيرات المستقلة والمتغيرات التابعة :-**

**١- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق :-**

اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير دينامية المشاركة الاجتماعية لأعضاء لجنة شروق وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى المشروعات خارج برنامج شروق ، المشاركة الإجتماعية غير الرسمية ، الإنفتاح الثقافى ، درجة القيادية على الترتيب .

**٢- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير دينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء لجنة شروق :-**

اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير دينامية المشاركة الاقتصادية لأعضاء لجنة شروق وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى المشروعات خارج برنامج شروق ، ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق ، المشاركة الإجتماعية غير الرسمية ، الإنفتاح الثقافى على الترتيب .

**٣- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير المشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق :-**

اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير المشاركة الاجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شروق ، الوعى بقضايا المجتمع ، الإنفتاح الثقافى ، الحالة التعليمية على الترتيب .

**٤- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق :-**

تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى المشروعات خارج برنامج شروق ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق والوعى بقضايا المجتمع على الترتيب .

**٥- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير درجة تحقيق الأهداف الإستراتيجية :-**

اتضح وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير درجة تحقيق الأهداف الإستراتيجية وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية خارج تمويل شروق على الترتيب . ، كما اتضح وجود علاقة سالبة عند مستوى ٠,٠١ بمتغير نوع المبحوث .

**٦- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير درجة تحقيق الأهداف العامة :-**

تبين وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير درجة تحقيق الأهداف العامة وبين عدد من المتغيرات المستقلة كان أهمها : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية خارج تمويل شروق ،

والإنفتاح الثقافى ، ودرجة القيادية على الترتيب .

**٧- العلاقات الإرتباطية بين كل من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين متغير درجة تحقيق الأهداف المحلية :-**

اتضح من هذا الجدول وجود علاقة إرتباطية معنوية موجبة عند مستوى ٠,٠١ بين متغير درجة تحقيق الأهداف المحلية وبين كل من المتغيرات التالية : درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مدى مشاركة أعضاء اللجنة فى الأنشطة والمشروعات التنموية خارج تمويل شروق على الترتيب ، كذلك يتضح وجود علاقة سالبة عند مستوى ٠,١ بمتغير نوع المبحوث .

**ب- علاقة بعض المتغيرات المستقلة المدروسة بالمتغيرات التابعة ومدى تأثير كل منها فى تلك المتغيرات التابعة :**

**١- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير دينامية المشاركة الإجتماعية لأعضاء لجنة شروق :**

أظهرت نتائج الدراسة معنوية علاقة الانحدار الخطى المتعدد بين كل من :

١-١- متغير عمر المبحوث كمتغير شخصى بمتغير دينامية المشاركة الإجتماعية لأعضاء لجنة شروق .

١-٢- درجة القيادية ، المشاركة الإجتماعية الرسمية ، المشاركة الإجتماعية غير الرسمية ، مجتمعة كمتغيرات إجتماعية بمتغير دينامية المشاركة الإجتماعية لأعضاء لجنة شروق .

١-٣- درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شروق ، مجتمعة كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير دينامية المشاركة الإجتماعية لأعضاء لجنة شروق .

**٢- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق :**

أظهرت نتائج الدراسة معنوية علاقة الانحدار الخطى المتعدد بين كل من :

٢-١- المشاركة الإجتماعية غير الرسمية ، الإنفتاح الثقافى ، مجتمعة كمتغيرات إجتماعية بمتغير دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق .

٢-٢- الحالة المهنية ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شروق ، مجتمعة كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير دينامية المشاركة الإقتصادية لأعضاء لجنة شروق .

**٣- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير المشاركة الإجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق :**

أظهرت نتائج الدراسة معنوية علاقة الانحدار الخطى المتعدد بين كل من :

٣-١- متغير عمر المبحوث ، الحالة التعليمية ، مجتمعة كمتغيرات شخصية بمتغير المشاركة الإجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق .

٣-٢- الوعى بقضايا المجتمع ، الإنفتاح الثقافى ، مجتمعين كمتغيرات إجتماعية بمتغير المشاركة الإجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق .

٣-٣- درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شروق ، مجتمعين كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير المشاركة الإجتماعية الفعلية لأعضاء لجنة شروق .

**٤- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق :**

أوضحت نتائج الدراسة معنوية علاقة الانحدار الخطى المتعدد بين كل من :

٤-١- متغير الوعى بقضايا المجتمع كمتغير إجتماعى بمتغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق .

٤-٢- درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شروق ، مجتمعين كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير المشاركة الاقتصادية الفعلية لأعضاء لجنة شروق .

**٥- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير درجة تحقيق الأهداف الإستراتيجية للبرنامج :**

أظهرت نتائج الدراسة معنوية علاقة الانحدار الخطى المتعدد بين كل من :

٥-١- متغير نوع المبحوث كمتغير شخصى بمتغير درجة تحقيق الأهداف الإستراتيجية .

٥-٢- درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شروق ، مجتمعة كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير درجة تحقيق الأهداف الإستراتيجية للبرنامج .

**٦- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير درجة تحقيق الأهداف العامة للبرنامج :**

أظهرت نتائج الدراسة معنوية علاقة الانحدار الخطى المتعدد بين كل من :

٦-١- متغير نوع المبحوث كمتغير شخصى بمتغير درجة تحقيق الأهداف العامة للبرنامج .

٦-٢- درجة القيادية ، المشاركة الإجتماعية غير الرسمية ، الإنفتاح الثقافى ، مجتمعة كمتغيرات إجتماعية بمتغير درجة تحقيق الأهداف العامة للبرنامج .

٦-٣- درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ، درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شروق ، مجتمعين كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير درجة تحقيق الأهداف العامة للبرنامج .

**٧- علاقة المتغيرات المستقلة المدروسة ( كل مجموعة على حدة ) ، بمتغير درجة تحقيق الأهداف المحلية للبرنامج :**

توضح نتائج الدراسة معنوية علاقة الانحدار الخطى المتعدد بين كل من :

٧-١- متغير نوع المبحوث كأحد المتغيرات الشخصية المستقلة بمتغير درجة تحقيق الأهداف المحلية للبرنامج .

٧-٢- درجة القيادية ، الإنفتاح الثقافى ، مجتمعين كمتغيرات إجتماعية بمتغير درجة تحقيق الأهداف المحلية للبرنامج .

٧-٣- درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات الممولة من برنامج شروق ،

درجة الرضا عن مشاركة لجنة شروق فى المشروعات خارج تمويل شـــروق ، مجتمعيـن كمتغيرات مهنية إجتماعية بمتغير درجة تحقيق الأهداف المحلية للبرنامج .

**خامسا – المشكلات والمعوقات التى تواجه أعضاء لجان التنمية الريفية فـى أعمـال برنامج شروق :**

توصلت الدراسة إلى أن أهم المشكلات التى تواجه لجان التنمية الريفية فـــى أعمـال برنامج شروق من وجهة نظر الفئات الأربعة هى الآتى :

**١- أهم المشكلات التى واجهت أعضاء لجان التنمية الريفية في أعمالهم المتعلقة ببرنـــامج شروق من وجهه نظرهم :**

انخفاض مستوى الإسهامات الشعبية النقدية والعينية ، مشكلة عجز التمويـل الـلازم لمشروعات وأنشطة البرنامج ، انخفاض قيمة الاعتمادات والقروض عن تكلفـــة مشـروعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، ارتفاع تكاليف تنفيذ بعض المشروعات التى تحتاجها القريـة كمشروع الصرف الصحى ، إهمال توثيق وتسجيل التقويـم يـؤدى إلـى تكـرار الأخطـاء والتجارب غير الناجحة ، عدم الدقة فى تحديد المشاكل التى تواجه المجتمـع الريفـي ، قلـة التمسك بالقيم الدينية والاجتماعية الأساسية كحب الذات والتعصب وقلـــة المشـاركة ، عـدم استمرارية عملية المتابعة فى مراحل البرنامج ، قلة المعرفة بأساليب التقويم ، وأخيرا قصـــر عملية التقويم على المرحلة النهائية للبرنامج .

**٢- المشكلات التى تواجه مشاركة لجان التنمية الريفية فى أعمال برنامج شروق من وجهـة نظر أعضاء الجهاز الإداري المسئول عن إدارة أعمال برنامج شروق :-**

مشكلة عجز التمويل ، انخفاض الإسهامات الشعبية النقدية والعينية ، ارتفاع تكـــاليف تنفيذ بعض المشروعات الضرورية كالصرف الصحي ، تأخير صرف اعتمادات المشـروعات والقروض ، قلة المعرفة بأساليب التقويم ، قلة الإهتمام بصيانة المشروعات بعد تنفيذهـا لقلـة توافر الموارد المالية اللازمة لها ، انخفاض قيمة الاعتمادات والقروض عن تكلفة المشروعات ، إهمال توثيق وتسجيل التقويم ، قلة توفر أدوات ووسائل متابعة المشروعات ، عدم وضـــوح القرارات لإقامة المشروعات والإجراءات وكثرتها .

**٣- أهم المشكلات والمعوقات التى تواجه المستفيدين من قروض صندوق التنمية المحلية من وجهه نظرهم :**

انخفاض حجم القروض المتاحة من الجهات المقرضة ، ارتفاع قيمة القسط الدورى المدفوع ، عدم كفاية فترة السماح ، نقص المنافذ التسويقية لمنتجات المشروعات الصغيرة ، قلة اهتمام الجمعيات الأهلية بإقامة المشروعات الصغيرة غير التقليدية المولدة للدخل والموفرة لفرص العمل ، نقص الخبرة لدى الشباب بأساليب التسويق ، تعقد إجراءات الترخيص والتسجيل التجارى والإشهار ، طول مدة إجراءات الترخيص ، قلة قيام أعضاء لجنة شروق بمتابعة مشروعات المستفيدين من المشروعات الإقتصادية ، ارتفاع أسعار مستلزمات التشغيل للمشروعات .

**٤- أهم المشكلات التي تواجه العمل فى برنامج شروق من وجهه نظر المستفيدين من أنشطة ومشروعات البرنامج :**

انخفاض مستوى الإسهامات الشعبية النقدية والعينية ، عجز التمويل ، عدم الدقة فى تحديد المشاكل التى تواجه المجتمع الريفي ، ارتفاع تكاليف تنفيذ بعض المشروعات التى تحتاجها القرية كمشروع الصرف الصحى ، قلة التزام بعض المنظمات والأفراد بالمسئوليات والمهام الموكلة إليهم ، عدم الدقة فى دراسة جدوى بعض المشروعات ، إهمال توثيق وتسجيل التقويم ، بطئ المستفيدين فى تدبير الإسهامات الشعبية النقدية والعينية ، عدم وضوح القرارات والإجراءات وكثرتها ، استئثار القيادات المحلية باتخاذ قرارات تنفيذ مشروعات البرنامج دون مشاركة المستفيدين من المواطنين فى صنعها.

## سادسا - التصور المستقبلي لزيادة فعالية المشاركة المتكاملة للجان التنمية الريفية بالوحدات المحلية القروية فى أعمال البرنامج القومي للتنمية الريفية المتكاملة " شروق "

توصلت الدراسة إلى أن أهم مقترحات المبحوثين للتغلب على المشكلات التى تواجه لجان التنمية الريفية فى أعمال برنامج شروق من وجهة نظر المبحوثين من الفئات الأربعة كالآتى :

**١- أهم مقترحات المبحوثين من أعضاء لجان شروق بالوحدات المحلية القروية للتغلب على المشكلات التى يواجهونها أثناء عملهم فى برنامج شروق من وجهة نظرهم :**

ضرورة مساهمة الحكومة فى تمويل المشروعات ذات التكلفة العالية وتوفير الاعتمادات الخاصة بالبدء فى تنفيذها ، الإهتمام بتوثيق وتسجيل التقويم ، الإهتمام بترسيخ

القيم الدينية والوازع الديني والقيم الإجتماعية السليمة من خلال اللقاءات للأفراد دعما للبناء القيمي لأفراد المجتمع بكافة طوائفهم والتى تعتبر أساسا قويا لبناء وتشييد أية أنساق إجتماعية أو إقتصادية تدعم المشاركة المحلية بكافة جوانبها فى برامج وأنشطة التنمية الريفية المتكاملة ، ضرورة الإهتمام بتبسيط الإجراءات الحكومية فى تخطيط وتمويل وتنفيذ وتشغيل وترخيص وإشهار أنشطة ومشروعات البرنامج ، والإعلان عن قواعد التعامل معها فى لوحات توضع فى أماكن مناسبة ، ضرورة تحرى الدقة فى تحديد المشاكل التى تواجه المجتمع الريفي بالاستعانة بمركز المعلومات ودعم القرار بالقرية ، العمل على استمرارية عملية متابعة المشروعات فى مراحلها المختلفة ، ضرورة التزام جميع المنظمات والأفراد بالمسئوليات والمهام الموكلة إليهم فى تخطيط وتمويل وتنفيذ ومتابعة وتشغيل وصيانة وتقويم أنشطة ومشروعات البرنامج من خلال التوزيع العادل والمتكافئ للمسئوليات والمهام حسب إمكانياتها ومواردها .

**٢- أهم مقترحات المبحوثين من أعضاء الجهاز الإدارى المسئول عن إدارة أعمال البرنامج للتغلب على المشكلات التى تواجه العمل بالبرنامج من وجهة نظرهم وهى كالآتي :**

ضرورة الإهتمام بتجميع شتات المنح والمعونات الخارجية والاعتمادات الحكومية المخصصة للتنمية الريفية فى جميع القطاعات والجهات والوزارات المختلفة وتخصيصها لتمويل أنشطة ومشروعات برنامج شروق ، الإهتمام بإعداد وتنفيذ برامج تدريبية على الأساليب المختلفة لتقييم المشروعات المتنوعة للعاملين بمشروعات وأنشطة البرنامج بما فيهم أعضاء لجنة شروق ، ضرورة توفير الأدوات ووسائل المواصلات اللازمة لأعمال المتابعة ، ضرورة قيام المنظمات الأهلية بأدوار تنفيذية فى مشروعات التنمية كممارسة عملية للمشاركة الشعبية المنظمة فى تنفيذ برنامج شروق كتوفير الأراضى اللازمة لإقامة المشروعات عليها وغيرها ، إعداد خطة صيانة سنوية لجميع المشروعات وتوفير الموارد المالية والبشرية المدربة لتنفيذها ، ضرورة الإهتمام بحسن اختيار أعضاء لجنة شروق ودعم عضويتها وتوسيع قاعدتها ، ضرورة الإهتمام بالمشاركة الشعبية وتوسيع قاعدتها لتشمل كافة مكونات المجتمع المحلى الريفي دون تمييز مع التركيز على مشاركة المرأة والشباب فى جهود التنمية .

**٣- أهم مقترحات المبحوثين من المستفيدين من المشروعات الإقتصادية الممولة بقروض من صندوق التنمية المحلية للتغلب على المشكلات التى تواجههم أثناء قيامهم بهذه المشروعات من وجهة نظرهم هى كالاتى :**

زيادة حجم القروض المتاحة لتغطية تكاليف المشروع ، خفض قيمة القسط الدورى المدفوع بما يتناسب مع عائد المشروع والحالة الراهنة للمستفيدين من النواحى الإقتصادية والإجتماعية ، زيادة فترة السماح وامتدادها لحين تشغيل المشروع وتحقيقه لعائد مجز ، زيادة عدد المعارض والمنافذ التسويقية المجانية أو تخفيض رسومها وإقتصارها على منتجات المستفيدين من القروض ، تشجيع الجمعيات الأهلية على إقامة المشروعات الصغيرة المتكاملة وغير التقليدية المولدة للدخل ولفرص العمل بما يحقق التكامل بين هذه المشروعات فى مجال زيادة الإنتاج وتوفير مستلزمات الإنتاج وتسويق المنتجات .

**٤- أهم مقترحات المبحوثين من المستفيدين من أنشطة ومشروعات البرنامج القومى للتنمية الريفي المتكاملة " شروق " للتغلب على المشكلات التى تواجه العمل بالبرنامج من وجهة نظرهم :**

الإهتمام بضرورة قيام الدولة من خلال الوحدات المحلية القروية بحصر وتحديد المشكلات التى يعانى منها المجتمع الريفي بالقرية وتحديد المشروعات التى يمكن من خلالها مواجهة وحل هذه المشكلات وتحديد حجم التمويل اللازم ومصادره ، الإهتمام بضرورة توثيق وتسجيل تقويم المشروعات بما يتضمن التعرف على الجوانب الإيجابية والجوانب السلبية التى ظهرت أثناء مراحل المشروع المختلفة والإعلان عنها تفاديا لتكرار حدوث الأخطاء والتجارب غير الناجحة ، الإهتمام بدقة تحديد المشاكل التى تواجه المجتمع الريفي من خلال العاملين والمختصين بالوحدة المحلية القروية ، ضرورة التزام جميع المنظمات والأفراد بالمسئوليات والمهام الموكلة إليهم من خلال تحديد أداورهم ومسئولياتهم فى إنجاز الأمور المتعلقة بأنشطة ومشروعات البرنامج ومحاسبتهم على مدى إنجازهم لهذه المهام والمسئوليات، الإهتمام بالتوعية بضرورة التمسك بالقيم الدينية والإجتماعية الأساسية التى تحض على التعاون والمشاركة فى أعمال الخير وبرامج وأنشطة التنمية الريفية وإذكاء روح البذل والعطاء بما يتمشى مع كتاب الله وسنة نبيه ،الإهتمام باستمرارية المتابعة فى جميع المراحل المختلفة لمشروعات وأنشطة البرنامج ، الإهتمام بتبسيط الإجراءات والعناية بصياغة

القرارات الخاصة بتخطيط وتمويل ومتابعة وتشغيل وتقويم وصيانة مشروعات وأنشطة البرنامج قبل اتخاذها ومشاركة المستفيدين فى صنعها ومتابعة تنفيذها .

**مقترحات الدراسة :**

**أولا – مقترحات خاصة بتنظيم وإدارة مشروعات برنامج شروق :**

١- ضرورة الاهتمام بالبناء العضوى والقيمي للجان التنمية الريفية على كافة المستويات وخاصة على مستوى الوحدة المحلية القروية من خلال حسن اختيار أعضائها ودعم عضويتها بمن يمثلون كافة فئات المجتمع المحلى وتوسيع قاعدتها لتضم أصحاب الفكر والكفاءات التخطيطية والمالية والفنية والعلمية والدينية وتدريبهم وتحفيزهم ماديا ومعنويا وتفعيل دورهم في إدارة وقيادة وتنظيم وتعبئة المشاركة الشعبية بجوانبها المختلفة فى وضع خطة زمنية لمشروعات التنمية المتكاملة من خلال برنامج شروق والاهتمام بتنفيذ التعليمات الصادرة بمهامها ومسئولياتها عن التنمية .

٢-الاهتمام بالبناء القيمي لأبناء المجتمع عن طريق التوعية المستمرة بالقيم الدينية والإجتماعية الأساسية وخاصة القيم التى تحض على المشاركة الشعبية بجوانبها المختلفة فى التنمية والتى تمثل المعايير الأساسية لضبط اتجاهات ومشاعر وسلوك الأفراد والجماعات وترقى بالمشاركة الشعبية فى التنمية إلى مستوى يقترب من مستوى الفرائض الشرعية التى فرضها الله على عباده كما تدل الآية الكريمة "وتعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الأثم والعدوان " [ سورة المائدة : آية ٢ ] وغيرها من الآيات الكريمة التى يضمها كتاب الله وسنة نبيه محمد صلى الله عليه وسلم وذلك من خلال اللقاءات الشعبية المتنوعة والمتعددة وبمشاركة المنظمات والجمعيات الأهلية والحكومية ووسائل الإعلام المختلفة .

٣- الإهتمام برفع المستوى التنظيمي لإدارة بناء وتنمية القرية بالمحافظة إلى مستوى مديرية تتبع المحافظة إداريا وجهاز بناء وتنمية القرية فنيا بما يتناسب مع مسئولياتها الجديدة فى البرنامج .

٤- الاهتمام باستمرارية التدريب وتمويله لتحسين معارف ومهارات العاملين بالبرنامج فى مجالات التخطيط والمتابعة والتنفيذ والتنمية المحلية بالمشاركة والإدارة والتشغيل والصيانة ولتحسين تبنى الأفكار والمشروعات المستحدثة للبرنامج .

٥- الاهتمام بتبسيط الإجراءات الإدارية وتوحيد قواعد التعامل الخاصة بدعم وتشجيع المشروعات الصغيرة والمتناهية فى الصغر بغض النظر عن مصدر تمويل هذه المشروعات (صندوق التنمية المحلية - الصندوق الاجتماعى للتنمية - القطاع الخاص ) فى كافة مجالات التعامل كالتراخيص والتسجيل والإشهار والضرائب والتأمينات وغيرها .

٦- ضرورة قيام القيادات المحلية بترسيخ فكر ومبادئ شروق بما تحمله من اتجاهات جديدة كالمشاركة المحلية فى التنمية وتعميق اللامركزية وتوسيع قاعدة المشاركة الشعبية بحيث تشمل كافة فئات المجتمع والتأكيد على إتاحة فرص أكبر للمرأة الريفية وللشباب وتفعيل التكامل والتنسيق بين الأجهزة والقطاعات فى كافة مراحل الأنشطة والمشروعات التنموية فكرا وتخطيطا وتمويلا وتنفيذا ومتابعة وتقويما .

٧- ترشيد اتخاذ القرارات ومشاركة المستفيدين فى صنعها والاستعانة بمراكز معلومات القرى فى دعم وصنع واتخاذ القرارات المتعلقة بأنشطة ومشروعات البرنامج .

٨- الاهتمام بمتابعة وتقويم أداء العاملين وتسجيله وتوثيقه ليكون أساسا موضوعيا لنظام مستقر للإثابة والعقاب .

٩- الاهتمام بحصر المشاكل الإدارية ووضع الحلول المناسبة لها بالاستعانة بالعاملين بالبرنامج والقيادات المختلفة والإعلان عن هذه الحلول ومتابعة تنفيذها مع ضرورة مشاركة الذين يعانون من هذه المشاكل فى وضح الحلول المناسبة لها .

**ثانيا - مقترحات خاصة بتمويل مشروعات البرنامج :**

١- ضرورة الاهتمام بتجميع شتات المنح والمعونات الخارجية والاعتمادات الحكومية المخصصة للتنمية الريفية فى جميع القطاعات والجهات والوزارات بالاضافة الى التمويل الأهلى فى حساب الخدمات والتنمية المحلية بالوحدات المحلية القروية والإنفاق منه على تنفيذ المشروعات والأنشطة المدرجة بخطة القرية التى وافقت عليها لجان التنمية الريفية بالقرى مع ضرورة قيامها بالإشراف على الإنفاق من هذا الحساب .

٢- ضرورة الاهتمام بزيادة المساهمة الحكومية فى تمويل مشروعات وأنشطةالبرنامج حتى يمكن زيادة كفاءته التمويلية فى مواجهة الفجوة التنموية بالقرية المصرية فى مجالات التنمية البشرية والتنمية البيئية والتنمية الاقتصادية والتنمية المؤسسية وتطبيق الأفكار والمشروعات المستحدثة للبرنامج والتى يضمها شروق قرية المستقبل .

٣- ضرورة مساهمة الحكومة فى تمويل المشروعات ذات التكلفة العالية والتى تفوق الإمكانيات والموارد المالية والبشرية للمشاركة الشعبية كمشروعات الصرف الصحي وغيرها.

٤- دعم دور صندوق التنمية المحلية ماليا من خلال المنح والمعونات الخارجية والمحلية حتى يمكن أداء دوره كآلية ائتمانية لتوفير التمويل اللازم للمشروعات الاقتصادية بخطة شروق ولتوفير القروض المناسبة للقطاع الخاص والمنظمات الأهلية وتوفير فرص عمل جديدة للشباب وللمرأة وزيادة الدخل الفردي والقومي عن طريق التصنيع والتوجه التصديري ولاستخدام التقنيات الملائمة .

٥- الاهتمام بتعبئة وتشجيع مصادر التمويل الأخرى فى تمويل مشروعات التنمية الاقتصادية بخطة برنامج شروق من خلال القروض التى يمكن تقديمها للمنظمات وللقطاع الخاص والمنظمات والجمعيات الأهلية عن طريق التكامل التمويلي مع الصندوق الإجتماعي والبنوك الوكيلة له وغيره من مصادر التمويل الأخرى .

٦- الاهتمام بالتنسيق والتكامل بين القرى فى إنشاء المشروعات المكلفة والضرورية حتى يتضاءل عبئ التكلفة على الوحدة المحلية الواحدة .

٧- البدء فى تنفيذ المشروعات الضرورية التى تحتاجها القرية أو الأفراد بالجهود الذاتية أو من حساب الخدمات والتنمية بالقرية بما يضم من مصادر التمويل المختلفة الحكومية والأهلية ثم استكمال المشروعات من التمويل الخاص ببرنامج شروق وذلك لمواجهة مشاكل تأخير وورود الإعتمادات على دفعات .

٨- زيادة حجم القروض المتاحة لتغطية تكاليف المشروع .

٩- خفض قيمة القسط الدورى المدفوع بما يتناسب مع عائد المشروع والحالة الراهنة للمستفيدين من النواحي الاقتصادية والاجتماعية .

١٠- زيادة فترة السماح وامتدادها لحين تشغيل المشروع وتحقيقه لعائد مجزي .

١١- زيادة عدد المعارض والمنافذ التسويقية المجانية أو تخفيض رسومها واقتصارها على عرض منتجات المستفيدين من القروض .

١٢- تشجيع الجمعيات الأهلية على إقامة المشروعات الصغيرة المتكاملة وغير التقليدية

المولدة للدخل ولفرص العمل بما يحقق التكامل بين هذه المشروعات فى مجال زيادة الإنتاج وتوفير مستلزمات الإنتاج وتسويق المنتجات وذلك تحت إشراف لجنة التنمية الريفية مع دعم صلاحيات اللجنة فى متابعة وتقويم هذه المشروعات فى كل مراحلها .

١٣- تقليل الضمانات والاكتفاء بالضمان الشخصي وضمان موجودات المشروع وخاصة عند إتاحة القروض للمشروعات الصغيرة .

**ثالثا – مقترحات خاصة بتخطيط مشروعات التنمية :**

١-ضرورة الاهتمام بالمشاركة الشعبية وتوسيع قاعدتها لتشمل كافة مكونات المجتمع المحلى دون تمييز مع التركيز على مشاركة المرأة والشباب فى وضع خطة التنمية الريفية من خلال إقرار أولوياتها ويشمل ذلك تفاصيل جميع البرامج والمشروعات والأنشطة التنموية المحلية داخل القرية والممولة من كافة المنظمات والجهات الحكومية والأهلية على حد سواء .

٢- ضرورة الاهتمام بدقة تحديد المشاكل التى تواجه المجتمع الريفي وتحديد أولوياتها وتحديد المشروعات والأنشطة اللازمة لمواجهة هذه المشاكل بالاستعانة بالعاملين بمركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بالوحدات المحلية القروية ومندوبي ومندوبات شروق وتدريبهم وتقييم ومتابعة أدائهم وتحفيزهم وإتاحة الفرصة أمامهم للاستفادة من قروض صندوق التنمية المحلية.

٣- إعداد وتنفيذ مجموعة من البرامج التدريبية المتخصصة فى كيفية تحديد مشاكل المجتمع الريفي ودراسات الجدوى المبدئية للمشروعات وأصول تخطيط مشروعات التنمية بالمشاركة وتمويلها وتنفيذها ومتابعتها وتشغيلها وصيانتها لجميع العاملين فى مجال مشروعات وأنشطة البرنامج .

٤- ضرورة الإهتمام بإطلاق الحرية للجنة شروق بالقرية فى تحديد وترتيب أولويات مشروعات وأنشطة البرنامج حسب المشاكل التى تعانى منها القرية واحتياجاتها دون فرض أية نوعية من المشروعات عليها ودون تعديل خطة المشروعات بالقرية إلا بعد الرجوع إليها.

٥- ضرورة الاهتمام المتوازن عند تخطيط أنشطة ومشروعات التنمية الريفية بالنظام القيمي الذى يعدل من سلوك الأفراد جنبا إلى جنب مع الأنشطة والمشروعات الإجتماعية والاقتصادية .

٦-الاهتمام بتخطيط الإنتاج لزيادته كما ونوعا للوصول إلى الاكتفاء الذاتى منها وتصدير

الفائض بالإضافة إلى الاهتمام بالحاصلات التصديرية التى تحتاجها الأسواق الخارجية من خلال إقامة مجموعات من المشروعات المتكاملة للحاصلات التصديرية .

٧- الاهتمام بدقة تحديد وتوزيع المسئوليات الموكلة للأفراد والمنظمات المعنية حسب إمكانياتها ومواردها المالية والمادية والبشرية والبرامج الزمنية للتنفيذ والتشغيل .

٨- التأكيد على ضرورة الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة والخامات التى تتمتع بعض القرى بميزة نسبية فى إنتاجها أو توفيرها من خلال المعلومات الدقيقة التى توفرها مراكز معلومات القرى والإعلان عن نماذج مدروسة لحزم من المشروعات المتكاملة تعتمد على هذه الخامات لتبنيها وتنفيذها من قبل أبناء القرية والقيادات المحلية بها .

٩- الإهتمام بتحقيق التوازن النسبي فى خطة مشروعات وأنشطة البرنامج بين القرى بدائرة الوحدة المحلية حتى لا تحرم بعض القرى التوابع من مشروعات البرنامج وأنشطته لعدة سنوات بينما تدرج القرية الأم فى خطة البرنامج لعدة سنوات .

١٠- تفعيل التنسيق والتكامل بين القرى فى تخطيط وتنفيذ وتمويل ومتابعة وتشغيل وصيانة وتقويم مشروعات وأنشطة البرنامج من ناحية وكذلك تفعيل التنسيق والتكامل بين الجهات المعنية بهذه المشروعات من ناحية أخرى .

١١- الاهتمام بسرعة تشغيل مراكز المعلومات بالوحدات المحلية القروية وتحسين مهارات العاملين بها وتدريبهم ومتابعة وتقييم أدائهم وتحفيزهم لدعم عملية صنع واتخاذ القرارات فى المراحل المختلفة لمشروعات وأنشطة البرنامج .

١٢- الإهتمام بصيانة المشروعات عند إعداد خطة المشروعات بحيث تدرج تكاليف صيانة المشروع لمدة عام ضمن مقايسة تكاليف المشروع كما يتم إعداد خطة صيانة سنوية لجميع مشروعات البرنامج وتوفير الموارد المالية والبشرية المدربة لتنفيذها حتى تستمر هذه المشروعات فى تحقيق المستهدف منها وحماية لاستثماراتها من الإهدار .

**رابعا- مقترحات خاصة بتنفيذ مشروعات البرنامج :**

١- ضرورة قيام المنظمات والجمعيات الأهلية بأدوار تنفيذية فى مشروعات التنمية كممارسة عملية المشاركة الشعبية المنظمة فى تنفيذ أنشطة ومشروعات برنامج شروق كتوفير الأراضى اللازمة لإقامة المشروعات عليها .

٢- ضرورة التزام جميع المنظمات والأفراد بالمسئوليات والمهام الموكلة إليهم فى المراحل المختلفة لمشروعات وأنشطة برنامج شروق وتوثيق هذه الأدوار والمسئوليات بالجداول الزمنية للمشروعات حسب إمكانياتهم ومواردهم والإعلان عنها ومتابعة وتقييم أدائها فى تحمل هذه المسئوليات وحثهم واستثارتهم للقيام بها على أكمل وجه .

٣-التأكيد على أهمية مشاركة المستفيدين من أنشطة ومشروعات البرنامج فى صنع القرارات التى يتم اتخاذها بمعرفة القيادات المحلية من خلال اللقاءات المتعددة حتى ترتفع مستوى مشاركتهم الشعبية بجوانبها المختلفة وخاصة مشاركتهم الاقتصادية .

٤-الاهتمام بمتابعة تنفيذ المشروعات بمشاركة المستفيدين وأعضاء لجان التنمية الريفية من أصحاب الكفاءات والخبرات التنفيذية للكشف عن أخطاء التنفيذ فى حينه أو الإبلاغ عنها ومواجهتها أولا بأول بالتنسيق مع الجهات المعنية بالإشراف على التنفيذ .

٥- الاهتمام بتشجيع الجمعيات الأهلية والأفراد من أبناء القرية بالاشتراك فى مناقصات التوريد وأعمال المقاولات العمومية ومقاولات المصنعيات الخاصة بأنشطة ومشروعات البرنامج توفيرا للوقت والجهد والتكاليف ومطابقة المواصفات .

٦- تكثيف توعية جميع الفئات المكونة للمجتمع الريفي بأنماط المشاركة وجوانبها المختلفة وتدعيم ذلك بموقف الدين فى دعم وإعلاء شأن المشاركة الشعبية الفعلية العينية والنقدية تشجيعا لها وإثارة انتمائهم ومسئولياتهم تجاه تنمية مجتمعهم وإذكاء القيم الدينية والإجتماعية الأساسية التى تحض على التعاون والبذل والعطاء والإيثار وتحفيز أعمال المشاركة الرائدة بإطلاق أسماء المشاركين عليها وخاصة الأعمال والمشروعات الممولة من الجهود الذاتية الخالصة .

٧- تشجيع قيام الوحدات المحلية والمنظمات الأهلية والأفراد بالمشاركة فى توفير المواقع الملائمة لإنشاء المشروعات عليها بما يضمن خلوها من القيود القانونية والطبيعية وبما يكفل أن تكون ملكا للوحدة المحلية وتحت تصرفها .

٨- الإهتمام بحصر أراضى الأملاك الأميرية وأراضى الوقف ومنع التصرف فيها بالبيع بالتنسيق مع هيئتي الأوقاف والأملاك الأميرية وإلغاء وضع اليد عليها والإبقاء عليها لإقامة مشروعات برنامج شروق عليها وذلك لمواجهة مشكلة ندرة الأراضى اللازمة لإقامة مشروعات التنمية عليها .

**خامسا – مقترحات خاصة بمتابعة مشروعات وأنشطة البرنامج :**

١- ضرورة توفير الأدوات ووسائل المواصلات اللازمة لأعمال المتابعة الميدانية .

٢- الإهتمام بمشاركة المستفيدين وأعضاء لجنة شروق فى متابعة مشروعات وأنشطة البرنامج بحثهم واستثارتهم على ذلك والاهتمام بملاحظاتهم وبآرائهم ووجهات نظرهم ومقترحاتهم .

٣- الاهتمام باستمرارية المتابعة لجميع المراحل المختلفة للمشروعات وفى المرحلة الواحدة تتم المتابعة قبل وأثناء وبعد كل مرحلة .

٤- تفعيل التنسيق بين الجهات المسئولة عن متابعة أنشطة ومشروعات البرنامج والرقابة عليها .

٥-الاهتمام بتشكيل لجان المتابعة الميدانية لمشروعات وأنشطة البرنامج لمتابعتها من كافة الجوانب المالية والفنية والإدارية والتنظيمية ومتابعة وتقييم أدائها وتحفيزها .

٦-توفير كوادر متخصصة ومدربة على أعمال متابعة وتقويم أنشطة ومشروعات البرنامج والرقابة عليها من كافة الجوانب .

**سادسا- مقترحات خاصة بتقويم مشروعات برنامج شروق :**

١-الاهتمام بإعداد وتنفيذ برامج تدريبية على الأساليب المختلفة لتقويم مشروعات وأنشطة البرنامج المتنوعة لعاملين بها بما فيهم أعضاء لجنة شروق .

٢-الاهتمام بدعم عضوية لجان شروق بالكفاءات المتنوعة وأصحاب الخبرات من أبناء القرى للاستعانة بهم فى تقويم مشروعات وأنشطة البرنامج كجهد تطوعى .

٣-الاهتمام بتوثيق وتسجيل التقويم واعلان ونشر نتائجه حتى تستفيد جميع الجهات المعنية والأفراد وحتى لا تتكرر الأخطاء والتجارب غير الناجحة .

٤-ضرورة التقييم الدورى والمستمر لما تم إنجازه من أنشطة ومشروعات البرنامج بما كان مستهدفا منها لجميع المراحل المختلفة لها على أن تقوم به جهة محايدة للاستفادة من هذا التقويم فى وضع الخطط المستقبلية للبرنامج .

٥-توعية أبناء المجتمع الريفي بالقيم الدينية والإجتماعية الأساسية التى تحض الشباب على

التغيير من سلوكياتهم من مجرد متلقى للتنمية والمعونة وطالب لهما إلى صانع للتنمية من خلال إتاحة نماذج من المشروعات المدروسة والناجحة لتبنيها من قبل الشباب وتأهيل وتدريب شباب الخريجين على المهارات المختلفة والمطلوبة لسوق العمل وتعميق فكر العمل الحر لديهم وتوعيتهم بأهمية العمل والعمل اليدوي والعمل المنتج وتبنى الأفكار المستحدثة وتنمية روح الإبتكار والابداع لديهم من خلال خطة برنامج شروق لدعم المشاركة الاقتصادية وزيادة عدد المستفيدين من قروض صندوق التنمية المحلية .

٦-ضرورة مشاركة أعضاء لجان التنمية الريفية فى أعمال متابعة وتقويم كافة أنشطة ومشروعات البرنامج وتدريبهم على القيام بهذه الأعمال ومتابعة وتقييم أدائهم والاستعانة بتقارير متابعة وتقييم أدائهم فى تحفيز الإيجابيين منهم ماديا ومعنويا واستمرارية تدريبهم لتحسين كفاءتهم لكى يكونوا المثل الأعلى والقدوة الحسنة لغيرهم من أعضاء لجنة شروق ولأبناء المجتمع الريفي .